

Southern Canada Power

COMPANY LIMITED



PURVIS HALL
LIBRARIES
JUN 2 1954
McGILL UNIVERSITY

Annual
REPORT



1952

Southern Canada Power Company Limited

BOARD OF DIRECTORS

J. C. H. DUSSAULT, Q.C.	EUG. PAYAN
W. H. MINER	J. M. ROBERTSON
J. O. MONTPLAISIR	GEO. ST. GERMAIN
R. R. MOODIE	P. A. THOMSON
A. J. NESBITT	JAS. B. WOODYATT
HON. SENATOR J. NICOL, Q.C.	J. S. H. WURTELE

OFFICERS

JAS. B. WOODYATT, <i>President</i>	
J. S. H. WURTELE, <i>Vice-President</i>	T. IRVING, <i>Treasurer</i>
J. M. ROBERTSON, <i>Vice-President</i>	J. W. CUNNINGHAM, <i>Asst. Secretary</i>
V. J. NIXON, <i>Secretary</i>	E. L. JOWETT, <i>Asst. Treasurer</i>
J. A. PAGÉ, <i>General Manager</i>	
E. A. STANGER, <i>Assistant General Manager</i>	G. L. RATTEE, <i>Assistant General Manager</i>

DEPARTMENT MANAGERS

D. ANDERSON, <i>Plant</i>	J. P. GUÉRIN, <i>Publicity</i>
G. R. ATCHISON, <i>Merchandise</i>	L. G. GROOM, <i>Industrial</i>
S. J. ATCHISON, <i>Purchase and Stores</i>	F. E. RINFRET, <i>Commercial</i>

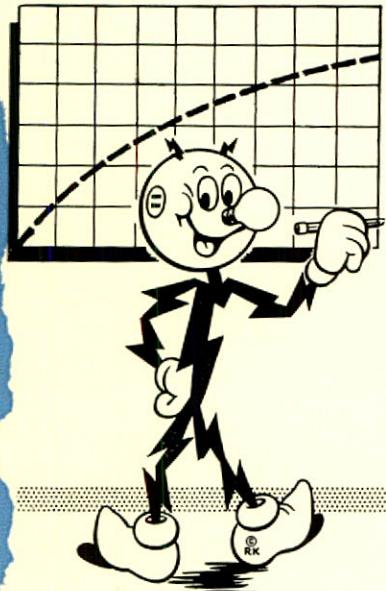
Trustee and Transfer Agents, MONTREAL TRUST COMPANY

Fiscal Agents, NESBITT, THOMSON & CO. LIMITED

Head Office, 355 St. James St. West, Montreal, Canada

Decade sees gross income and number of customers doubled

My name is Reddy Kilowatt, and I stand as the symbol of good will and efficiency in privately owned electric service. I am again the spokesman chosen to report on the



**Reddy Kilowatt . . .
on behalf of President Woodyatt**

activities and growth of Southern Canada Power Company Limited for the fiscal year ended September 30, 1952.

This report covers the thirty-ninth year of SCP operations, and is submitted by the board of directors to the company's 6,600 shareholders.

I now serve 69,545 customers, 2,330 more than last year. This has not only increased my income, but also my expenses, and I still work for wages lower than almost anywhere in North America.

Some relief came from Ottawa last April, when the Minister of Finance announced a slight decrease in the income taxes of electric utilities. Including provincial taxes, I now pay 47% instead of 54.6% of my taxable income. But taxes are still much too high. They are at a level which discourages initiative and enterprise.

My gross income this year amounted to \$6,929,719.80, while expenditures totalled \$5,723,854.14, leaving a net income of \$1,205,865.66. Shareholders were paid \$1,093,689.60 in dividends, governments took \$1,407,768.11, and \$657,800.00 was applied to depreciation. The remainder, \$112,176.06, was reinvested in the business on your behalf.

39TH ANNUAL REPORT



1952

Holders of preferred shares participate again

Preferred shareholders again received a participating dividend.

When our common dividend for any fiscal year exceeds \$1.50 per share, preferred shareholders are entitled to a dividend of four times that paid on common shares with a minimum of \$6. and a maximum of \$7. per share. This year, the common dividend amounted to \$1.60. Therefore, an additional 40c per share was paid to preferred shareholders on October 15, 1952.

Progress chart illustrates increases all along the line

	1952	1951	Progress
Customers	69,545	67,215	2,330
Kilowatt-hours	494,428,920	478,843,840	15,585,080
Gross revenue	\$6,929,719.80	\$6,527,248.80	\$402,471.00
Purchased power	1,292,421.19	1,196,044.27	96,376.92
Operating	1,157,656.05	1,034,298.34	123,357.71
Maintenance	699,460.79	647,052.30	52,408.49
Taxes	1,407,768.11	1,419,333.03	11,564.92
Interest	386,375.00	365,049.09	21,325.91
Depreciation	657,800.00	652,720.00	5,080.00
Pension fund	122,373.00	115,253.00	7,120.00
Preferred dividends	453,689.60	439,511.80	14,177.80
Common dividends	640,000.00	633,333.33	6,666.67
Retained in the business	112,176.06	23,327.61	88,848.45

Year's expansion brings plant investment to \$33,466,979

As you will read later on, the network of power houses, substations and lines through which I run to serve my customers is steadily being extended and improved.

We invested \$1,344,214.26 of your money in new plant. Part of this was derived from the sale of temporary investments. The total of our fixed assets is now \$33,466,979.39.

Lightning and wind caused me a lot of trouble during last summer. Several transformers were struck by lightning, while trees and limbs were blown across my lines.

But our crews were alert and interruptions were mostly of a short duration. Moreover, our extensive

pole renewing program further curbed damages, and very few lines were disrupted because of fallen poles.

I also had to face a limited number of interruptions caused by external factors, such as vehicles crashing into poles and causing short circuits, etc.

Up to the middle of August, the water level in reservoirs was higher than last year. But from then until the end of September, dry weather caused it to drop by as much as 10 p.c.

One of our six 5,600 h.p. generators at Hemming Falls broke down because of an unusual defect and was out of service for six months.

Electrification of rural areas about completed

The 95.65 miles of new rural lines built during the year brought the total length of our distribution lines to 2,884. On the other hand, our transmission system has built 33.9 miles of high tension lines which brought the total length of this system to 633.8 miles. The complete SCP system now has a length of 3,517.8 miles.

We have converted some areas from 2,300 to 13,800-volt operation, namely: Freleighsburg and Abbott Corners, St. Thomas d'Aquin and La Présentation, St. Louis de Bonsecours, a good part of St. Bruno, part of St. Marc sur Richelieu, the St. Charles range, near Canrobert, and the Elmire range, near Abbotsford.

Rural electrification has been progressing at a fast pace: our five-year plan launched in 1948 has effectively been completed in four years.

Even considering disappointing delays due to shortage of materials and other factors, our company takes great satisfaction in the fact that this program has been brought to a practical close in so short a time.

Lines were built in every county served by SCP. The longest one built during the past fiscal year is a 17-mile line in L'Avenir, Drummond Co., to serve the 2nd, 4th and 5th ranges. In St. Aimé and St. Louis de Bonsecours parishes, Richelieu Co., a new 11-mile line now serves the Prescott and St. Thomas ranges.

A few more miles of line are required in rural areas to serve more or less isolated farms, and these will be built as soon as circumstances will allow us to do so economically. Considering the rising cost of construction and the reduction of the number of farms to be served per mile of line, the electrification of these remaining rural sections is more and more a financial burden.

Record output of kilowatt-hours just under half-billion mark for SCP year

207,619,120 generated in territory—
286,809,800 were purchased

We generated 207,619,120 kilowatt-hours, as compared to a 15-year average of 204,874,096 kilowatt-hours. We purchased 286,809,800 kilowatt-hours, an increase of 32,507,700. The total energy consumed on our system was 494,428,920 kilowatt-hours, which is 15,585,080 more than last year.

A new 22-mile, 48,000-volt line has been built from Eastman to Highwater, with a new sub-station and switching facilities at Eastman. In use since mid-August, this line now feeds the 1,700 h.p. Montreal Pipe-line Company Ltd. pumping station at Highwater. Near Eastman, the Quebec Copper Corporation Ltd. are connected to this line, with an initial installation of 500 h.p.

A short transmission line—9.2 miles—at 48,000 volts, has been built from St. Césaire to Marieville.

This line starts from my 110,000-volt sub-station at St. Césaire where I have 75,000 k.v.a. of transformer and voltage regulator capacity. At the Marieville sub-station, I had to install additional terminal equipment. The new line extends duplicate service to Marieville. It also provides St. Hilaire with another source of supply and better voltage regulation.

St. Bruno 13,800-volt system is now served directly from the St. Hilaire sub-station by a 3,000 k.v.a., 48,000/13,800-volt transformer and a 13,800-volt submarine cable laid under the Richelieu River. For the St. Bruno system, this means more power and better voltage.

At the Sherbrooke power house, the 24,000-volt oil circuit breakers on the outgoing lines to Lennoxville and East Angus have been replaced with modern air-blast breakers.

A wealth of promising industries

Industrial decentralization an increasingly accepted fact

The 6,000-square-mile district which I serve has become one of the most progressive in the province, if not in the country. Decentralization of industry is now an accepted fact and its effects, combined with the efforts of municipal authorities and SCP's representatives, are reflecting favourably on the Eastern Townships.

