



**LOGISTEC**  
CORPORATION  
Annual Report 1982

STUART BOSS LIBRARY  
OF MANAGEMENT  
JUN 13 1983  
MCGILL UNIVERSITY

## Highlights

(in thousands except per share data)

	<u>1982</u>	<u>1981</u>
Total revenue .....	40,671	55,180
Net income .....	188	2,266
Net income per share .....	0.13	1.55
Working capital .....	3,251	2,894
Capital expenditures .....	278	3,100
Shareholders' equity per share .....	8.95	9.22
Cash flow per share .....	0.94	2.54

## Directors and officers

### Directors

René Amyot, Q.C. Partner — *Létourneau, Stein & Amyot and Chairman of the Board, Air Canada*  
 André Bisson, C.M., M.B.A., Vice-President General Manager — *The Bank of Nova Scotia*  
 Pierre Camu, O.C., Chairman of the Board — *March Shipping Limited*  
 Paul Gourdeau, C.G.A.\*, Chairman of the Board — *Logistec Corporation*  
 Michael-B. Harding, P. Eng., President — *Alumincor Limited*  
 Derek H. Mather\*\*, Executive Vice-President — *Canadian Enterprise Development Corporation Limited*  
 Pierre Paquin, President — *J.C. Malone & Company Limited*  
 Roger Paquin, President — *Logistec Corporation*  
 Yvon R. Tassé, P. Eng., Management Consultant  
 \* Chairman — Selection and Remuneration Committee  
 \*\*Chairman — Audit Committee

### Officers

René Amyot, Q.C., Secretary  
 Jean-Guy Bernier, Comptroller  
 Raymond Boissonneault, C.A., M.Sc.C., Vice-President, Shipping Agency  
 Pierre Camu, O.C., Senior Vice-President  
 Luc Carignan, P. Eng., Vice-President, Stevedoring  
 Réjean Gagnon, Vice-President, Navigation  
 Paul Gourdeau, C.G.A., Chairman of the Board  
 Muriel Lacasse, Assistant-Secretary  
 Guy Lequient, M.Sc., Vice-President, Finance  
 Pierre Paquin, Executive Vice-President  
 Roger Paquin, President and Chief Executive Officer  
 Guy Rouleau, Treasurer

*Research and Development/General Manager of Equipment:* Serge Dubreuil, P. Eng.  
*Administration Maritime Ports:* Hugh Carden  
*Internal Auditor:* Christian Delorme

## Report to shareholders

---

Unfavorable conditions prevailed at the start of 1982 for Logistec Corporation. Following the collapse of the world charter market which forced us to reduce our operations in this field to a minimum, we suffered the consequences of the decision by the President of the United States to place an embargo on Soviet passenger vessels calling at American ports, thus creating a drastic reduction in the activities of our passenger division. Along with the majority of Canadian companies, we have been affected, over the last twelve months period, by a general decline in cargo volume throughout all our divisions, this being a logical consequence of our sensitivity to fluctuations in International Trade.

Consolidated Statement of Earnings shows revenue of \$40,671,346, a decline of 26% from the \$55,179,568 achieved in 1981. In 1982, net earnings amounted to \$187,672 (\$0.13 per share) against \$2,266,202 (\$1.55 per share) a year ago.

The vigorous equipment modernization program was completed in 1981. This permitted us in 1982 to considerably cut our addition to fixed assets and thereby, with a reduced long-term debt, the working capital on December 31st, 1982 reached \$3,251,194 compared with \$2,893,760 at the end of 1981.

An analysis of the balance sheet shows that the Corporation came through this difficult year without damage. With an excellent liquidity (ratio of working capital = 1.92) and a very low level of debt (ratio of long-term debt to shareholders' equity = 0.06), the Corporation is ready to face the challenges of a long awaited economic recovery.

Despite our concentrated efforts, we have been unable to obtain substitutes for the Soviet cruise vessels, and it was with regret that we had to suspend our passenger division activities in the U.S.A. Related costs have been absorbed in the results of the year.

It seems obvious that operating with even a minimal profit, despite such a severe decline in revenue, has required a comprehensive cost cutting program. We thank all members of the staff for their genuine efforts in enabling us to achieve this goal.

We must not fail to mention our valued clientele who, also, must deal with increased competition in these difficult times, and we wish to thank them for their confidence, allowing us to improve our methods and techniques and to remain progressive in the service we offer.

On behalf of the Board of Directors



Paul Gourdeau  
*Chairman of the Board*



Roger Paquin  
*President and Chief  
Executive Officer*

## Stevedoring and Terminal Division

Covering all Eastern Canadian ports, from the Great Lakes to the Maritimes, the Stevedoring Division of Logistec Corporation remains the most important of the group. This unique North American network meets the primary administrative objective, namely to offer a completely integrated service to shipowners whose vessels navigate Canadian waters.

The port of Toronto is an important base from which our service to Great Lakes clientele is provided. Furthermore, we also operate at the port of Hamilton and are confident to increasingly participate in the handling of steel cargoes. These Great Lakes operation centers will enable us to improve customer service in offering additional flexibility and mobility to cover the outports such as Welland and Oshawa for example.

The port of Montreal remains the most important central Eastern Canadian port where we have two terminals in operation, namely:

1. Hochelaga terminal where conventional vessels transporting general cargoes are serviced and also where the handling of fresh fruits takes place. Logistec owns and operates the only modern and fully equipped refrigerated terminal in the port of Montreal.
2. Boucherville terminal, admirably equipped with a gantry container crane and two large straddle carriers, insures a speedy turnaround to our clients operating container ships. With a depth alongside of 35 feet, this terminal is ideal for the handling of steel cargoes and heavy lifts, and its ramp permits the handling of roll on/roll off cargo on specialized vessels.

## Navigation Division

It has been 10 years in 1982 since Logistec Corporation acquired Logistec Navigation Inc. (formerly: Maritime Agency Inc.) which marked the formation of the Navigation Division. This division of Logistec operates coastal water transportation on the Saint Lawrence River and Gulf as well as the Maritimes and Eastern Canadian Arctic. In 1982, as was the case for the entire Shipping World, this division had to struggle against a slow economy while the decline in available cargo was highly evident in comparison to the last few years. On top of this, the competition was extremely active creating a situation in coastal transportation where only the fittest will survive. Despite these tough conditions, Logistec Navigation Inc. has achieved very satisfactory results for 1982 due to three basic reasons:

1. The Management has undertaken an excellent cost control and cost reduction program at all levels. With a calculated reduction of its staff, the disposal of some unused equipment and other restrictive measures, through which considerable savings were realized.

Our subsidiary companies, J. C. Malone & Company Limited in Trois-Rivières and Albert G. Baker Limited in Quebec City, always excel in the services provided to the pulp and paper industry, the lumber and forest products industry, as well as in the handling of grain cargoes. A specialized fleet of equipment is maintained as well as a support team of highly qualified personnel.

The port of Saint John is the New Brunswick port where we are intensely involved. A port where forest products and bagged flour represent our base cargo, we have all the necessary facilities to accommodate our clients.

Flour and grain in bags are the basic cargoes handled at the port of Halifax. Our involvement at Halifax is in a dual capacity, as over and above the ship loading operations, we also handle on an exclusive basis the discharging of rail cars.

The preceding ports are the major ports in our network, however, one must not overlook the fact that we maintain personnel and equipment on a permanent basis in other ports and in particular, Rimouski, Sept-Îles and Matane.

All inquiries submitted to the Montreal Head Office or to any of the offices herein listed will receive our immediate attention.

2. A substantial increase in productivity of the entire staff at all levels up to top management was realized.
3. Some innovations in specific fields of the operation have also substantially helped to obtain profitability under difficult economic conditions.

In 1982, the reduced fleet of the company operated in the Eastern Canadian Arctic performing contracts in Thule and Deception Bay and other voyages on a time-charter basis. In these Nordic Territories, the company is well served with professional expertise from its personnel and through the fact that most vessels have the highest Ice Class for Arctic navigation.

