




LOGISTEC
CORPORATION
Annual Report 1983

Highlights

(in thousands except per share data)

| | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Total revenue..... | 35,990 | 40,671 |
| Net income..... | 468 | 188 |
| Net income per share..... | 0.32 | 0.13 |
| Working capital..... | 3,729 | 3,251 |
| Capital expenditures..... | 446 | 278 |
| Shareholders' equity per share..... | 5.37 | 8.95 |
| Cash flow per share..... | 1.01 | 0.94 |

Report to shareholders

Depressed international economic conditions continued to affect the Shipping Industry in 1983 including Logistec's operations. The combined effects of a reduction in cargoes transported worldwide, as well as severe competition in the industry, resulted in a decline in revenues for the second consecutive year, namely 12 per cent (\$35,990,309 in 1983 compared with \$40,671,346 in 1982).

Faced with this situation, management reacted immediately and in order to maintain and further increase our share of a declining market, drastic measures of cost control were implemented, while maintaining our high standards of quality and service throughout, and serious and concentrated efforts were also deployed in the area of sales and marketing. Our staff increased our worldwide marketing efforts vis-à-vis visiting existing and potential customers. Among the most tangible results of our efforts, was the signing of an agreement with a Yugoslavian Shipping Line resulting in our container terminal now operating at maximum capacity.

In the final analysis, we were successful in reducing costs and continued to operate profitably, keeping our production capacity intact and improving our customer service, particularly in the area of information to customers.

Net earnings in 1983 were \$468,460 (\$0.32 per share) a substantial improvement over the 1982 net earnings of \$187,672 (\$0.13 per share), and we are confident that 1984 will confirm this improving trend and allow us to further improve profitability.

During the course of the year, the Corporation paid total dividends of \$3.90 per share, including an extra dividend of \$3.50 per share. The issuance of long-term debt in the amount of \$5,000,000 allowed for an increased working capital of \$3,729,423 at December 31st, 1983 compared with

\$3,251,194 a year earlier. The financial situation of the Corporation is excellent with a ratio of long term debt to shareholders' equity of 0.71. During the course of the last ten years, the Corporation has paid dividends to shareholders totalling \$6.63 per share.

In November, the Company sold all the assets of Voyages Mercator Inc. Also, a comparative study of our subsidiary companies reveals that eight of these firms have been amalgamated thereby simplifying the administration of the Corporation.

We wish to thank all our employees for their faithful services and understanding during these difficult times. To our many customers, we express our gratitude, and assure them of our commitment to provide the best service possible.

On behalf of the Board of Directors



Paul Gourdeau
Chairman of the Board



Roger Paquin
President and Chief Executive Officer



Directors and officers

Directors

René Amyot, Q.C. *Counsel – Jolin, Fournier & Associés*
André Bisson**, C.M., M.B.A., *Vice-President General Manager – The Bank of Nova Scotia*
Pierre Camu, O.C., *Chairman of the Board – March Shipping Limited*
Paul Gourdeau, C.G.A.*, *Chairman of the Board – Logistec Corporation*
Michael B. Harding, P. Eng., *President – Alumincor Limited*
Derek H. Mather, *President – VENCAP Equities Alberta Ltd*
Pierre Paquin, *Chairman of the Board – J.C. Malone & Company Limited*
Roger Paquin, *President – Logistec Corporation*
Yvon R. Tassé, P. Eng., *Management Consultant*
* Chairman – Selection and Remuneration Committee
**Chairman – Audit Committee

Officers

René Amyot, Q.C., *Secretary*
Jean-Guy Bernier, *Comptroller*
Raymond Boissonneault, C.A., M.Sc.C., *Vice-President, Shipping Agency*
Pierre Camu, O.C., *Senior Vice-President*
Luc Carignan, P. Eng., *Vice-President, Stevedoring*
Réjean Gagnon, *Vice-President, Navigation*
Paul Gourdeau, C.G.A., *Chairman of the Board*
Muriel Lacasse, *Assistant-Secretary*
Guy Lequient, M.Sc., *Vice-President, Finance*
Pierre Paquin, *Executive Vice-President*
Roger Paquin, *President and Chief Executive Officer*
Guy Rouleau, *Treasurer*

*Research and Development/General Manager
of Equipment: Serge Dubreuil, P. Eng.
Administration Maritime Ports: Hugh Carden
Internal Auditor: Christian Delorme*

Subsidiaries and Affiliated Companies

Subsidiaries

Albert G. Baker Limited – *Jean Legentil, Chairman and Chief Executive Officer*
– *Jerry Baker, President*
Cullen Stevedoring Company Ltd – *Luc Carignan, President*
Les Industries A.C. Davie Inc. – *Ladrière Samson, President*
Logistec Navigation Inc. – *Réjean Gagnon, President*
– *Pierre Beaudoin, Vice-President, Administration*
Logistec Stevedoring Inc. – *Luc Carignan, President*
– *Serge Dubreuil, Vice-President*
J.C. Malone & Company Limited – *Norman Beaudoin, President*
Malone Marine Agency Ltd – *Iain Watson, President*
March Navigation Inc. – *A.J. Tanner, President*
March Shipping Corporation – *Roger Paquin, President*
March Shipping Limited – *Raymond Boissonneault, President*
March Terminals Ltd – *Roger Paquin, President*
Maritime Terminals Inc. – *Luc Carignan, President*
Moorings (Trois-Rivières) Ltd – *Norman Beaudoin, President*
Ramsey Greig & Co. Ltd – *Gaétan Thivierge, President*
Sun Fly/Cruise Inc. – *Roger Paquin, President*
Technitransport International Inc. – *Luc Carignan, President*
Termino Corporation – *Norman Beaudoin, President*

Affiliated Companies and major Portfolio Investments

American Grain Trimmers Incorporated
Canadian Grain Trimmers (Lakehead) Limited
Forest Products Terminal Corporation Ltd
Lakehead Shipping (1977) Company Limited
Selkirk Terminals Limited
Whitemarsh Investment Company

Stevedoring and Terminal Division

The Stevedoring Division of Logistec Corporation handles diversified commodities, such as general cargo, containers, bulk cargoes, etc. Directly dependent upon international commerce, 1983 trade was practically stagnant and therefore we were unable to completely utilize all of our resources to their full potential.

We look forward to 1984 with great optimism. Numerous inquiries towards the latter part of 1983 lead us to believe that several shipping projects will materialize.

The port of Montreal remains one of the most important centres of activity for the Division. We offer large warehousing facilities, including a reefer terminal and a complete fleet of modern equipment, to our customers. Owing to a decline in the amounts of general cargo and fruits handled in 1983, our activity level was only moderate. However, the Boucherville terminal equipped with a portainer crane and two huge straddle carriers, experienced an interesting increase in the total volume of containers handled.

In the Maritimes, we maintained normal levels of activity due to basic commodities from a steady market. As in all other areas, we hope to be successful in obtaining a much larger share of the market and we will be making all the necessary efforts in order to realize this objective.

Navigation Division

The Navigation Division of the Logistec group is primarily involved in coastal shipping in the St. Lawrence River and Gulf, as well as the Maritimes and Eastern Canadian Arctic. Owing to the economic slump which has prevailed since early 1982, the 1983 season proved to be difficult.

The North Shore region of Quebec was particularly hard hit by the economic recession which reduced the number of maritime transportation contracts granted for this area. Service to the Lower North Shore, from Rimouski and Sept-Îles to Blanc Sablon entered into the fifth and final year of the contract and was conducted normally and without interruption. Owing to the professionalism of our Masters, officers and crew, the vessels of the fleet successfully carried some 20,000 tons of cargo and 9,000 passengers on schedule.

For the third consecutive year, the m.v. Fort Mingan called at Port Menier, Anticosti Island, carrying a total of some 1,000 passengers. Added to the regular service, and inaugurated in 1981 on an experimental basis, this additional port of call was continued in 1982 and 1983 in order to determine both the need and the demand. This vessel will continue to provide

The ports of Trois-Rivières and Québec, both specialized in the handling of forest products and newsprint paper, were seriously affected by the lack of demand for these commodities in 1983. We are however looking forward to an improvement in this sector during the coming years.

Toronto and Hamilton were unfortunately not the exceptions to the rule, as over and above the decline in handling of general cargoes, steel exports were practically nil in 1983.

In Rimouski and Sept-Îles, contrary to the other ports, the year was capped by an increase in coastal cargoes handled, encouraging us to continue our interest in the further development of all coastal river ports.

Despite being confronted by ever increasing competitiveness in our industry, combined with an unfavourable economy in 1983, the Division was capable of maintaining a remarkable performance. We are grateful for the full support of our loyal customers and the efforts of our staff and remain very optimistic for the future.

Our Marketing team continues to maintain close communications with international shippers, forwarders and agents. Eager to satisfy the requirements from customers, all enquiries directed to us receive immediate response.

the same service in 1984, owing to public support.

In addition to the two vessels regularly serving the Lower North Shore, the m.v. Fort Ramezay made three voyages to the Canadian Arctic in 1983, calling the ports of Hall Beach and Deception Bay, as well as Thule, Greenland. The three trips were carried out on schedule and without incident. Both the m.v. Fort Ramezay and the m.v. Fort Lauzon are highest ice class for ice navigation, enabling them to operate both in Arctic waters and on the Lower North Shore at the beginning and end of the season.