Good transportation, plentiful power, reliable manpower, abundant water supply are essential industrial factors, and our district has a wealth of them all. Excellent results have been obtained and the future looks even more promising.

Again this year, we have had a good crop of new industries while several of the existing ones have grown and found it necessary to increase their facilities.

The following list evidences a wholesome industrial program and illustrates the turning of a wholly agricultural economy into a more balanced mixed economy. This is only a partial list of new and growing industries although we have tried to make it as complete as possible.

\$657,800 for depreciation

The portion of earnings set aside to take care of depreciation of the plant amounts to \$657,800 and continues to increase in proportion to expansion of plant. This provision works out to approximately 2% per annum on the total investment in plant. Some parts of the plant have longer life than others; for example, land, dams and copper last more or less indefinitely; at the other extreme, some more fragile equipment go out of business in a short time. The rate used is therefore a composite one which averages all the different rates applicable to the separate parts of the plant.

	Action Vale	Action Vale Furniture Ltd.
Ayers Cliff	A. Ferland	Sawmill.
Bedford	J. O. Levesque	5,000 sq. ft. warehouse grist-mill—building material.
Bromptonville	Industrial Stampings Ltd.	2,000 sq. ft. addition to warehouse.
Bury	Canada Reels Ltd.	From North Anson, Maine—established in the former Bury Furniture. Wooden reels for electrical industry.
Cowansville	Albany Felt of Canada Ltd.	90,000 sq. ft. plant almost completed. Paper-makers felt.
Drummondville	Sylvania Electric (Canada) Ltd.	Expanding present facilities by a new plant of 35,000 sq. ft.—now under construction. Production: fluorescent lamps. La Carosserie Drummond Enrg. J. W. Leclerc Benoit & Freres
Derby Line	Union Twist Drill Co. (Butterfield Division)	Metal and wood bodies for trucks and station wagons. Grist-mill. Bakery.
East Angus	Thos. Bonar (Canada) Ltd.	8,700 sq. ft. extension. 31,000 sq. ft. plant under construction. Paper converters.
Eastman	Quebec Copper Corp. Ltd.	Copper mining. Operations started late August.
Farnham	The Collins & Aikman of Canada Ltd.	Additional 25,000 sq. ft. under construction.
Freleighsburg	Coopérative des Pomiculteurs de Freleighsburg	Refrigerated apple warehouse under construction. Capacity: 200,000 bushels.
Granby	Canadian Westinghouse Co. Ltd. R.F.D. (Canada) Ltd.	New plant of 22,000 sq. ft.—industrial equipment. Subsidiary of British company producing life saving equipment.
	Hunt & Moscrop (Canada) Ltd.	Subsidiary of British company. 15,000 sq. ft. plant nearing completion. Process heating machinery for the textile industry.
	Angelica Uniform (Canada) Ltd.	Women's uniforms.
	Utility Metal Products	From Pasadena, Calif.—10,000 sq. ft.—aircraft parts.
	Buisbank Furniture of Canada Ltd.	Subsidiary of Buisbank Co. in Holland—12,000 sq. ft. plant nearly completed. Metal school and cafeteria furniture.
	Precision Manufacturing Regd.	5,000 sq. ft. plant. Metal stampings.
	Mutual Industries Inc.	From Los Angeles—12,000 sq. ft. Plastic airplane parts. In former Ruby Worsted Ltd. premises.
	Ouellette & Brochu	Brickyard.
	La Voix de l'Est, Ltée.	New 10,000 sq. ft. plant for job department. Newspaper now equipped with modern rotary press.
	Peelcoat Industries Ltd.	Foam rubber products. In former Torrington plant.
Highwater	Montreal Pipeline Co.	Pumping station on the Portland-Montreal Pipeline.

(More new industries next page)

Marleville	Sivaco Wire & Nails Co.	10,000 sq. ft. plant now complete. Nails and wire products.
	Valmore Rainville	3,000 sq. ft. manufacture. Production: ladies' hats.
	La Coopérative des Produits Avicoles	Added two large refrigerated rooms to their installation.
Notre-Dame de Stanbridge	Ovila Lareau	New 3,000 sq. ft. hay grinding mill. This type of mill is new in the territory. Most of its production is for export to U.S.
Richmond	The Prospect Shoe B. & T. Foundry	Located in former La Diva Shoe plant. 11,000 sq. ft. reinforced concrete building almost completed. Metal casting and machine work.
	Shoe Supply Ltd.	Additional floor space: 2,000 sq. ft. Wooden parts of ladies' shoes.
	Canadian H. H. Brown Ltd.	Men's work shoes: 12,000 sq. ft. in Standard Building.
Roxton Falls	Artisan Textiles	Occupying 6,000 sq. ft. former Roxton Metals building. Screen plastic weaving
St. Armand East	P. Simard	Refrigerated apple warehouse. Capacity: 25,000 bushels.
St. Bruno	Les Pères Trinitaires	Refrigerated apple warehouse. Capacity: 15,000 bushels.
St. Hilaire	La Coopérative des Pomiculteurs de St-Hilaire	Refrigerated apple warehouse. Capacity: 150,000 bushels.
St. Eugene de Grantham	Zéphyr Leblanc	New grist-mill.
St. Hyacinthe	Griffin Steel Foundries Ltd.	Electro-steel foundry to produce railway undercarriages and steel wheels. Bought 40 acres and started construction of 65,000 sq. ft. plant.
	Volcano Ltd.	Established a machine shop in the former St. Hyacinthe Furniture building.
	St. Hyacinthe Metal Lath	Production: Metal Lath.
St. Johns	Dominion Linseed Oil Co. (Hart Battery Division)	Extension of existing facilities: three-storey building about 20,000 sq. ft. per floor.
	Cartier Theatre	New air conditioned theatre.
	Quality Fabrics	Nylon and tricot underwear.
	Baseball Stadium	Seating capacity: 3,400. Lighted for night games.
	Arts & Trades School of the Provincial Government	Technical training school opened in September.
	Collège Militaire Royal de St-Jean	Opened in September with over 100 cadets.
St. Ignace de Stanbridge	St. Johns Tool & Die	Machine shop.
	Aircraft Industries, Ltd.	Aircraft repairs and parts. Have enlarged their facilities.
Sutton	Adrien Duhamel	4,000 sq. ft. woodworking shop. Production: apple boxes, crates, silos, etc.
Way's Mills	Sutton Milk Products	New chocolate beverage.
West Shefford	Dominion Glove Co.	Work gloves in the former woolen mill building.
	Alfred Potvin	Grist-mill.

1,608,900 trees in SCP plantation

We had one of the busiest planting seasons in the history of SCP's forestry department. On what was, a few years ago, nothing but more or less sandy, erosion-ridden land of little or no water-retaining value, 1,608,900 trees are now growing in one of the finest plantations in the area.

In addition, the nearby SCP Nursery has a young tree population of 840,100 plants ranging from 1 to 4 years, 4 years being the age at which transplants usually are set out to fend for themselves in the reforested field. While 234,680 young trees went from transplant beds to the plantation, this season, they were replaced by 258,200 two-year-old seedlings which in turn will be watched and fondled until the age of four.

There was no cutting done this year, the crews being busy thinning out and cultivating the reforested area. Fire protection strips were kept clean, while air and ground surveillance was maintained in dangerous periods. No fire losses were suffered.

Several thousand trees were donated to municipalities and 4-H clubs, and a selected few were sold to individuals.

Designed primarily to conserve water in the St. Francis River, the Company's reforestation work has also proved beneficial by (a) adding value to otherwise unproductive land; (b) beautifying the countryside; (c) attracting much public and press interest in reforestation.

With the co-operation of the late Ellwood Wilson, forest engineer, a forestry column was continued in "Contact", the company's newspaper, with coast-to-coast readership in universities, conservation groups, etc.

It was a great loss for the forestry and conservation movements when Mr. Ellwood Wilson died, early in the spring. His successor as editor of the "Forestry Corner" is Professor John O. Wilson, another outstanding authority in forestry. The theme of the column remains the same: "A Forest for every Municipality".

More electrical servants than ever in use

Following the general pattern of business during the second half of 1951 and the first months of 1952, our sales of appliances show a decrease as compared with last year.

However, since the removal, in April, of the excise tax on ranges, refrigerators and washers, and a reduction of the tax on other electrical appliances, sales improved by about 40 per cent.

Total sales of appliances and other electrical equipment for the year amount to \$915,218.00.

Domestic appliances

The economies and conveniences of the many electrical appliances available for the home have been brought to our customers through sales of the following:

Ranges	507	Floor polishers	55
Refrigerators	647	Kettles	187
Freezers	22	Irons	599
Washers	277	Toasters	222
Hot plates, rangettes and portable		Air heaters	280
roasters	275	Ironers	30
Water heaters	451	Mixers	45
Vacuum cleaners	91	Radios	173
		Other domestic appliances	398

On the farm

Farmers are increasingly aware of the many ways in which electric service can lighten their work and lower their production cost. Apart from appliances for their homes, they bought:

Barn ventilating fans	92	Water heaters	34
Pumps	53	Clippers	12
Milk coolers	21	Motors	22

Serving business

Promotion did not cease with the home and farm, and our various experts helped contractors, food establishments, restaurants, institutions, apple growers, etc. Contractors got more business and we sold 50 commercial cooking appliances, consisting of ranges, ovens, fry kettles, toasters, hot plates and griddles, meaning an additional revenue of \$12,000 annually.