Once again, the marine service on the Lower North Shore has proved extremely efficient. This is a very specialized service relatively unknown to the general public. It includes the weekly service of 13 ports located between Havre St-Pierre and Blanc Sablon and these ports present specific problems, namely:

Very shallow water, reduced berth dimensions, extremely narrow navigation channel, limited stevedoring equipment, etc. But the expert crew of the M.V. Fort Mingan and M.V. Fort Lauzon combined with the back-up staff of these 13 ports work hand in hand with the key offices of Rimouski and Sept-Îles. These special conditions require the service to be subsidized by the Governments and the absence of complaint is the proof of our efficiency.

Les Industries A.C. Davie Inc. shipyard, founded in 1829 is also part of the Navigation Division. The company decided to undertake a major expansion program in 1981 to increase production capacity. This expansion program has yielded tangible results in 1982 with delivery of 3 steel-hulled trawlers. The quality of the finished

product is particularly remarkable and has provided positive results justifying the decision of the previous year.

On the labour scene, the Collective Agreements with the Deck Officers, Marine Engineers and Seamen were renewed until the summer of 1985 continuing a very stable relationship between management and staff.

In summary, highly qualified ship personnel, very adequate vessels and back-up equipment under a professional, aggressive and well informed management team, are the factors explaining the success of the Navigation Division in a difficult period of recession.

## Shipping Agency Division

Despite a decline in the number of vessels calling at Eastern Canadian ports and a reduced volume of cargoes to be carried on liner services, the three agencies within the Logistec group continued to provide to their customers the same good services as in the past.

March Shipping Limited, whose Head Office is located in Montreal, with branch offices in Toronto and Saint John, N.B., through its international involvements was more affected by the poor overall economic conditions than the other two agencies, Ramsey Greig & Co. Ltd in Quebec City and Malone Marine Agency Ltd in Trois-Rivières.

The Passenger services of March Shipping Corporation were suspended at the end of the year. Following the decision by the U.S. Government not to renew the shipping agreement with the USSR, the passenger ship M.V. Odessa of USSR registry was withdrawn from the cruising business in North American waters on January 1st, 1982. After lengthy discussions with a foreign shipowner and a review of the cruising industry, it was decided not to pursue these activities for the time being. Because of a severely depressed market and operating in a field where the risks are so high, the Chartering division was not very active. However, March opened a new office in Halifax, the metropolis of the Atlantic provinces, to serve directly a growing number of shipowners using this major port. March was quite active in the Maritimes ports in representing a large number of foreign fishing trawlers and factory ships.

The Liner services division was quite active with regular services offered by Nippon Yusen Kaisha (N.Y.K.) one of the leading shipping companies of Japan, to South Korea, Japan and South East Asian countries; The Shipping Corporation of India (S.C.I.) a dynamic state-owned shipping Company serving India, Sri Lanka and Saudi Arabia; the national shipping companies of Algeria (Compagnie Nationale Algérienne de Navigation), Venezuela (C.A. Venezolana de Navegacion), Colombia (Flota Mercante Grancolombiana S.A.) serving their own ports.

While already providing excellent agency services in the port of Quebec City, Ramsey Greig & Co. Ltd opened new offices in the ports of Matane, Rimouski and Gros Cacouna, all located downstream from Quebec along the south shore of the Saint Lawrence. Finally, with a good cost control system, Malone Marine Agency Ltd has enjoyed a rather good year at the port of Trois-Rivières despite an important drop in the number of ships calling at this Saint Lawrence port.

## Stevedoring & Terminal Division

### Offices in Canada

<b>Baie des Moutons</b> Duplessis Co., Que. G0G 2C0	Mrs. E. Mansbridge Tel: (418) 773-2386	<b>Old Fort Bay</b> Old Fort, Que. G0G 2G0	Mrs. Paulette Buckle Tel: (418) 379-2231
<b>Baie Johan Beetz</b> Duplessis Co., Que. G0G 1B0	Gérard Devost Tel: (418) 539-0122	<b>QUEBEC</b> 2 Nouvelle-France St. Quebec, Que. G1K 7A2	Jean Legentil Jerry Baker Tel: (418) 522-7161 Telex: 051-2237 (GREIG QBC)
<b>Blanc Sablon</b> Duplessis Co., Que. G0G 1C0	A. Letemplier Tel: (418) 461-2161	<b>Rimouski</b> P.O. Box 459 Rimouski, Que. G5L 7C5	Lucien Chassay Tel: (418) 723-7701
<b>Churchill</b> c/o 360 St-Jacques St. Suite 1500 Montreal, Que. H2Y 1P5	Luc Carignan Tel: (514) 844-9381 Telex: 05-25844 (LOGISTEC MTL)	<b>St-Augustin</b> Duplessis Co., Que. G0G 2R0	Kevin Bateman Tel: (418) 947-2326
<b>HALIFAX</b> Immigration Annexe Bldg. Terminal Road P.O. Box 264 Halifax, N.S. B3J 2N7	Patrick McIntyre W. J. O'Laughlin Tel.: (902) 422-7483 Telex: 019-21617 (LOGTEC HFX)	<b>SAINT JOHN</b> 133 Prince William St. Suite 303 P.O. Box 6335, Station A Saint John, N.B. E2L 4R8	Ron Russell Tel: (506) 693-1259 Telex: 014-47412 (LOGISTEC SNB)
<b>HAMILTON</b> Marine Terminal # 8 Group Box 6 600 Ferguson North Hamilton, Ont. L8L 4Z9	O. Desroches Tel: (416) 527-2228 Telex: 06-18912 (LOGTEC HAM) or Michel Donahue Tel: (514) 844-9381 Telex: 05-25325 (LOGTEC MTL)	<b>Sept-�les</b> P.O. Box 129 Sept-�les, Que. G4R 4K3	Bernard Rousseau Tel: (418) 962-9839
<b>Harrington Harbour</b> Harrington Duplessis Co., Que. G0G 1N0	Mrs. Ada Ransom Tel: (418) 795-3375	<b>Sorel</b> c/o 360 St-Jacques St. Suite 1500 Montreal, Que. H2Y 1P5	Jean Faucher Tel: (514) 844-9381 Telex: 05-25325 (LOGTEC MTL)
<b>Havre St-Pierre</b> P.O. Box 548 Havre St-Pierre, Que. G0P 1P0	Raymond Richard Tel: (418) 538-3030	<b>Tête-�-la-Baleine</b> Duplessis Co., Que. G0G 2W0	Mrs. C. Monger Tel: (418) 242-2097
<b>Kegaska</b> Duplessis Co., Que. G0G 1S0	Mrs. Thelma King Tel: (418) 726-3374	<b>Thunder Bay</b> P.O. Box 943 Thunder Bay F., Ont. P7C 4W6	Capt. H. Dalton Tel: (807) 345-2301 Telex: 073-4558 (LAKESHIP THB)
<b>La Romaine</b> Duplessis Co., Que. G0G 1M0	Mrs. Irene Chislett Tel: (418) 229-2029	<b>TORONTO</b> Marine Terminal 52 8 Unwin Ave. Toronto, Ont. M5A 1A1	O. Desroches Tel: (416) 465-2477 or Michel Donahue Tel: (514) 844-9381 Telex: 05-25325 (LOGTEC MTL)
<b>La Tabatière</b> Duplessis Co., Que. G0G 1T0	Ronald Robertson Tel: (418) 773-2267	<b>TROIS-RIVIÈRES</b> 140 St-Antoine St. P.O. Box 1448 Trois-Rivières, Que. G9A 2G5	Pierre Paquin Tel: (819) 379-2850 Telex: 05-837131 (MALONE TRS)
<b>MONTREAL</b> 360 St-Jacques St. Suite 1500 Montreal, Que. H2Y 1P5	Jean Faucher Tel: (514) 844-9381 Telex: 05-25325 (LOGTEC MTL)		
<b>Natashquan</b> Duplessis Co., Que. G0G 2E0	J.M. Deraps Tel: (418) 726-3379		