On the labour relations scene, all current collective agreements have been respected. The company can rely on their highly qualified and experienced labour who are indispensable in assisting us through the difficult years we are presently experiencing. We must also emphasize that the Masters, officers and crew of our fleet have made special efforts to ensure the Corporation maintains its top position in the maritime community.

The Navigation Division's small shipyard, Les Industries A.C. Davie Inc., founded in 1829 and located at Lévis, directly across the River from Québec, constructed and launched one fishing trawler in 1983. The m.v. Domega, a sixty-five

foot factory vessel, with an entirely different concept, was constructed at a cost of 1.1 million dollars and is installed with the latest equipment enabling her to perform as well as ships of much larger dimensions. She can automatically sort and freeze the shrimp catch in a matter of minutes. Furthermore, she is the first Canadian vessel with capabilities of processing

other deep sea species inadvertently captured during the shrimping operation. The vessel can remain at sea until such time as her holds are filled to capacity, making her very economical through the savings of bunker consumption and lost time. This Division also handles the regular maintenance of the vessels in the Logistec Navigation Inc. fleet.

Shipping Agency Division

It would be an understatement to say that the Shipping Agency Division of Logistec has not been hurt by the economic recession and by the severe slump that has hit the shipping world in 1983. Like most shipping related businesses, the Agency Companies have had to struggle through a difficult year witnessing a drastic drop in the number of ship calls as well as tremendous decrease in the volume of cargo being moved. These facts have left some negative effects on the Shipping Agency Division in 1983, amongst which a decrease in the global revenue which has affected the profitability of the division.

On the brighter side, the economic slowdown has had some positive consequences through a rationalization of resources, an important reorganization mainly with March Shipping Limited, an improvement in the cost control system and finally more sustained efforts in the field of Marketing and Sales. More precisely the shipping slump has forced the Management of the division to make a complete diagnosis of the business and to take some radical decisions:

- An important reorganization at the Head Office and also at some regional offices;
- the necessity to lay off the excess staff;
- infusion of new blood combined with the wide expertise of some established Executives;
- a complete revision of Marketing system using more aggressive campaigning and emphasis on customer services.

These managerial moves have immediately helped to soften the negative results and on a longer term, have established the required framework in order to enable the division to benefit strongly from the anticipated economic recovery.

In 1983 March Shipping Limited has kept the Chartering and Passenger Departments totally idle. Chartering was not reactivated on account of one of the worst market situations in history, while political decisions explain why the Passenger Department has not yet resumed operation. In other words the Company has only operated in the fields of regular Liner services and Tramping. For the new shareholders it might be worth explaining that Tramping means the supply to a foreign shipowner of

all necessary services to his non-regularly scheduled vessels while they call at ports where the division operates Agency services. Full Tramp Agency services are being offered on a very professional manner in all Eastern Canadian ports. Despite a decline in the number of vessel calls, this Department has succeeded in obtaining positive results in 1983. The services are provided by an enthusiastic and devoted team of experts, and these professional specialists aim at providing the foreign shipowner with nothing less than excellent services.

The Department which was the hardest hit by the economic recession is the Liner Department on account of a drastic drop in the volume of cargo carried and the severe competition between Lines which have led to some rate reductions on most of the territories covered. This Department draws its revenue on a commission basis and on account of these facts has suffered a decrease in the amount of business in most of the regular Lines. The five major Lines represented by March Shipping Limited are:

- Nippon Yusen Kaisha (N.Y.K.);
- Shipping Corporation of India (S.C.I.);
- Compagnie Nationale Algérienne de Navigation (C.N.A.N.);
- C.A. Venezolana de Navegacion (C.A.V.N.) and
- Flota Mercante Grancolombiana S.A. (GRANCO).

Not only have these Lines suffered from the shipping slump but they also had to face other specific problems such as the monetary crisis in Venezuela and all these facts combined have created a decline in the total revenue of the Liner Department.

It is encouraging to note that the drastic decisions taken by Management have already started to produce concrete results. The new philosophy implemented and known as "The New March Image" is developing rapidly and can only bring improved results for 1984. The direct consequences of the layoff program and strict cost control will be mainly felt as of 1984. Revenues should slightly increase and will also contribute to a much improved bottom line in the course of the new year.

Stevedoring & Terminal Division

Offices in Canada

| | | | |
|---|--|---|--|
| Baie des Moutons Duplessis Co., Que. G0G 2C0 | Mrs. E. Mansbridge Tel: (418) 773-2386 | Old Fort Bay Old Fort, Que. G0G 2G0 | Mrs. Paulette Buckle Tel: (418) 379-2231 |
| Baie Johan Beetz Duplessis Co., Que. G0G 1B0 | Gérard Devost Tel: (418) 539-0122 | QUEBEC 2 Nouvelle-France St. Quebec, Que. G1K 7A2 | Jean Legentil Jerry Baker Tel: (418) 522-7161 Telex: 051-2237 (GREIG QBC) |
| Blanc Sablon Duplessis Co., Que. G0G 1C0 | A. Letemplier Tel: (418) 461-2161 | Rimouski P.O. Box 459 Rimouski, Que. G5L 7C5 | Lucien Chassay Tel: (418) 723-7701 |
| Churchill c/o 360 St-Jacques St. Suite 1500 Montreal, Que. H2Y 1P5 | Luc Carignan Tel: (514) 844-9381 Telex: 05-25844 (LOGISTEC MTL) | St-Augustin Duplessis Co., Que. G0G 2R0 | Kevin Bateman Tel: (418) 947-2326 |
| HALIFAX Immigration Annex Bldg. Terminal Road P.O. Box 264 Halifax, N.S. B3J 2N7 | Patrick McIntyre W. J. O'Laughlin Tel: (902) 422-7483 Telex: 019-21617 (LOGTEC HFX) | SAINT JOHN 133 Prince William St. Suite 303 P.O. Box 6335, Station A Saint John, N.B. E2L 4R8 | Ron Russell Tel: (506) 693-1259 Telex: 014-47412 (LOGISTEC SNB) |
| HAMILTON Marine Terminal #8 Group Box 6 600 Ferguson North Hamilton, Ont. L8L 4Z9 | O. Desroches Tel: (416) 527-2228 Telex: 06-18912 (LOGTEC HAM) or Michel Donahue Tel: (514) 844-9381 Telex: 05-25325 (LOGTEC MTL) | Sept-Îles P.O. Box 129 Sept-Îles, Que. G4R 4K3 | Bernard Rousseau Tel: (418) 962-9839 |
| Harrington Harbour Harrington Duplessis Co., Que. G0G 1N0 | Mrs. Ada Ransom Tel: (418) 795-3375 | Sorel c/o 360 St-Jacques St. Suite 1500 Montreal, Que. H2Y 1P5 | Jean Faucher Tel: (514) 844-9381 Telex: 05-25325 (LOGTEC MTL) |
| Havre St-Pierre P.O. Box 548 Havre St-Pierre, Que. G0P 1P0 | Raymond Richard Tel: (418) 538-3030 | Tête-à-la-Baleine Duplessis Co., Que. G0G 2W0 | Mrs. C. Monger Tel: (418) 242-2097 |
| Kegaska Duplessis Co., Que. G0G 1S0 | Mrs. Thelma King Tel: (418) 726-3374 | Thunder Bay P.O. Box 943 Thunder Bay F., Ont. P7C 4W6 | Capt. H. Dalton Tel: (807) 345-2301 Telex: 073-4558 (LAKESHIP THB) |
| La Romaine Duplessis Co., Que. G0G 1M0 | Mrs. Irene Chislett Tel: (418) 229-2029 | TORONTO Marine Terminal 52 8 Unwin Ave. Toronto, Ont. M5A 1A1 | O. Desroches Tel: (416) 465-2477 or Michel Donahue Tel: (514) 844-9381 Telex: 05-25325 (LOGTEC MTL) |
| La Tabatière Duplessis Co., Que. G0G 1T0 | Ronald Robertson Tel: (418) 773-2267 | TROIS-RIVIÈRES 140 St-Antoine St. P.O. Box 1448 Trois-Rivières, Que. G9A 2G5 | Norman Beaudoin Tel: (819) 379-2850 Telex: 05-837131 (MALONE TRS) |
| MONTREAL 360 St-Jacques St. Suite 1500 Montreal, Que. H2Y 1P5 | Jean Faucher Tel: (514) 844-9381 Telex: 05-25325 (LOGTEC MTL) | | |
| Natashquan Duplessis Co., Que. G0G 2E0 | J.M. Deraps Tel: (418) 726-3379 | | |

MARKETING: Réal Chalifoux – Vice-President
Michel Donahue – Commercial Director

Offices in United States

| | | | |
|--|--|---|---------------------------------------|
| Chicago 96 River Oaks Center Calumet City, Ill. 60409 U.S.A. | Capt. A.H. McAuley Tel: (312) 862-4000 | Toledo P.O. Box 871 Toledo, Ohio 43696 U.S.A. | Capt. A. Smith Tel: (419) 248-3401 |
| Duluth 505 Board of Trade Bldg. Duluth, Minnesota 55802 U.S.A. | Capt. A. MacLeod Tel: (218) 727-8592 Telex: 291046 (GRAINSTEVE DUL) | | |

Shipping Agency Division

Offices in Canada

Charlottetown
Government Wharf
Charlottetown, P.E.I.