Electricity at home, on the farm—a necessary promotion

No one can ever assess the exact value of concerted promotion and direct contact. With a view of creating, first desire, then demand, several media were used:

The press: advertisements were placed in every issue of three daily and twenty-three weekly newspapers. In addition, space was bought in annuals, county fair programs and other publications of legitimate circulation. SCP's customer publication, "Contact" — circulation well over 70,000 — tells twice a month the story of electrical appliances and their uses in the home and on the farm, as well as in commercial establishments.

County fairs: booths were rented at nine county fairs, showing the most modern appliances and drawing attention by their attractiveness.

Cooking schools: in co-operation with local organizations who apply the proceeds to charitable ends, 17 cooking schools were conducted at various central points in the territory, attracting 5,884 customers. Results more than justify the effort.

Travelling coach: a large motor coach, carrying a gleaming display of home and farm appliances, visited a number of farms and rural communities, spreading among housewives and farmers the desire for electrical, modern living.

Strategically located throughout SCP territory, our 24 stores are, by their very presence, a permanent promotion for electrical living.

Lighting industry

Our commercial lighting engineers were busy, too, submitting layouts and recommendations on better lighting for factories, stores, institutions and recreational grounds in co-operation with architects and electrical contractors. This service is mutually beneficial and, through our stores, we sold lighting fixtures to the amount of \$86,000 and 306,000 lamps.

Well-lighted streets are safer streets

One of the main features of the year is the growing recognition of adequate street lighting. In this field, our efforts have been constant and, especially rewarding.

One example comes from the attractive industrial city of Cowansville, where 100-watt fixtures on all the principal streets have been replaced by modern 300-watt fixtures. Cowansville's 12 miles of street are now lighted at a ratio of 1.5 foot-candle per linear foot of street, making this town one of the best illuminated in Canada. Similar examples are offered by Farnham and St. Césaire and many other towns have also improved their lighting systems.

In all, 150,000 watts of street lighting were added.

This compares favourably with the 72,650 watts installed last year, and sets a yearly record for street lighting improvement. More and more, these streets are safe for motorists and pedestrians. More and more, councils are aware of the advertising value of well-lighted cities and their appeal to new industries and businesses.

Although slightly lowered, taxes remain a heavy burden

Income tax rates still total 47%

The federal budget last April announced a lower rate of income tax for electric utilities effective January 1st, 1952. The new rate is 7.6 percentage points lower than the old rate and, adding the Old Age Security Tax of 2%, and the Provincial Profits tax of 7%, the income tax rates now total 47% compared with the former rate of 54.6%. This reduction helps and it is gratifying because it shows that the Federal Government recognizes the difference in its tax treatment of government-owned, tax-free utilities and the free enterprise, investor-owned utilities, which are heavily taxed. Both the Federal and Province of Quebec governments are admittedly strong supporters of the free enterprise system.

E.T. economy is balanced by resorts trade

The mountains, lakes and scenery of the Eastern Townships rank next to none as a playground for city-weary people. This fact is gaining recognition, for it is estimated that the number of country houses located there has more than doubled in the past decade.

Every sport in the book is practised in this God-blessed country; swimming, boating, fishing, golfing, tennis and, generally, all outdoor sports can be, and are, practised by their respective fans.

The lakes are teeming with fish, and hunting is good.

Thousands of skiers gather there in winter, while curling, skating, and hockey are prevalent everywhere.

The resorts are served by dozens of first class hotels at prices fitting all budgets, and accommodations are in great demand.

This district is endowed with an ideal situation, its economy resting on a triple basis: agriculture, industry, vacationing.

Year	Taxes	Cus-	Cus-	Taxes per
		tomers	tomer	
1919	\$ 10,989	9,002	1	1.22
1941	665,086	32,631	20.38	
1942	733,837	33,669	22.80	
1943	830,095	35,119	23.64	
1944	722,315	36,846	19.61	
1945	841,632	39,975	21.05	
1946	794,966	44,647	17.81	
1947	948,154	50,296	18.85	
1948	727,285	55,588	13.08	
1949	844,634	60,143	14.04	
1950	1,065,343	63,660	16.73	
1951	1,419,333	67,215	21.12	
1952	1,407,768	69,545	20.24	

Other taxes should be added, which are not included in the above as they are absorbed in other operating and maintenance accounts, i.e., tax on gasoline, licenses for automobiles and trucks, meter inspection taxes, tax on telephone bills, sales tax (Federal, Provincial and Municipal), tax on meals, tax on railway fares, customs duties and maybe I have forgotten some others.

SCP employees not dependent on Socialists

SCP employees do not have to depend on socialist planners for security. The health program covers hospitalization and surgical expenses for the worker and his dependents. It is underwritten by the Blue Cross and the Metropolitan Life Insurance Company. Life insurance is also provided, on a non-contributory basis.

Also non-contributory is the pension fund, established in 1941. The company's payment to the fund this year was \$122,373, and at the close of the fiscal year, the par value of investments held by the Trustee for the Employees' Pension Fund totalled \$869,671.

On September 9, 1952, the members of the Quarter Century Club gathered at Drummondville for their seventh annual meeting and banquet. This "most exclusive club in the world" now has a membership of 105, or 20% of the company's permanent employees, with a total of 3,282 years of service.

Our relations with the public as cordial as ever

Two publications tell the company's story: "SCP News", distributed monthly to employees; "Contact", distributed to customers twice every month. These two publications have gained recognition long ago, and it has become common occurrence to see them quoted at length in local newspapers.

Metropolitan or local, the press has been more than kind, and the name of Southern Canada Power was kept constantly in front of the reading public. We also got our share of radio news.

Our field employees are constantly in touch with the customer. The letters and words of appreciation received prove beyond a doubt our good relations with the public.

As a shareholder, you will have received the quarterly reports enclosed with your dividend cheque. These reports are the essence of the

annual report, which I now conclude by expressing the directors' appreciation and thanks to the personnel for a wonderful job.

I look forward to seeing you at the annual general meeting of the shareholders, which will be held at room 102, 355 St. James Street West in Montreal, at 11.45 a.m., Friday, December 19, 1952.

Until then, I am,

Your obedient servant,

Reddy Kilowatt

Endorsed and respectfully submitted
on behalf of the board.

Jack B. Woodruff
President

Southern Canada Power Company Limited
and its subsidiary
Sherbrooke Railway and Power Company

Consolidated financial statements
 for fiscal year ending
 September 30, 1952

INCOME AND EXPENDITURE

WE EARNED	Sales of Electricity	\$6,768,754.94						
	Miscellaneous net revenue including profits on merchandise sales	69,384.07						
	Investment revenue	91,580.79						
		\$6,929,719.80						
WE SPENT	Purchased power	\$1,292,421.19						
	Operating Expense— including	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>Executive Officers' Salaries . . .</td> <td>\$86,100.00</td> </tr> <tr> <td>Legal Fees . . .</td> <td>2,770.98</td> </tr> <tr> <td>Directors' Fees. .</td> <td>14,850.00</td> </tr> </tbody> </table>	Executive Officers' Salaries . . .	\$86,100.00	Legal Fees . . .	2,770.98	Directors' Fees. .	14,850.00
Executive Officers' Salaries . . .	\$86,100.00							
Legal Fees . . .	2,770.98							
Directors' Fees. .	14,850.00							
Taxes—excluding income taxes	246,568.11							
Maintenance Expenses	699,460.79							
Pension Fund Instalments	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>Current Service</td> <td>\$84,516.00</td> </tr> <tr> <td>Past Service . . .</td> <td>37,857.00</td> </tr> </tbody> </table>	Current Service	\$84,516.00	Past Service . . .	37,857.00	122,373.00		
Current Service	\$84,516.00							
Past Service . . .	37,857.00							
Earnings from Operations	3,518,479.14							
(before deducting the following amounts)	3,411,240.66							
Bond Interest	\$ 386,375.00							
Depreciation	657,800.00							
Income Taxes	1,161,200.00							
WE PAID OR PROVIDED FOR		2,205,375.00						
	NET PROFITS FOR THE YEAR	<u><u>\$1,205,865.66</u></u>						

**Southern Canada Power Company Limited
and its subsidiary**

Sherbrooke Railway and Power Company

BALANCE SHEET

ASSETS

Fixed Assets:

Power developments, land, buildings, transmission and distribution systems, equipment, organization, etc., at cost less net adjustment arising from consolidation	\$33,466,979.39
---	-----------------

Investments at book value:

Investments in and advances to affiliated companies	\$ 95,003.00
Mortgages receivable	232,416.68

327,419.68

Current Assets:

Cash on hand and in banks	234,990.29
Marketable securities (market value \$2,576,189.00)	2,369,672.71
Accounts, notes and interest receivable	818,402.43
Materials, supplies and merchandise for sale valued at average cost. Records are periodically adjusted to physical count.	782,194.91

4,205,260.34

Other Assets:

Prepaid and deferred charges	88,016.27
--	-----------

\$38,087,675.68

LIABILITIES

TO THE PUBLIC

Funded Debt:

First mortgage bonds—	
3½% Series "B" due July 2, 1976	\$ 6,000,000.00
3½% Series "C" due July 2, 1976	2,500,000.00
3¾% Series "D" due January 2, 1981	2,500,000.00

11,000,000.00	\$11,100,000.00
100,000.00	

Municipal bonds guaranteed, 4½% due May 1, 1960	100,000.00
---	------------

Current Liabilities:

Accounts payable and accrued liabilities	510,106.25
Taxes payable	768,955.13
Preferred dividends payable October 15, 1952	134,689.10
Common dividend payable November 15, 1952 — portion accrued	106,666.66
Customers' and special deposits	330,095.87
Bond interest accrued	97,343.75

1,947,856.76

TO THE SHAREHOLDERS

Reserves:

Depreciation	8,150,349.85
Bad debts	18,436.76
Miscellaneous and Contingency	459,654.32

8,628,440.93

Capital Stock and Surplus:

6% Cumulative participating preferred stock —	
Authorized — 100,000 shares of \$100. each	7,088,900.00
Issued and fully paid — 70,889 shares of \$100. each	7,088,900.00
Common stock —	
Authorized — 500,000 shares of no par value	8,000,000.00
Issued and fully paid — 400,000 shares of no par value	1,322,477.99
Earned Surplus — Earnings retained for use in the business	16,411,377.99

\$38,087,675.68

Signed on behalf of the Board:

J. B. Woodyatt, Director.

A. J. Nesbitt, Director.

Submitted with our accompanying Report dated October 31, 1952.