**MARKETING:** Réal Chalifoux — Vice-President  
Michel Donahue — Commercial Director

### Offices in United States

<b>Chicago</b> 96 River Oaks Center Calumet City, Ill. 60409 U.S.A.	Capt. A.H. McAuley Tel: (312) 862-4000	<b>Toledo</b> P.O. Box 871 Toledo, Ohio 43696 U.S.A.	Capt. A. Smith Tel: (419) 248-3401
<b>Duluth</b> 505 Board of Trade Bldg. Duluth, Minnesota 55802 U.S.A.	Capt. A. MacLeod Tel: (218) 727-8592 Telex: 291046 (GRAINSTEVE DUL)		

## Shipping Agency Division

### Offices in Canada

#### Montreal

360 St-Jacques St.  
Suite 1400  
Montreal, Que.  
H2Y 1P5

Raymond Boissonneault  
Tel: (514) 842-8841  
Telex: 05-25246 (MARSHIP MTL)

#### Toronto

159 Bay Street  
Suite 816  
Toronto, Ont.  
M5J 1J7

Harry Kim  
Tel: (416) 366-2586  
Telex: 065-24380 (MARSHIP TOR)

#### Saint John

Building "A", Hilyard Pl.  
560 Main Street  
Saint John, N.B.  
E2K 1J5

Capt. C. Leitch  
Tel: (506) 693-1227  
Telex: 014-47260 (MARSHIP SNB)  
TWX: 610-221-4492

#### Vancouver

Marine Bldg.  
355 Burrard St.  
Suite 1619  
Vancouver, B.C.  
V6C 2H8

Tel: (604) 683-9311  
Telex: 04-53401 (GREERTIDE VCR)

#### Quebec

2 Nouvelle-France St.  
Quebec, Que.  
G1K 7A2

Gaétan Thivierge  
**Ramsey Greig & Co. Ltd**  
Tel: (418) 525-8171  
Telex: 051-2237 (GREIG QBC)

#### Trois-Rivières

140 St. Antoine St.  
P.O. Box 1448  
Trois-Rivières, Que.  
G9A 2G5

Iain Watson  
**Malone Marine Agency Ltd**  
Tel: (819) 379-2854  
Telex: 05-837131 (MALONE TRS)

### Office in United States

#### New York

1001 Franklin Ave.  
Garden City, N.Y.  
11530 U.S.A.

Tel: (516) 747-8885

## Navigation Division

#### Montreal

360 St-Jacques St.  
Suite 1500  
Montreal, Que.  
H2Y 1P5

Réjean Gagnon  
Tel: (514) 842-2791  
Telex: 05-25844 (LOGISTEC MTL)

#### Sept-îles

P.O. Box 129  
Sept-îles, Que.  
G4R 4K3

Bernard Rousseau  
Tel: (418) 962-9839

#### Rimouski

P.O. Box 459  
Rimouski, Que.  
G5L 7C5

Lucien Chassay  
Tel: (418) 723-7701

## Consolidated Balance Sheet

as at December 31, 1982

Assets	1982	1981
Current		
Cash and term deposits .....	\$ 1,370,907	\$ 1,005,037
Accounts receivable .....	4,798,919	6,717,849
Prepaid expenses and consumable supplies .....	606,970	670,208
	<u>6,776,796</u>	<u>8,393,094</u>
Investments (Note 2) .....	<u>1,092,119</u>	<u>1,146,261</u>
Fixed (Notes 3 and 4)		
Cost .....	23,198,507	23,371,888
Accumulated depreciation .....	<u>(15,046,803)</u>	<u>(13,737,585)</u>
	<u>8,151,704</u>	<u>9,634,303</u>
Other assets		
Excess of cost of investment in shares of subsidiaries over the value of the underlying net tangible assets, less amortization .....	3,099,667	3,129,146
License, at cost .....	<u>75,000</u>	<u>75,000</u>
	<u>3,174,667</u>	<u>3,204,146</u>
	<u>\$19,195,286</u>	<u>\$22,377,804</u>

On behalf of the Board  
Paul Gourdeau, Director  
Roger Paquin, Director



<b>Liabilities</b>	<u>1982</u>	<u>1981</u>
Current		
Accounts payable and accrued liabilities.....	\$ 2,417,220	\$ 3,925,300
Income taxes payable .....	244,074	750,302
Provision for inspection of vessels .....	284,900	137,880
Dividends payable.....	145,852	145,852
Current portion of long-term debt (Note 4) .....	433,556	540,000
	<u>3,525,602</u>	<u>5,499,334</u>
Long-term debt (Note 4) .....	<u>725,496</u>	<u>1,160,052</u>
Provision for inspection of vessels.....	<u>100,000</u>	<u>249,400</u>
Deferred income taxes .....	<u>1,794,537</u>	<u>2,023,632</u>
<b>Shareholders' Equity</b>		
Capital stock (Note 5) .....	5,783,400	5,783,400
Retained earnings.....	7,266,251	7,661,986
	<u>13,049,651</u>	<u>13,445,386</u>
	<u>\$19,195,286</u>	<u>\$22,377,804</u>

### Auditors' Report

To the Shareholders,  
Logistec Corporation.

We have examined the consolidated balance sheet of Logistec Corporation as at December 31, 1982 and the consolidated statements of earnings, retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the Corporation as at December 31, 1982 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the previous year.

CHARETTE, FORTIER, HAWEY & CIE  
TOUCHE ROSS & CIE

Chartered Accountants

Montreal, Quebec,  
February 28, 1983.

## Consolidated Statement of Earnings

for the year ended December 31, 1982

	1982	1981
Revenue .....	<u>\$40,671,346</u>	\$55,179,568
Operating costs .....	<u>38,474,293</u>	48,800,034
Margin from operations before depreciation and interest on long-term debt .....	<u>2,197,053</u>	6,379,534
Depreciation .....	<u>1,644,202</u>	1,612,188
Interest on long-term debt .....	<u>151,086</u>	291,510
	<u>1,795,288</u>	1,903,698
Margin from operations .....	<u>401,765</u>	4,475,836
Share of earnings of associated companies .....	<u>17,006</u>	13,832
Earnings before the undernoted .....	<u>418,771</u>	4,489,668
Income taxes .....	<u>201,620</u> †	2,196,940
Minority interest in loss of subsidiary .....	—	(2,953)
Exceptional items (Note 6) .....	<u>29,479</u>	29,479
Net earnings .....	<u>\$ 187,672</u>	<u>\$ 2,266,202</u>
Earnings per share .....	<u>\$ 0.13</u>	<u>\$ 1.55</u>

## Consolidated Statement of Retained Earnings

for the year ended December 31, 1982

	1982	1981
Balance at beginning of year .....	<u>\$7,661,986</u>	\$7,146,004
Net earnings .....	<u>187,672</u>	2,266,202
	<u>7,849,658</u>	9,412,206
Dividends .....	<u>583,407</u>	1,750,220
Balance at end of year .....	<u>\$7,266,251</u>	<u>\$7,661,986</u>

## Consolidated Statement of Changes in Financial Position

for the year ended December 31, 1982

	<u>1982</u>	<u>1981</u>
<b>Source of funds</b>		
Net earnings and items not requiring cash outlays .....	<b>\$1,369,611</b>	\$3,710,236
Proceeds from disposal of investments .....	<b>95,000</b>	82,500
Proceeds from disposal of fixed assets .....	<b>212,916</b>	475,123
	<b><u>1,677,527</u></b>	<u>4,267,859</u>
<b>Application of funds</b>		
Investments .....	<b>24,151</b>	480,277
Fixed assets .....	<b>277,979</b>	3,099,506
Repayment of long-term debt .....	<b>434,556</b>	647,500
Dividends .....	<b>583,407</b>	1,750,220
	<b><u>1,320,093</u></b>	<u>5,977,503</u>
Increase (decrease) in working capital .....	<b>357,434</b>	(1,709,644)
Working capital at beginning of year .....	<b>2,893,760</b>	4,603,404
Working capital at end of year .....	<b><u>\$3,251,194</u></b>	<u>\$2,893,760</u>
Current assets .....	<b>\$6,776,796</b>	\$8,393,094
Current liabilities .....	<b>3,525,602</b>	5,499,334
Working capital at end of year .....	<b><u>\$3,251,194</u></b>	<u>\$2,893,760</u>

## Notes to Consolidated Financial Statements

December 31, 1982

### 1. Summary of significant accounting policies

#### Consolidation

The consolidated financial statements include the accounts of its subsidiary companies. Acquisitions of all subsidiary companies are accounted for on the purchase basis and their results of operations are included in the consolidated financial statements from the date of acquisition of control. All significant inter-company transactions are eliminated.