R. Sexton
Tel: (902) 892-2238
Telex: 014-44232 (MARSH CHTN)

Toronto
159 Bay Street
Suite 816
Toronto, Ont.
M5J 1J7

Harry Kim
Tel: (416) 366-2586
Telex: 065-24380 (MARSHIP TOR)

Halifax
1526 Dresdon Row
Halifax, N.S.
B3J 3K6

R. Sharp
Tel: (902) 423-8145
Telex: 019-21837 (MARSHIP HFX)

Vancouver
Marine Bldg.
355 Burrard St.
Suite 1619
Vancouver, B.C.
V6C 2H8

Tel: (604) 683-9311
Telex: 04-53401 (GREERTIDE VCR)

Montreal
360 St-Jacques St.
Suite 1400
Montreal, Que.
H2Y 1K1

Raymond Boissonneault
Tel: (514) 842-8841
Telex: 05-25246 (MARSHIP MTL)

Saint John
Building "A", Hilyard Pl.
560 Main Street
Saint John, N.B.
E2K 1J5

Capt. C. Leitch
Tel: (506) 693-1227
Telex: 014-47260 (MARSHIP SNB)
TWX: 610-221-4492

Quebec
2 Nouvelle-France St.
Quebec, Que.
G1K 7A2

Gaëtan Thivierge
Ramsey Greig & Co. Ltd
Tel: (418) 525-8171
Telex: 051-2237 (GREIG QBC)

Trois-Rivières
140 St. Antoine St.
P.O. Box 1448
Trois-Rivières, Que.
G9A 2G5

Iain Watson
Malone Marine Agency Ltd
Tel: (819) 379-2854
Telex: 05-837131 (MALONE TRS)

Office in United States

New York
1001 Franklin Ave.
Garden City, N.Y.
11530 U.S.A.

Navigation Division

Montreal
360 St-Jacques St.
Suite 1500
Montreal, Que.
H2Y 1P5

Réjean Gagnon
Tel: (514) 842-2791
Telex: 05-25844 (LOGISTEC MTL)

Sept-Îles
P.O. Box 129
Sept-Îles, Que.
G4R 4K3

Bernard Rousseau
Tel: (418) 962-9839

Rimouski
P.O. Box 459
Rimouski, Que.
G5L 7C5

Lucien Chassay
Tel: (418) 723-7701

Levis
61 Commerciale St.
P.O. Box 68
Levis, Que.
G6V 6N6

Ladrière Samson
**Les Industries
A.C. Davie Inc.**
Tel: (418) 837-5827

Consolidated Balance Sheet

as at December 31, 1983

| Assets | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|---|----------------------------|---------------------|
| Current | | |
| Cash and term deposits | \$ 1,908,511 | \$ 1,370,907 |
| Accounts receivable | 4,072,950 | 4,798,919 |
| Prepaid expenses and consumable supplies | <u>729,298</u> | <u>606,970</u> |
| | <u>6,710,759</u> | <u>6,776,796</u> |
| Investments (Note 2) | <u>1,121,968</u> | <u>1,092,119</u> |
| Fixed (Notes 3 and 4) | | |
| Cost | 22,811,787 | 23,198,507 |
| Accumulated depreciation | <u>(15,812,529)</u> | <u>(15,046,803)</u> |
| | <u>6,999,258</u> | <u>8,151,704</u> |
| Other assets | | |
| Excess of cost of investment in shares of subsidiaries over the value of the underlying net tangible assets, less amortization . | 3,070,188 | 3,099,667 |
| License, at cost | <u>—</u> | <u>75,000</u> |
| | <u>3,070,188</u> | <u>3,174,667</u> |
| | <u>\$17,902,173</u> | <u>\$19,195,286</u> |

On behalf of the Board

Dave Groulx, Director

Raymond Poyman, Director

| Liabilities | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|--|---------------------|---------------------|
| Current | | |
| Accounts payable and accrued liabilities | \$ 2,272,909 | \$ 2,417,220 |
| Income taxes payable..... | 315,875 | 244,074 |
| Provision for inspection of vessels..... | 106,700 | 284,900 |
| Dividends payable..... | 145,852 | 145,852 |
| Current portion of long-term debt..... | <u>140,000</u> | <u>433,556</u> |
| | <u>2,981,336</u> | <u>3,525,602</u> |
| Long-term debt (Note 4) | <u>5,529,496</u> | <u>725,496</u> |
| Provision for inspection of vessels..... | <u>75,000</u> | <u>100,000</u> |
| Deferred income taxes | <u>1,486,446</u> | <u>1,794,537</u> |
| Shareholders' Equity | | |
| Capital stock (Note 5)..... | 5,783,400 | 5,783,400 |
| Retained earnings..... | <u>2,046,495</u> | <u>7,266,251</u> |
| | <u>7,829,895</u> | <u>13,049,651</u> |
| | <u>\$17,902,173</u> | <u>\$19,195,286</u> |

Auditors' Report

The Shareholders,
Logistec Corporation.

We have examined the consolidated balance sheet of Logistec Corporation as at December 31, 1983 and the consolidated statements of earnings, retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the Corporation as at December 31, 1983 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the previous year.

Charrette, Fortin, Hamey & Co
Touche Brossé & Co

Chartered Accountants

Montreal, Quebec,
March 2, 1984.

Consolidated Statement of Earnings

for the year ended December 31, 1983

| | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|---|---------------------|---------------------|
| Revenue..... | <u>\$35,990,309</u> | <u>\$40,671,346</u> |
| Operating costs..... | <u>33,512,494</u> | <u>38,474,293</u> |
| Margin from operations before depreciation and interest on long-term debt..... | <u>2,477,815</u> | <u>2,197,053</u> |
| Depreciation (Note 6)..... | <u>1,329,391</u> | <u>1,673,681</u> |
| Interest on long-term debt..... | <u>317,925</u> | <u>151,086</u> |
| | <u>1,647,316</u> | <u>1,824,767</u> |
| Margin from operations..... | <u>830,499</u> | <u>372,286</u> |
| Share of earnings of associated companies..... | <u>2,505</u> | <u>17,006</u> |
| Earnings before income taxes..... | <u>833,004</u> | <u>389,292</u> |
| Income taxes..... | <u>364,544</u> | <u>201,620</u> |
| Net earnings..... | <u>\$ 468,460</u> | <u>\$ 187,672</u> |
| | | |
| Earnings per share..... | <u>\$ 0.32</u> | <u>\$ 0.13</u> |

Consolidated Statement of Retained Earnings

for the year ended December 31, 1983

| | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Balance at beginning of year..... | <u>\$7,266,251</u> | <u>\$7,661,986</u> |
| Net earnings..... | <u>468,460</u> | <u>187,672</u> |
| | <u>7,734,711</u> | <u>7,849,658</u> |
| Dividends..... | <u>5,688,216</u> | <u>583,407</u> |
| Balance at end of year..... | <u>\$2,046,495</u> | <u>\$7,266,251</u> |

Consolidated Statement of Changes in Financial Position

for the year ended December 31, 1983

| | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|--|--------------------|--------------------|
| Source of funds | | |
| Net earnings and items not requiring cash outlays..... | \$1,471,196 | \$1,369,611 |
| Proceeds from disposal of investments..... | 119,326 | 95,000 |
| Proceeds from disposal of fixed assets..... | 354,515 | 212,916 |
| Issuance of long-term debt..... | <u>5,000,000</u> | — |
| | <u>6,945,037</u> | <u>1,677,527</u> |
| Application of funds | | |
| Investments..... | 137,055 | 24,151 |
| Fixed assets..... | 445,537 | 277,979 |
| Repayment of long-term debt..... | 196,000 | 434,556 |
| Dividends..... | <u>5,688,216</u> | <u>583,407</u> |
| | <u>6,466,808</u> | <u>1,320,093</u> |
| Increase in working capital..... | 478,229 | 357,434 |
| Working capital at beginning of year..... | <u>3,251,194</u> | <u>2,893,760</u> |
| Working capital at end of year..... | <u>\$3,729,423</u> | <u>\$3,251,194</u> |
| Current assets..... | \$6,710,759 | \$6,776,796 |
| Current liabilities..... | <u>2,981,336</u> | <u>3,525,602</u> |
| Working capital at end of year..... | <u>\$3,729,423</u> | <u>\$3,251,194</u> |

Notes to Consolidated Financial Statements

December 31, 1983

1. Summary of significant accounting policies

Consolidation

The consolidated financial statements include the accounts of the Corporation and its subsidiary companies. Acquisitions of all subsidiary companies are accounted for on the purchase basis and their results of operations are included in the consolidated financial statements from the date of acquisition of control. All significant inter-company transactions are eliminated.

Excess of cost of investment in shares of subsidiaries over the value of the underlying net tangible assets

The Corporation amortizes annually the portion of this asset which, in the opinion of management, is of no continuing value. For acquisitions made after 1974 the Corporation provides an amount at least equal to that resulting from the application of the straight-line method over forty years.

Investments

Portfolio investments are stated at cost less write-down for any decline in value. Investments in associated companies are accounted for under the equity method. Long-term amounts receivable are stated at realizable value.

Fixed assets and depreciation

Fixed assets are stated at cost. Depreciation calculated on the straight-line method is charged to operations over their estimated useful lives. The gain or loss on disposal of fixed assets is calculated on the remaining net book value at the time of disposal and is included in earnings.