P. S. Ross & Sons,

Chartered Accountants.

Consolidated financial statements
for fiscal year ending
September 30, 1952

EARNED SURPLUS
(Earnings retained for use in the business)

Balance at beginning of year	\$1,210,301.93
Net Profits for the year	\$1,205,865.66
Deduct:	
Loss on sale of investments	\$ 2,981.00
Less: Amount transferred from reserve for Depreciation	2,981.00
<hr/>	
Preferred dividends —	
Regular	\$425,334.00
Participating	28,355.60
	<hr/>
Common dividends	453,689.60
	<hr/>
Total dividends	640,000.00
	<hr/>
Earnings retained for use in the business — current year	1,093,689.60
Balance at end of year	<hr/> <u>112,176.06</u>
	<hr/> <u>\$1,322,477.99</u>

AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

SOUTHERN CANADA POWER COMPANY LIMITED,
 MONTREAL, QUE.

We have examined the consolidated balance sheet of Southern Canada Power Company Limited and its subsidiary company, Sherbrooke Railway and Power Company as at September 30, 1952 and the related statements of income and expenditure and earned surplus for the year ended on that date and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion the accompanying consolidated balance sheet and related statements of income and expenditure and earned surplus are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the Company and its subsidiary as at September 30, 1952 and the results of their operations for the year ended on that date according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the Companies.

P. S. Ross & SONS,
Chartered Accountants.

Montreal, Que., October 31, 1952.

CONSOLIDATED OPERATING STATEMENT
for the years ended September 30th



	1952	1951	1950	1949	1948
Sale of Electricity	\$6,768,755	\$6,277,833	\$5,583,587	\$4,984,900	\$4,407,007
Miscellaneous Revenue	160,965	249,416	179,619	188,644	197,754
Gross Revenue	<u>6,929,720</u>	<u>6,527,249</u>	<u>5,763,206</u>	<u>5,173,544</u>	<u>4,604,761</u>
Purchased Power	1,292,421	1,196,044	1,024,601	950,472	905,785
Operation	<u>1,157,656</u>	<u>1,034,299</u>	<u>886,626</u>	<u>832,947</u>	<u>748,952</u>
Maintenance	699,461	647,052	579,073	629,155	604,440
Taxes (Excluding Income Taxes)	246,568	229,333	209,293	201,134	186,060
Contribution to Pension Fund	122,373	115,253	104,821	103,802	61,267
	<u>3,518,479</u>	<u>3,221,981</u>	<u>2,804,414</u>	<u>2,717,510</u>	<u>2,506,504</u>
Earnings from Operations.	3,411,241	3,305,268	2,958,792	2,456,034	2,098,257
Interest	386,375	365,049	302,000	287,797	214,500
Depreciation	<u>657,800</u>	<u>652,720</u>	<u>576,450</u>	<u>517,355</u>	<u>460,475</u>
Income Taxes	<u>1,161,200</u>	<u>1,190,000</u>	<u>856,050</u>	<u>643,500</u>	<u>541,225</u>
	<u>2,205,375</u>	<u>2,207,769</u>	<u>1,734,500</u>	<u>1,448,652</u>	<u>1,216,200</u>
Net Profits of the Year.	1,205,866	1,097,499	1,224,292	1,007,382	882,057
Preferred Dividends Paid.	453,690	439,512	425,334	425,334	425,334
Common Dividends Paid	640,000	633,333	533,334	480,000	480,000
Bond Discount and Expense	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>15,332</u>	<u>—</u>
	<u>1,093,690</u>	<u>1,072,845</u>	<u>958,668</u>	<u>920,666</u>	<u>905,334</u>
Earnings Retained in the Business —					
Current Year	112,176	24,654	265,624	86,716	— 23,277
Previous Years	<u>1,210,302</u>	<u>1,185,648</u>	<u>920,024</u>	<u>833,308</u>	<u>856,585</u>
At Year end	<u>\$1,322,478</u>	<u>\$1,210,302</u>	<u>\$1,185,648</u>	<u>\$ 920,024</u>	<u>\$ 833,308</u>
Customers Connected	69,545	67,215	63,660	60,143	55,588
Kilowatt-Hours Output.	494,428,920	478,843,840	423,160,060	385,992,700	354,353,050

Figures adjusted to include prior
 Ces statistiques tiennent compte des taxes d'



ÉTAT RÉUNI DES OPÉRATIONS
pour les années terminées le 30 septembre

1947	1946	1945	1944	1943	
\$4,124,381	\$3,582,471	\$3,379,647	\$3,108,191	\$3,065,521	Vente d'électricité
233,732	210,815	183,117	161,244	164,545	Revenus divers
<u>4,358,113</u>	<u>3,793,286</u>	<u>3,562,764</u>	<u>3,269,435</u>	<u>3,230,066</u>	Revenu global
404,688	342,975	289,211	288,525	237,685	Achat d'électricité
656,209	585,924	516,536	516,895	450,276	Exploitation
607,125	541,934	441,952	342,246	294,124	Entretien
151,844	139,716	129,837	124,600	119,815	Taxes (Sauf les impôts sur le revenu)
53,000	43,750	32,500	27,020	23,630	Contribution au fonds de pension
<u>1,872,866</u>	<u>1,654,299</u>	<u>1,410,036</u>	<u>1,299,286</u>	<u>1,125,530</u>	
2,485,247	2,138,987	2,152,728	1,970,149	2,104,536	Profits d'exploitation
214,500	260,055	274,525	274,544	274,562	Intérêts
471,810	413,920	392,275	375,940	359,000	Dépréciation
796,310	655,250	711,795	597,715	710,280	Impôts sur le revenu
<u>1,482,620</u>	<u>1,329,225</u>	<u>1,378,595</u>	<u>1,248,199</u>	<u>1,343,842</u>	
1,002,627	809,762	774,133	721,950	760,694	Profits nets de l'année
425,334	425,334	425,334	425,334	425,334	Dividendes — actions privilégiées
400,000	320,000	320,000	320,000	320,000	Dividendes — actions ordinaires
—	—	—	—	—	Escompte et frais sur obligations
<u>825,334</u>	<u>745,334</u>	<u>745,334</u>	<u>745,334</u>	<u>745,334</u>	
Profits gardés dans l'entreprise —					
177,293	64,428	28,799	— 23,384	15,360	Année courante
679,292	694,864	666,065	689,449	674,089	Années passées
<u>\$ 856,585</u>	<u>\$ 759,292</u>	<u>\$ 694,864</u>	<u>\$ 666,065</u>	<u>\$ 689,449</u>	A la fin de l'année
50,296	44,647	39,975	36,846	35,119	Nombre de clients desservis
335,584,630	292,114,300	272,921,890	264,563,850	287,933,900	Production en Kilowatt-heures

year taxes and other adjustments

de l'année précédente et des autres régularisations

Etats financiers réunis
pour l'année fiscale terminée
le 30 septembre 1952

EXCÉDENT RÉALISÉ
(Profits gardés dans l'entreprise)

Solde au début de l'année	\$1,210,301.93
Profits nets de l'année	\$1,205,865.66
A déduire:	
Perte sur la vente de valeurs	\$ 2,981.00
Moins: somme transportée de la réserve pour dépréciation	2,981.00
 Dividendes —	
Actions privilégiées —	
Réguliers	\$425,334.00
Participation	28,355.60
	453,689.60
Actions ordinaires	640,000.00
Total des dividendes	1,093,689.60
Profits gardés dans l'entreprise — année courante	112,176.06
Solde à la fin de l'année	<u><u>\$1,322,477.99</u></u>

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

SOUTHERN CANADA POWER COMPANY LIMITED,
 MONTRÉAL, QUÉ.

Nous avons examiné le bilan réuni de Southern Canada Power Company Limited et sa filiale, Sherbrooke Railway and Power Company au 30 septembre 1952 et les états réunis y attenant des comptes Revenus et Dépenses et de l'Excédent Réalisé pour l'année terminée à cette date. Nous avons obtenu tous les renseignements et explications dont nous avons eu besoin. Notre examen, fait en conformité des principes de comptabilité d'usage courant et appropriés aux circonstances, comprenait des épreuves de l'exactitude de la comptabilité et des autres pièces justificatives et tels autres moyens d'action que nous avons jugés nécessaires.