Excess of cost of investment in shares of subsidiaries over the value of the underlying net tangible assets

The Corporation amortizes annually the portion of this asset which, in the opinion of management, is of no continuing value. For acquisitions made after 1974 the Corporation provides an amount at least equal to that resulting from the application of the straight-line method over forty years.

#### Investments

Portfolio investments are stated at cost less write-down for any decline in value. Investments in associated companies are accounted for under the equity method. Long-term amounts receivable are stated at realizable value.

#### Fixed assets and depreciation

Fixed assets are stated at cost. Depreciation calculated on the straight-line method is charged to operations over their estimated useful lives. The gain or loss on disposal of fixed assets is calculated on the remaining net book value at the time of disposal and is included in earnings.

#### Provision for inspection of vessels

The Corporation accumulates yearly an amount necessary to cover the estimated cost of the survey required on each vessel every four years.

#### Income taxes

The Corporation follows the tax allocation method of providing for income taxes. Under this method, income taxes currently payable may differ from the total income tax provision for the year as a result of timing differences between recognition of expenditures for accounting purposes and for tax purposes. Such differences largely arise from claiming maximum capital cost allowances for tax purposes which are higher than depreciation charged for determining reported income. The tax effect of these timing differences is reflected in the accounts as Deferred income taxes.

#### Agency operations

A subsidiary acts as agent for clients in connection with ship handling and servicing. Assets and liabilities pertaining to transactions for the account of these clients are not included in the balance sheet of the Corporation.

### 2. Investments

	1982	1981
Portfolio investments, for which market quotations are not available .....	\$ 767,629	\$ 758,777
Associated companies .....	244,490	227,484
Amounts receivable from the sale of assets .....	80,000	160,000
	<u>\$1,092,119</u>	<u>\$1,146,261</u>

### 3. Fixed assets

	1982			1981	
	Cost	Depreciation		Net	Net
		Rate	Accumulated amount		
Land .....	\$ 75,909	—	\$ —	\$ 75,909	\$ 75,909
Buildings .....	1,520,551	5 %	579,103	941,448	1,170,706
Vessels .....	4,460,725	5 %	3,512,896	947,829	1,229,315
Automotive equipment .....	12,806,873	6.7% to 25 %	8,126,578	4,680,295	5,350,607
Machinery and other equipment .....	2,864,552	10 % and 25 %	1,945,335	919,217	1,175,658
Furniture and fixtures .....	1,110,092	10 %	750,054	360,038	394,458
Leasehold improvements .....	359,805	10 %	132,837	226,968	237,650
	<u>\$23,198,507</u>		<u>\$15,046,803</u>	<u>\$8,151,704</u>	<u>\$9,634,303</u>

**4. Long-term debt**

	<u>1982</u>	<u>1981</u>
Term loan, bearing interest at bankers' prime rate plus 1%, payable by quarterly instalments of \$75,000 (a) .....	\$ 225,000	\$ 525,000
9¼% sinking fund debentures, series A, maturing in 1989, less debentures redeemed and cancelled, including \$63,500 in anticipation of future sinking fund requirements .....	356,500	357,500
Amount due on acquisition of subsidiaries:		
— an amount of \$208,556 is payable January 4, 1983		
— the balance of \$368,996 bears interest at the rate of 5% .....	<u>577,552</u>	<u>817,552</u>
	<u>1,159,052</u>	<u>1,700,052</u>
Less instalments due within one year .....	<u>433,556</u>	<u>540,000</u>
	<u>\$ 725,496</u>	<u>\$1,160,052</u>

## Principal repayments for the next five years

	<u>1983</u>	<u>1984</u>	<u>1985</u>	<u>1986</u>	<u>1987</u>
Term loan .....	\$225,000	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —
9¼% sinking fund debentures .....	—	56,500	60,000	60,000	60,000
Amount due on acquisition of subsidiaries .....	208,556	368,996	—	—	—
	<u>\$433,556</u>	<u>\$425,496</u>	<u>\$60,000</u>	<u>\$60,000</u>	<u>\$60,000</u>

(a) The Corporation has pledged certain of its automotive equipment as security for this debt.

**5. Capital stock**

	<u>1982</u>	<u>1981</u>
Authorized		
Unlimited number of common shares		
Issued and paid		
1,458,517 common shares .....	<u>\$5,783,400</u>	<u>\$5,783,400</u>

**6. Exceptional items**

The exceptional items are:

	<u>1982</u>	<u>1981</u>
Amortization of excess of cost of investment in shares of subsidiaries over the value of the underlying net tangible assets .....	<u>\$ 29,479</u>	<u>\$ 29,479</u>

**7. Segmented information**

The Board of directors has determined that the Corporation and its subsidiaries form an integrated group of companies servicing the maritime industry; it thus has but one line of business. Practically all of the Corporation's operations are carried on in Canada.

**Corporate Data****Bank**

Mercantile Bank of Canada

**Auditors**

Charette, Fortier, Hawey &amp; Cie

Touche Ross &amp; Cie

**Transfer Agent**

Montreal Trust Company

**Registrar**

Montreal Trust Company

**Trustee and Registrar for the Debentures**

Montreal Trust Company

**Shares Listed**

Montreal Stock Exchange

Toronto Stock Exchange

**Head Office**

360 St-Jacques Street, Suite 1500

Montreal, Que.

H2Y 1P5

Tel.: (514) 844-9381





**LOGISTEC**

CORPORATION

Rapport annuel 1982



## Faits saillants

(en milliers de dollars excepté les montants par action)

	1982	1981
Revenu total .....	40 671	55 180
Bénéfice net .....	188	2 266
Bénéfice net par action .....	0,13	1,55
Fonds de roulement .....	3 251	2 894
Nouvelles immobilisations .....	278	3 100
Avoir des actionnaires par action .....	8,95	9,22
Fonds autogénérés par action .....	0,94	2,54

## Administrateurs et officiers

### Administrateurs

René Amyot, *c.r.*, Associé — Létourneau, Stein & Amyot et Président du conseil, Air Canada  
 André Bisson, *C.M., M.B.A.*, Vice-président Directeur général — la Banque de Nouvelle-Écosse  
 Pierre Camu, *O.C.*, Président du conseil — La Société Maritime March Limitée  
 Paul Gourdeau, *C.G.A.\**, Président du conseil — Logistec Corporation  
 Michael-B. Harding, *ing.*, Président — Alumincor Limited  
 Derek H. Mather\*\*, Vice-président exécutif — Société Canadienne de Développement des Entreprises Limitée  
 Pierre Paquin, Président — J.C. Malone & Compagnie Limitée  
 Roger Paquin, Président — Logistec Corporation  
 Yvon R. Tassé, *ing.*, Conseiller en Administration  
 \* Président — Comité de sélection et de rémunération  
 \*\*Président — Comité de vérification

### Officiers

René Amyot, *c.r.*, Secrétaire  
 Jean-Guy Bernier, Contrôleur  
 Raymond Boissonneault, *C.A., M.Sc.C.*, Vice-président, agences maritimes  
 Pierre Camu, *O.C.*, Premier Vice-président  
 Luc Carignan, *ing.*, Vice-président, arrimage  
 Réjean Gagnon, Vice-président, navigation  
 Paul Gourdeau, *C.G.A.*, Président du conseil  
 Muriel Lacasse, Secrétaire-adjoint  
 Guy Lequient, *M.Sc.*, Vice-président, finances  
 Pierre Paquin, Vice-président exécutif  
 Roger Paquin, Président Directeur général  
 Guy Rouleau, Trésorier

Recherche et développement/Directeur général  
 de l'équipement — Serge Dubreuil, *ing.*  
 Administration Ports des Maritimes — Hugh Carden  
 Vérificateur Interne — Christian Delorme



## Rapport aux actionnaires

L'année 1982 a commencé sous de sombres auspices pour Logistec Corporation. En effet, après l'effondrement du marché de l'affrètement qui nous amenait à mettre en veilleuse nos opérations dans ce domaine, nous avons à subir la décision du Président des États-Unis de fermer les ports américains aux paquebots russes, rendant ainsi quasi inopérante notre division passagers. Comme la majorité des sociétés canadiennes, nous avons aussi ressenti au cours de ces douze mois, une baisse généralisée du volume des cargaisons dans l'ensemble de nos activités, conséquence logique de notre sensibilité aux fluctuations du commerce international.

