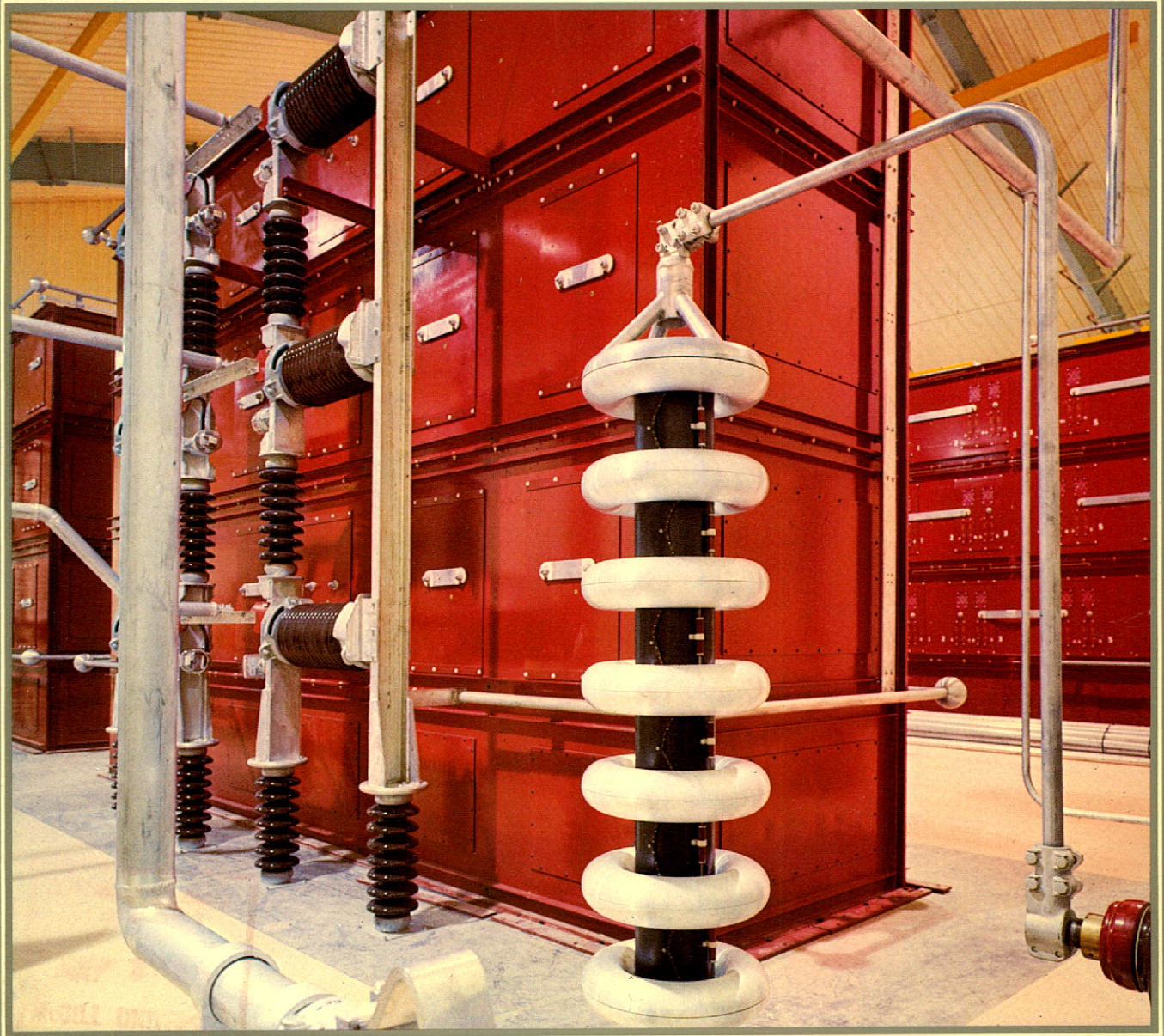


C

CANADIAN GENERAL ELECTRIC
1983 Annual Report

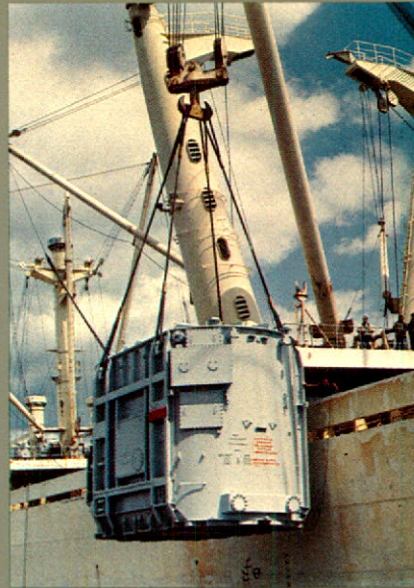


For over a century, excellence has been the standard at Canadian General Electric, a dynamic and often elusive standard, attained only through constantly striving to answer new challenges with new ideas and strategies.

Today, CGE is meeting the challenge of international competition by concentrating its resources on world-class competitive products and service businesses, tailored to meet the changing needs of customers and consumers.

Three major areas have been targeted by CGE for increased investment: world-class, high-technology products developed and produced in Canada with opportunities to earn General Electric world system mandates both inside and outside the present GE product scope; high volume products in which, through domestic rationalization or GE system integration, we can achieve sufficient production volumes to justify world manufacturing facilities; and technical service businesses which can achieve competitive leadership.

The combined strategies of specialization, internationalization and rationalization are enabling CGE to manufacture products and provide services on a world scale. At the same time, leadership in technology is strengthening our world-class competitiveness and market position, while maintaining the standard of excellence that is CGE's hallmark.



Meeting Notice

The Annual General Meeting of Shareholders of Canadian General Electric Company Limited will be held in "Commerce Hall", Commerce Court West, (King & Bay Streets), Toronto, Canada, on the 25th day of April, 1984, commencing at 10 o'clock in the forenoon.

CONTENTS

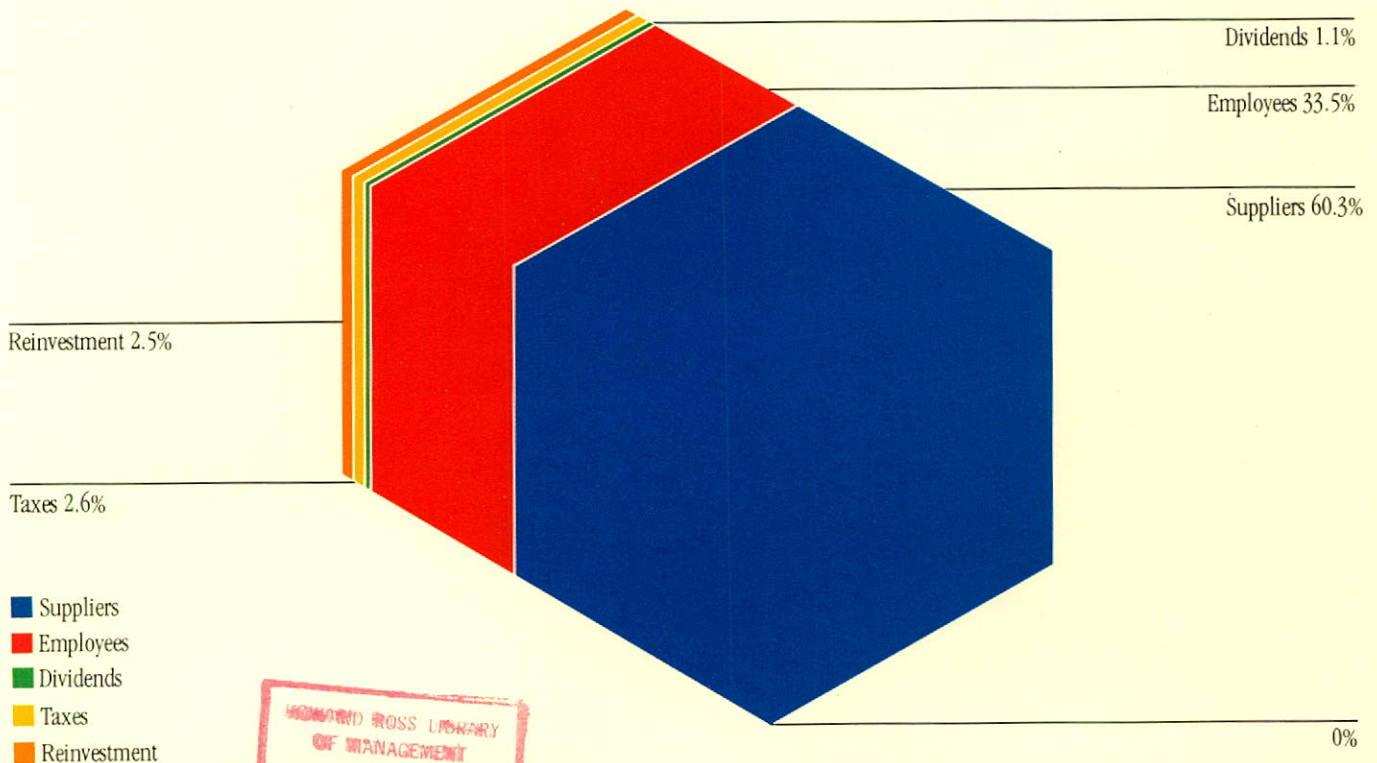
<i>Investing in Future Growth</i>	
<i>To our Shareholders</i>	3
<i>Meeting the Challenge of Change</i>	
<i>Operations</i>	7
<i>Financial Information</i>	18
<i>Directors, Committees and Management</i>	30

Highlights of Operations

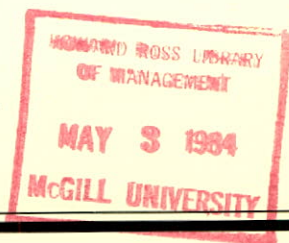
Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

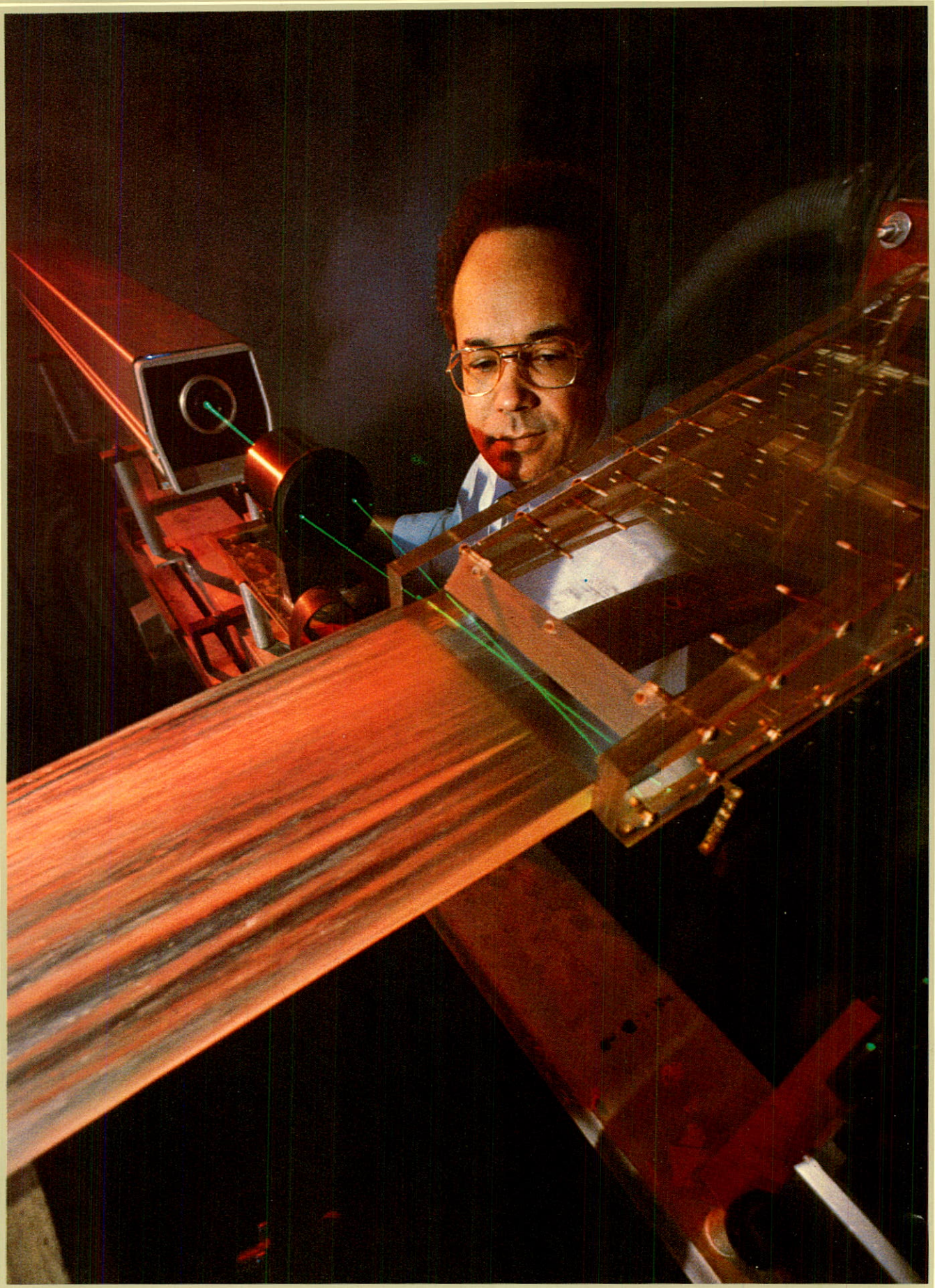
		1983	1982
Financial	Sales of products and services (<i>millions</i>)	\$1 392.8	\$1633.8
	Net earnings (<i>millions</i>)	38.5	44.1
	Capital expenditures (<i>millions</i>)	43.0	46.0
Measurements	Net earnings per share (<i>dollars</i>)	4.71	5.39
	Dividends paid per common share (<i>dollars</i>)	2.40	2.20
	Net earnings as a percentage of average shareholders' equity	8.1%	9.8%
	Earnings as a percentage of sales	3.2%	2.9%
Statistical	Number of employees at year-end	14 161	15 869
	Number of common shareholders at year-end	1 035	1 169

Distribution of 1983 Sales Dollar:



- Suppliers
- Employees
- Dividends
- Taxes
- Reinvestment





Investing in Future Growth

To our Shareholders

In 1983, CGE retained its position as a strong manufacturing force in Canada and world markets while turning the corner on a major restructuring and cost reduction program designed to strengthen the Company's future competitiveness.