Provision for inspection of vessels

The Corporation accumulates yearly an amount necessary to cover the estimated cost of the survey required on each vessel every four years.

Income taxes

The Corporation follows the tax allocation method of providing for income taxes. Under this method, income taxes currently payable may differ from the total income tax provision for the year as a result of timing differences between recognition of expenditures for accounting purposes and for tax purposes. Such differences largely arise from claiming maximum capital cost allowances for tax purposes which are higher than depreciation charged for determining reported income. The tax effect of these timing differences is reflected in the accounts as Deferred income taxes.

Agency operations

A subsidiary acts as agent for clients in connection with ship handling and servicing. Assets and liabilities pertaining to transactions for the account of these clients are not included in the balance sheet of the Corporation.

2. Investments

| | 1983 | 1982 |
|---|--------------------|--------------------|
| Portfolio investments, for which market quotations are not available..... | \$ 843,640 | \$ 767,629 |
| Associated companies | 246,995 | 244,490 |
| Amounts receivable from the sale of assets | 31,333 | 80,000 |
| | <u>\$1,121,968</u> | <u>\$1,092,119</u> |

3. Fixed assets

| | 1983 | | | 1982 | |
|-------------------------------------|---------------------|---------|---------------------|--------------------|--------------------|
| | Cost | Rate | Accumulated amount | Net | Net |
| Land | \$ 69,909 | - | \$ - | \$ 69,909 | \$ 75,909 |
| Buildings..... | 1,502,142 | 5% | 673,146 | 828,996 | 941,448 |
| Vessels..... | 4,472,052 | 5% | 3,687,350 | 784,702 | 947,829 |
| | | 6.7% | | | |
| Automotive equipment | 12,391,736 | to 25% | 8,362,483 | 4,029,253 | 4,680,295 |
| | | 10% | | | |
| Machinery and other equipment | 3,073,039 | and 25% | 2,265,620 | 807,419 | 919,217 |
| Furniture and fixtures | 996,609 | 10% | 660,786 | 335,823 | 360,038 |
| Leasehold improvements..... | 306,300 | 10% | 163,144 | 143,156 | 226,968 |
| | <u>\$22,811,787</u> | | <u>\$15,812,529</u> | <u>\$6,999,258</u> | <u>\$8,151,704</u> |

4. Long-term debt

| | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|---|---------------------------|--------------------------|
| Term loan, bearing interest at bankers' prime rate plus ½%, payable by quarterly instalments of \$85,000 commencing October 1984 (a) | \$3,000,000 | \$ - |
| Term loan, bearing interest at bankers' prime rate plus ½%, payable by quarterly instalments of \$55,000 commencing October 1984 (b) | 2,000,000 | - |
| Term loan, bearing interest at bankers' prime rate plus 1%, payable by quarterly instalments of \$75,000 (c) | - | 225,000 |
| 9¼% sinking fund debentures, series A, maturing in 1989, less debentures redeemed and cancelled, including \$59,500 in anticipation of future sinking fund requirements | 300,500 | 356,500 |
| Amount due on acquisition of subsidiaries, the balance of \$368,996 bears interest at the rate of 14% | 368,996 | 577,552 |
| | 5,669,496 | 1,159,052 |
| Less instalments due within one year | 140,000 | 433,556 |
| | <u>\$5,529,496</u> | <u>\$ 725,496</u> |

Principal repayments for the next five years

| | <u>1984</u> | <u>1985</u> | <u>1986</u> | <u>1987</u> | <u>1988</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Term loans | \$140,000 | \$560,000 | \$560,000 | \$560,000 | \$560,000 |
| 9¼% sinking fund debentures | - | 60,500 | 60,000 | 60,000 | 60,000 |
| Amount due on acquisition of subsidiaries | - | 368,996 | - | - | - |
| | <u>\$140,000</u> | <u>\$989,496</u> | <u>\$620,000</u> | <u>\$620,000</u> | <u>\$620,000</u> |

(a) This debt is guaranteed by a general assignment of book debts.

(b) This debt is guaranteed by a marine mortgage on vessels owned by a subsidiary.

(c) The Corporation has pledged certain of its automotive equipment as security for this debt.

5. Capital stock

| | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Authorized Unlimited number of common shares | | |
| Issued and paid 1,458,517 common shares | <u>\$5,783,400</u> | <u>\$5,783,400</u> |

6. Depreciation

| | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Amortization of excess of cost of investment in shares of subsidiaries over the value of the underlying net tangible assets | \$ 29,479 | \$ 29,479 |
| Depreciation of fixed assets | 1,299,912 | 1,644,202 |
| | <u>\$1,329,391</u> | <u>\$1,673,681</u> |

7. Segmented information

The Board of Directors has determined that the Corporation and its subsidiaries form an integrated group of companies servicing the maritime industry; it thus has but one line of business. Practically all of the Corporation's operations are carried on in Canada.

8. Related party transactions

There is no material transaction between the Corporation and its related parties.

Corporate Data**Bank**

Mercantile Bank of Canada

Auditors

Charette, Fortier, Hawey & Cie

Touche Ross & Cie

Transfer Agent

Montreal Trust Company

Registrar

Montreal Trust Company

Trustee and Registrar for the Debentures

Montreal Trust Company

Shares Listed

Montreal Stock Exchange

Toronto Stock Exchange

Head Office

360 St-Jacques Street, Suite 1500

Montreal, Que.

H2Y 1P5

Tel : (514) 844-9381

Summary of Growth

| Fiscal year | Revenue | Income before taxes | Income taxes | Cash flow | Cash flow per share | Net income | Earnings per share |
|-------------|--------------|---------------------|--------------|-------------|---------------------|------------|--------------------|
| 1983 | \$35,990,309 | \$ 833,004 | \$ 364,544 | \$1,471,196 | \$1.01 | \$ 468,460 | \$0.32 |
| 1982 | 40,671,346 | 389,292 | 201,620 | 1,369,611 | 0.94 | 187,672 | 0.13 |
| 1981 | 55,179,568 | 4,463,142 | 2,196,940 | 3,710,236 | 2.54 | 2,266,202 | 1.55 |
| 1980 | 53,987,459 | 4,543,047 | 2,644,824 | 3,985,323 | 2.73 | 1,898,223 | 1.30 |
| 1979 | 40,135,556 | 3,264,041 | 1,759,213 | 2,950,977 | 2.02 | 1,504,828 | 1.03 |
| 1978 | 39,090,268 | 2,864,525 | 1,718,133 | 3,291,384 | 2.26 | 1,146,392 | 0.79 |
| 1977 | 36,877,483 | 2,347,145 | 1,293,291 | 2,677,565 | 1.57 | 1,053,854 | 0.62 |
| 1976 | 39,134,952 | 2,889,821 | 1,933,000 | 2,852,064 | 1.46 | 956,821 | 0.49 |
| 1975 | 31,918,449 | 1,726,961 | 1,135,000 | 2,126,358 | 1.09 | 591,961 | 0.30 |
| 1974 | 32,679,461 | 871,261 | 468,101 | 1,740,809 | 0.89 | 403,160 | 0.21 |




LOGISTEC
CORPORATION
Rapport annuel 1983

Faits saillants

(en milliers de dollars excepté les montants par action)

| | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|--|-------------|-------------|
| Revenu total..... | 35 990 | 40 671 |
| Bénéfice net..... | 468 | 188 |
| Bénéfice net par action..... | 0,32 | 0,13 |
| Fonds de roulement..... | 3 729 | 3 251 |
| Nouvelles immobilisations..... | 446 | 278 |
| Avoir des actionnaires par action..... | 5,37 | 8,95 |
| Fonds autogénérés par action..... | 1,01 | 0,94 |

Rapport aux actionnaires

La crise internationale a continué d'affecter le monde maritime en 1983, et plus particulièrement les opérations de Logistec Corporation. Les effets conjugués de la baisse du volume des cargaisons transportées et de la concurrence accrue en résultant font que pour la deuxième année consécutive les revenus de votre Corporation ont chuté, cette fois de 12 pour cent (35 990 309\$ contre 40 671 346\$ en 1982).

Face à cette situation préoccupante, la direction a dû réagir vigoureusement pour maintenir et accroître sa part d'un marché en régression et prendre des mesures radicales de contrôle des coûts tout en maintenant les plus hauts standards de qualité dans le service à la clientèle.

De sérieux efforts ont été déployés dans le domaine de la mise en marché et, plus que jamais, notre personnel a voyagé à travers le monde pour visiter les clients existants et potentiels. Parmi d'autres résultats tangibles, notons que cela nous a permis de signer une entente avec une ligne maritime yougoslave et ainsi, depuis le début de 1984, notre terminus de conteneurs opère à pleine capacité.

Les résultats de l'exercice montrent que nous avons réussi à diminuer les coûts et à continuer d'opérer à profit tout en maintenant intacte la capacité de production de l'entreprise et en améliorant sensiblement le service à la clientèle, particulièrement dans la qualité de l'information que nous lui soumettons.

En conséquence le bénéfice net de l'année 1983 s'établit à 468 460\$ (0,32\$ par action) un net redressement sur celui obtenu en 1982 qui était de 187 672\$ (0,13\$ par action). Nous sommes confiants que 1984 confirmera cette tendance et permettra de s'approcher de la rentabilité que vous êtes en droit d'attendre de votre société.