L'état consolidé des résultats de l'exercice montre ainsi des revenus de \$40 671 346, une diminution de 26% sur les \$55 179 568 atteints en 1981. Le bénéfice net s'établit à \$187 672 (\$0,13 par action) alors qu'il était \$2 266 202 l'année précédente (\$1,55 par action).

Nous avons, en 1981, complété un vigoureux programme de modernisation de l'équipement. Ceci nous a permis en 1982 de réduire radicalement les nouvelles immobilisations et ainsi, avec une dette à long terme moindre, le fonds de roulement au 31 décembre 1982 atteignait \$3 251 194, contre \$2 893 760 fin 1981.

L'analyse du bilan montre que la Corporation a passé cette année difficile sans dommage et, avec une excellente liquidité (rapport du fonds de roulement = 1,92) et un très faible niveau d'endettement (rapport dette à long terme sur avoir des actionnaires = 0,06), la Corporation est prête à faire face aux défis d'une reprise longuement attendue.

En dépit de nos efforts, nous n'avons pu trouver de substituts aux paquebots russes et c'est avec regret que nous avons dû suspendre nos activités dans le domaine des passagers aux États-Unis. Les coûts afférents ont été absorbés dans les résultats de l'exercice.

Il est évident que l'opération à profit, si minime soit-il, de la Corporation alors que les revenus ont chuté de façon aussi importante a exigé une compression sévère des coûts. Nous remercions l'ensemble du personnel pour les efforts tenaces déployés pour atteindre ce but.

Nous ne sommes pas sans ignorer que nos clients, aussi, font face à une concurrence accrue dans des temps difficiles. Nous désirons les remercier pour leur confiance qui nous permet de continuer à les servir en améliorant les méthodes et techniques et de rester ainsi à la pointe du progrès.

Pour le conseil d'administration



Paul Gourdeau  
Président du conseil



Roger Paquin  
Président  
Directeur général

## Division arrimage et terminus

Couvrant tous les ports de l'Est canadien, des Grands-Lacs aux Provinces Maritimes, la Division Arrimage de Logistec Corporation demeure la plus importante du groupe. Ce réseau unique en Amérique du Nord rencontre l'objectif primaire de l'administration qui est d'offrir un service intégré complet aux armateurs dont les navires visitent les eaux canadiennes.

Le port de Toronto est une base importante qui nous permet de servir notre clientèle des Grands-Lacs. De plus, nous avons réalisé une percée importante au port de Hamilton au cours de l'année 1982. Nous comptons bien nous assurer une part grandissante de la manutention de l'acier. Ces deux bases permanentes des Grands-Lacs nous permettront d'améliorer le service à la clientèle en offrant plus de flexibilité et de mobilité pour couvrir les ports extérieurs, comme exemple, Welland et Oshawa.

Le port de Montréal demeure le grand port central de l'Est canadien où nous opérons deux terminaux:

1. Le Terminal Hochelaga où nous accueillons les navires de type conventionnel transportant des marchandises générales et où également se fait tout déchargement et entreposage de fruits frais. Logistec possède en effet le seul entrepôt frigorifique moderne du port de Montréal.

2. Le Terminal Boucherville, admirablement équipé d'une grue portique et de deux ponts roulants géants assure à nos clients une rotation rapide de leurs porte-conteneurs. Avec ses 35 pieds d'eau, ce terminal est aussi idéal pour les cargaisons d'acier et les transports lourds, sa rampe permettant d'accommoder les bateaux "Roll-on/Roll-off".

Nos filiales J.C. Malone & Compagnie Limitée à Trois-Rivières et Albert G. Baker Limitée à Québec ont depuis toujours excellé dans le service à l'industrie du papier journal et des dérivés des produits forestiers et dans le chargement des céréales. Elles maintiennent à cet effet une importante flotte de machines spécialisées et la compétence de leur personnel est sans égale.

Le port de Saint-Jean est le port du Nouveau-Brunswick où nous maintenons une activité intense. Port où les produits forestiers et la farine en sac représentent notre cargo de base, nous possédons toutes les ressources nécessaires pour bien accommoder nos clients.

Farine et céréales en sac forment la cargaison de base pour le port d'Halifax. Notre implication dans ce port est double puisqu'en plus du chargement des navires nous déchargeons en exclusivité toute cargaison générale des wagons du chemin de fer.

Les ports précédents sont les principaux de notre réseau, mais il ne faut pas oublier que nous maintenons sur une base permanente, personnel et équipement dans plusieurs autres ports, particulièrement à Rimouski, Sept-Îles et Matane.

Les demandes soumises au siège social de Montréal ou à un des ports mentionnés dans ce rapport recevront notre attention immédiate.

## Division navigation

L'année 1982 marquait le 10<sup>e</sup> anniversaire de l'existence d'une division Navigation au sein du groupe Logistec. Cette division oeuvre principalement dans le transport maritime côtier sur le fleuve et le golfe Saint-Laurent, les Provinces Maritimes et les Territoires de l'Arctique de l'Est. Comme tout le monde maritime, cette division a dû combattre en 1982 une économie ralentie alors que les cargaisons à transporter s'avéraient sensiblement moindres qu'au cours des récentes années. Si l'on ajoute à ce facteur une concurrence très vive, il en résulte un secteur économique où seuls les meilleurs survivent. Dans ce contexte difficile, Logistec Navigation Inc. a réalisé en 1982 des résultats intéressants en vertu de 3 raisons particulières:

1. La direction a excellé dans son programme de réduction de dépenses et de contrôle des coûts à tous les niveaux. Elle a procédé à une réduction adéquate du personnel, a disposé d'une partie de son équipement inutilisé et a appliqué plusieurs autres mesures restrictives sur certaines dépenses.

2. La division Navigation a également bénéficié d'une productivité accrue de ses cadres supérieurs et intermédiaires de même que de tout son personnel.

3. Certaines innovations dans des domaines très spécifiques de l'opération ont également contribué au maintien de cette rentabilité dans une période difficile.

En 1982, la flotte réduite de la compagnie a sillonné les eaux de l'Arctique canadien de l'Est en y effectuant quelques voyages à Thule et à Baie Déception dans des contrats d'affrètement en plus de certains autres voyages effectués à "charte-partie". L'avantage de la compagnie dans ces territoires émane surtout de la disponibilité de navires dotés d'une forte classe pour la navigation dans les glaces, combinée avec une expertise très riche de son personnel dans les territoires nordiques.

Le contrat de la desserte maritime de la Basse Côte Nord s'est continué d'une façon très efficace. Quand on parle de ce service peu connu du grand

public, on parle d'une navigation toute particulière. En effet, ce contrat exige le service hebdomadaire de 13 ports s'échelonnant entre Havre St-Pierre et Blanc Sablon dans des conditions très spéciales: dimensions réduites des quais, profondeur d'eau très faible à certains endroits, chenal maritime des plus étroits, équipement d'arrimage limité, etc. L'équipage des navires M/V Fort Mingan et M/V Fort Lauzon de même que le personnel de soutien de ces 13 ports travaillent en harmonie avec les importants bureaux de Rimouski et Sept-Îles. Ces conditions spéciales exigent que le service soit subventionné par les gouvernements et l'absence de plainte est la preuve de notre efficacité.