Earnings in 1983 were \$38.5 million — \$4.71 per share — on sales of \$1.4 billion. Export business accounted for \$143.6 million. The Company's return on equity was 8.1%. Debt-to-equity ratio at year-end was reduced to 7.2%, from 11.9% in 1982.

Investment in productivity improvement remained high. \$42.9 million was invested in state-of-the-art manufacturing systems and equipment including robotics, vision systems, CAD/CAM, computer numerical control machines and micro and mini computers — new tools that transform old factories into showplaces of high technology designed for optimum manufacturing productivity. Together with the all-out efforts of employees, these investments are strengthening the international cost and quality competitiveness that is so critical to CGE's future business success.

Another important aspect of providing for future growth is investment in research and development. Substantial levels of R&D expenditure over the years, combined with the innovative talents of CGE scientists, engineers and technicians, have resulted in major technological advances. Leading the way is the application of microelectronic technology to Company products and processes — from high voltage direct current power transmission equipment, advanced motors and drive systems to microwave ovens and lamps — quality products that meet customers' needs for simplicity of design, improved efficiency and reliable performance.

This technological leadership is the key to the Company's performance. In 1983, CGE dedicated \$17.3 million to research and development. An additional \$4 million of R&D support for work in advanced motor and hydrogenerator developments — two world product mandates — is being supplied by the Federal Government. CGE has earned and maintained a strong technological position in these areas and we are encouraged by this recognition of our efforts.

The drive for technological superiority and reduced costs is netting positive results. While 1983 saw the capital goods businesses hit the bottom of the recessionary cycle, CGE fought both foreign and domestic competition to capture a significant share of the available business. Included in the winning record for 1983 are new orders for \$100 million of HVDC equipment for Hydro-Québec and New England Power; \$32 million in large industrial AC machines; \$14 million in Navaid propulsion systems for two Canadian coast guard ice-breaking vessels; \$25 million in orders for newly designed CGE liquid-cooled rectifiers; \$17 million in hydraulic replacement runner business in North America and Asia; \$11.6 million in technologically advanced water-cooled bus duct pioneered by CGE; and \$24 million in CGE developed drive systems.

The consumer side of the business — lighting, housewares, major appliances — delivered exceptionally strong results with the steadily improving Canadian economy, while technical systems and engineered materials held their ground.

Price competitiveness, product quality and aggressive sales and marketing resulted in record sales volume for the Lighting Products Department. Major investments in factory automation, the consolidation of manufacturing operations and employee productivity teams enabled CGE to reduce operating costs in this business by more than \$6 million during the year.



A successful rationalization strategy helped Camco Inc. to consolidate its position as Canada's leading supplier of major appliances and continue to improve profitability. Camco's volume increased by 28% over 1982.

During the year, Camco was restructured giving CGE 51%. Our partner GSW Inc. received 34%, and 15% was sold publicly to other Canadian shareholders including Camco employees. Camco moved ahead in 1983 with a \$21 million program to rationalize manufacturing by product line, consolidate from five to four plants, and invest in state-of-the-art production equipment to further improve cost competitiveness.

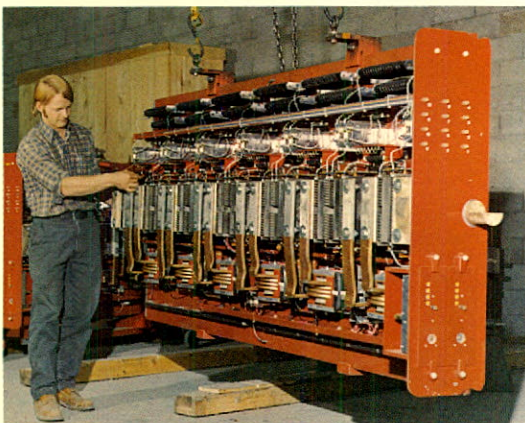
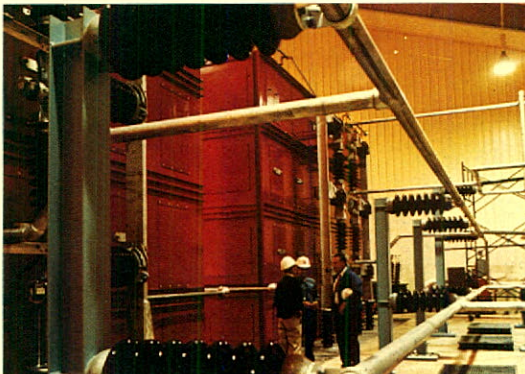
A 1983 highlight for the Materials and Specialty Systems Department was a \$60 million contract won by CGE to supply 12 General Electric LM2500 marine gas turbine engines for six new Canadian Armed Forces Patrol Frigates. An important activity associated with the contract was a major Industrial Benefits Program developed by CGE to source an additional estimated \$40 million in direct and indirect subcontracts to Canadian industry for business nationally and internationally.

CGE's new compressor airfoil manufacturing facility in Bromont, Quebec began operations in September, 1983. The first five sets of precision blades and vanes for the General Electric CFM56 jet engine were shipped in December — one month ahead of schedule.

The Bromont plant will represent a \$100 million investment in one of the most cost-effective, highly automated factories in North America today — a factory that is also a model of participative management in action. It is an outstanding example of CGE's drive toward high-tech manufacturing and the development of working environments that encourage employee excellence, innovation and participation in the business decision-making process.

At year end, the General Electric Company announced its intention to accept an offer from The Black & Decker Manufacturing Company to purchase its housewares business. CGE endorsed the inclusion of its Canadian housewares business in the overall package as a positive long-term development for the Barrie, Ontario operation. This combination will further strengthen the housewares business in Canada. At the same time, the sale will allow CGE to focus additional resources on its other consumer product lines, major appliances and lamps.

The emphasis on world class, high technology products underscored the continued drive to restructure CGE through specialization, rationalization and internationalization of operations and to redirect resources toward businesses that are most likely to produce long-term growth. The initiatives taken in 1983 reflect CGE's strategy to strengthen the Company by focussing on businesses where we can hold the number one or strong number two market position. All but one of the businesses exited were sold to other companies who combined them with similar operations to achieve economies of scale.



Perhaps the most difficult decision made in 1983 was to discontinue large steam turbine manufacture, a field in which we foresaw little opportunity to the end of the decade.

Regrettably, some of this restructuring created significant economic difficulty for some employees. CGE worked hard to help minimize the consequences of these changes through income extension aid and benefits programs, and by cooperating with government agencies to help relocate employees affected. We can report that a high percentage of people were successfully placed.

Fierce price competitiveness in the marketplace led to an accelerated cost reduction program in 1983. A major reorganization during the year resulted in the elimination of one level of management by dismantling the previous divisional structure. All CGE operating departments now report to the new position of executive vice-president, to which the Board appointed Robert T. E. Gillespie. The president's job was reinstated with responsibility for overall operations, including CGE's interest in Camco. This reorganization makes CGE a more flexible, more responsive Company, with more direct communication between CGE's senior officers and operations. These and other actions taken in 1983 resulted in a \$68 million reduction in overhead costs.

We are convinced that most of the benefits from the strategies and recent steps taken to reorient CGE will come in future years. Management has acted decisively to implement business strategies — to chart a new course — that will produce long-term growth for the Company and more secure, long-term employment.

In the Company's view, there is no more compelling issue facing Canada and Canadians today than the need to formulate strategies and policies designed to ensure future economic growth and industrial development.

In its brief to the Macdonald Royal Commission on the Economic Union and Development Prospects for Canada, presented last December, CGE emphasized the need for Canadian secondary manufacturing to achieve international levels of competitiveness in order to survive. We submitted our own strategic plans and programs as the kind of response that we believe may be necessary for Canadian secondary manufacturing as a whole.

1983 was a difficult year for CGE, but it was a good year. Credit for the success goes to the 14,161 women and men who keep CGE's products and services the first choice of customers.

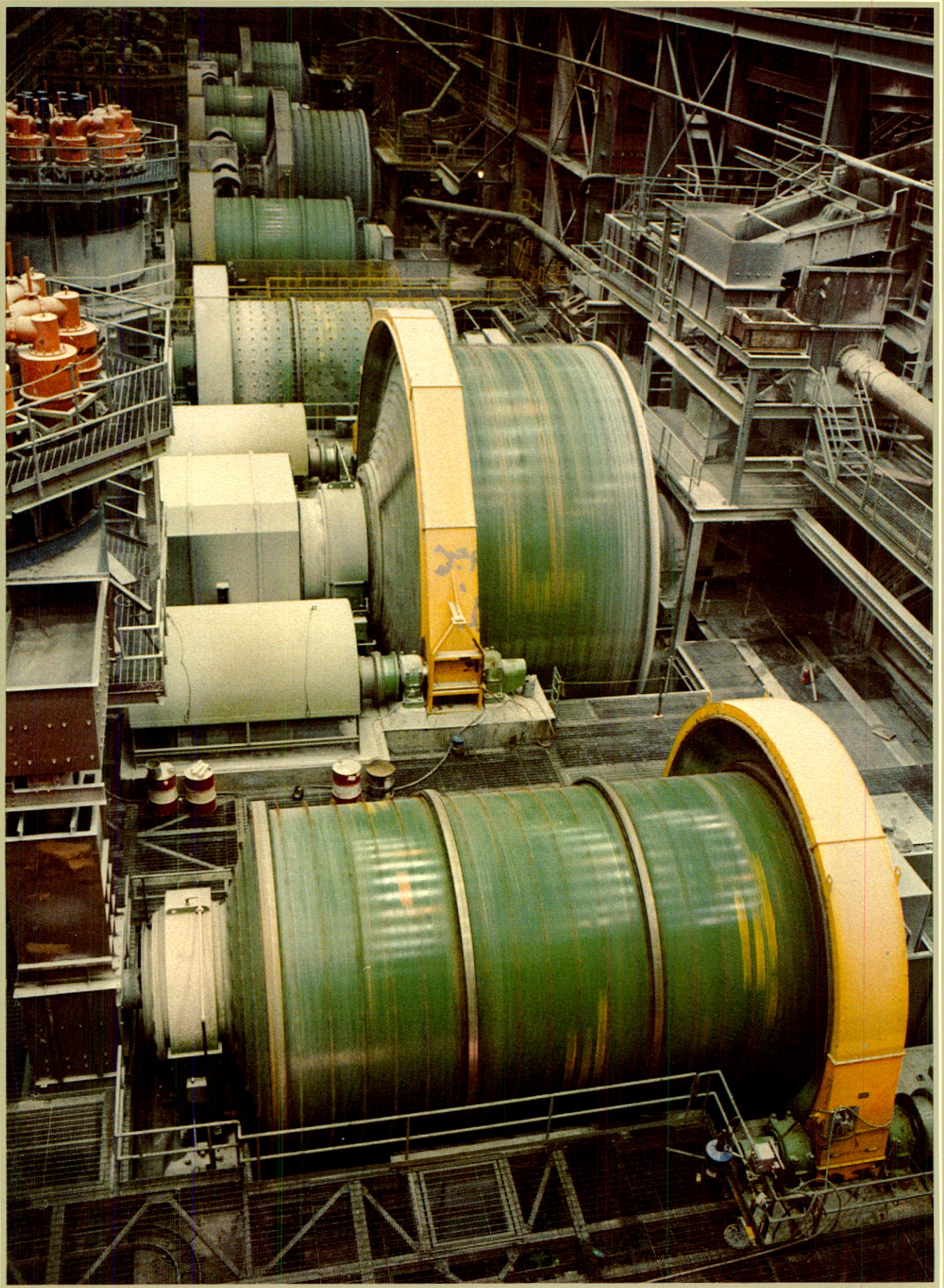
The Board wishes to extend its sincere condolences to the family of The Honourable Maurice Lamontagne, P.C., who served as a CGE Director for seven years. The Directors welcome Mr. Guy St-Germain as a new Board member.