La Corporation a payé, au cours de l'année, 3,90\$ par action en dividendes incluant un dividende spécial de 3,50\$ par action. L'émission de dette à long terme au montant de 5 000 000\$ a permis d'augmenter le fonds de roulement. Il était 3 729 423\$ au 31 décembre 1983 comparativement à 3 251 194\$ un an auparavant. Il est à remarquer que la situation financière de l'entreprise reste excellente avec un rapport de dette à long terme sur l'avoir des actionnaires égal à 0,71. Au cours des dix dernières années la Corporation a payé à ses actionnaires des dividendes totalisant 6,63\$ par action.

Les actifs de Voyages Mercator Inc. ont été vendus en novembre. L'examen comparatif de la liste de nos filiales avec celle de l'an dernier permet de constater que huit de celles-ci ont été fusionnées afin de simplifier l'organigramme et l'administration.

Nous tenons à remercier l'ensemble du personnel dont l'excellent travail témoigne de la compréhension et de l'adhésion aux objectifs de l'entreprise dans ces temps difficiles.

Nous désirons aussi exprimer notre reconnaissance à notre fidèle clientèle et lui réitérons notre engagement à lui fournir les meilleurs services.

Pour le conseil d'administration



Paul Gourdeau
Président du conseil



Roger Paquin
Président
Directeur général

Administrateurs et officiers

Administrateurs

René Amyot, c.r., Avocat-conseil – Jolin, Fournier & Associés
André Bisson**, C.M., M.B.A., Vice-président Directeur général – la Banque de Nouvelle-Écosse
Pierre Camu, O.C., Président du conseil – La Société Maritime March Limitée
Paul Gourdeau, C.G.A.*, Président du conseil – Logistec Corporation
Michael B. Harding, ing., Président – Alumincor Limited
Derek H. Mather, Président – VENCAP Equities Alberta Ltd.
Pierre Paquin, Président du conseil – J.C. Malone & Compagnie Limitée
Roger Paquin, Président – Logistec Corporation
Yvon R. Tassé, ing., Conseiller en Administration
* Président – Comité de sélection et de rémunération
**Président – Comité de vérification

Officiers

René Amyot, c.r., Secrétaire
Jean-Guy Bernier, Contrôleur
Raymond Boissonneault, C.A., M.Sc.C., Vice-président, agences maritimes
Pierre Camu, O.C., Premier Vice-président
Luc Carignan, ing., Vice-président, arrimage
Réjean Gagnon, Vice-président, navigation
Paul Gourdeau, C.G.A., Président du conseil
Muriel Lacasse, Secrétaire-adjoint
Guy Lequient, M.Sc., Vice-président, finances
Pierre Paquin, Vice-président exécutif
Roger Paquin, Président Directeur général
Guy Rouleau, Trésorier

Recherche et développement/Directeur général
de l'équipement – Serge Dubreuil, ing.
Administration Ports des Maritimes – Hugh Carden
Vérificateur Interne – Christian Delorme

Filiales et compagnies affiliées

Filiales

Agence Maritime Malone Ltée – *Iain Watson, Président*
Albert G. Baker Limitée – *Jean Legentil, Président du conseil et Directeur général*
– *Jerry Baker, Président*
La Compagnie d'Amarrage (Trois-Rivières) Ltée – *Norman Beaudoin, Président*
Les Gares March Ltée – *Roger Paquin, Président*
Les Industries A.C. Davie Inc. – *Ladrière Samson, Président*
Logistec Arrimage Inc. – *Luc Carignan, Président*
– *Serge Dubreuil, Vice-président*
Logistec Navigation Inc. – *Réjean Gagnon, Président*
– *Pierre Beaudoin, Vice-président, Administration*
J.C. Malone & Compagnie Limitée – *Norman Beaudoin, Président*
March Navigation Inc. – *A.J. Tanner, Président*
March Shipping Corporation – *Roger Paquin, Président*
Ramsey Greig & Cie Ltée – *Gaétan Thivierge, Président*
La Société d'Arrimage Cullen Ltée – *Luc Carignan, Président*
La Société Maritime March Limitée – *Raymond Boissonneault, Président*
Sun Fly/Cruise Inc. – *Roger Paquin, Président*
Technitransport International Inc. – *Luc Carignan, Président*
Termino Corporation – *Norman Beaudoin, Président*
Terminus Maritime Inc. – *Luc Carignan, Président*

Compagnies affiliées et principaux titres de portefeuille

American Grain Trimmers Incorporated
Canadian Grain Trimmers (Lakehead) Limited
Forest Products Terminal Corporation Ltd.
Lakehead Shipping (1977) Company Limited
Selkirk Terminals Limited
Whitemarsh Investment Company

Division arrimage et terminus

La division Arrimage de Logistec Corporation manutentionne des cargaisons de tous genres: marchandises générales, conteneurs, vrac, etc... Tributaire du niveau du commerce international, l'année 1983 en fut une de stagnation qui ne nous a pas permis d'utiliser le plein potentiel de nos ressources.

Nous envisageons l'année 1984 avec optimisme. Une demande accrue au cours des derniers mois de l'année 1983 nous porte à croire que plusieurs projets d'expéditions se matérialiseront.

Le Port de Montréal demeure un centre d'activité important pour la division. Nous offrons à notre clientèle de vastes entrepôts, dont l'un réfrigéré, et une flotte d'équipement complète. Subissant une baisse dans les tonnages de marchandises générales et de fruits, notre niveau d'activité fut moyen l'an dernier. Par contre, le Terminus Boucherville, équipé d'une grue portique et de deux ponts roulants géants, a connu une augmentation intéressante du nombre de conteneurs manutentionnés.

Dans les Maritimes, nous avons maintenu notre niveau d'activité grâce aux cargaisons de base provenant d'un commerce stable. Comme partout ailleurs, nous aimerions nous accaparer d'une plus grande part du marché et nous y déployons tous les efforts nécessaires.

Tous deux spécialisés dans la manutention du papier journal et des produits forestiers, les ports de Trois-Rivières et Québec ont été sévèrement affectés par le fléchissement de la demande en 1983. Nous espérons une amélioration du secteur dans les prochaines années.

Toronto et Hamilton n'ont pas fait exception à la moyenne, car en sus de la baisse de volume des cargaisons générales manipulées, les exportations d'acier furent pratiquement nulles en 1983.

À Rimouski et à Sept-Îles, contrairement à la moyenne des autres ports, l'année s'est soldée par une augmentation du volume des cargaisons côtières, ce qui nous encourage à continuer de porter un intérêt tout particulier dans le développement de tous les ports côtiers.

Face à une concurrence extrêmement vive de l'Industrie et à une conjoncture économique défavorable, la division a maintenu une performance remarquable et c'est grâce au support de notre clientèle loyale et aux efforts de notre personnel que nous demeurons très optimistes pour l'avenir.

Le service Marketing maintient son réseau de communications internationales avec les expéditeurs, les transitaires et les agents. Soucieux de répondre aux besoins de la clientèle, toutes les demandes qui nous parviennent sont traitées immédiatement.

Division navigation

La division Navigation du groupe Logistec œuvre principalement dans le transport maritime côtier sur le fleuve et le golfe St-Laurent, le long des côtes des provinces atlantiques et dans les eaux des Territoires de l'Arctique canadien de l'Est. L'année 1983 a été difficile à cause de la récession économique qui prévaut depuis le début de 1982.

La région de la Côte Nord du Québec a été très affectée par les conditions économiques sévères, si bien qu'il y eut très peu de contrats octroyés pour le transport maritime. Le service de la Basse Côte Nord, qui relie les petits ports entre Sept-Îles et Blanc Sablon, à Rimouski se terminait en 1983, dernière année d'un contrat de cinq ans. Le tout s'est déroulé normalement grâce à l'efficacité des équipages et de leurs commandants et à la coopération des responsables des terminus échelonnés dans les ports d'escale. Nous avons effectué le transport de 20 000 tonnes de cargaisons et de 9 000 passagers tout en respectant l'horaire prévu.

Pour une troisième année consécutive, le navire M.V. Fort Mingan a fait escale à Port Menier, Ile d'Anticosti, y transportant plus de 1 000 passagers. Ce service avait été inauguré en 1981 sur une base expérimentale afin d'en déterminer les besoins et d'en connaître la demande.

Comme cette expérience s'est avérée très populaire auprès du public, on l'a poursuivie depuis. Ce même service sera offert en 1984.

En 1983, en plus des deux navires réguliers affectés à la desserte de la Basse Côte Nord, le navire M.V. Fort Ramezay a fait trois voyages dans l'Arctique canadien, à Hall Beach et à Baie Déception de même qu'à Thulé au Groenland. Ces trois voyages se sont déroulés sans incident et selon les horaires. Le navire M.V. Fort Ramezay comme le M.V. Fort Lauzon sont tous deux classifiés pour la navigation dans les glaces, leur permettant ainsi de participer aux opérations annuelles de l'Arctique et à la navigation sur la Basse Côte Nord en début et fin de saison.

Sur le plan des relations ouvrières, toutes les conventions collectives présentes ont été respectées; la compagnie est très heureuse de l'appui qu'elle a reçu de ses équipages et de sa main-d'œuvre qualifiée et experte, ce qui est indispensable dans les années difficiles que nous traversons. Nous nous devons de souligner aussi les efforts supplémentaires fournis par les commandants et officiers de la division afin d'aider la Compagnie à maintenir sa place dans le milieu maritime.