La division Navigation regroupe également un chantier maritime fondé en 1829 et s'appelant Les Industries A.C. Davie Inc. En 1981, la compagnie

## Division agences maritimes

Malgré une diminution dans le nombre de navires s'arrêtant dans les ports de l'Est canadien et dans les volumes des cargaisons transportées sur les navires des lignes régulières, les trois agences du groupe Logistec continuèrent d'offrir à leurs clients les mêmes bons services que dans le passé.

La Société Maritime March Limitée dont le siège social est situé à Montréal, avec bureaux à Toronto et Saint-Jean, N.-B., à cause de ses implications internationales, a été affectée par les conditions économiques adverses plus que les deux autres agences, Ramsey Greig & Cie Ltée à Québec et l'Agence Maritime Malone Ltée à Trois-Rivières.

La division de services passagers de March Shipping Corporation a été fermée temporairement à la fin de l'année. À la suite de la décision du gouvernement des États-Unis de ne pas renouveler l'entente maritime qu'il avait avec l'URSS, le paquebot soviétique M/V Odessa fut retiré du service des croisières dans les eaux nord-américaines le 1<sup>er</sup> janvier 1982. Après de longues discussions avec un armateur étranger et une revue de l'industrie touristique des croisières, on décida de ne pas poursuivre ce genre d'activités pour un certain temps. Les conditions du marché de l'affrètement étant sérieusement à la baisse pendant toute l'année 1982, il fut décidé de restreindre temporairement les activités de cette division comportant des opérations à risques élevés. Cependant, March a ouvert un nouveau bureau à Halifax, la métropole des provinces atlantiques, pour servir directement un nombre accru d'armateurs qui utilisent ce grand port. March a été très active dans les ports des Maritimes en représentant aussi un grand nombre de navires de pêche étrangers.

avait décidé de procéder à une expansion majeure des capacités de production de cette filiale et les résultats se sont faits sentir en 1982 par la livraison de 3 navires de pêche avec coque en acier. La qualité du produit fini s'avère particulièrement remarquable et, avec les résultats obtenus, justifie le programme d'expansion qui avait été décidé à l'époque.

Sur le plan des relations ouvrières, les conventions collectives avec les officiers de pont, les ingénieurs maritimes et les marins furent renouvelées jusqu'à l'été 1985. Une main-d'oeuvre qualifiée et experte, des navires et équipement adéquats et en quantité suffisante, placés entre les mains d'une direction à la fois prudente, agressive et profondément informée, voilà ce qui explique les succès de la division Navigation en période de récession.

La division des lignes régulières a été fort active avec les services réguliers offerts par la grande compagnie maritime japonaise, Nippon Yusen Kaisha (N.Y.K.) vers le Japon, la Corée du Sud et les pays du sud-est asiatique; la Shipping Corporation of India (S.C.I.) une société dynamique de l'État servant les Indes, le Sri Lanka et l'Arabie Saoudite; les compagnies maritimes nationales de l'Algérie (Compagnie Nationale Algérienne de Navigation), du Venezuela (C.A. Venezolana de Navegacion), de Colombie (Flota Mercante Gran-colombiana S.A.) servant leurs ports respectifs.

En plus d'offrir d'excellents services au port de Québec, Ramsey Greig & Cie Ltée a ouvert des nouveaux bureaux dans les ports de Matane, Rimouski et Gros Cacouana, tous situés en aval de Québec sur la rive droite du Saint-Laurent. Enfin, l'Agence Maritime Malone Ltée a connu une bonne année au port de Trois-Rivières avec un bon contrôle des coûts en dépit d'une importante réduction du nombre de navires.

## Division arrimage et terminus

### Bureaux au Canada

<b>Baie des Moutons</b> Cté Duplessis, Qué. GOG 2C0	Mme E. Mansbridge Tél: (418) 773-2386	<b>Old Fort Bay</b> Old Fort, Qué. GOG 2G0	Mme Paulette Buckle Tél: (418) 379-2231
<b>Baie Johan Beetz</b> Cté Duplessis, Qué. GOG 1B0	Gérard Devost Tél: (418) 539-0122	<b>QUÉBEC</b> 2, rue Nouvelle-France Québec, Qué. G1K 7A2	Jean Legentil Jerry Baker Tél: (418) 522-7161 Télex: 051-2237 (GREIG QBC)
<b>Blanc Sablon</b> Cté Duplessis, Qué. GOG 1C0	A. Letemplier Tél: (418) 461-2161	<b>Rimouski</b> C.P. 459 Rimouski, Qué. G5L 7C5	Lucien Chassay Tél: (418) 723-7701
<b>Churchill</b> a/s 360, rue St-Jacques Suite 1500 Montréal, Qué. H2Y 1P5	Luc Carignan Tél: (514) 844-9381 Télex: 05-25844 (LOGISTEC MTL)	<b>St-Augustin</b> Cté Duplessis, Qué. GOG 2R0	Kevin Bateman Tél: (418) 947-2326
<b>HALIFAX</b> Immigration Annexe Bldg. Terminal Road C.P. 264 Halifax, N.-É. B3J 2N7	Patrick McIntyre W. J. O'Laughlin Tél.: (902) 422-7483 Télex: 019-21617 (LOGTEC HFX)	<b>SAINT-JEAN</b> 133 Prince William Suite 303 C.P. 6335, Station "A" Saint John, N.B. E2L 4R8	Ron Russell Tél: (506) 693-1259 Télex: 014-47412 (LOGISTEC SNB)
<b>HAMILTON</b> Marine Terminal # 8 Group Box 6 600 Ferguson North Hamilton, Ont. L8L 4Z9	O. Desroches Tél: (416) 527-2228 Télex: 06-18912 (LOGTEC HAM) ou Michel Donahue Tél: (514) 844-9381 Télex: 05-25325 (LOGTEC MTL)	<b>Sept-Îles</b> C.P. 129 Sept-Îles, Qué. G4R 4K3	Bernard Rousseau Tél: (418) 962-9839
<b>Harrington Harbour</b> Harrington Cté Duplessis, Qué. GOG 1N0	Mme Ada Ransom Tél: (418) 795-3375	<b>Sorel</b> a/s 360, rue St-Jacques Suite 1500 Montréal, Qué. H2Y 1P5	Jean Faucher Tél: (514) 844-9381 Télex: 05-25325 (LOGTEC MTL)
<b>Havre St-Pierre</b> C.P. 548 Havre St-Pierre, Qué. GOP 1P0	Raymond Richard Tél: (418) 538-3030	<b>Tête-à-la-Baleine</b> Cté Duplessis, Qué. GOG 2W0	Mme C. Monger Tél: (418) 242-2097
<b>Kégaska</b> Cté Duplessis, Qué. GOG 1S0	Mme Thelma King Tél: (418) 726-3374	<b>Thunder Bay</b> C.P. 943 Thunder Bay F., Ont. P7C 4W6	Capt. H. Dalton Tél: (807) 345-2301 Télex: 073-4558 (LAKESHIP THB)
<b>La Romaine</b> Cté Duplessis, Qué. GOG 1M0	Mme Irene Chislett Tél: (418) 229-2029	<b>TORONTO</b> Marine Terminal 52 8 Unwin Ave. Toronto, Ont. M5A 1A1	O. Desroches Tél: (416) 465-2477 ou Michel Donahue Tél: (514) 844-9381 Télex: 05-25325 (LOGTEC MTL)
<b>La Tabatière</b> Cté Duplessis, Qué. GOG 1T0	Ronald Robertson Tél: (418) 773-2267	<b>TROIS-RIVIÈRES</b> 140, rue St-Antoine C.P. 1448 Trois-Rivières, Qué. G9A 2G5	Pierre Paquin Tél: (819) 379-2850 Télex: 05-837131 (MALONE TRS)
<b>MONTRÉAL</b> 360, rue St-Jacques Suite 1500 Montréal, Qué. H2Y 1P5	Jean Faucher Tél: (514) 844-9381 Télex: 05-25325 (LOGTEC MTL)		
<b>Natashquan</b> Cté Duplessis, Qué. GOG 2E0	J.M. Deraps Tél: (418) 726-3379		