Canadian General Electric is well positioned to play a major role in Canada's long-term economic future. On behalf of the Board of Directors, we extend sincere thanks to all CGE employees who have contributed to another successful year.



Alton S. Cartwright
Chairman of the Board

William R. C. Blundell
President & Chief Executive Officer



Meeting the Challenge of Change

Operations

Although 1983 was a mixed year, all businesses continued to push for growth. Broad-based restructuring and rationalization actions were implemented as each business continued to strive for greater efficiencies. All businesses responded to the need for stronger cost competitiveness by improving productivity and controlling overhead.

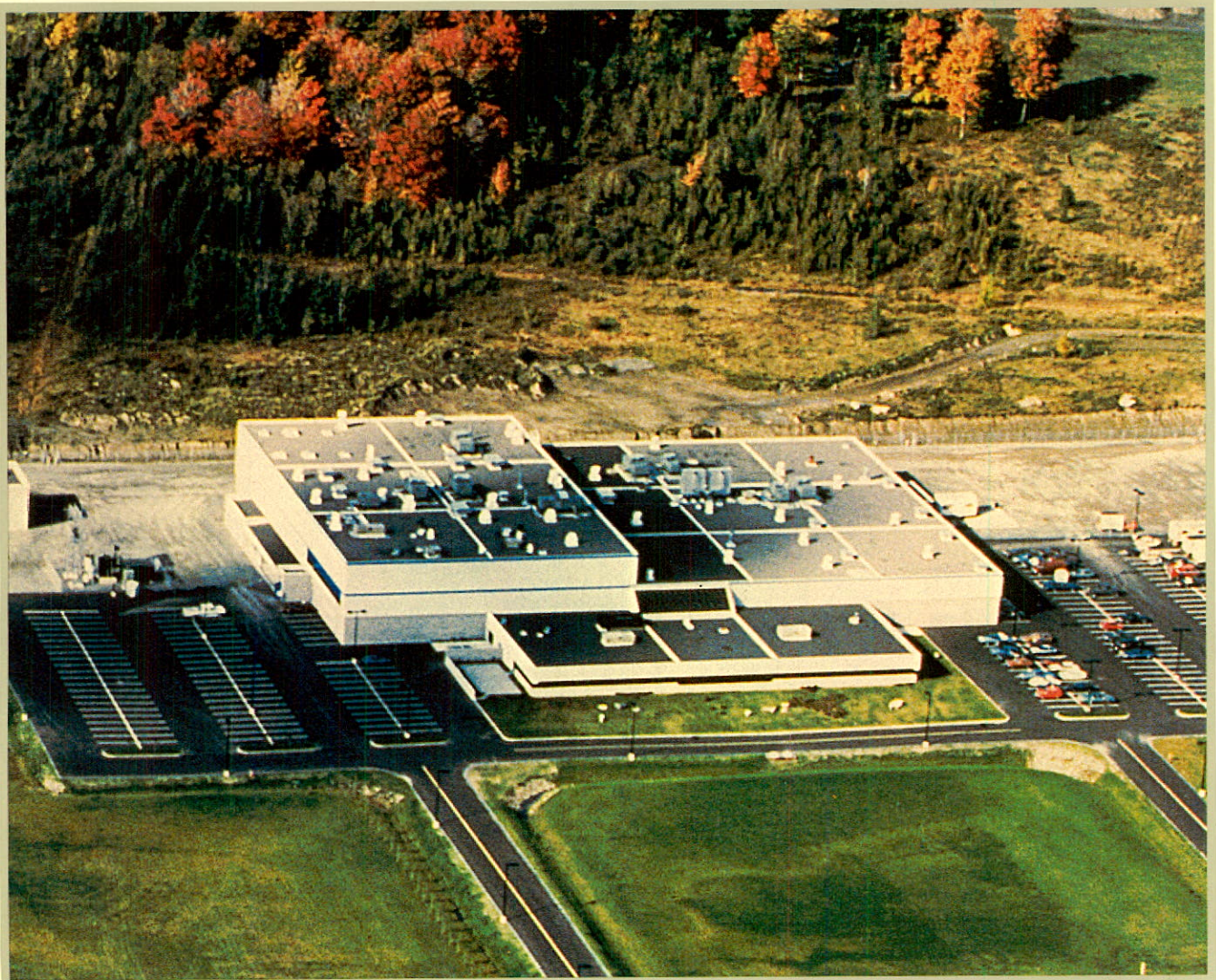
Materials and Specialty Systems Department sales were again led by the Aerospace business in 1983, on the strength of the F404 engine program and additional volume in aviation equipment and electronic components. Strong progress in Aerospace and steady performance by Engineered Materials and Technical Systems combined to offset volume and income declines experienced by the Department's mobile radio, magnet wire and composites businesses.

In 1983, CGE's new compressor airfoil manufacturing facility secured its first order, a \$43 million assignment from the General Electric Company for precision blades and vanes for the CFM56 family of jet engines. The CFM56 has been selected by Air Canada to re-engine six DC8 cargo planes, by Boeing for the B737-300 transport and by Airbus Industries France for its A320 program. Production began on schedule in September, and the first five sets of airfoils were shipped in December 1983.

Advanced management practices have contributed to Bromont's stature as one of North America's most modern factories. Multi-skilled work teams and participative management techniques are combining to produce leading results in productivity, efficiency and employee morale.

Microelectronic technology is improving the design, quality and performance of all CGE products and services.





Equally positive were the results of the Company's mold-making centre in Cobourg, Ontario. This was North America's first plant to use computer-aided-design and manufacturing techniques — CAD / CAM — to make molds for a multitude of customers. One of the most automated moldmaking facilities in Canada, the Cobourg plant produces custom-designed molds for electrical, appliance, business machine and defence equipment manufacturers in Canada and the United States.

During 1983, an additional \$1 million was invested in new computer-controlled machinery to improve productivity still further. Manufactured sales increased by 76% over 1982, while exports to the U.S. were 64% higher.

Positive results on three fronts were reported by the CGE Lighting Products Department in 1983. First, a substantial increase in consumer volume and a steady position in industrial and commercial markets resulted in a gain in profitability in 1983. Total sales increased 9% over 1982, while exports, despite relatively weaker European currencies also gained by 9%.

Second, a three year, \$5 million capital investment program in high-speed, high-volume fluorescent equipment was completed in 1983. This culminated a \$16 million program, extending over five years, to achieve world-scale costs in the incandescent and fluorescent product lines.

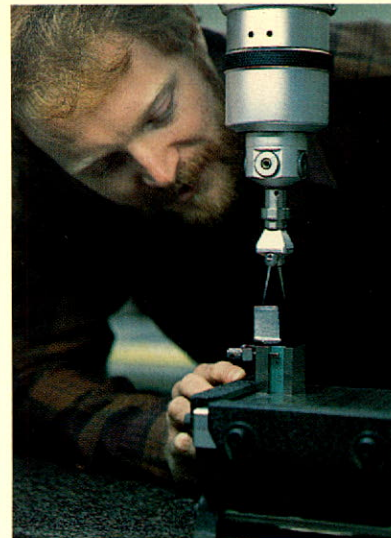
Third, planning for rationalization of CGE/GE lighting business continued in 1983. The assignment of new world mandates to CGE will result in increased production, additional export sales and elimination of its trade deficit within five years.

In total, rationalization, productivity investment and employee team-work — generating 400 projects to lower costs — have solidified the strong, number-one market position for CGE lighting products in Canada.

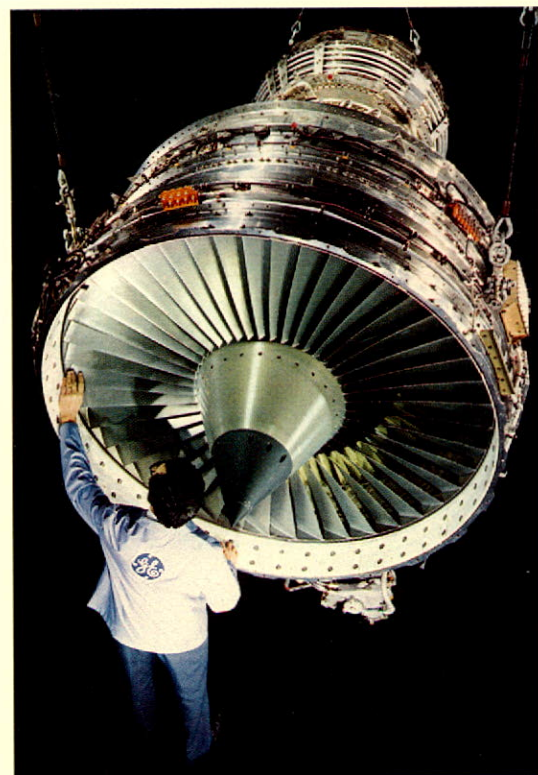
Housewares and Audio products both achieved significant gains in sales and profitability in 1983, helping the Housewares and Home Entertainment Department to compete effectively against off-shore manufacturers.

This success resulted from CGE's ongoing investment in high-technology manufacturing facilities, high-volume production techniques and access to the GE marketing system. Further, the Company's rationalization and specialization strategies have led, for example, to a 700% increase in electric frypans for the world market in just four years.

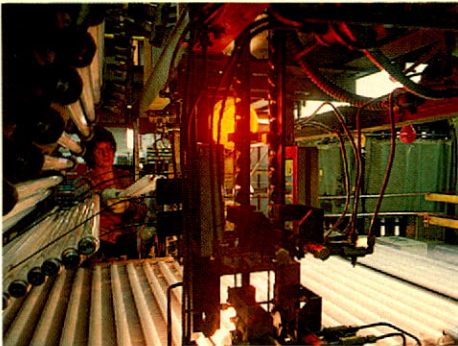
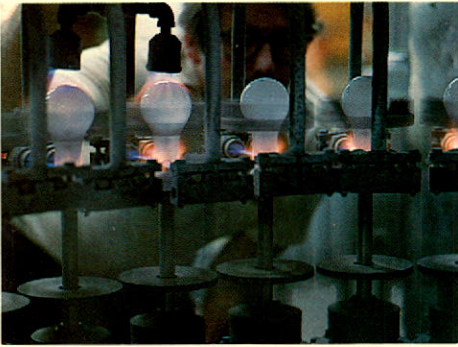
At the end of 1983, the General Electric Company announced its intention to accept an offer from Black & Decker to purchase the GE housewares and small appliance business internationally. CGE's housewares business cannot survive on domestic volume alone; it requires access to a worldwide



Using advanced technology, precision airfoils for the CFM56 engine are manufactured to within ten-thousandths of an inch tolerance. Opened in 1983, the Bromont plant is leading the way in participative management at CGE.







Rationalization, productivity investment and employee team-work have resulted in a strong number one Canadian market position for CGE lighting products.



distribution network to remain competitive. As a result, CGE endorsed the inclusion of the Barrie, Ontario operation in the housewares sale. The CGE product line and Black & Decker's international marketing system will contribute to a continued strong housewares operation in Barrie.

A restructured Camco Inc. was able to achieve a 16% improvement in sales over 1982, with increases in all product lines — despite a seven-week strike at its Hamilton plant.

Technological and design leadership led to the introduction of several new products and features in 1983, including electronic controls for dishwashers and ranges, a new Litton Moffat compact microwave oven, as well as continued success with innovative products such as Dual Wave™ microwave ovens.

The consolidation of Camco warehouses into three locations combined with a new, on-line order taking system will further improve distribution efficiency and maintain high service levels to Camco dealers.

With its rationalization plans well underway and with continued growth in the appliance market in Canada, Camco is well positioned to be a major market contender in 1984.

Growth in industrial demand failed to match the improvement in consumer activity in 1983. Profitability suffered as operating margins were eroded due to the severe decline in volume as major projects domestically and internationally were either deferred or cancelled. Despite reduced opportunities, technological leadership and lowered costs helped CGE's heavy industrial and capital goods operations to obtain a good share of the available business.

For example, CGE's expertise in applying power electronics to high-voltage transmission projects led to two major HVDC orders from Hydro-Québec for the Power Systems Department: a \$40 million, 350 MW interconnection to New Brunswick Power and the \$55 million Des Cantons terminal linked to New England, rated at 690 MW. For the future, solid-state, HVDC systems pioneered by CGE offer a major market opportunity, as a means to economic energy transmission with reduced environmental impact.