Les Industries A.C. Davie Inc., un petit chantier maritime fondé en 1829 et situé à Lévis, en face

de Québec, qui fait partie de la division Navigation, ont construit et lancé en 1983, le M.V. Omega, un navire de pêche du type navire-usine de 65 pieds, d'une conception tout à fait nouvelle. Construit au coût de 1,1 million \$, il possède des équipements lui permettant d'accomplir des tâches réservées auparavant à des navires de plus grande dimension; ainsi on peut ramasser les crevettes, les trier automatiquement et les congeler en quelques minutes. Ce

Division agences maritimes

Il s'avérerait prétentieux d'affirmer que la division Agences Maritimes de Logistec n'a pas subi les contrechocs de la récession économique et de la scène lamentable sur laquelle a évolué le monde maritime en 1983. Comme la plupart des entreprises maritimes, les compagnies d'agence ont vécu une année difficile alors que le nombre de navires opérants fut réduit substantiellement et que les volumes de cargaison à transporter ont aussi grandement décliné. Ces facteurs ont entraîné les conséquences *négligentes* d'une baisse du chiffre d'affaires laquelle a affecté la rentabilité de la division Agences Maritimes en 1983.

Ce contexte économique a toutefois amené aussi des conséquences *positives* lesquelles se sont traduites par une rationalisation des ressources, une réorganisation importante principalement chez La Société Maritime March Limitée, un perfectionnement du système de contrôle des coûts et enfin des efforts accrus dans le domaine du marketing et des ventes. D'une façon plus précise le ralentissement économique a forcé le management de la division à faire un diagnostic complet de l'entreprise et à prendre les décisions radicales qui s'imposaient:

- une réorganisation importante au siège social et à certains bureaux régionaux;
- mise à pied du surplus de personnel;
- injection de sang nouveau combinée avec la riche expertise de cadres établis;
- révision des systèmes de marketing avec méthodes plus agressives et accent prononcé sur le service à la clientèle.

Ces gestes posés par une équipe dynamique de management ont d'abord contribué à réduire les résultats négatifs et, à moyen terme, ont mis sur place les mécanismes nécessaires pour profiter plus directement de la reprise économique anticipée.

En 1983, les divisions «affrètement» et «passagers» de la Société Maritime March sont demeurées inactives en raison d'une détérioration des marchés dans le cas de la première et de décisions politiques quant à la division «passagers». Les départements opérants furent ceux du «tramping» et des «Lignes régulières». Pour le bénéfice des actionnaires nouveaux,

navire-usine peut demeurer en mer jusqu'à ce que ses cales soient remplies, rendant son exploitation plus rentable grâce à une économie appréciable de carburant et de temps. Il est aussi le premier navire au Canada qui peut traiter le poisson de fond capturé accidentellement lors de la pêche à la crevette. Ce chantier maritime sert aussi à l'entretien de la flotte de Logistec Navigation Inc.

mentionnons que le «tramping» consiste à fournir à un armateur étranger tous les services nécessaires à son navire lorsque ce dernier fait escale dans un port où nous opérons. Les trois compagnies de la division Agences Maritimes offrent des services d'agence très complets dans tous les ports de l'est canadien. En dépit d'une baisse du nombre de navires, ce département a quand même réalisé des résultats positifs en 1983. Les services offerts s'avèrent très professionnels avec l'équipe d'experts sur place, l'enthousiasme de ces spécialistes et la philosophie de fournir rien de moins que le service le plus parfait à l'armateur étranger.

Le département le plus frappé par la récession économique fut celui des «Lignes régulières». Les cargaisons à transporter ont subi une chute appréciable et la concurrence entre les Lignes ont généralement entraîné des baisses de tarifs. Ce département, rémunéré surtout sur une base de commission, a vu son chiffre d'affaires décroître dans la plupart des «Lignes» desservies. Les cinq principales Lignes représentées par la Société Maritime March Limitée sont:

- Nippon Yusen Kaisha (N.Y.K.);
- Shipping Corporation of India (S.C.I.);
- La Compagnie Nationale Algérienne de Navigation (C.N.A.N.);
- La compagnie C.A. Venezolana de Navegacion (C.A.V.N.) et
- La Flota Mercante Grancolombiana S.A. (GRANCO).

En plus de la baisse des affaires, certains autres problèmes comme la crise monétaire au Venezuela, ont contribué à la réduction des volumes du département des «Lignes régulières».

Les mesures très directes prises par la Direction commencent déjà à apporter des fruits. La nouvelle philosophie se fait graduellement connaître sous «La Nouvelle Image de March» et ne peut qu'engendrer des résultats concrets pour l'année 1984. Les effets des mesures drastiques de réduction du personnel et d'un strict contrôle des coûts seront surtout ressentis en 1984. Les volumes ne devraient pas connaître une montée en flèche mais seront légèrement à la hausse laissant ainsi entrevoir des résultats améliorés.

Division arrimage et terminus

Bureaux au Canada

| | | | |
|---|--|---|--|
| Baie des Moutons Cté Duplessis, Qué. G0G 2C0 | Mme E. Mansbridge Tél: (418) 773-2386 | Old Fort Bay Old Fort, Qué. G0G 2G0 | Mme Paulette Buckle Tél: (418) 379-2231 |
| Baie Johan Beetz Cté Duplessis, Qué. G0G 1B0 | Gérard Devost Tél: (418) 539-0122 | QUÉBEC 2, rue Nouvelle-France Québec, Qué. G1K 7A2 | Jean Legentil Jerry Baker Tél: (418) 522-7161 Télex: 051-2237 (GREIG QBC) |
| Blanc Sablon Cté Duplessis, Qué. G0G 1C0 | A. Letemplier Tél: (418) 461-2161 | Rimouski C.P. 459 Rimouski, Qué. G5L 7C5 | Lucien Chassay Tél: (418) 723-7701 |
| Churchill a/s 360, rue St-Jacques Suite 1500 Montréal, Qué. H2Y 1P5 | Luc Carignan Tél: (514) 844-9381 Télex: 05-25844 (LOGISTEC MTL) | St-Augustin Cté Duplessis, Qué. G0G 2R0 | Kevin Bateman Tél: (418) 947-2326 |
| HALIFAX Immigration Annex Bldg. Terminal Road C.P. 264 Halifax, N.-É. B3J 2N7 | Patrick McIntyre W.J. O'Laughlin Tél: (902) 422-7483 Télex: 019-21617 (LOGTEC HFX) | SAINT-JEAN 133 Prince William Suite 303 C.P. 6335, Station «A» Saint Jean, N.B. E2L 4R8 | Ron Russell Tél: (506) 693-1259 Télex: 014-47412 (LOGISTEC SNB) |
| HAMILTON Marine Terminal #8 Group Box 6 600 Ferguson North Hamilton, Ont. L8L 4Z9 | O. Desroches Tél: (416) 527-2228 Télex: 06-18912 (LOGTEC HAM) ou Michel Donahue Tél: (514) 844-9381 Télex: 05-25325 (LOGTEC MTL) | Sept-Îles C.P. 129 Sept-Îles, Qué. G4R 4K3 | Bernard Rousseau Tél: (418) 962-9839 |
| Harrington Harbour Harrington Cté Duplessis, Qué. G0G 1N0 | Mme Ada Ransom Tél: (418) 795-3375 | Sorel a/s 360, rue St-Jacques Suite 1500 Montréal, Qué. H2Y 1P5 | Jean Faucher Tél: (514) 844-9381 Télex: 05-25325 (LOGTEC MTL) |
| Havre St-Pierre C.P. 548 Havre St-Pierre, Qué. G0P 1P0 | Raymond Richard Tél: (418) 538-3030 | Tête-à-la-Baleine Cté Duplessis, Qué. G0G 2W0 | Mme C. Monger Tél: (418) 242-2097 |
| Kégaska Cté Duplessis, Qué. G0G 1S0 | Mme Thelma King Tél: (418) 726-3374 | Thunder Bay C.P. 943 Thunder Bay F., Ont. P7C 4W6 | Capt. H. Dalton Tél: (807) 345-2301 Télex: 073-4558 (LAKESHIP THB) |
| La Romaine Cté Duplessis, Qué. G0G 1M0 | Mme Irene Chislett Tél: (418) 229-2029 | TORONTO Marine Terminal 52 8 Unwin Ave. Toronto, Ont. M5A 1A1 | O. Desroches Tél: (416) 465-2477 ou Michel Donahue Tél: (514) 844-9381 Télex: 05-25325 (LOGTEC MTL) |
| La Tabatière Cté Duplessis, Qué. G0G 1T0 | Ronald Robertson Tél: (418) 773-2267 | TROIS-RIVIÈRES 140, rue St-Antoine C.P. 1448 Trois-Rivières, Qué. G9A 2G5 | Norman Beaudoin Tél: (819) 379-2850 Télex: 05-837131 (MALONE TRS) |
| MONTREAL 360, rue St-Jacques Suite 1500 Montréal, Qué. H2Y 1P5 | Jean Faucher Tél: (514) 844-9381 Télex: 05-25325 (LOGTEC MTL) | | |
| Natashquan Cté Duplessis, Qué. G0G 2E0 | J.M. Deraps Tél: (418) 726-3379 | | |