**MARKETING:** Réal Chalifoux — Vice-président  
Michel Donahue — Directeur commercial

### Bureaux aux États-Unis

<b>Chicago</b> 96 River Oaks Center Calumet City, Ill. 60409 U.S.A.	Capt. A.H. McAuley Tél: (312) 862-4000	<b>Toledo</b> P.O. Box 871 Toledo, Ohio 43696 U.S.A.	Capt. A. Smith Tél: (419) 248-3401
<b>Duluth</b> 505 Board of Trade Bldg. Duluth, Minnesota 55802 U.S.A.	Capt. A. MacLeod Tél: (218) 727-8592 Télex: 291046 (GRAINSTEVE DUL)		

## Division agences maritimes

### Bureaux au Canada

<p><b>Montréal</b> 360, rue St-Jacques Suite 1400 Montréal, Qué. H2Y 1P5</p>	<p>Raymond Boissonneault Tél: (514) 842-8841 Télex: 05-25246 (MARSHIP MTL)</p>	<p><b>Toronto</b> 159 Bay Street Suite 816 Toronto, Ont. M5J 1J7</p>	<p>Harry Kim Tél: (416) 366-2586 Télex: 065-24380 (MARSHIP TOR)</p>
<p><b>Saint-Jean</b> Édifice "A", Hilyard Pl. 560 Main Street Saint John, N.B. E2K 1J5</p>	<p>Capt. C. Leitch Tél: (506) 693-1227 Télex: 014-47260 (MARSHIP SNB) TWX: 610-221-4492</p>	<p><b>Vancouver</b> Marine Bldg. 355 Burrard St. Suite 1619 Vancouver, B.C. V6C 2H8</p>	<p>Tél: (604) 683-9311 Télex: 04-53401 (GREERTIDE VCR)</p>
<p><b>Québec</b> 2, rue Nouvelle-France Québec, Qué. G1K 7A2</p>	<p>Gaétan Thivierge <b>Ramsey Greig &amp; Cie Ltée</b> Tél: (418) 525-8171 Télex: 051-2237 (GREIG QBC)</p>	<p><b>Trois-Rivières</b> 140, rue St-Antoine C.P. 1448 Trois-Rivières, Qué. G9A 2G5</p>	<p>Iain Watson <b>Agence Maritime Malone Ltée</b> Tél: (819) 379-2854 Télex: 05-837131 (MALONE TRS)</p>

### Bureau aux États-Unis

<p><b>New York</b> 1001 Franklin Ave. Garden City, N.Y. 11530 U.S.A.</p>	<p>Tél: (516) 747-8885</p>
--	----------------------------

## Division navigation

<p><b>Montréal</b> 360, rue St-Jacques Suite 1500 Montréal, Qué. H2Y 1P5</p>	<p>Réjean Gagnon Tél: (514) 842-2791 Télex: 05-25844 (LOGISTEC MTL)</p>	<p><b>Sept-Îles</b> C.P. 129 Sept-Îles, Qué. G4R 4K3</p>	<p>Bernard Rousseau Tél: (418) 962-9839</p>
<p><b>Rimouski</b> C.P. 459 Rimouski, Qué. G5L 7C5</p>	<p>Lucien Chassay Tél: (418) 723-7701</p>		

## Bilan consolidé

au 31 décembre 1982

Actif	1982	1981
À court terme		
Encaisse et dépôts à terme .....	\$ 1 370 907	\$ 1 005 037
Débiteurs .....	4 798 919	6 717 849
Frais payés d'avance et fournitures consommables .....	<u>606 970</u>	<u>670 208</u>
	<u>6 776 796</u>	<u>8 393 094</u>
Placements (note 2) .....	<u>1 092 119</u>	<u>1 146 261</u>
Immobilisations (notes 3 et 4)		
Coût .....	23 198 507	23 371 888
Amortissement accumulé .....	<u>(15 046 803)</u>	<u>(13 737 585)</u>
	<u>8 151 704</u>	<u>9 634 303</u>
Autres éléments d'actif		
Excédent du coût du placement en actions des filiales sur la valeur de leurs éléments d'actif tangibles nets, moins l'amortissement .....	3 099 667	3 129 146
Licence, au coût .....	<u>75 000</u>	<u>75 000</u>
	<u>3 174 667</u>	<u>3 204 146</u>
	<u>\$19 195 286</u>	<u>\$22 377 804</u>

Au nom du conseil  
Paul Gourdeau, administrateur  
Roger Paquin, administrateur

<b>Passif</b>	<b>1982</b>	1981
À court terme		
Créditeurs .....	\$ 2 417 220	\$ 3 925 300
Impôts sur le revenu à payer .....	244 074	750 302
Provision pour inspection des navires .....	284 900	137 880
Dividendes à payer .....	145 852	145 852
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an (note 4) ...	<u>433 556</u>	<u>540 000</u>
	<u>3 525 602</u>	<u>5 499 334</u>
Dette à long terme (note 4) .....	<u>725 496</u>	<u>1 160 052</u>
Provision pour inspection des navires .....	<u>100 000</u>	<u>249 400</u>
Impôts sur le revenu reportés .....	<u>1 794 537</u>	<u>2 023 632</u>
<b>Avoir des actionnaires</b>		
Capital-actions (note 5) .....	5 783 400	5 783 400
Bénéfices non répartis .....	<u>7 266 251</u>	<u>7 661 986</u>
	<u>13 049 651</u>	<u>13 445 386</u>
	 <u>\$19 195 286</u>	 <u>\$22 377 804</u>

### Rapport des vérificateurs

Aux actionnaires  
Logistec Corporation.

Nous avons vérifié le bilan consolidé de Logistec Corporation au 31 décembre 1982 ainsi que les états consolidés des résultats, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la compagnie au 31 décembre 1982 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

CHARETTE, FORTIER, HAWEY & CIE  
TOUCHE ROSS & CIE

Comptables agréés  
Montréal (Québec)  
le 28 février 1983.

## État consolidé des résultats

de l'exercice terminé le 31 décembre 1982

	<u>1982</u>	<u>1981</u>
Revenus .....	<b>\$40 671 346</b>	\$55 179 568
Frais d'opérations .....	<b>38 474 293</b>	48 800 034
Marge d'opérations avant amortissement et intérêts sur dette à long terme .....	<b>2 197 053</b>	6 379 534
Amortissement .....	<b>1 644 202</b>	1 612 188
Intérêts sur dette à long terme .....	<b>151 086</b>	291 510
	<b>1 795 288</b>	1 903 698
Marge d'opérations .....	<b>401 765</b>	4 475 836
Participation dans le bénéfice de compagnies affiliées .....	<b>17 006</b>	13 832
Bénéfice avant les postes ci-après .....	<b>418 771</b>	4 489 668
Impôts sur le revenu .....	<b>201 620</b>	2 196 940
Part des actionnaires minoritaires dans la perte d'une filiale .....	—	(2 953)
Éléments exceptionnels (note 6) .....	<b>29 479</b>	29 479
Bénéfice net .....	<b>\$ 187 672</b>	<b>\$ 2 266 202</b>
Bénéfice par action .....	<b>\$ 0,13</b>	<b>\$ 1,55</b>

## État consolidé des bénéfices non répartis

de l'exercice terminé le 31 décembre 1982

	<u>1982</u>	<u>1981</u>
Solde au début de l'exercice .....	<b>\$7 661 986</b>	\$7 146 004
Bénéfice net .....	<b>187 672</b>	2 266 202
	<b>7 849 658</b>	9 412 206
Dividendes .....	<b>583 407</b>	1 750 220
Solde à la fin de l'exercice .....	<b>\$7 266 251</b>	<b>\$7 661 986</b>