Despite a soft market, new orders secured by the Power Transformer business in 1983 totalled \$43 million, helped by its advanced disc winding system. Eight large autotransformers — 130-metric ton units designed, built and tested at the Guelph plant — were shipped to Venezuela's Guri Dam project in 1983. CGE's service team are on site installing these units. In addition, two 1000-MVA power transformers — the largest ever built in Canada — were shipped to Ontario Hydro's Sir Adam Beck Generating Station in Niagara Falls, Ontario,

eventually to interchange power with the State of New York.

The consolidation of high voltage bus duct manufacturing at St. Augustin, Quebec was completed in 1983, strengthening the Company's competitive capability. Two custom-designed 13.8 KV bus duct power conductors were delivered to the Hydro-Québec LG-4 site of Baie James during the year and new U.S. orders totalling \$2 million were also won. CGE has committed \$51 million over a ten year period to the development, manufacture and export of isolated phase bus duct as another of its world product mandates.

Hydrogenerators and turbines manufactured by Dominion Engineering Works in Lachine, Quebec, are other world product mandates offering global growth opportunities, as an estimated 25% of the world's additional electric power generation to the year 2000 will be hydro.

While the market was generally soft in 1983, CGE maintained its 50% domestic market share and achieved the number-one position in its served world market for generators.

Similarly, the Company earned 41% of the available hydrogenerator business in the United States, and continued to penetrate that country's hydraulic turbine runner replacement market, estimated to be worth \$25 million annually. The Department also commissioned North America's first tidal power generator at Annapolis Royal, Nova Scotia, rated 21 MVA at 50 RPM, and a low head generator at the St. Mary's River redevelopment project near Sault Ste. Marie, Ontario.

The thrust to internationalize this business continued in 1983. In this hemisphere, licensing agreements were reached with VILLARES in Brazil, DISTRAL in Colombia and ICA in Mexico. Selective strategies are also being pursued in the Asia / Pacific region and Africa.

The Department's paper machine business saw seven Dynaformer® units — Dominion's new twin-wire technology for paper machine conversions — start-up successfully in Canada, Great Britain, Japan and the United States. Four more units are currently in production.

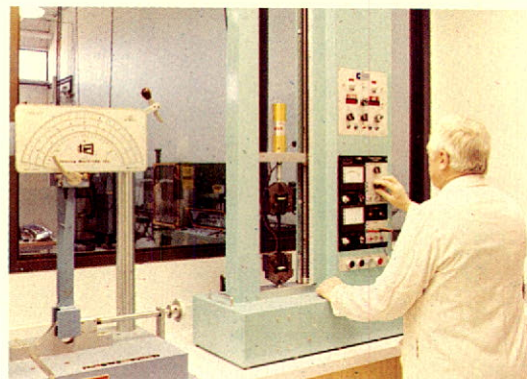
The nuclear fuel business continued to grow in 1983, with consolidation of CGE's nuclear operation permitting an improved service orientation. New orders included \$10 million in replacement fuel for Candu reactors in Korea.

The Department invested \$2.3 million in new equipment to improve productivity. This included the application of computer-aided-design in switchgear manufacture and in the Engineering Lab, and microprocessor-based controls to the power conversion and nuclear fuel manufacturing operations.

Highlights of domestic activity in the Industrial Apparatus Department in 1983 included the shipment of the final



Restructuring at CGE has resulted in expansion into advanced-technology, service businesses. Specially designed software packages and support services, and access to worldwide computing power help customers with the most complex industrial and commercial problems.





elements and start-up of fully automated drives for the new Dofasco and Stelco hot strip mills. These are among the most modern multi-stand hot strip mills in the world, each computer controlled with over 40,000 HP of installed capacity.

Responding to the developing demand for variable speed AC drives — for pump, fan and compressor applications in chemical process plants, pipelines and steam generating stations — CGE has initiated a \$3.7 million program in advanced development work on large, variable speed AC drives.

The first LCI (load commutated inverter) drive systems were delivered in 1983 to Gulf Oil and Fraser Industries. Utilizing AC synchronous motors, LCI drives control speed by regulating motor frequency and are designed to replace energy-wasting, constant-speed drives. Other drive system business included a \$5 million order for Dofasco's new pickle line and a \$3 million digital speed control drive system for Industries James Maclaren Inc. The first offshore shipment of a Quadramatic® twin synchronous motor drive was made in 1983 to OK Tedi mine project in New Guinea.

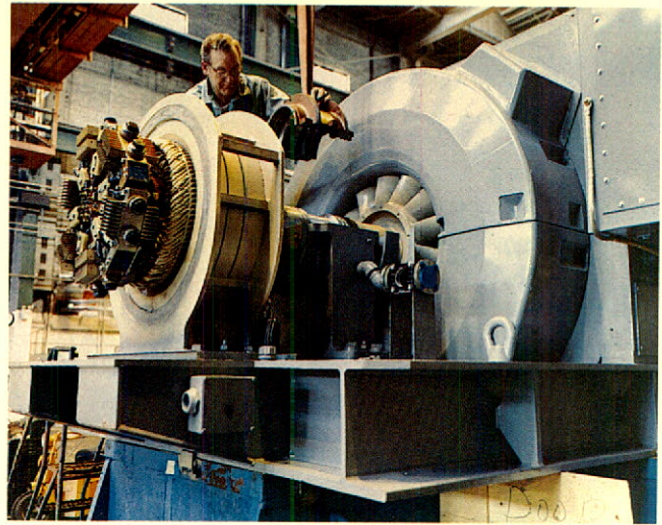
The Canadian Coastguard selected CGE in 1983 as the supplier for the propulsion package for six new Navigational Aids vessels. The propulsion system, designed by CGE, is the first to use A.C. cycloconverter technology. Valued at \$7 million each, the systems consist of diesel engines, generators, transformers, power conversion equipment, propulsion motors and controls. Delivery of the first system is scheduled for October 1984.

The expenditure of \$9 million in R&D over the last five years was instrumental in establishing a technical leadership position for CGE's large horsepower AC and DC motors, another world product.

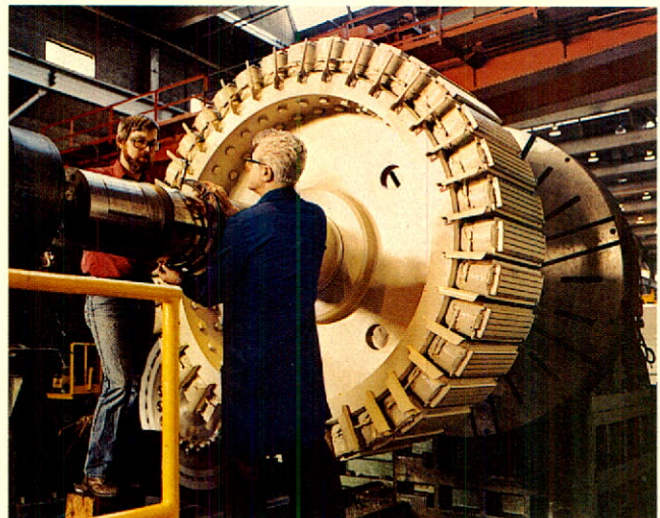
Five synchronous motors — the largest of their type ever built in Canada — were shipped in 1983. Two 30,550 HP motors were installed at the Alberta Natural Gas Plant near Cochrane, Alberta; three 30,000 HP motors, each with a 1.15 service factor, were commissioned at the Dome Petroleum Empress Gas Plant in Alberta. The motors feature CGE's unique solid rotor construction.

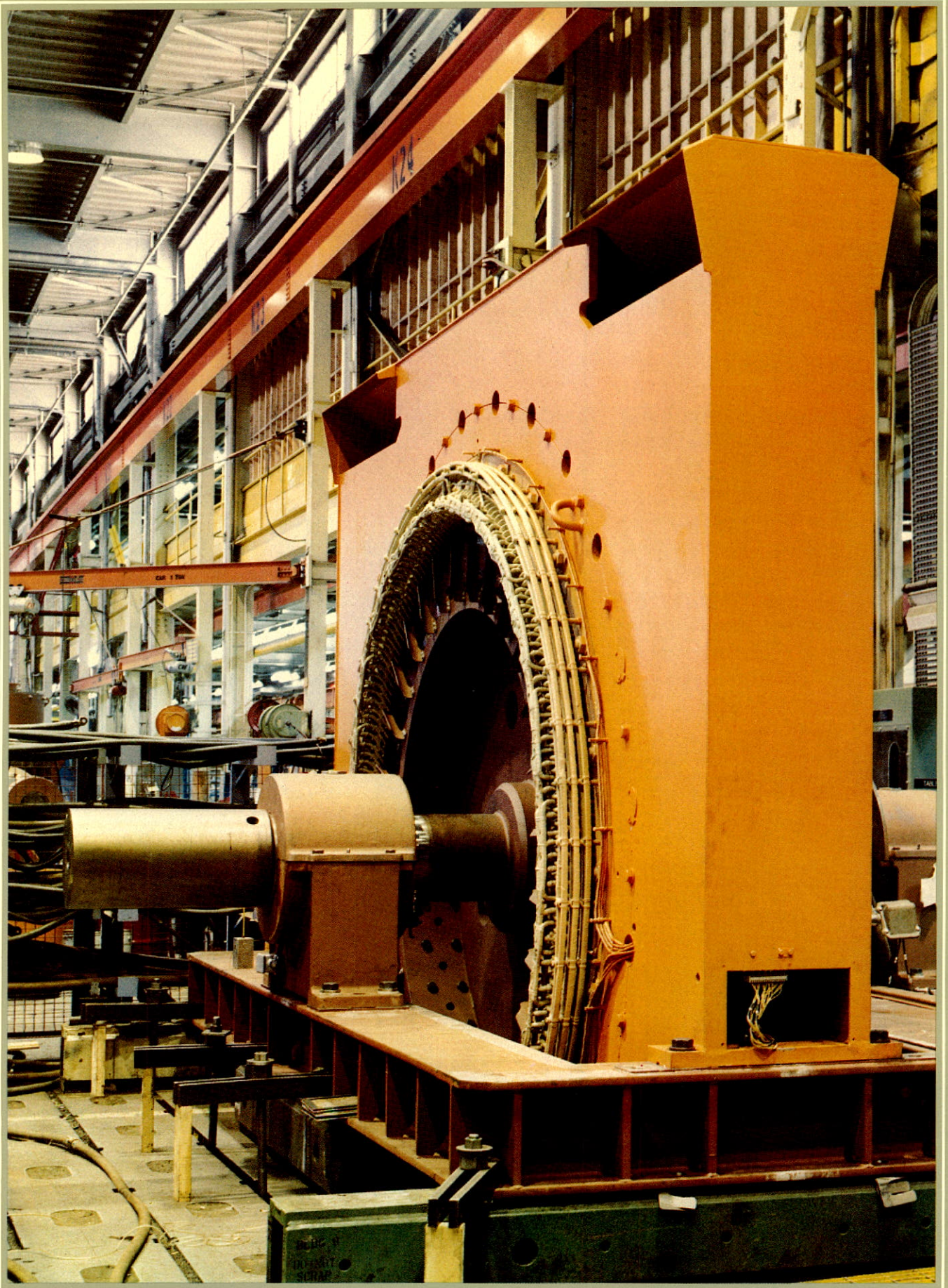
Development work continued on higher efficiency large AC motors in 1983. An additional \$1.8 million in government R&D funding was received last year in support of CGE's \$3.6 million two-and-a-half-year development program on advanced motor design.

CGE large motors are now operating throughout North America and in the U.S.S.R., Brazil, Peru, Argentina, Chile, Mexico, New Zealand, Indonesia, Korea, Algeria, Iran, New Guinea, and Madagascar. At year-end, CGE had quotations



CGE custom-designed synchronous motors and advanced drive systems are among the largest and most powerful manufactured. CGE systems provide the high efficiency and power factor, the reliability and adaptability demanded by industry around the world.



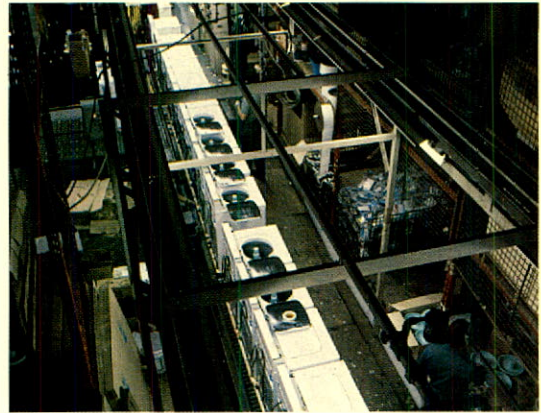


outstanding for \$204 million in large AC motors and \$136 million in large DC motors throughout the world.