MARKETING: Réal Chalifoux – Vice-président
Michel Donahue – Directeur commercial

Bureaux aux États-Unis

| | | | |
|--|--|---|---------------------------------------|
| Chicago 96 River Oaks Center Calumet City, Ill. 60409 U.S.A. | Capt. A.H. McAuley Tél: (312) 862-4000 | Toledo P.O. Box 871 Toledo, Ohio 43696 U.S.A. | Capt. A. Smith Tél: (419) 248-3401 |
| Duluth 505 Board of Trade Bldg. Duluth, Minnesota 55802 U.S.A. | Capt. A. MacLeod Tél: (218) 727-8592 Télex: 291046 (GRAINSTEVE DUL) | | |

Division agences maritimes

Bureaux au Canada

| | | | |
|---|--|---|---|
| Charlottetown Government Wharf Charlottetown, I.P.E. | R. Sexton Tél: (902) 892-2238 Télex: 014-44232 (MARCH CHTN) | Toronto 159 Bay Street Suite 816 Toronto, Ont. M5J 1J7 | Harry Kim Tél: (416) 366-2586 Télex: 065-24380 (MARSHIP TOR) |
| Halifax 1526 Dresden Row Halifax, N.-É. B3J 3K6 | R. Sharp Tél: (902) 423-8145 Télex: 019-21837 (MARSHIP HFX) | Vancouver Marine Bldg. 355 Burrard St. Suite 1619 Vancouver, B.C. V6C 2H8 | Tél: (604) 683-9311 Télex: 04-53401 (GREERTIDE VCR) |
| Montréal 360, rue St-Jacques Suite 1400 Montréal, Qué. H2Y 1K1 | Raymond Boissonneault Tél: (514) 842-8841 Télex: 05-25246 (MARSHIP MTL) | | |
| Saint-Jean Édifice «A», Hilyard Pl. 560 Main Street Saint Jean, N.B. E2K 1J5 | Capt. C. Leitch Tél: (506) 693-1227 Télex: 014-47260 (MARSHIP SNB) TWX: 610-221-4492 | | |
| Québec 2, rue Nouvelle-France Québec, Qué. G1K 7A2 | Gaétan Thivierge Ramsey Greig & Cie Ltée Tél: (418) 525-8171 Télex: 051-2237 (GREIG QBC) | Trois-Rivières 140, rue St-Antoine C.P. 1448 Trois-Rivières, Qué. G9A 2G5 | Iain Watson Agence Maritime Malone Ltée Tél: (819) 379-2854 Télex: 05-837131 (MALONE TRS) |

Bureau aux États-Unis

New York
1001 Franklin Ave.
Garden City, N.Y.
11530 U.S.A.

Division navigation

| | | | |
|---|--|--|---|
| Montréal 360, rue St-Jacques Suite 1500 Montréal, Qué. H2Y 1P5 | Réjean Gagnon Tél: (514) 842-2791 Télex: 05-25844 (LOGISTEC MTL) | Sept-Îles C.P. 129 Sept-Îles, Qué. G4R 4K3 | Bernard Rousseau Tél: (418) 962-9839 |
| Rimouski C.P. 459 Rimouski, Qué. G5L 7C5 | Lucien Chassay Tél: (418) 723-7701 | Lévis 61, rue Commerciale C.P. 68 Lévis, Qué. G6V 6N6 | Ladrière Samson Les Industries A.C. Davie Inc. Tél: (418) 837-5827 |

Bilan consolidé

au 31 décembre 1983

| Actif | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|---|----------------------|----------------------|
| À court terme | | |
| Encaisse et dépôts à terme..... | 1 908 511 \$ | 1 370 907 \$ |
| Débiteurs | 4 072 950 | 4 798 919 |
| Frais payés d'avance et fournitures consommables..... | <u>729 298</u> | <u>606 970</u> |
| | <u>6 710 759</u> | <u>6 776 796</u> |
| | | |
| Placements (note 2) | <u>1 121 968</u> | <u>1 092 119</u> |
| | | |
| Immobilisations (notes 3 et 4) | | |
| Coût | 22 811 787 | 23 198 507 |
| Amortissement cumulé | <u>(15 812 529)</u> | <u>(15 046 803)</u> |
| | <u>6 999 258</u> | <u>8 151 704</u> |
| | | |
| Autres éléments d'actif | | |
| Excédent du coût du placement en actions des filiales sur la valeur de leurs éléments d'actif tangibles nets, moins l'amortisse- ment | 3 070 188 | 3 099 667 |
| Licence, au coût | — | <u>75 000</u> |
| | <u>3 070 188</u> | <u>3 174 667</u> |
| | <u>17 902 173 \$</u> | <u>19 195 286 \$</u> |

Au nom du conseil

Dave Lacombe, administrateur

Raymond Payant, administrateur

| Passif | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|---|----------------------|----------------------|
| À court terme | | |
| Créditeurs..... | 2 272 909 \$ | 2 417 220 \$ |
| Impôts sur le revenu à payer..... | 315 875 | 244 074 |
| Provision pour inspection des navires..... | 106 700 | 284 900 |
| Dividendes à payer..... | 145 852 | 145 852 |
| Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an..... | <u>140 000</u> | <u>433 556</u> |
| | <u>2 981 336</u> | <u>3 525 602</u> |
| | | |
| Dette à long terme (note 4)..... | <u>5 529 496</u> | <u>725 496</u> |
| Provision pour inspection des navires..... | <u>75 000</u> | <u>100 000</u> |
| Impôts sur le revenu reportés..... | <u>1 486 446</u> | <u>1 794 537</u> |
| | | |
| Avoir des actionnaires | | |
| Capital-actions (note 5)..... | 5 783 400 | 5 783 400 |
| Bénéfices non répartis..... | <u>2 046 495</u> | <u>7 266 251</u> |
| | <u>7 829 895</u> | <u>13 049 651</u> |
| | | |
| | <u>17 902 173 \$</u> | <u>19 195 286 \$</u> |

Rapport des vérificateurs

Aux actionnaires
Logistec Corporation,

Nous avons vérifié le bilan consolidé de Logistec Corporation au 31 décembre 1983 ainsi que les états consolidés des résultats, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la compagnie au 31 décembre 1983 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Charette, Fortin, Harvey & Co
Touche Ross & Co

Comptables agréés

Montréal (Québec)
le 2 mars 1984

État consolidé des résultats

de l'exercice terminé le 31 décembre 1983

| | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Revenus..... | 35 990 309 \$ | 40 671 346 \$ |
| Frais d'exploitation..... | 33 512 494 | 38 474 293 |
| Marge d'opérations avant amortissement et intérêts sur la dette à long terme..... | 2 477 815 | 2 197 053 |
| Amortissement (note 6)..... | 1 329 391 | 1 673 681 |
| Intérêts sur la dette à long terme..... | 317 925 | 151 086 |
| | <u>1 647 316</u> | <u>1 824 767</u> |
| Marge d'opérations..... | 830 499 | 372 286 |
| Participation dans le bénéfice de compagnies affiliées..... | 2 505 | 17 006 |
| Bénéfice avant impôts sur le revenu..... | 833 004 | 389 292 |
| Impôts sur le revenu..... | 364 544 | 201 620 |
| Bénéfice net..... | <u>468 460 \$</u> | <u>187 672 \$</u> |
| | | |
| Bénéfice par action..... | <u>0,32 \$</u> | <u>0,13 \$</u> |

État consolidé des bénéfices non répartis

de l'exercice terminé le 31 décembre 1983

| | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|
| Solde au début de l'exercice..... | 7 266 251 \$ | 7 661 986 \$ |
| Bénéfice net..... | 468 460 | 187 672 |
| | <u>7 734 711</u> | <u>7 849 658</u> |
| Dividendes..... | 5 688 216 | 583 407 |
| Solde à la fin de l'exercice..... | <u>2 046 495 \$</u> | <u>7 266 251 \$</u> |

État consolidé de l'évolution de la situation financière

de l'exercice terminé le 31 décembre 1983

| | <u>1983</u> | <u>1982</u> |
|---|---------------------|---------------------|
| Provenance des fonds | | |
| Bénéfice net et imputations ne requérant aucun mouvement de fonds | 1 471 196 \$ | 1 369 611 \$ |
| Produit de l'aliénation de placements | 119 326 | 95 000 |
| Produit de l'aliénation d'immobilisations | 354 515 | 212 916 |
| Émission de la dette à long terme | <u>5 000 000</u> | — |
| | <u>6 945 037</u> | <u>1 677 527</u> |
| Utilisation des fonds | | |
| Placements | 137 055 | 24 151 |
| Nouvelles immobilisations | 445 537 | 277 979 |
| Remboursement de la dette à long terme | 196 000 | 434 556 |
| Dividendes | <u>5 688 216</u> | <u>583 407</u> |
| | <u>6 466 808</u> | <u>1 320 093</u> |
| Augmentation du fonds de roulement | 478 229 | 357 434 |
| Fonds de roulement au début de l'exercice | <u>3 251 194</u> | <u>2 893 760</u> |
| Fonds de roulement à la fin de l'exercice | <u>3 729 423 \$</u> | <u>3 251 194 \$</u> |
| Total de l'actif à court terme | 6 710 759 \$ | 6 776 796 \$ |
| Total du passif à court terme | <u>2 981 336</u> | <u>3 525 602</u> |
| Fonds de roulement à la fin de l'exercice | <u>3 729 423 \$</u> | <u>3 251 194 \$</u> |

Notes complémentaires

31 décembre 1983

1. Sommaire des principales conventions comptables

Consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la compagnie et de ses filiales. Toutes les acquisitions de filiales sont comptabilisées selon la méthode de l'achat pur et simple et leurs résultats sont portés dans les états financiers consolidés à compter de la date d'acquisition du contrôle. Toutes les opérations intercompagnies importantes sont éliminées.