Nous faisons rapport qu'à notre avis, le bilan réuni ci-joint et les états réunis y attenant des comptes Revenus et Dépenses et de l'Excédent Réalisé sont rédigés de manière à représenter véritablement et exactement l'état réuni des affaires des compagnies au 30 septembre 1952 et le résultat de leurs opérations pour l'année terminée à cette date, du mieux que nous avons pu nous en rendre compte par nos renseignements et les explications qui nous ont été fournis et d'après ce qu'indiquent les livres des compagnies.

P. S. Ross & SONS,

Comptables Agréés.

Montréal, Qué., 31 octobre 1952.

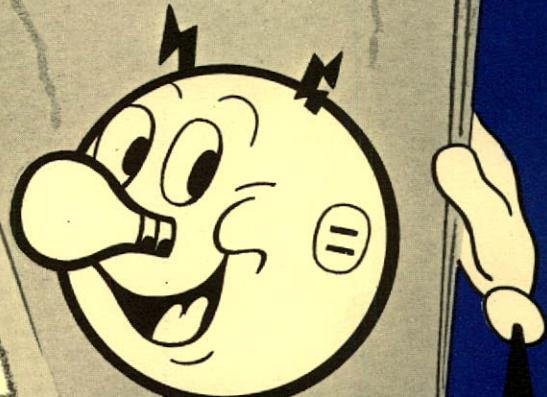
Southern Canada Power

COMPANY LIMITED



RAPPORT

Annuel



1952

Southern Canada Power Company Limited

CONSEIL D'ADMINISTRATION

J.-C.-H. DUSSAULT, C.R.	EUG. PAYAN
W.-H. MINER	J.-M. ROBERTSON
J.-O. MONTPLAISIR	GEO. ST-GERMAIN
R.-R. MOODIE	P.-A. THOMSON
A.-J. NESBITT	JAS.-B. WOODYATT
HON. SÉNATEUR J. NICOL, C.R.	J.-S.-H. WURTELE

OFFICIERS

JAS.-B. WOODYATT, <i>président</i>	
J.-S.-H. WURTELE, <i>vice-président</i>	T. IRVING, <i>trésorier</i>
J.-M. ROBERTSON, <i>vice-président</i>	J.-W. CUNNINGHAM, <i>secrétaire adjoint</i>
V.-J. NIXON, <i>secrétaire</i>	E.-L. JOWETT, <i>trésorier adjoint</i>
J.-A. PAGÉ, <i>gérant général</i>	
E.-A. STANGER, <i>gérant général adjoint</i>	G.-L. RATTEE, <i>gérant général adjoint</i>

CHEFS DES SERVICES

D. ANDERSON, <i>installations</i>	J.-P. GUÉRIN, <i>publicité</i>
G.-R. ATCHISON, <i>ventes</i>	L.-G. GROOM, <i>industriel</i>
S.-J. ATCHISON, <i>achats</i>	F.-E. RINFRET, <i>commercial</i>

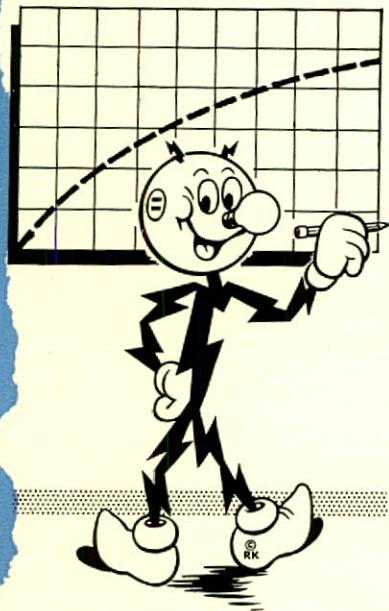
Agents de transfert et fidéicommissaires, MONTREAL TRUST COMPANY

Agents financiers, NESBITT, THOMSON & CO. LIMITED

Siège social, 355 ouest, rue St-Jacques, Montréal, Canada

Le revenu brut et le nombre de clients doublés en 10 ans

Mon nom est Reddy Kilowatt. Je suis le symbole du service efficace d'électricité à capital privé. J'ai de nouveau l'agréable mission de vous faire part des activités et du progrès de Southern Canada Power



**Reddy Kilowatt . . .
au nom du président Woodyatt**

durant l'exercice financier terminé le 30 septembre 1952.

Ce rapport, qui couvre la trente-neuvième année des activités de SCP, est soumis par le conseil d'administration aux 6,600 actionnaires de la compagnie.

Je dessers maintenant 69,545 clients, soit 2,330 de plus que l'an dernier. Comme résultat mes revenus en ont été accrus, de même que mes dépenses. Toutefois, le coût de mes services continue de rivaliser avec les plus bas en Amérique du Nord.

Le gouvernement fédéral a allégé quelque peu mon fardeau, en avril dernier, quand le ministre des finances a annoncé une faible diminution des impôts exigés des compagnies d'utilité publique. Les taxes provinciales comprises, je dois maintenant payer 47% de mon revenu imposable au lieu de 54.6%. Les impôts demeurent beaucoup trop élevés, car ils atteignent encore une proportion qui détruit l'esprit d'initiative et d'entreprise.

Cette année, mon revenu brut atteint \$6,929,719.80, et mes dépenses, \$5,723,854.14, ce qui laisse un profit net de \$1,205,865.66. Les actionnaires ont reçu \$1,093,689.60 en dividendes, tandis que \$1,407,768.11 ont été prélevés par les divers gouvernements, après qu'une somme de \$657,800.00 eut été appliquée à la dépréciation. Le solde, \$112,176.06, fut investi de nouveau dans notre entreprise en votre nom.

39^{ÈME} RAPPORT ANNUEL



1952

Participation des actions privilégiées

Pour la deuxième année consécutive, les détenteurs d'actions privilégiées ont bénéficié d'un dividende de participation.

Quand notre dividende ordinaire pour tout exercice financier dépasse \$1.50 par action, nos détenteurs d'actions privilégiées ont droit à un dividende égal à quatre fois celui versé aux détenteurs d'actions ordinaires, avec minimum de \$6 et maximum de \$7 par action. Le dividende ordinaire s'étant établi à \$1.60, cette année, une somme additionnelle de 40 cents par action fut versée, le 15 octobre 1952, aux détenteurs d'actions privilégiées.

Le progrès des dernières années s'accentue davantage

	1952	1951	Progrès
Clients . . .	69,545	67,215	2,330
Kilowatt-heures . . .	494,428,920	478,843,840	15,585,080
Revenu brut . . .	\$6,929,719.80	\$6,527,248.80	\$402,471.00
Électricité achetée . . .	1,292,421.19	1,196,044.27	96,376.92
Frais d'opération . . .	1,157,656.05	1,034,298.34	123,357.71
Frais de service . . .	699,460.79	647,052.30	52,408.49
Impôts et taxes . . .	1,407,768.11	1,419,333.03	11,564.92
Intérêt . . .	386,375.00	365,049.09	21,325.91
Dépréciation . . .	657,800.00	652,720.00	5,080.00
Fonds de pension . . .	122,373.00	115,253.00	7,120.00
Dividendes privilégiés . . .	453,689.60	439,511.80	14,177.80
Dividendes ordinaires . . .	640,000.00	633,333.33	6,666.67
Placements dans l'entreprise . . .	112,176.06	23,327.61	88,848.45

L'actif immobilisé est porté à \$33,466,979

Comme vous le verrez par la suite, j'améliore et j'accrois graduellement le réseau de centrales, de sous-centrales et de lignes grâce auquel je dessers mes clients.

Nous avons investi \$1,344,214.26 de votre argent dans de nouvelles installations. J'ajouterais qu'une partie de cette somme provenait de placements temporaires dont nous avons disposé. Notre actif fixe se chiffre maintenant par \$33,466,979.39.

Au cours de l'été, l'orage m'a durement touché: la foudre a frappé plusieurs transformateurs, tandis que le vent jetait arbres et branches en travers des lignes.

Mais nos équipes d'urgence étaient sur le qui-vive et la plupart des interruptions de service furent de courte durée. De plus,

notre programme intense de remplacement des poteaux a contribué à la prévention des dégâts, car bien peu d'interruptions ont été causées par la chute de poteaux.

Quelques interruptions furent causées par des facteurs étrangers, en particulier l'écrasement de véhicules contre nos poteaux.

Jusqu'au milieu du mois d'août, le niveau de l'eau dans nos réservoirs dépassait celui de l'an dernier, mais à partir de ce moment et jusqu'à la fin de septembre, la chaude température a affaissé ce niveau à 10% de moins qu'à pareille date l'an dernier.

A Hemming Falls, une défécuosité inusitée a mis une de nos génératrices hors d'usage durant six mois.

AVANT TERME

L'électrification rurale complétée

Les 95.65 milles de lignes rurales érigées au cours de l'année ont porté à 2,834 milles la longueur du système de distribution de notre réseau. Pour sa part, le service de transmission a construit 33.9 milles de lignes à haute tension, ce qui porte à 633.8 milles la longueur de ce système. Le réseau complet SCP est donc maintenant de 3,517.8 milles.

Dans plusieurs régions, nous avons augmenté la charge de nos lignes de 2,300 à 13,800 volts, notamment à Frelighsburg, Abbott Corners, St-Thomas d'Aquin, La Présentation, St-Louis de Bonsecours, dans une bonne partie de St-Bruno et de St-Marc-sur-Richelieu, ainsi que dans le rang St-Charles, près de Canrobert, et le rang Elmire, près d'Abbotsford.