The Apparatus Technical Service and Installation and Construction Service businesses were consolidated in 1983 to reduce costs and strengthen CGE's capability in equipment installation and servicing. Apparatus Technical Service focussed on domestic activity and took advantage of opportunities in the growing maintenance, overhaul, retro-fit and re-build market. Installation and Construction Service field crews were found at sites in 23 different countries last year. Major installations included four generators and turbines for Tarbela, Pakistan; generators, transformers and switchgear at Guri II, Venezuela; four 900 MW steam turbines and generators for Bruce "B", Ontario Hydro; and two new generator applications, the Annapolis Royal, rim-type tidal unit in Nova Scotia and the St. Mary's bulb-type horizontal generator for Great Lakes Power, Ontario.

Domestic and international bidding activity on major capital projects reached a record pace in 1983, against the stepped-up competition of foreign manufacturers. By year-end, CGE's overall order rates were on an upward trend in both domestic and export markets — a sign that not only is the economy on the mend but that the Company's efforts to improve productivity and strengthen its cost-competitiveness are working.

High volume production, advanced technology and world competitive costs are strengthening Camco's position in Canadian and export markets. Improvements in distribution and inventory allocation programs enable Camco to ship directly from the production line.





1983 Financial Review

This review supplements the detailed financial information provided in the audited Financial Statements which begin on page 19.

Consolidated operating results

Net earnings for 1983 of \$38.5 million decreased by 13% from 1982, while sales of \$1,392.8 million decreased by 15%. The reduction in sales reflects both a worldwide weakness in the heavy machinery markets and the sale of the Gescan business in early 1983.

Operating margin in 1983 of \$51.6 million declined 24% from 1982 levels, or as a percentage of sales, declined from 4.1% in 1982 to 3.7%. This decrease is due primarily to a severe erosion in both volume and selling prices in the apparatus and heavy machinery businesses.

Other income is derived from a variety of operating and non-operating sources, and increased to \$23.5 million in 1983 from \$14.5 million in 1982. Gains on the disposition of properties, and on the sale of other assets which were surplus to the Company's needs contributed to the increase.

Interest expense and other financial charges decreased by 62% from 1982 to \$6.8 million as a result of both lower interest rates in 1983, and reduced borrowings through effective asset management.

Provision for income taxes increased to 35.0% of income in 1983 from 27.1% in 1982. The tax provision in 1982 was exceptionally low as a result of recording tax adjustments relating to prior years. Excluding these adjustments, the increase in the effective tax rate for 1983 is due mainly to a lower tax reduction on manufacturing profits, a lower inventory tax allowance and a lower R&D tax incentive.

Minority interest (\$5.9 million in 1983 — \$2.6 million in 1982) eliminates from consolidated earnings the share of other shareholders in the appliance affiliate's net earnings.

Financial Condition

The Company remains in a strong financial condition despite the difficult economic climate of the past several years.

Cash and marketable securities amounted to \$23.8 million at the end of 1983, an increase of \$18.9 million from 1982. At the same time, short-term borrowings decreased by \$9.1 million to \$10.9 million at the end of 1983. These changes represent an increase of \$28 million in net liquid assets.

The most important source of funds to the Company in 1983 continued to be from operations, amounting to \$73.6 million compared with \$66.9 million in 1982, and consisted principally of net earnings adjusted for the non-cash impact of depreciation and amortization, and deferred income taxes.

The principal uses of funds in 1983 were for new plant and equipment (\$43.0 million) additional investment in resource properties (\$12.7 million) and dividends paid (\$19.6 million).

The following statement shows the Company's cash flow from operations for the last five years, compared with the major uses of the funds.

Sources and uses of funds (\$ millions)	Five years ended December 31, 1983
Principal sources of funds:	
Internal - from operations	\$ 394
External	
- Disposition of plant and equipment	45
- Other (principally long-term receivables)	7
	<hr/>
	\$ 446
Principal uses of funds:	
Plant and equipment	\$ 269
Oil and gas resource properties	61
Dividends	82
Long-term borrowings	9
Working capital (except net liquid assets)	38
	<hr/>
	\$ 459
Change in net liquid assets	<hr/>
	\$ (13)

From this statement, it can be seen, that over the past five years, Canadian General Electric has:

- Met most (86%) of its cash needs from its own operations.
- Reinvested 74% of total funds generated in property, plant and equipment.

Total working capital (current assets less current liabilities) amounted to \$259.0 million at the end of 1983, a decrease of \$3.5 million from the end of 1982. The principal working capital assets other than cash and short-term investments are customer receivables and inventories. Both receivables and inventories were subject to vigorous control measures resulting in approximately 11% reductions in each.

Total debt at the end of 1983 amounted to \$34.9 million or 7.2% of shareholders' equity, compared with 11.9% at the end of 1982 and 14.8% five years ago. The "book value" of a CGE share has steadily increased from \$45.26 per share at the end of 1979 to \$59.26 per share at the end of 1983.

Canadian General Electric's liquidity position is flexible enough to provide for normal working capital needs in 1984 under any reasonable economic scenario and present capital resources are adequate to continue funding programs for future growth in the near term.

Summary of Significant Accounting Policies

The Financial Statements on pages 20 to 22 and the related notes on pages 23 to 25 are prepared in conformity with accounting principles generally accepted in Canada. These principles also conform in all material respects with International Accounting Standards on a historical cost basis. The most significant accounting principles followed by the Company are described below.

Basis of consolidation

The Financial Statements in this report consolidate the accounts of Canadian General Electric Company Limited, and its affiliated companies except the finance affiliate which has been accounted for by the equity method. The finance affiliate has not been consolidated because its financial statement components are dissimilar to those of the consolidated group and management believes that its consolidation would not provide a more informative presentation to the shareholders. Associated companies in which the Company is able to exercise significant influence are accounted for by the equity method.

All inter-company transactions and profits thereon have been eliminated in these consolidated financial statements.

Sales

Sales of products and services to customers are reported in operating results only when title to products and materials passes to the customer or when services are performed as contracted.

Pensions

The Company and its affiliates have a number of pension plans. The largest of these plans is the Canadian General Electric Pension Plan which uses the unit credit actuarial valuation method which assumes that a unit of pension benefit accrues in each year of credited service.

Pension costs include current service costs, valuation adjustments, and the amortization of past service costs over varying periods which approximate the remaining service lives of the employees affected.

Investments of Canadian General Electric Pension Trust, which funds the obligations of the Canadian General Electric Pension Plan, are recorded at cost plus a programmed portion of unrealized appreciation on equities. This accounting reflects long-term market trends with the objective of adding to cost over time such amounts as will result in an average common stock book value not more than 100% of its average market value over the prior five years. The actuarial funding program uses 8% as the estimated rate of future earnings of the Trust.

Translation of foreign currencies

Foreign currency transactions are translated to Canadian dollars at the rate of exchange in effect at the date of the transaction. Foreign currency balances are translated using the rate of exchange in effect at the year-end date.

The foreign currency financial statements of foreign affiliates are consolidated by translating current assets and current liabilities to Canadian dollars at the rates in effect at the year-end date and property, plant and equipment at the rates prevailing at the respective dates of acquisition. Revenues and expenses are translated at average rates prevailing during the year except for depreciation which is translated at the rates prevailing when the related assets were acquired.

Foreign currency exchange and translation gains and losses are included in earnings currently.

Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined using the first in, first out (FIFO) method and is based on the cost of material, direct labour and applied manufacturing overhead.

Plant and equipment

Plant and equipment is recorded at the original cost of land, buildings and equipment, less investment tax credits and accumulated depreciation. Plant and equipment purchased in 1982 and subsequent years is being depreciated using a modified sum-of-the-digits method. Depreciation is not recorded in the year of acquisition. Commencing in 1983, the undepreciated book value of plant and equipment acquired in prior years is being depreciated using the straight line method (previously diminishing balance method). This change had no material effect. Buildings, machinery and equipment are being depreciated over their estimated useful lives. On dispositions, the related costs and accumulated depreciation are removed from the accounts and any resultant gain or loss is included in earnings. Expenditures for maintenance and repairs are charged to operations as incurred.

Oil and gas resource properties

Oil and gas resource properties are accounted for by use of the full cost method, whereby all costs related to exploration and development are capitalized and amortized using the units of production method based on estimated recoverable reserves.

Research and development

Research and development expenditures are charged to operations as incurred.

Warranties

Provision for product warranty costs is made by a charge to operations in the year the product is sold.

Goodwill and trademarks

Goodwill on the acquisition of businesses and the cost of trademarks acquired are being amortized to operations over varying periods.

Company

Canadian General Electric Company Limited, continued under the Canada Business Corporations Act.

Parent company

General Electric Company, Fairfield, Connecticut, U.S.A. (91.9% equity interest).

Affiliated companies

Camco Inc. (51% equity interest; 1982-60% equity interest).
Amalgamated Electric Corporation Limited
Canadian General Electric International Limited
Cange Limited (United Kingdom)
Dominion Engineering Company Limited
Dominion Engineering Works Limited
Genelcom Limited
Installations Benjamin Inc.
Montreal Armature Company Limited
Sheafer-Townsend Limited
W.L. Stevens Ltd.
Widney Well Servicing (1971) Ltd.

Non-consolidated affiliate

Genelcan Limited

Consolidated Statement of Earnings

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

Consolidated Statement of Earnings (\$000's) For the years ended December 31

	1983	1982
Sales of products and services <i>(note 1)</i>	\$1 392 821	\$1 633 800
Operating costs <i>(note 2)</i>		
Employee compensation, including benefits <i>(note 3)</i>	467 236	512 629
Materials, supplies, services and other costs	839 451	1 015 537
Depreciation and amortization	22 587	25 439
Taxes, other than on income	11 933	12 635
	1 341 207	1 566 240
Operating margin	51 614	67 560
Other income <i>(note 4)</i>	23 517	14 536
Interest and other financial charges	(6 799)	(18 068)
Earnings before income taxes and minority interest	68 332	64 028
Provision for income taxes <i>(note 5)</i>	23 917	17 322
Minority interest	5 895	2 602
Net earnings	\$ 38 520	\$ 44 104
Net earnings per common share	\$ 4.71	\$ 5.39

Consolidated Statement of Retained Earnings (\$000's) For the years ended December 31

	1983	1982
Retained earnings, beginning of year	\$ 433 900	\$ 408 609
Net earnings	38 520	44 104
Dividends declared <i>(note 6)</i>	(14 723)	(18 813)
Retained earnings, end of year	\$ 457 697	\$ 433 900

The information on pages 19 and 23 to 25 is an integral part of these statements.

Consolidated Statement of Financial Position

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

Consolidated Statement of Financial Position (\$000's)

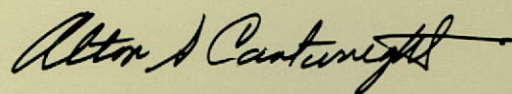
At December 31

	1983	1982
Assets		
Current assets		
Cash and short-term investments	\$ 23 823	\$ 4 902
Current receivables (note 7)	259 238	292 525
Inventories (note 8)	272 444	308 770
Deferred income taxes	15 029	23 835
	570 534	630 032
Long-term receivables	26 113	26 996
Long-term investments (note 9)	30 802	13 578
Plant and equipment (note 10)	212 332	201 638
Oil and gas resource properties	59 307	47 358
Deferred charges and other assets (note 11)	24 740	25 297
	<u>\$ 923 828</u>	<u>\$ 944 899</u>
Liabilities and shareholders' equity		
Current liabilities		
Short-term borrowings (note 12)	\$ 10 925	\$ 20 051
Accounts payable (note 13)	87 567	108 863
Progress collections	51 309	74 768
Dividends payable	—	4 908
Income and other taxes payable	11 310	13 093
Other liabilities and accruals (note 14)	150 426	145 892
	311 537	367 575
Long-term borrowings (note 15)	23 938	34 883
Non-current accruals (note 16)	24 822	27 181
Deferred income taxes	56 040	40 588
Minority interest	22 852	13 791
	439 189	484 018
Shareholders' equity		
Capital stock (note 17)	26 942	26 981
Retained earnings	457 697	433 900
Total shareholders' equity	484 639	460 881
	<u>\$ 923 828</u>	<u>\$ 944 899</u>

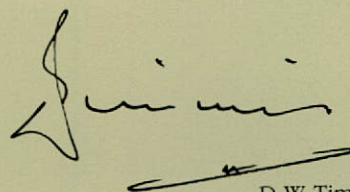
Commitments and contingencies (notes 3 and 18)

The information on pages 19 and 23 to 25 is an integral part of this statement.