## État consolidé de l'évolution de la situation financière

de l'exercice terminé le 31 décembre 1982

	<u>1982</u>	<u>1981</u>
<b>Provenance des fonds</b>		
Bénéfice net et imputations ne requérant aucun mouvement de fonds .	<b>\$1 369 611</b>	\$3 710 236
Produit de l'aliénation de placements .....	<b>95 000</b>	82 500
Produit de l'aliénation d'immobilisations.....	<b>212 916</b>	475 123
	<b><u>1 677 527</u></b>	<u>4 267 859</u>
<b>Utilisation des fonds</b>		
Placements .....	<b>24 151</b>	480 277
Nouvelles immobilisations .....	<b>277 979</b>	3 099 506
Remboursement de la dette à long terme .....	<b>434 556</b>	647 500
Dividendes .....	<b>583 407</b>	1 750 220
	<b><u>1 320 093</u></b>	<u>5 977 503</u>
Augmentation (diminution) du fonds de roulement .....	<b>357 434</b>	(1 709 644)
Fonds de roulement au début de l'exercice .....	<b>2 893 760</b>	4 603 404
Fonds de roulement à la fin de l'exercice .....	<b><u>\$3 251 194</u></b>	<u>\$2 893 760</u>
Total de l'actif à court terme .....	<b>\$6 776 796</b>	\$8 393 094
Total du passif à court terme .....	<b>3 525 602</b>	5 499 334
Fonds de roulement à la fin de l'exercice .....	<b><u>\$3 251 194</u></b>	<u>\$2 893 760</u>

## Notes complémentaires

31 décembre 1982

### 1. Sommaire des principales conventions comptables

#### Consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de ses filiales. Toutes les acquisitions de filiales sont comptabilisées selon la méthode de l'achat pur et simple et leurs résultats sont portés dans les états financiers consolidés à compter de la date d'acquisition du contrôle. Toutes les opérations intercompagnies importantes sont éliminées.

Excédent du coût du placement en actions des filiales sur la valeur de leurs éléments d'actif tangibles net

La compagnie amortit annuellement cette partie de l'actif qui selon l'avis de la direction n'a plus de valeur. Pour les acquisitions subséquentes à l'année 1974, la compagnie amortit annuellement un montant au moins égal à celui obtenu selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de quarante ans.

#### Placements

Les titres de portefeuille sont comptabilisés au prix coûtant diminué de toute moins-value. Les placements dans des compagnies affiliées sont comptabilisés à la valeur de consolidation. Les sommes à recevoir à long terme sont présentées à la valeur de réalisation.

#### Immobilisations et amortissement

Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant et leur amortissement est calculé selon la méthode linéaire à des taux établis d'après leur durée d'utilisation prévue. Le gain ou la perte réalisé à leur aliénation est imputé aux résultats.

#### Provision pour inspection des navires

La compagnie accumule annuellement un montant suffisant pour couvrir le coût estimé de l'inspection quadriennale requise sur chaque navire.

#### Impôts sur le revenu

La compagnie utilise la méthode du report d'impôts dans le calcul de sa provision pour impôts sur le revenu. Selon cette méthode, le montant des impôts sur le revenu à payer peut différer de la provision comptable pour les impôts sur le revenu de l'exercice, en raison des écarts temporaires qui existent entre le moment où l'on calcule les dépenses aux fins de comptabilité et celui où l'on tient compte de ces mêmes dépenses aux fins fiscales. Ces écarts sont en grande partie attribuables au fait que l'on réclame des déductions maximales pour les amortissements fiscaux, lesquels sont supérieurs aux amortissements comptables. Les répercussions qu'entraînent ces décalages sur les impôts figurent au poste Impôts sur le revenu reportés.

#### Opérations d'agence

Une filiale dessert sa clientèle à titre d'agent. Les éléments d'actif et de passif relatifs aux transactions pour le compte de ces clients ne sont pas inclus au bilan de la compagnie.

### 2. Placements

	1982	1981
Titres de portefeuille, à l'égard desquels la valeur marchande n'est pas disponible .....	\$ 767 629	\$ 758 777
Compagnies affiliées .....	244 490	227 484
Sommes à recevoir de la vente d'éléments d'actif .....	80 000	160 000
	<u>\$1 092 119</u>	<u>\$1 146 261</u>

### 3. Immobilisations

	1982			1981	
	Coût	Amortissement		Valeur nette	Valeur nette
		Taux	Montant accumulé		
Terrains .....	\$ 75 909	—	\$ —	\$ 75 909	\$ 75 909
Bâtiments .....	1 520 551	5 %	579 103	941 448	1 170 706
Navires .....	4 460 725	5 %	3 512 896	947 829	1 229 315
Équipement automoteur .....	12 806 873	6,7 % à 25 %	8 126 578	4 680 295	5 350 607
Machinerie et autre équipement .....	2 864 552	10 % et 25 %	1 945 335	919 217	1 175 658
Mobilier et agencement .....	1 110 092	10 %	750 054	360 038	394 458
Améliorations locatives .....	359 805	10 %	132 837	226 968	237 650
	<u>\$23 198 507</u>		<u>\$15 046 803</u>	<u>\$8 151 704</u>	<u>\$9 634 303</u>

**4. Dette à long terme**

	<u>1982</u>	<u>1981</u>
Emprunt à terme, portant intérêt au taux préférentiel bancaire plus 1%, remboursable par versements trimestriels de \$75 000 chacun (a) .....	<b>\$ 225 000</b>	\$ 525 000
Obligations non garanties, 9¼%, série A, avec fonds d'amortissement, échéant en 1989, moins obligations rachetées et annulées, y compris \$63 500 en prévision des exigences futures du fonds d'amortissement .....	<b>356 500</b>	357 500
Somme à payer sur acquisition de filiales:		
— un montant de \$208 556 est exigible le 4 janvier 1983 .....	<b>577 552</b>	817 552
— le solde de \$368 996 porte intérêt au taux de 5% .....	<b>1 159 052</b>	1 700 052
Moins tranche échéant à moins d'un an .....	<b>433 556</b>	540 000
	<b>\$ 725 496</b>	\$1 160 052

## Remboursement de capital pour les cinq prochains exercices

	<u>1983</u>	<u>1984</u>	<u>1985</u>	<u>1986</u>	<u>1987</u>
Emprunt à terme .....	\$225 000	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —
Obligations non garanties, 9¼% .....	—	56 500	60 000	60 000	60 000
Somme à payer sur acquisition de filiales .....	208 556	368 996	—	—	—
	<b>\$433 556</b>	<b>\$425 496</b>	<b>\$60 000</b>	<b>\$60 000</b>	<b>\$60 000</b>

(a) De l'équipement automoteur de la compagnie a été cédé en garantie de cette dette.

**5. Capital-actions**

	<u>1982</u>	<u>1981</u>
Autorisé		
Nombre illimité d'actions ordinaires		
Émis et payé		
1 458 517 actions ordinaires .....	<b>\$5 783 400</b>	\$5 783 400

**6. Éléments exceptionnels**

	<u>1982</u>	<u>1981</u>
Amortissement de l'excédent du coût du placement en actions des filiales sur la valeur de leurs éléments d'actif tangibles nets .....	<b>\$ 29 479</b>	\$ 29 479

**7. Information sectorielle**

Le conseil d'administration a établi que la compagnie et ses filiales forment un ensemble intégré d'entreprises se consacrant au service de l'industrie maritime; elle n'a donc qu'un seul secteur d'activité. La presque totalité de ses affaires est réalisée au Canada.

**Renseignements généraux****Banque**

Banque Mercantile du Canada

**Vérificateurs**Charette, Fortier, Hawey & Cie  
Touche Ross & Cie**Agents de transferts**

La Compagnie Montréal Trust

**Registraire**

La Compagnie Montréal Trust

**Administrateur et registraire des obligations**

La Compagnie Montréal Trust

**Inscription des actions**Bourse de Montréal  
Bourse de Toronto**Siège social**360, rue St-Jacques, suite 1500  
Montréal, Qué.  
H2Y 1P5  
Tél.: (514) 844-9381