L'électrification rurale a fait de grands progrès et notre plan quinquennal, inauguré en 1948, a été réalisé en seulement quatre années. Malgré des retards décevants imputables à la pénurie de matériaux et à d'autres facteurs, notre compagnie est très fière de voir que ce programme a été réalisé en aussi peu de temps.

Des lignes ont été érigées dans chacun des comtés desservis par SCP. La plus longue — 17 milles — a été installée cette année à l'Avenir, dans le comté de Drummond, pour desservir les 2ème, 4ème et 5ème rangs. Dans les paroisses de St-Aimé et St-Louis de Bonsecours, comté de Richelieu, une nouvelle ligne de 11 milles alimente maintenant les rangs Prescott et St-Thomas.

Il nous faudra quelques milles de lignes dans les districts ruraux afin d'alimenter des fermes plus ou moins isolées. Nous les érigerons dès que nous y verrons une possibilité économique. L'électrification de ces districts éloignés est un fardeau financier de plus en plus onéreux à cause du coût toujours croissant de la construction et du nombre réduit de fermes desservies par un mille de ligne.

Un demi-milliard de kilowatt-heures consommés par SCP durant l'année

Nous en avons produit 207,619,120

Notre production s'est élevée cette année à 207,619,120 kilowatt-heures. C'est un peu plus que notre moyenne des quinze dernières années, qui atteint 204,874,096. Par contre, il a fallu acheter davantage: 286,809,800 kilowatt-heures, soit une augmentation de 32,507,700 sur l'an dernier. Le tout porte à 494,428,920 kilowatt-heures la consommation de l'année, c'est-à-dire 15,585,080 de plus qu'en 1951.

Highwater est maintenant relié à notre réseau à haute tension. D'une installation terminale construite à Eastman, une ligne de 22 milles de longueur conduit à Highwater l'énergie à 48,000 volts. Cette nouvelle ligne alimente maintenant Montréal Pipeline Company, dont l'usine de pompage de Highwater est actionnée par plus de 1,700 chevaux-vapeur. Une importante entreprise minière, Quebec Copper Corporation, située près d'Eastman, s'alimente aussi à même cette ligne avec une installation de 500 chevaux-vapeur.

Un autre bout de ligne à haute tension: 9.2 milles, a aussi été construit de St-Césaire à Marieville.

On sait que St-Césaire est un des centres nerveux du circuit à haute tension et sert de terminus au réseau de 110,000 volts, desservi à ce point par des transformateurs d'une capacité combinée de plus de 75,000 k.v.a. Ce bout de ligne assure Marieville d'un service de premier ordre, en offrant l'alternative d'une deuxième route de service en cas de rupture des installations existantes. Elle joue le même rôle vis-à-vis St-Hilaire.

Notre système de 13,800 volts servant St-Bruno est maintenant alimenté directement de la sous-station de St-Hilaire par des transformateurs de 3,000 k.v.a. et 48,000/13,800 volts et par un câble sous-marin de 13,800 volts posé sous le Richelieu. Cela signifie plus d'énergie et un meilleur voltage pour le système qui dessert St-Bruno.

A la centrale de Sherbrooke, les coupe-circuit hydrauliques de 24,000 volts sur les lignes desservant Lennoxville et East Angus ont été remplacés par des disjoncteurs modernes à air forced.

Une pléiade d'industries prometteuses

La décentralisation industrielle s'affirme de plus en plus

Le territoire de 6,000 milles carrés que je dessers est aujourd'hui l'un des plus progressifs de cette province, sinon du pays. De nos jours, on accepte plus facilement la décentralisation de l'industrie. Cette évolution, jointe aux efforts des autorités municipales et des représentants de SCP, a eu d'heureuses répercussions dans les Cantons de l'Est.

De bons moyens de transport, de l'énergie électrique en abondance, une main-d'œuvre fiable, des réserves d'eau considérables sont des facteurs essentiels au développement industriel, et notre territoire en est bien doté. Les résultats obtenus sont magnifiques et l'avenir s'annonce prometteur.

Cette année encore, nous avons vu naître plusieurs industries, tandis que plusieurs autres ont dû agrandir leurs locaux.

L'ennumération ci-contre est une preuve de l'expansion industrielle de notre territoire et illustre bien son passage d'une économie entièrement agricole à une économie mixte mieux équilibrée. Malgré tous nos efforts, cette liste n'énumère qu'une partie des industries nouvelles ou en pleine croissance.

\$657,800 de dépréciation

La somme mise de côté pour la dépréciation de nos installations est de \$657,800 et augmente proportionnellement à l'expansion de notre organisation. Elle atteint environ 2% par année du montant total investi dans nos installations. Certaines parties de celles-ci ont une plus longue durée que d'autres. Par exemple, les terres, les digues et le cuivre durent plus ou moins indéfiniment; d'autre part, certaines pièces d'outillage fragile deviennent hors d'usage en très peu de temps. Le calcul de la dépréciation se fait donc d'après la moyenne de tous les taux s'appliquant aux diverses parties de nos installations.

	Action Vale	Action Vale Furniture Ltd.
Ayers Cliff	A. Ferland	Scierie
Bedford	J. O. Lévesque	Entrepôt de 5,000' carrés, moulin à grain, matériaux de construction.
Bromptonville	Industrial Stampings Ltd.	Agrandissement de 2,000 pieds carrés à l'entrepôt.
Bury	Canada Reels Ltd.	De North Anson, Maine, logée dans l'ancien local de Bury Furniture. Rouleaux de bois pour l'industrie de l'électricité.
Cowansville	Albany Felt of Canada Ltd.	Usine de 90,000 pieds carrés presque terminée; fabriquera du feutre pour les papeteries.
Drummondville	Sylvania Electric (Canada) Ltd.	Nouvelle usine de 35,000 pieds carrés ajoutée aux locaux actuels. Présentement en construction. Production: lampes. Carrosseries en bois et en métal pour camions et "station wagons". Moulin à grain. Boulangerie.
Derby Line	Union Twist Drill Co. (Butterfield Division)	Agrandissement de 8,700 pieds carrés.
East Angus	Thos. Bonar (Canada) Ltd.	Usine de 31,000 pieds carrés présentement en construction. Produits de papier.
Eastman	Quebec Copper Corp. Ltd.	Mine de cuivre. En activité depuis la fin d'août.
Farnham	The Collins & Aikman of Canada Ltd.	Agrandissement de 25,000 pieds carrés. Travaux en cours.
Frelinghuysen	Coopérative des Pomiculteurs de Frelinghuysen	Entrepôt frigorifique pour les pommes. En construction. Capacité: 200,000 boisseaux.
Granby	Canadian Westinghouse Co. Ltd.	Installée dans une nouvelle usine de 22,000 pieds carrés. Machinerie industrielle.
	R.F.D. (Canada) Ltd.	Filière d'une entreprise britannique. Appareils pour la préservation de la vie.
	Hunt & Moscrop (Canada) Ltd.	Filière d'une maison anglaise. Usine de 15,000 pieds carrés presque terminée. Appareils de chauffe pour l'industrie textile.
	Angelica Uniform (Canada) Ltd.	Uniformes pour dames.
	Utility Metal Product	De Pasadena, Calif. — 10,000 pieds carrés — Pièces d'avion.
	Buisbank Furniture of Canada Ltd.	Filière de Buisbank Co., de Hollande. Usine de 12,000 pieds carrés presque terminée. Ameublement en métal pour écoles et cafétérias.
	Precision Manufacturing Regd.	Usine de 5,000 pieds carrés. Articles matricés.
	Mutual Industries Inc.	De Los Angeles — 12,000 pieds carrés. Pièces en plastique pour avion. Dans les anciens locaux de Ruby Worsted Ltd.
	Ouellette & Brochu	Brique.
	La Voix de l'Est Ltée	Nouvel atelier de 10,000 pieds carrés pour les travaux de ville. Nouvelle machinerie à journal, y compris une presse rotative moderne.
	Peelcoat Industries Ltd.	Produits en caoutchouc-mousse. Installés dans l'ancienne usine Torrington.
Highwater	Montreal Pipeline Co. Ltd.	Usine de pompage pour le pipeline Portland-Montréal.