On behalf of the Board:



A. S. Cartwright, Director



D. W. Timmis, Director

Consolidated Statement of Changes in Financial Position

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

Consolidated Statement of Changes in Financial Position (\$000's) For the years ended December 31

	1983	1982
Source of funds		
Net earnings	\$ 38 520	\$ 44 104
Adjustments for non-cash items		
Depreciation and amortization	22 587	25 439
Deferred income taxes	13 117	(2 764)
Minority interest and other	(621)	134
From operations	73 603	66 913
Decrease (increase) in receivables	35 270	(10 480)
Decrease in inventories, net of progress collections	16 104	47 684
Disposition of plant and equipment	10 480	22 526
Other — net	11 662	2 642
	147 119	129 285
Application of funds		
Plant and equipment additions	42 970	46 034
Oil and gas resource property additions	12 741	10 945
Dividends paid	19 630	17 995
Increase (decrease) in long-term receivables and investments	11 880	(2 349)
Decrease in accounts payable	20 905	23 616
Decrease in long-term borrowings	10 946	24 419
	119 072	120 660
Net change in cash, short-term investments and short-term borrowings	\$ 28 047	\$ 8 625
Analysis of change		
Increase (decrease) in cash and short-term investments	\$ 18 921	\$ (2 421)
Decrease in short-term borrowings	9 126	11 046
	\$ 28 047	\$ 8 625

The Consolidated Statement of Changes in Financial Position is presented on a cash flow basis.
The information on pages 19 and 23 to 25 is an integral part of this statement.

Notes to Financial Statements

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

These notes explain the more significant items included in the Financial Statements on pages 20 to 22 and the application of accounting principles, including those specifically discussed on page 19.

1. Sales

Industry segment sales and other industry segment information is disclosed on page 26.

Sales of the Company's foreign affiliates in 1983 amounted to \$6.0 million (1982 — \$16.2 million).

Export sales in 1983 were \$143.6 million (1982 — \$168.5 million).

Sales to the parent company and its affiliates in 1983 amounted to \$23.1 million (1982 — \$25.1 million).

2. Operating costs

Operating costs include research and development costs of \$17.3 million in 1983 (1982 — \$18.0 million).

Purchases of goods and services from the parent company in 1983 amounted to \$286.2 million (1982 — \$212.4 million).

3. Employee compensation, including benefits

Employee compensation and benefits amounted to \$467.2 million in 1983 (1982 — \$512.6 million). The cost of benefits included \$25.7 million for Company pension and life and health insurance plans and \$21.8 million of Company costs for government pension, unemployment insurance, workers' compensation, and health insurance plans.

Unfunded obligations of all pension plans in the consolidated group at January 1, 1983 were determined by independent actuaries to be \$99.5 million (January 1, 1982 — \$85.9 million). These obligations are normally funded over periods of up to 15 years in accordance with government legislation. The assets of these pension plans at January 1, 1983 were recorded at \$428.4 million (January 1, 1982 — \$398.0 million).

The most significant of these pension plans is the Canadian General Electric Pension Plan which is funded by the Canadian General Electric Pension Trust, condensed statements of which appear as follows:

Canadian General Electric Pension Trust Condensed Operating Statement (\$000's)

For the years ended December 31	1983	1982
Company current and past service contributions	\$ 7 561	\$ 7 846
Employee contributions less refunds	(345)	178
Dividends, interest and sundry income	30 423	31 476
Capital gains (losses)	29 989	(416)
Unrealized appreciation recognized	(5 209)	5 209
Pensions paid	(28 849)	(22 929)
	<u>33 570</u>	<u>21 364</u>
Assets transferred from (to) other pension funds	(570)	91
Total assets at beginning of year	319 877	298 422
Total assets at end of year	<u>\$352 877</u>	<u>\$319 877</u>

Canadian General Electric Pension Trust Condensed Statement of Financial Position (\$000's)

At December 31	1983	1982
Bonds	\$132 964	\$111 889
Stocks and pooled funds	132 385	86 877
Mortgages and income producing properties	73 681	88 003
Short-term investments	7 986	27 504
	<u>347 016</u>	<u>314 273</u>
Other assets-net	5 861	5 604
	<u>\$352 877</u>	<u>\$319 877</u>

4. Other income (\$000's)

For the years ended December 31	1983	1982
Net income (loss) of finance affiliate	\$ 402	\$ (499)
Share of net loss of associated company	—	(1 084)
From long-term receivables	2 748	2 870
From disposition of property, plant and equipment	12 755	9 598
Other sources	7 612	3 651
	<u>\$ 23 517</u>	<u>\$ 14 536</u>

5. Provision for income taxes (\$000's)

For the years ended December 31	1983	1982
Currently payable	\$ 10 800	\$ 20 086
Deferred	13 117	(2 764)
	<u>\$ 23 917</u>	<u>\$ 17 322</u>

The Company's effective income tax rate is made up as follows:

For the years ended December 31	1983	1982
Combined basic federal and provincial income tax rate	51.2%	50.9%
Manufacturing and processing profits allowance	(2.9)	(4.7)
Inventory allowance	(6.9)	(7.5)
Scientific research allowance	(.9)	(2.1)
Non-taxable capital gains	(8.3)	(5.0)
Other	2.8	(4.5)
	<u>35.0%</u>	<u>27.1%</u>

6. Dividends declared

In 1983, dividends were declared at the rate of \$1.80 (1982 — \$2.30) per common share.

7. Current receivables (\$000's)

At December 31	1983	1982
Customers' accounts	\$216 345	\$250 850
Parent company	11 906	11 812
Progress payments to suppliers	4 340	5 715
Other receivables	26 647	24 148
	<u>\$259 238</u>	<u>\$292 525</u>

8. Inventories (\$000's)

At December 31	1983	1982
Raw materials and work in process	\$140 422	\$151 728
Finished goods	120 026	124 879
Unbilled shipments	11 996	32 163
	<u>\$272 444</u>	<u>\$308 770</u>

Unbilled shipments represent the cost of products shipped, for installation at customers' sites, to which title has not passed.

9. Long-term investments (\$000's)

At December 31	1983	1982
Investment in and advances to finance affiliate	\$ 26 705	\$ 12 553
Other	4 097	1 025
	<u>\$ 30 802</u>	<u>\$ 13 578</u>

A condensed consolidated balance sheet of the finance affiliate, Genelcan Limited, appears below (\$000's)

At December 31	1983	1982
Assets		
Finance receivables	\$ 80 885	\$ 80 808
Income producing property	12 426	12 250
Other assets	15 189	3 220
	<u>\$108 500</u>	<u>\$ 96 278</u>
Liabilities		
Short-term	\$ 56 295	\$ 43 225
Advances from parent company	17 000	3 250
Long-term	25 500	40 500
	<u>98 795</u>	<u>86 975</u>
Shareholders' equity	9 705	9 303
	<u>\$108 500</u>	<u>\$ 96 278</u>

10. Plant and equipment (\$000's)

Major classes at December 31	1983	1982
Land and improvements	\$ 9 655	\$ 10 137
Buildings	106 880	112 631
Machinery and equipment	377 559	357 536
Leasehold improvements	3 822	3 460
	<u>497 916</u>	<u>483 764</u>
Less accumulated depreciation and amortization	285 584	282 126
Undepreciated cost at December 31	<u>\$212 332</u>	<u>\$201 638</u>

The estimated amount required to complete approved capital projects as of December 31, 1983 is \$57.3 million.

11. Deferred charges and other assets (\$000's)

At December 31	1983	1982
Deferred pension costs	\$ 12 552	\$ 13 935
Goodwill and trademarks	5 491	2 138
Other	6 697	9 224
	<u>\$ 24 740</u>	<u>\$ 25 297</u>

Deferred pension costs represent the balance of a special advance payment made to the Canadian General Electric Pension Trust to fund the vested portion of the unfunded pension liability. This pension cost is being amortized to operations over the next seven years.

12. Short-term borrowings

Short-term borrowings at December 31, 1983 include \$8.5 million (1982 — \$19.0 million) due to Canadian chartered banks of which \$7.7 million (1982 — \$6.2 million) is in respect of the appliance affiliate.

13. Accounts payable

Accounts payable include amounts due to the parent company incurred in the normal course of business of \$45.0 million (1982 — \$54.9 million) which are settled on normal commercial terms.

14. Other liabilities and accruals

Other liabilities and accruals at December 31, 1983 include \$32.2 million (1982 — \$30.6 million) in respect of employee compensation and benefits including vacations, \$18.0 million (1982 — \$23.4 million) for warranties and \$5.9 million (1982 — \$6.2 million) in respect of accrued amounts due to the parent company.

15. Long-term borrowings

The appliance affiliate has negotiated bank borrowing agreements to provide for a line of credit for a period of 18 months, such period renewable every six months. Accordingly, these bank borrowings have been classified as long-term and amount to \$23.0 million at December 31, 1983 (1982 — \$33.0 million) with interest at floating rates approximating Canadian chartered bank prime rates. These borrowings are secured by a general assignment of the affiliate's accounts receivable and inventories, a fixed charge on its real property, and a first floating charge on its other assets.

Interest on long-term borrowings amounted to \$4.5 million (1982 — \$8.7 million).

16. Non-current accruals (\$000's)

At December 31	1983	1982
Accrual for pensioners life insurance benefits	\$ 27 011	\$ 28 126
Accrual for certain past service pension benefits, principally vested	580	1 244
	27 591	29 370
Less amount due within one year included with other liabilities and accruals	2 769	2 189
	<u>\$ 24 822</u>	<u>\$ 27 181</u>

17. Capital stock (\$000's)

At December 31	1983	1982
Common shares:		
Issued and outstanding 8 178 800 shares without nominal or par value	\$ 26 942	\$ 26 942
Special employees' preferred shares	—	39
	<u>\$ 26 942</u>	<u>\$ 26 981</u>

18. Commitments and contingencies

The Company is contingently liable under guarantee for notes payable by its non-consolidated finance affiliate, Genelcan Limited, which at December 31, 1983 amounted to \$80.1 million. Operating lease commitments, liabilities under purchase commitments, pending litigation and claims, in the opinion of management, are not considered to be material in relation to the Company's financial position.

19. Discontinued operations (\$000's)

In 1982, the Company sold its construction products operations and in 1983, sold its Gescan wholesale distribution operation, and discontinued the steam turbine-generator manufacturing operation. The sales and operating margins included in the Consolidated Statement of Earnings in respect of these discontinued operations are as follows:

For the years ended December 31	1983	1982
Sales	\$ 37 341	\$216 802
Operating margin (loss)	2 545	(7 899)

Industry Segment Information

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

In accordance with CICA recommendations on segmented information, businesses were grouped into three Industry Segments. These segments do not necessarily follow the Company's business organization structure.

The Company considers that it operates principally in one geographic segment.

In general, it is the Company's policy to price internal sales at approximately the equivalent commercial selling prices.

Corporate items include the elimination of intersegment sales, sundry income and expense items, and non-operating gains and losses associated with business acquisitions and divestitures.

In computing net earnings, general corporate expenses and interest and other financial charges have been allocated to the industry segments. General corporate expenses are allocated principally on the basis of cost of operations with certain exceptions and reductions which recognize the varying degrees to which affiliated companies maintain their own corporate structures. Interest and other financial charges are allocated to parent company business components based principally on cash flow, whereas affiliated companies generally service their

own debt. The provision for income taxes is based on the prevailing corporate income tax rates. The minority interest is included in general corporate items.

Electrical apparatus and components includes hydro generators, steam turbine-generators, industrial and transportation motors and controls, small motors, electrical components and controls, transformers, switchgear, meters, appliance controls and the maintenance, inspection, repair and rebuilding of electrical and mechanical apparatus.

Consumer products and services consists of major appliances and appliance service, lighting products, housewares and audio products.

Machinery, technical systems and materials includes hydraulic turbines, heavy machinery for the mining, paper and steel industries; jet engines for aircraft; electronic, communications and data communications equipment; materials including plastics, silicones, industrial cutting materials, and laminated and insulating materials; and computer timesharing and remote data processing services.

Industry Segment Information (\$000's)

	Revenues for the years ended December 31					
	Total revenues		Intersegment revenue		External sales and other income	
	1983	1982	1983	1982	1983	1982
Electrical apparatus and components	\$ 495 787	\$ 785 917	\$13 256	\$9 624	\$ 482 531	\$ 776 293
Consumer products and services	633 166	535 208	502	9 016	632 664	526 192
Machinery, technical systems and materials	305 759	353 793	16 275	11 572	289 484	342 221
General corporate items and eliminations	(18 374)	(26 582)	(30 033)	(30 212)	11 659	3 630
Total	\$1 416 338	\$1 648 336	\$ —	\$ —	\$ 1 416 338	\$ 1 648 336
	Segment operating profit for the years ended December 31		Net earnings for the years ended December 31			
	1983	1982	1983	1982		
Electrical apparatus and components	\$24 510	\$49 851	\$14 989	\$25 042		
Consumer products and services	52 661	38 407	23 936	13 452		
Machinery, technical systems and materials	(5 785)	13 709	(5 569)	5 397		
Total segment operating profit	71 386	101 967				
General corporate items and eliminations	3 745	(19 871)	5 164	213		
Interest and other financial charges	(6 799)	(18 068)	—	—		
Total	\$68 332	\$64 028	\$38 520	\$44 104		
	Assets at December 31		Plant and equipment for the years ended December 31			
			Additions		Depreciation	
	1983	1982	1983	1982	1983	1982
Electrical apparatus and components	\$283 745	\$414 450	\$ 7 742	\$12 956	\$ 8 967	\$10 435
Consumer products and services	288 226	243 871	12 010	4 881	4 994	5 621
Machinery, technical systems and materials	190 484	173 996	22 907	20 496	7 234	8 564
General corporate items and eliminations	161 373	112 582	311	7 701	1 392	819
Total	\$923 828	\$944 899	\$42 970	\$46 034	\$22 587	\$25 439

Report of Management to the Directors

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

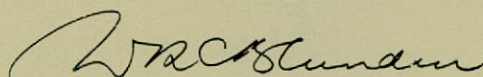
The consolidated financial statements of Canadian General Electric Company Limited and consolidated affiliates, including the notes to the financial statements, presented in this Annual Report, have been prepared in conformity with accounting principles generally accepted in Canada, as appropriate in the circumstances, and include amounts that are based on our best estimates and judgements. Financial information presented elsewhere in this Annual Report is consistent with that in the financial statements.