Excédent du coût du placement en actions des filiales sur la valeur de leurs éléments d'actif tangibles nets

La compagnie amortit annuellement cette partie de l'actif qui, selon l'avis de la direction, n'a plus de valeur. Pour les acquisitions subséquentes à l'année 1974, la compagnie amortit annuellement un montant au moins égal à celui obtenu selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de 40 ans.

Placements

Les titres de portefeuille sont comptabilisés au prix coûtant diminué de toute moins-value. Les placements dans des compagnies affiliées sont comptabilisés à la valeur de consolidation. Les sommes à recevoir à long terme sont présentées à la valeur de réalisation.

Immobilisations et amortissement

Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant et leur amortissement est calculé selon la méthode linéaire à des taux établis d'après leur durée d'utilisation prévue. Le gain ou la perte réalisé à leur aliénation est imputé aux résultats.

Provision pour inspection des navires

La compagnie accumule annuellement un montant suffisant pour couvrir le coût estimé de l'inspection quadriennale requise sur chaque navire.

Impôts sur le revenu

La compagnie utilise la méthode du report d'impôt dans le calcul de sa provision pour impôts sur le revenu. Selon cette méthode, le montant des impôts sur le revenu à payer peut différer de la provision comptable pour les impôts sur le revenu de l'exercice en raison des écarts temporaires qui existent entre le moment où l'on calcule les dépenses aux fins de comptabilité et celui où l'on tient compte de ces mêmes dépenses aux fins fiscales. Ces écarts sont en grande partie attribuables au fait que l'on réclame des déductions maximales pour les amortissements fiscaux, lesquels sont supérieurs aux amortissements comptables. Les répercussions qu'entraînent ces décalages sur les impôts figurent au poste Impôts sur le revenu reportés.

Opérations d'agence

Une filiale dessert sa clientèle à titre d'agent. Les éléments d'actif et de passif relatifs aux transactions pour le compte de ces clients ne sont pas inclus au bilan de la compagnie.

2. Placements

| | 1983 | 1982 |
|---|---------------------|---------------------|
| Titres de portefeuille, à l'égard desquels la valeur marchande n'est pas disponible | 843 640 \$ | 767 629 \$ |
| Compagnies affiliées | 246 995 | 244 490 |
| Sommes à recevoir de la vente d'éléments d'actif | 31 333 | 80 000 |
| | <u>1 121 968 \$</u> | <u>1 092 119 \$</u> |

3. Immobilisations

| | 1983 | | | 1982 | |
|--------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| | Coût | Amortissement | | Valeur nette | Valeur nette |
| | | Taux | Montant cumulé | | |
| Terrains | 69 909 \$ | - | - | 69 909 \$ | 75 909 \$ |
| Bâtiments | 1 502 142 | 5% | 673 146 | 828 996 | 941 448 |
| Navires | 4 472 052 | 5% | 3 687 350 | 784 702 | 947 829 |
| Équipement automoteur | 12 391 736 | 6,7% à 25% | 8 362 483 | 4 029 253 | 4 680 295 |
| Machinerie et autre équipement | 3 073 039 | 10% et 25% | 2 265 620 | 807 419 | 919 217 |
| Mobilier et agencement | 996 609 | 10% | 660 786 | 335 823 | 360 038 |
| Améliorations locatives | 306 300 | 10% | 163 144 | 143 156 | 226 968 |
| | <u>22 811 787 \$</u> | | <u>15 812 529 \$</u> | <u>6 999 258 \$</u> | <u>8 151 704 \$</u> |

4. Dette à long terme

| | 1983 | 1982 |
|---|---------------------|-------------------|
| Emprunt à terme, portant intérêt au taux préférentiel bancaire plus ½%, remboursable par versements trimestriels de 85 000 \$ à compter d'octobre 1984 (a)..... | 3 000 000 \$ | — \$ |
| Emprunt à terme, portant intérêt au taux préférentiel bancaire plus ½%, remboursable par versements trimestriels de 55 000 \$ à compter d'octobre 1984 (b)..... | 2 000 000 | — |
| Emprunt à terme, portant intérêt au taux préférentiel bancaire plus 1%, remboursable par versements trimestriels de 75 000 \$ chacun (c)..... | — | 225 000 |
| Obligations non garanties, 9¼%, série A, avec fonds d'amortissement, échéant en 1989, moins obligations rachetées et annulées, y compris 59 500 \$ en prévision des exigences futures du fonds d'amortissement..... | 300 500 | 356 500 |
| Somme à payer sur acquisition de filiales, le solde de 368 996 \$ portant intérêt au taux de 14%..... | 368 996 | 577 552 |
| | <u>5 669 496</u> | <u>1 159 052</u> |
| Moins tranche échéant à moins d'un an..... | 140 000 | 433 556 |
| | <u>5 529 496 \$</u> | <u>725 496 \$</u> |

Remboursement de capital pour les cinq prochains exercices

| | 1984 | 1985 | 1986 | 1987 | 1988 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Emprunts à terme..... | 140 000 \$ | 560 000 \$ | 560 000 \$ | 560 000 \$ | 560 000 \$ |
| Obligations non garanties, 9¼%..... | — | 60 500 | 60 000 | 60 000 | 60 000 |
| Somme à payer sur acquisition de filiales..... | — | 368 996 | — | — | — |
| | <u>140 000 \$</u> | <u>989 496 \$</u> | <u>620 000 \$</u> | <u>620 000 \$</u> | <u>620 000 \$</u> |

- (a) Une cession générale des créances aux livres a été donnée en garantie de cette dette.
 (b) Cette dette est garantie par une hypothèque maritime sur les navires d'une filiale.
 (c) De l'équipement automoteur de la compagnie a été cédé en garantie de cette dette.

5. Capital-actions

| | 1983 | 1982 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Autorisé | | |
| Nombre illimité d'actions ordinaires | | |
| Emis et payé | | |
| 1 458 517 actions ordinaires..... | 5 783 400 \$ | 5 783 400 \$ |

6. Amortissement

| | 1983 | 1982 |
|--|---------------------|---------------------|
| Amortissement de l'excédent du coût du placement en actions des filiales sur la valeur de leurs éléments d'actif tangibles nets..... | 29 479 \$ | 29 479 \$ |
| Amortissement des immobilisations..... | 1 299 912 | 1 644 202 |
| | <u>1 329 381 \$</u> | <u>1 673 681 \$</u> |

7. Information sectorielle

Le conseil d'administration a établi que la compagnie et ses filiales forment un ensemble intégré d'entreprises se consacrant au service de l'industrie maritime; elle n'a donc qu'un seul secteur d'activité. La presque totalité de ses affaires est réalisée au Canada.

8. Transactions conclues entre apparentés

Il n'existe aucune transaction importante conclue entre la compagnie et ses apparentés.

Renseignements généraux**Banque**

Banque Mercantile du Canada

Vérificateurs

Charette, Fortier, Hawey & Cie

Touche Ross & Cie

Agents de transferts

La Compagnie Montréal Trust

Registraire

La Compagnie Montréal Trust

Administrateur et registraire des obligations

La Compagnie Montréal Trust

Inscription des actions

Bourse de Montréal

Bourse de Toronto

Siège social

360, rue St-Jacques, suite 1500

Montréal, Qué.

H2Y 1P5

Tél : (514) 844-9381

Tableau de croissance

| Année financière | Revenus | Revenu net avant impôts | Impôts sur le revenu | Fonds autogénérés | Fonds autogénérés par action | Revenu net | Bénéfice par action |
|---------------------|---------------|----------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------------|---------------|------------------------|
| 1983 | 35 990 309 \$ | 833 004 \$ | 364 544 \$ | 1 471 196 \$ | 1,01 \$ | 468 460 \$ | 0,32 \$ |
| 1982 | 40 671 346 | 389 292 | 201 620 | 1 369 611 | 0,94 | 187 672 | 0,13 |
| 1981 | 55 179 568 | 4 463 142 | 2 196 940 | 3 710 236 | 2,54 | 2 266 202 | 1,55 |
| 1980 | 53 987 459 | 4 543 047 | 2 644 824 | 3 985 323 | 2,73 | 1 898 223 | 1,30 |
| 1979 | 40 135 556 | 3 264 041 | 1 759 213 | 2 950 977 | 2,02 | 1 504 828 | 1,03 |
| 1978 | 39 090 268 | 2 864 525 | 1 718 133 | 3 291 384 | 2,26 | 1 146 392 | 0,79 |
| 1977 | 36 877 483 | 2 347 145 | 1 293 291 | 2 677 565 | 1,57 | 1 053 854 | 0,62 |
| 1976 | 39 134 952 | 2 889 821 | 1 933 000 | 2 852 064 | 1,46 | 956 821 | 0,49 |
| 1975 | 31 918 449 | 1 726 961 | 1 135 000 | 2 126 358 | 1,09 | 591 961 | 0,30 |
| 1974 | 32 679 461 | 871 261 | 468 101 | 1 740 809 | 0,89 | 403 160 | 0,21 |