Cette liste continue en page 4

Marieville	Sivaco Wire & Nails Co.	Usine de 10,000 pieds carrés maintenant terminée. Clous et autres articles en broche.
	Valmore Rainville	Manufacture de 3,000 pieds carrés. Chapeaux pour dames.
	La Coopérative des Produits Avicoles	Cette entreprise a ajouté à son installation deux nouvelles chambres frigorifiques.
Notre-Dame de Stanbridge	Ovila Lareau	Moulin à foin: 3,000' carrés. Ce genre d'entreprise est nouveau dans la région. Presque toute sa production sera exportée aux Etats-Unis.
Richmond	The Prospect Shoe	Installée dans l'ancienne usine de La Diva Shoe.
	B. & T. Foundry	Edifice en béton armé; 11,000 pieds carrés, presque terminé. Articles coulés et usinés.
	Shoe Supply Ltd.	Addition de 2,000 pieds carrés. Pièces de bois pour chaussures de femme.
	Canadian H. H. Brown Ltd.	Chaussures de travail pour hommes: dans l'édifice New Standard; 12,000 pieds carrés.
Roxton Falls	Artisan Textiles	Dans l'ancien édifice Roxton Metals: 6,000 pieds carrés. Housses en plastique.
St-Armand Est	P. Simard	Entrepôt frigorifique pour les pommes. Capacité: 25,000 boisseaux.
St-Bruno	Les Pères Trinitaires	Entrepôt frigorifique pour les pommes. Capacité: 15,000 boisseaux.
St-Hilaire	La Coopérative des Pomiculteurs de St-Hilaire	Entrepôt frigorifique pour les pommes. Capacité: 150,000 boisseaux.
St-Eugène de Grantham	Zéphyr Leblanc	Nouveau moulin à grain.
St-Hyacinthe	Griffin Steel Foundries Ltd.	Fonderie pour la fabrication de roues d'acier et de sous-structure pour wagons de chemin de fer. Cette compagnie a acheté 40 acres de terrain et commencé la construction d'une usine de 65,000 pieds carrés.
	Volcano Ltd.	Cette compagnie a installé un atelier d'usinage dans l'ancien immeuble de St. Hyacinthe Furniture.
	St. Hyacinthe Metal Lath	Production: lattes métalliques.
St-Jean	Dominion Linseed Oil Co. (Hart Battery Division)	Addition aux locaux actuels: édifice de trois étages donnant environ 20,000 pieds carrés de plancher.
	Théâtre Cartier	Cinéma maintenant climatisé.
	Quality Fabrics	Sous-vêtements de nylon et de tricot.
	Stadium de baseball	Capacité: 3,400 sièges. Eclairage pour les joutes du soir.
	Ecole des Arts et Métiers du gouvernement provincial	Ecole d'entraînement technique inaugurée en septembre.
	Collège Militaire Royal de St-Jean	Inauguré en septembre avec plus de 100 cadets.
	St. Johns Tool & Die Aircraft Industries Ltd.	Atelier d'usinage . Pièces et réparations d'avions. Agrandissement des locaux.
St-Ignace de Stanbridge	Adrien Duhamel	Atelier de menuiserie, 4,000' carrés. Production: boîtes à pommes, caisses, silos, etc.
Sutton Way's Mills	Sutton Milk Products Dominion Glove Co.	Nouveau breuvage au chocolat. Gants de travail. Installée dans l'ancien immeuble de la fabrique de lainage.
West Shefford	Alfred Potvin	Moulin à grain.

Le reboisement va bon train

Notre division de reboisement a connu l'une de ses saisons les plus actives. Sur des terres jadis plus ou moins sablonneuses et auxquelles l'érosion du sol laissait peu ou pas de valeur en vue de la conservation de l'humidité, 1,608,900 arbres forment aujourd'hui l'une des plus belles plantations forestières de la région.

En outre, la pépinière SCP située non loin de là renferme 840,100 jeunes arbres d'un à quatre ans. Vers quatre ans les jeunes arbres sont prêts à être transplantés. Cette saison, on en a transplanté 234,680 qui ont été remplacés dans la pépinière par 258,200 plants de deux ans dont on surveillera soigneusement la croissance jusqu'à l'âge de 4 ans.

On n'a pas fait d'abattage cette année, car le personnel a été occupé surtout à l'émondage et la transplantation. Nous avons constamment entretenu les éclaircies pour prévenir les feux de forêt. Aux époques dangereuses, une surveillance étroite, sur terre et du haut des airs, a empêché le feu de causer des pertes.

Nous avons aussi donné plusieurs milliers d'arbres à des municipalités et aux clubs 4-H. Enfin, nous avons vendu quelques arbres de choix à des particuliers.

Le programme de reboisement, dont le but primordial est d'assurer le flot adéquat de l'eau dans la rivière St-François, s'est également avéré profitable (a) en augmentant la valeur de terres autrement impraticables; (b) en embellissant la campagne avoisinante; (c) et en stimulant de façon appréciable l'intérêt du public et des journaux pour le reboisement.

Grâce à la collaboration de feu Ellwood Wilson, ingénieur forestier, nous avons poursuivi la publication d'une chronique sur le reboisement dans "Contact", le journal de la compagnie. Cette chronique a des lecteurs assidus d'un océan à l'autre, dans les universités, les cercles forestiers, etc.

Le décès de M. Wilson, le printemps dernier, a été une lourde perte pour la cause forestière. Le professeur John O. Wilson, autre grand spécialiste des questions forestières, lui a succédé comme collaborateur à "Contact". Le thème de la chronique demeure "Une forêt pour chaque municipalité".

Plus de serviteurs électriques en usage

Conformément à la tendance générale des affaires durant le second semestre de 1951 et les premiers mois de 1952, nos ventes d'appareils électriques ont accusé une diminution comparativement à l'an dernier.

Toutefois, depuis que le gouvernement fédéral a levé, en avril dernier, la taxe d'accise sur les poèles, les réfrigérateurs et les lessiveuses, et qu'il l'a réduite sur d'autres appareils, nos ventes ont augmenté d'environ 40 pour cent.

Au total, nos ventes d'appareils et d'autre équipement électriques se sont chiffrées, cette année, à \$915,218.00.

Appareils domestiques

Nous avons introduit dans de nombreux foyers les multiples avantages des appareils électriques suivants:

Poêles	507	Bouilloires	187
Réfrigérateurs	647	Fers à repasser	599
Congélateurs	22	Grille-pain	222
Lessiveuses	277	Chaffetterettes	280
Plaques chauffantes, poêles et fours portatifs	275	Repassseuses	30
Chalumeau-eau	451	Malaxeurs	45
Balayeuses ..	91	Radios	173
Polisseuses ..	55	Autres appareils domestiques	398

Sur la ferme

Les cultivateurs savent plus que jamais comment l'électricité peut alléger leur travail et réduire leurs frais de production. En plus des appareils domestiques, ils se sont procurés les articles suivants:

Chauffe-eau	34	Ventilateurs	
Tondeuses ..	12	pour étables	92
Moteurs ..	22	Refroidisseurs	
Pompes ..	53	à lait	21

Le domaine des affaires

Nos spécialistes sont aussi venus à l'aide de nombreux restaurateurs, entrepreneurs, institutions, pomiculteurs, marchands d'aliments, etc. Les entrepreneurs ont fait de meilleures affaires et nous avons vendu 50 appareils de cuisson pour fins commerciales: poêles, fours, bouilloires, grille-pain, plaques chauffantes et gaufriers, signifiant pour nous un revenu annuel de \$12,000.

L'électricité au foyer, sur la ferme: une promotion nécessaire

Nul ne saurait évaluer de façon précise les résultats d'une excellente promotion de ventes suivie de contacts personnels. Afin de créer le désir d'appareils électriques et augmenter ainsi la demande, nous avons utilisé plusieurs moyens.

Les journaux: Nous avons annoncé dans chaque numéro de 3 quotidiens et de 23 hebdomadaires. En outre, nous avons inséré des annonces dans des publications annuelles, des programmes d'expositions agricoles et autres publications à tirage justifié. "Contact", le journal destiné à la clientèle de SCP, tire maintenant à plus de 70,000 exemplaires et, deux fois par mois, il renseigne sur l'usage des appareils électriques et les services qu'ils rendent au foyer, tout comme sur la ferme et dans les établissements commerciaux.

Expositions agricoles: Nous avons loué des kiosques à neuf expositions régionales pour y étaler les appareils électriques les plus modernes et les faire connaître davantage.

Cours d'art culinaire: En collaboration avec des organisations de bienfaisance locales, 17 cours d'art culinaire ont été donnés en divers endroits et 5,884 clients y ont pris part. De tels résultats font plus que justifier cette initiative.

Exposition itinérante: Un vaste véhicule, renfermant un superbe étalage d'appareils électriques pour la maison et la ferme, a fait une tournée de plusieurs localités afin de démontrer aux ménagères les avantages et le confort que l'électricité apporte à la femme moderne.

Nos 24 magasins, stratégiquement répartis à travers le territoire SCP, sont en eux-mêmes une invitation continue à se prévaloir de tout ce que l'électricité représente de bien-être pour chacun.

Lumière et industrie

Nos ingénieurs en éclairage commercial ont aussi préparé plusieurs projets pour l'amélioration de l'éclairage dans les usines, les magasins, les institutions et les terrains de jeux. Grâce à ce service, donné en coopération avec les architectes et les maîtres-électriciens, nos magasins ont vendu plusieurs appareils d'éclairage, ainsi que 306,000 ampoules et lampes d'une valeur totale de \$86,000.

Rues plus claires, rues plus sûres

Le progrès de cette année a été marqué par l'intérêt grandissant que l'on porte au bon éclairage des rues. Nos efforts en ce sens se sont avérés particulièrement fructueux.

L'un des plus beaux exemples nous vient de Cowansville, où les lampadaires de 100-watts sur toutes les artères principales ont été remplacés par des lampadaires modernes de 300-watts. Douze milles de rues y sont éclairés par 1.5 pied-bougie par pied linéaire de rue, ce qui fait de Cowansville une des municipalités les mieux éclairées du Canada. Farnham, St-Césaire et plusieurs autres localités ont aussi amélioré leur système d'éclairage.

Dans l'ensemble, l'éclairage des rues s'est amélioré de 150,000 watts dans notre territoire, ce qui représente plus que le double des 72,650 watts ajoutés l'an dernier et constitue un record dans ce domaine. Piétons et automobilistes sont plus que jamais en sécurité et les conseils municipaux apprécient mieux la valeur publicitaire des rues bien éclairées et l'attrait qu'elles ont pour les nouvelles entreprises.