The Company maintains a system of internal financial controls and procedures, supported by a corporate staff of travelling auditors and supplemented by resident auditors located at various Company locations. This system of financial controls is time-tested and responsive to change. An important safeguard in this system is the Company's long-standing emphasis placed on the selection, training and development of professional financial managers to implement and oversee the proper application of its internal controls.

The Company's independent auditors, appointed by the shareholders, provide an objective, independent review of management's discharge of their responsibilities as they relate to the fairness of reported consolidated operating results and financial position of the Company in accordance with generally accepted accounting principles.

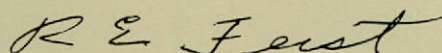
The Audit Committee of the Board of Directors is composed solely of outside directors. The shareholders' auditors have access to this Committee, without management present, to discuss the results of their audit work and their opinion on the adequacy of internal financial controls and the quality of financial reporting.

The Company's management recognizes its responsibility for conducting the Company's affairs in a manner to comply with the requirements of applicable laws and established financial standards and principles, and for maintaining proper standards of conduct in its domestic and international activities.



President and Chief Executive Officer

January 27, 1984



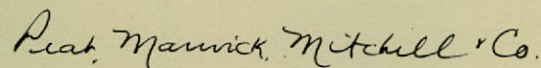
Vice President — Finance

Auditors' Report to the shareholders



We have examined the consolidated statement of financial position of Canadian General Electric Company Limited and consolidated affiliates as at December 31, 1983 and 1982, and the consolidated statements of earnings, retained earnings and changes in financial position for the years then ended. Our examinations were made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the Company as at December 31, 1983 and 1982, and the results of its operations and the changes in its financial position for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a consistent basis.



Chartered Accountants

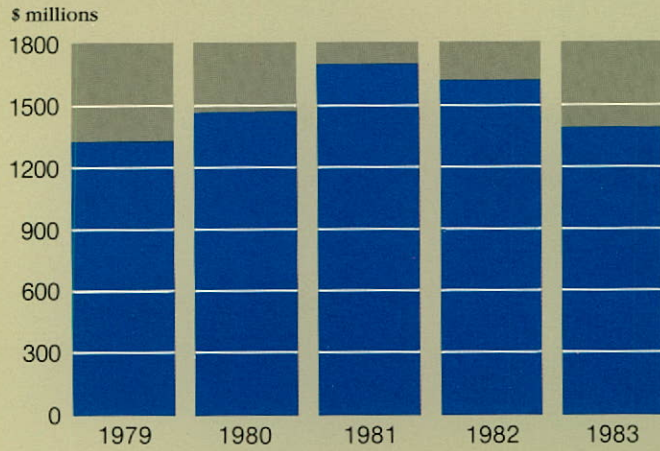
Toronto, Canada
January 27, 1984

Five Year Summary

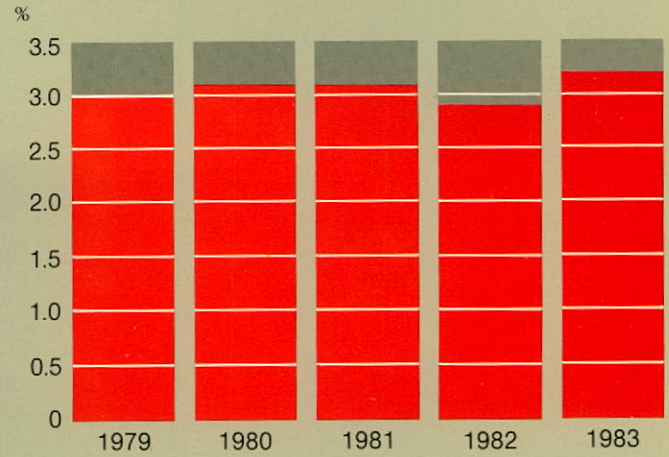
Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

<i>(Dollar amounts in millions except per share amounts)</i>	1983	1982	1981	1980	1979
Sales of products and services	\$ 1 393	\$ 1 634	\$ 1 700	\$ 1 466	\$ 1 339
Net earnings	38.5	44.1	51.1	44.9	38.3
Net earnings per share	4.71	5.39	6.25	5.49	4.69
Earnings as percentage of sales	3.2%	2.9%	3.1%	3.1%	3.0%
Book value per common share	\$ 59.26	\$ 56.35	\$ 53.25	\$ 48.95	\$ 45.26
Market price (last sale of the year) per common share	\$ 56.00	\$ 40.00	\$ 30.00	\$ 33.00	\$ 29.50
Dividends paid on common shares	\$ 2.40	\$ 2.20	\$ 1.90	\$ 1.80	\$ 1.70
Current assets	\$ 571	\$ 630	\$ 728	\$ 683	\$ 681
Current liabilities	312	368	458	435	433
Total assets	924	945	1 038	957	904
Plant and equipment additions	\$ 43.0	\$ 46.0	\$ 68.1	\$ 71.5	\$ 40.0
Depreciation and amortization	22.6	25.4	32.7	29.4	23.8
Provision for income, property, and capital taxes	35.9	30.0	39.6	33.5	35.2
Average number of employees	14 657	17 638	19 987	20 549	19 767

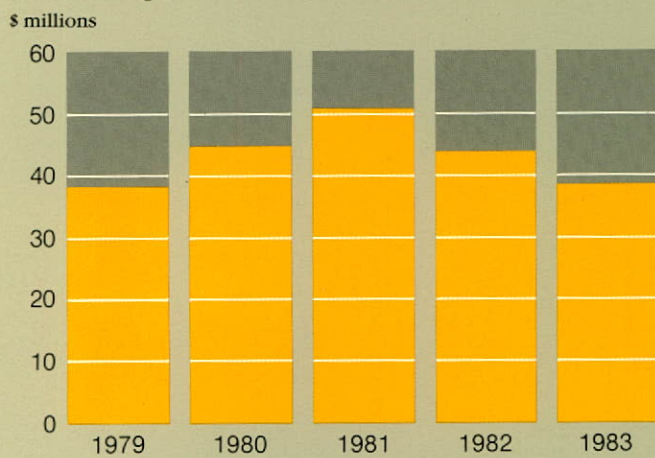
Sale of Products & Services



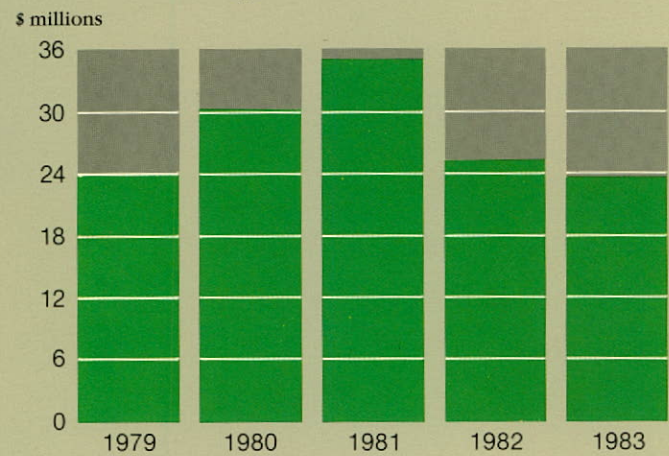
Earnings as a percentage of sales



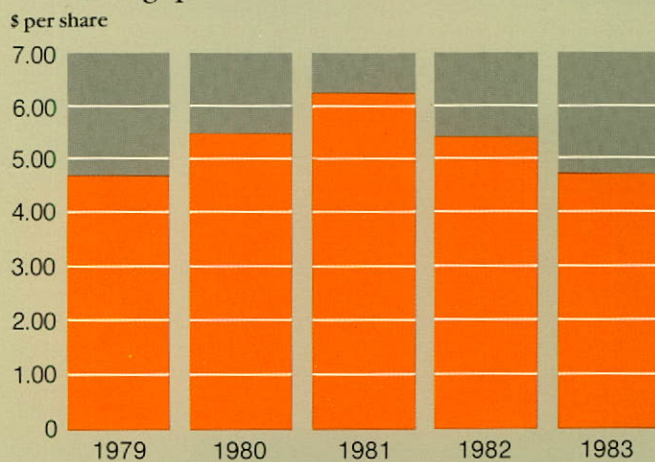
Net Earnings



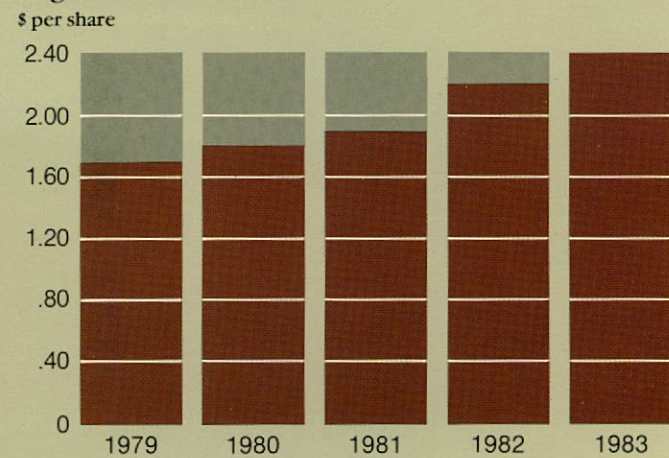
Reinvested Earnings



Net Earnings per share



Regular Dividends Paid



Directors, Committees and Management

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

Directors

James A. Baker

Executive Vice President
General Electric Company
Fairfield, Connecticut

William R. C. Blundell

President and Chief Executive Officer
Canadian General Electric Company Limited
Toronto, Ontario

Alton S. Cartwright

Chairman of the Board
Canadian General Electric Company Limited
Toronto, Ontario

D. Steele Curry

President and Chief Executive Officer
Revelstoke Companies Ltd.
Calgary, Alberta

Frank P. Doyle

Senior Vice President
General Electric Company
Fairfield, Connecticut

H. Ian Macdonald

President, York University
Downsview, Ontario

Terence E. McClary*

Corporate Director
Easton, Connecticut

William F. McLean

Director
Canada Packers Inc.
Toronto, Ontario

MacKenzie McMurray

Corporate Director
Montreal, Quebec

Guy St-Germain

President and Chief Executive Officer
Commerce Group Insurance Company
Saint-Hyacinthe, Quebec

Denis W. Timmis

Chairman of the Board
Sandwell and Company Limited
Vancouver, British Columbia

Antoine Turmel, O.C.

Chairman of the Board and Chief Executive Officer
Provigo, Inc.
Montreal, Quebec

John A. Urquhart

Executive Vice President
General Electric Company
Fairfield, Connecticut

Walter G. Ward

Corporate Director
Cavan, Ontario

Committees of the Board of Directors

Audit Committee

H. I. Macdonald
M. McMurray
D. W. Timmis (Chairman)
W. G. Ward

Management Development and Compensation Committee

W. R. C. Blundell
A. S. Cartwright (Chairman)
W. F. McLean
M. McMurray
A. Turmel, O.C.
J. A. Urquhart

Planning and Operations Committee

W. R. C. Blundell
A. S. Cartwright (Chairman)
D. S. Curry
H. I. Macdonald
W. F. McLean
M. McMurray
D. W. Timmis
J. A. Urquhart

Public Affairs Committee

H. I. Macdonald (Chairman)
M. McMurray
W. G. Ward

*resigned February 29, 1984

Management

Alton S. Cartwright
Chairman of the Board

William R. C. Blundell
*President and Chief
Executive Officer*

Robert T.E. Gillespie
Executive Vice President

Operations

Russell M. Baranowski
VP and General Manager
Lighting Products
Department

Harold C. Dickout
VP and General Manager
Power Systems Department

Max Drouin
VP and General Manager
Apparatus and Heavy
Machinery Sales Department

Walter R. Fell
VP and General Manager
Dominion Engineering
Works

Merritt E. Gordon
VP and General Manager
Industrial Apparatus
Department

Kenneth L. Lyons
VP and General Manager
Housewares and Home
Entertainment Department

Walter E. Noble
VP and General Manager
Materials and Specialty
Systems Department

Ronald W. Waye
Manager
Widney Well Servicing
(1971) Limited

Affiliated Company Camco Inc.