Même plus bas, les impôts restent un fardeau onéreux

Taux d'impôt sur le revenu encore à 47%

En avril dernier, le budget fédéral annonçait un taux réduit d'impôt sur le revenu en faveur des compagnies d'électricité à partir du premier janvier 1952. Ce nouveau taux est inférieur à l'ancien par 7.6 points de pourcentage et, compte tenu de la taxe de 2% pour la pension de vieillesse et de la taxe provinciale de 7% sur les profits, le taux de l'impôt sur le revenu s'établit maintenant à 47% comparativement à 54.6 anciennement. Cette réduction de taxe vient à son heure. Elle a ceci d'encourageant qu'elle démontre que le gouvernement fédéral reconnaît, en matière de taxation, l'injustice de traiter différemment les compagnies d'utilité publique appartenant à la Couronne et exemptes d'impôts, et les compagnies à capital privé appartenant à leurs actionnaires, entreprises qui sont lourdement taxées. Les gouvernements du Canada et de la province de Québec se sont de tout temps

déclarés champions de l'entreprise privée.

Année	Impôts	Clients	Impôts par client
1919	\$ 10,989	9,002	\$1.22
1941	665,086	32,631	20.38
1942	733,837	33,669	22.80
1943	830,095	35,119	23.64
1944	722,315	36,846	19.61
1945	841,632	39,975	21.05
1946	794,966	44,647	17.81
1947	948,154	50,296	18.85
1948	727,285	55,588	13.08
1949	844,634	60,143	14.04
1950	1,065,343	63,660	16.73
1951	1,419,333	67,215	21.12
1952	1,407,768	69,545	20.24

Nous payons aussi d'autres taxes, non comprises dans les chiffres ci-dessus et portées à d'autres comptes, comme ceux de l'exploitation et de l'entretien: taxes sur l'essence, permis de camions et d'autos, taxe d'inspection des compteurs, taxe sur les factures de téléphone, taxes de ventes (fédérale, provinciale et municipale), taxe sur les repas, taxe sur les billets de chemin de fer, droits de douane, et peut-être d'autres que j'ai oubliées.

Nos employés n'ont pas besoin des leurres socialistes

Les employés de SCP n'attendent rien du socialisme pour leur sécurité. Le programme de santé de la compagnie voit aux dépenses d'hospitalisation et aux frais chirurgicaux de l'employé et de ses dépendants. Ce programme est maintenu par l'entremise de la Croix Bleue et de la Metropolitan Life Insurance Company. L'employé reçoit en outre la protection d'une assurance-vie qui ne lui coûte par un cent.

Le personnel n'a pas à contribuer non plus à son fonds de pension inauguré en 1941. Cette année, la compagnie a versé \$122,373 au fonds de pension et, au terme du présent exercice financier, la valeur au pair des placements détenus par le fiduciaire du Fonds de pension des employés était de \$869,671.

Le 9 septembre 1952, les membres du Club du Quart de Siècle ont tenu à Drummondville leur septième réunion-banquet annuel. Ce club—"le plus exclusif au monde"—compte maintenant 105 membres, soit 20% des employés permanents de la compagnie, ayant un total de 3,282 années de service.

Nos relations avec le public restent dans la note cordiale

Deux publications sont les porte-parole de la compagnie: "SCP News", distribué mensuellement aux employés, et "Contact", livré aux clients deux fois par mois. Ces deux publications jouissent depuis longtemps d'un grand prestige et les journaux locaux en citent fréquemment des extraits.

La presse, métropolitaine ou régionale, s'est montrée plus que généreuse à notre endroit et le nom de Southern Canada Power a été maintenu constamment en évidence aux yeux du public. La radio nous a également bien traités.

Nos représentants demeurent en contact suivi avec nos clients. A ce propos, lettres et témoignages d'appréciation démontrent que nous entretenons d'excellentes relations avec le public.

A titre d'actionnaire, vous avez reçu nos rapports trimestriels en même temps que vos chèques de dividende. Ces rapports sont l'essence

même de ce rapport annuel, que je termine en vous exprimant toute l'appréciation des directeurs et les remerciements de la compagnie à l'endroit du personnel pour une tâche magnifiquement accomplie.

Je compte vous rencontrer à l'assemblée générale annuelle des actionnaires laquelle aura lieu à chambre 102, 355 ouest, rue St-Jacques, à Montréal, à 11:45 a.m., le vendredi, 19 décembre 1952.

D'ici là, je demeure,
Votre obéissant serviteur,

Reddy Kilowatt

Approuvé et respectueusement
soumis au nom du Conseil d'administration.

Jack B. Wordyatt
président

Southern Canada Power Company Limited
et sa filiale
Sherbrooke Railway and Power Company

Etats financiers réunis
pour l'année fiscale terminée
le 30 septembre 1952

REVENUS ET DÉPENSES

NOUS AVONS REÇU	Vente d'électricité	\$6,768,754.94														
	Revenus divers nets — y inclus le profit sur les ventes de marchandises	69,384.07														
	Revenu des valeurs de placement	91,580.79														
		\$6,929,719.80														
NOUS AVONS PAYÉ	Achat d'électricité	\$1,292,421.19														
	Frais d'exploitation—y compris	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>Traitemen</td> <td>de</td> <td></td> </tr> <tr> <td>t de l'exécutif . . .</td> <td>\$86,100.00</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Frais juridiques . . .</td> <td>2,770.98</td> <td>1,157,656.05</td> </tr> <tr> <td>Honoraires des ad-</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ministrateurs . . .</td> <td>14,850.00</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Traitemen	de		t de l'exécutif . . .	\$86,100.00		Frais juridiques . . .	2,770.98	1,157,656.05	Honoraires des ad-			ministrateurs . . .	14,850.00
Traitemen	de															
t de l'exécutif . . .	\$86,100.00															
Frais juridiques . . .	2,770.98	1,157,656.05														
Honoraires des ad-																
ministrateurs . . .	14,850.00															
Taxes (sauf les impôts sur le revenu)	246,568.11															
Frais d'entretien	699,460.79															
Versement au fonds de pension	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>Service de l'année</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>courante</td> <td>\$84,516.00</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Service des années</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>passées</td> <td>37,857.00</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Service de l'année			courante	\$84,516.00		Service des années			passées	37,857.00				
Service de l'année																
courante	\$84,516.00															
Service des années																
passées	37,857.00															
	122,373.00															
Revenu de l'exploitation	3,518,479.14															
(avant déduction des item suivants)	3,411,240.66															
Intérêts sur obligations	\$ 386,375.00															
Dépréciation	657,800.00															
Impôts sur le revenu	1,161,200.00															
		2,205,375.00														
	PROFITS NETS DE L'ANNÉE	\$1,205,865.66														

Southern Canada Power Company Limited

et sa filiale

Sherbrooke Railway and Power Company

B I L A N

ACTIF

Immobilisations:

Forces hydro-électriques, terrains, bâtisses, réseaux de transmission et de distribution, outillage, organisation, etc., au prix coûtant moins la régularisation nette résultant de la fusion \$33,466,979.39

Placements — Valeur aux livres:

Placements et prêts dans les filiales \$ 95,003.00
Hypothèques à recevoir 232,416.68

327,419.68

Disponibilités:

Espèces en caisse et en banque 234,990.29
Valeurs de placement (valeur marchande \$2,576,189.00) 2,369,672.71
Comptes, effets et intérêt à recevoir 818,402.43

782,194.91

4,205,260.34

Divers:

Dépenses payées d'avance et différées 88,016.27

\$38,087,675.68

PASSIF

ENVERS LE PUBLIC

Dette à longue échéance:

Titres de première hypothèque:
3½%, série "B" échéant le 2 juillet 1976 \$ 6,000,000.00
3½%, série "C" échéant le 2 juillet 1976 2,500,000.00
3¾%, série "D" échéant le 2 janvier 1981 2,500,000.00

11,000,000.00
100,000.00

\$11,100,000.00

Obligations municipales garanties 4½%, échéant le 1er mai 1960

Exigibilités:

Comptes à payer et dettes courues 510,106.25
Taxes à payer 768,955.13
Dividendes à payer le 15 octobre 1952 sur les actions privilégiées 134,689.10
Dividendes à payer le 15 novembre 1952 sur les actions ordinaires—portion courue 106,666.66
Dépôts des clients et dépôts spéciaux 330,095.87
Intérêt couru sur obligations 97,343.75

1,947,856.76

ENVERS LES ACTIONNAIRES

Réserves:

Dépréciation 8,150,349.85
Mauvaises créances 18,436.76
Divers et contingences 459,654.32

8,628,440.93

Capital — Actions et Excédent Réalisé:

Actions privilégiées cumulatives à 6%, avec participation —
Autorisées — 100,000 actions de \$100. chacune
Emises et entièrement payées — 70,889 actions de \$100. chacune 7,088,900.00
Actions ordinaires —
Autorisées — 500,000 actions sans valeur nominale.
Emises et entièrement payées — 400,000 actions sans valeur nominale.
Excédent réalisé — Profits gardés dans l'entreprise

8,000,000.00

1,322,477.99

16,411,377.99

\$38,087,675.68

Signé au nom du Conseil d'Administration:

J. B. Woodyatt, Administrateur.

A. J. Nesbitt, Administrateur.

Soumis avec notre rapport du 31 octobre 1952.

P. S. Ross & Sons,
Montréal, Qué.
Comptables Agréés.