Colin M. Harper
*President
and Chief Executive Officer*

Corporate

David F. Abel
*VP- Corporate Strategic
Planning*

Michael F. Blair
VP- Corporate Development

Ivan R. Feltham, Q.C.
*VP- Corporate Law
General Counsel and
Secretary*

Richard E. Ferst
VP- Finance

Carl B. Haller
VP and Treasurer

Richard T. Martin
*VP and Manager
Real Estate and Resources*

Peter E. Pashler
VP- Corporate Technology

D. Forrest Rankine
VP- Business Studies

V. Gerold Staff
VP and Comptroller

Terrance W. Sutherland
*VP- Corporate Human
Resource Operation*

Auditors

Peat, Marwick, Mitchell & Co.
Toronto, Ontario

Transfer Agent and Registrar

National Trust Company
Limited
Toronto, Ontario

Wholly Owned Subsidiaries

Amalgamated Electric
Corporation Limited
Canadian General Electric
International Limited
Cange Limited
(United Kingdom)
Dominion Engineering
Company Limited
Dominion Engineering
Works Limited
Genelcom Limited
Installations Benjamin
Incorporated
Montreal Armature
Incorporated
Sheafer-Townsend Limited
W.L. Stevens Ltd.
Widney Well Servicing
(1971) Ltd.

Non-Consolidated Wholly Owned Subsidiary

Genelcan Limited

Corporate Headquarters

Commerce Court North
25 King Street West
Toronto, Ontario
(416) 365-6500
Mailing Address:
P.O. Box 417,
Commerce Court North
Toronto, Ontario M5L 1J2

Pour obtenir un exemplaire
de ce rapport en française,
veuillez vous adresser au
Secrétaire.

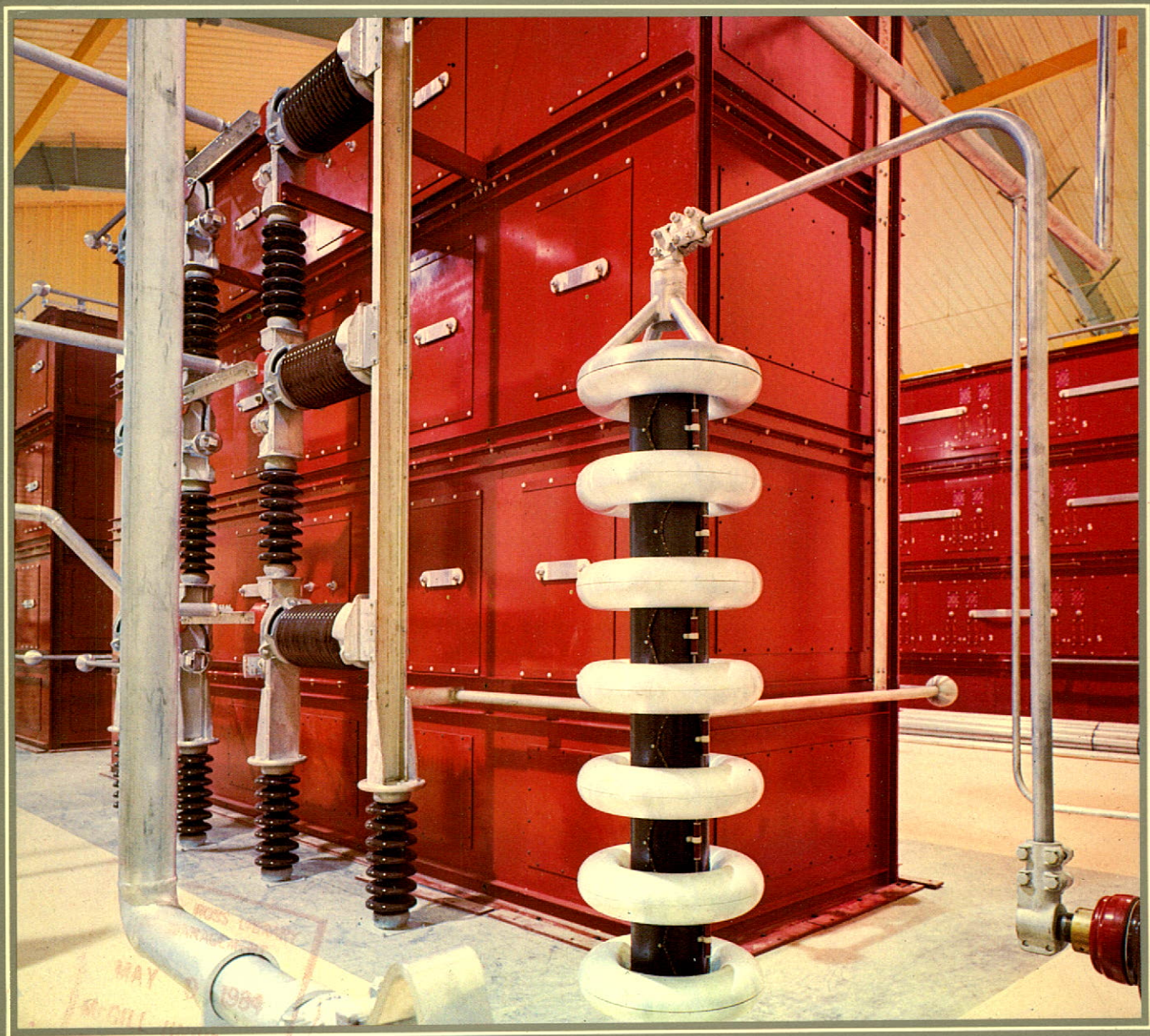
® and ™ indicate respectively
registered and unregistered
trademarks of Canadian
General Electric Company
Limited.



Canadian
General Electric

C

Canadian General Electric
GÉNÉRALE ÉLECTRIQUE DU CANADA
Rapport annuel 1983



À la Générale Électrique du Canada, la perfection est considérée depuis plus d'un siècle comme une norme, dynamique et souvent insaisissable, que seule une lutte sans relâche afin de relever de nouveaux défis par la mise en pratique d'idées et de stratégies nouvelles permet d'atteindre.

Aujourd'hui, pour relever le défi de la concurrence internationale, la CGE concentre ses ressources sur des entreprises de services et des produits concurrentiels et de classe mondiale destinés à satisfaire aux besoins changeants des clients et consommateurs.

La CGE augmentera ses investissements dans trois domaines clés: les articles à haute technologie et de classe mondiale mis au point et produits au Canada et qui offrent la possibilité de constituer une exclusivité mondiale dans le réseau General Electric, qu'ils fassent ou non partie de la gamme actuelle des produits GE; les produits fabriqués en série pour lesquels nous sommes en mesure, par une rationalisation domestique ou une intégration du réseau GE, d'atteindre des volumes de production suffisamment élevés pour justifier des installations de fabrication de classe mondiale; et les entreprises de services techniques capables de tenir la dragée haute à leurs concurrents.

Grâce à ces stratégies combinées de spécialisation, internationalisation et rationalisation, la CGE est en mesure de fabriquer des produits et de fournir des services à l'échelle mondiale. Parallèlement, son leadership en technologie renforce sa compétitivité et sa position sur le marché mondial tout en lui permettant de conserver sa marque de commerce, sa norme de perfection.

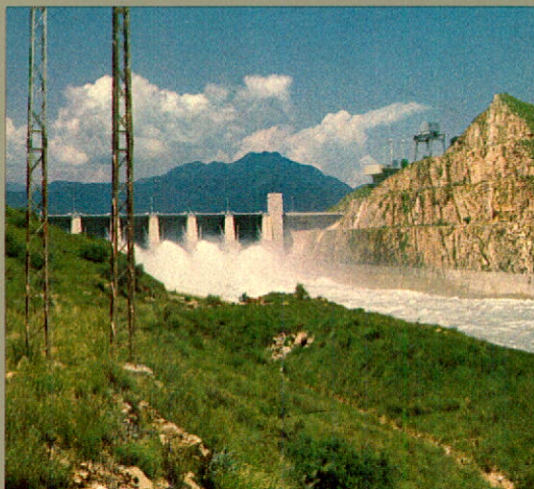
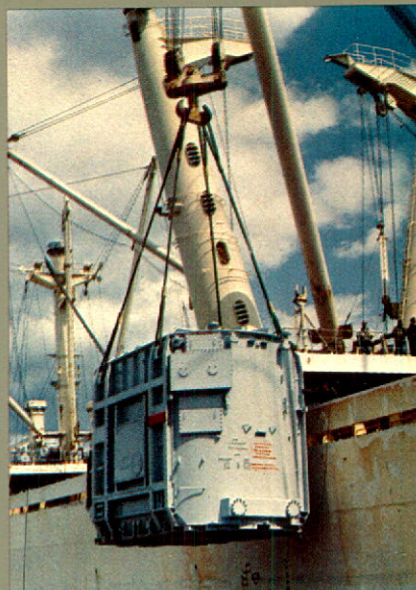


TABLE DES MATIÈRES

<i>Investir en vue d'une croissance future</i>	
<i>Rapport destiné à nos actionnaires</i>	3
<hr/>	
<i>Face au défi de l'évolution</i>	
<i>Exploitation</i>	7
<hr/>	
<i>Renseignements financiers 1983</i>	18
<hr/>	
<i>Le conseil d'administration et la direction</i>	30

Avis d'assemblée

L'assemblée générale annuelle des actionnaires de la CGE se tiendra à "Commerce Hall", Commerce Court West (rues King & Bay), Toronto, Canada, le 25^e jour d'avril 1984 et commencera à 10 heures.

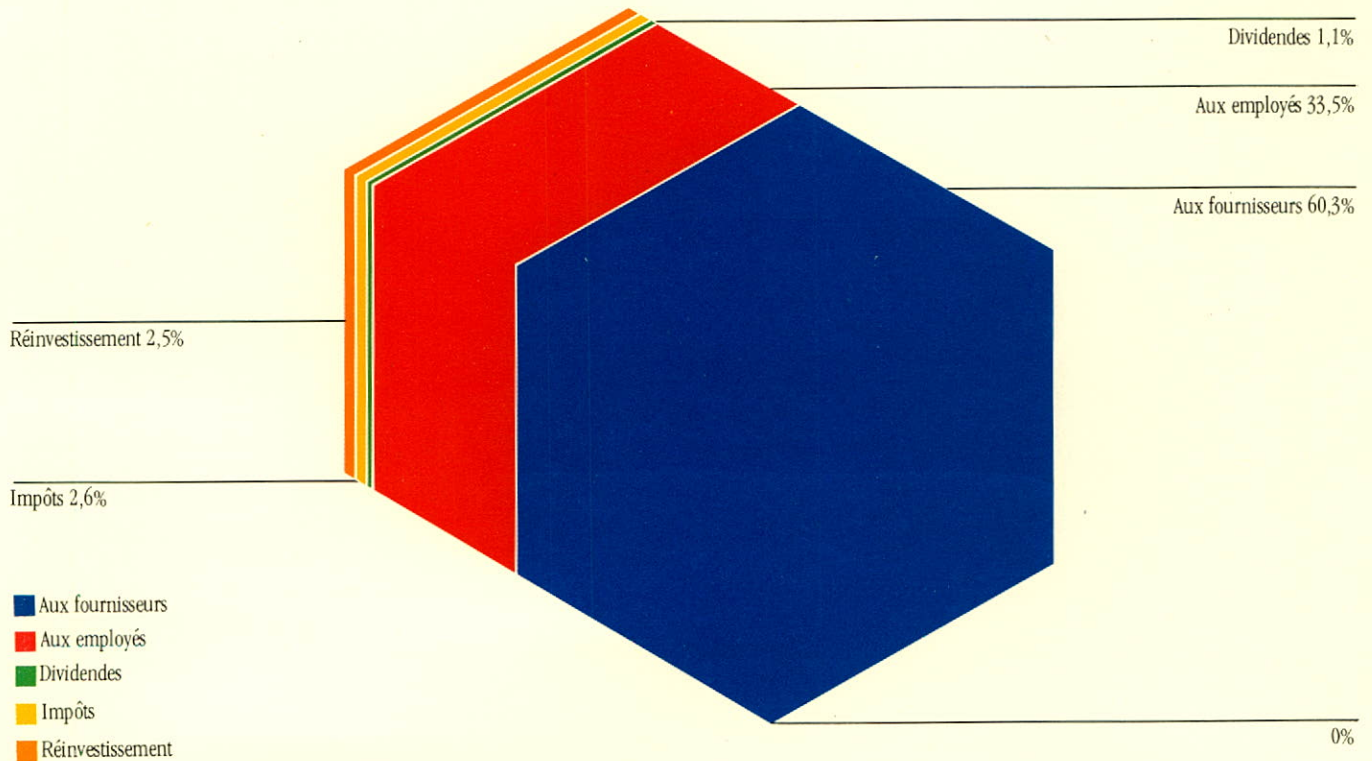
we have the English version.

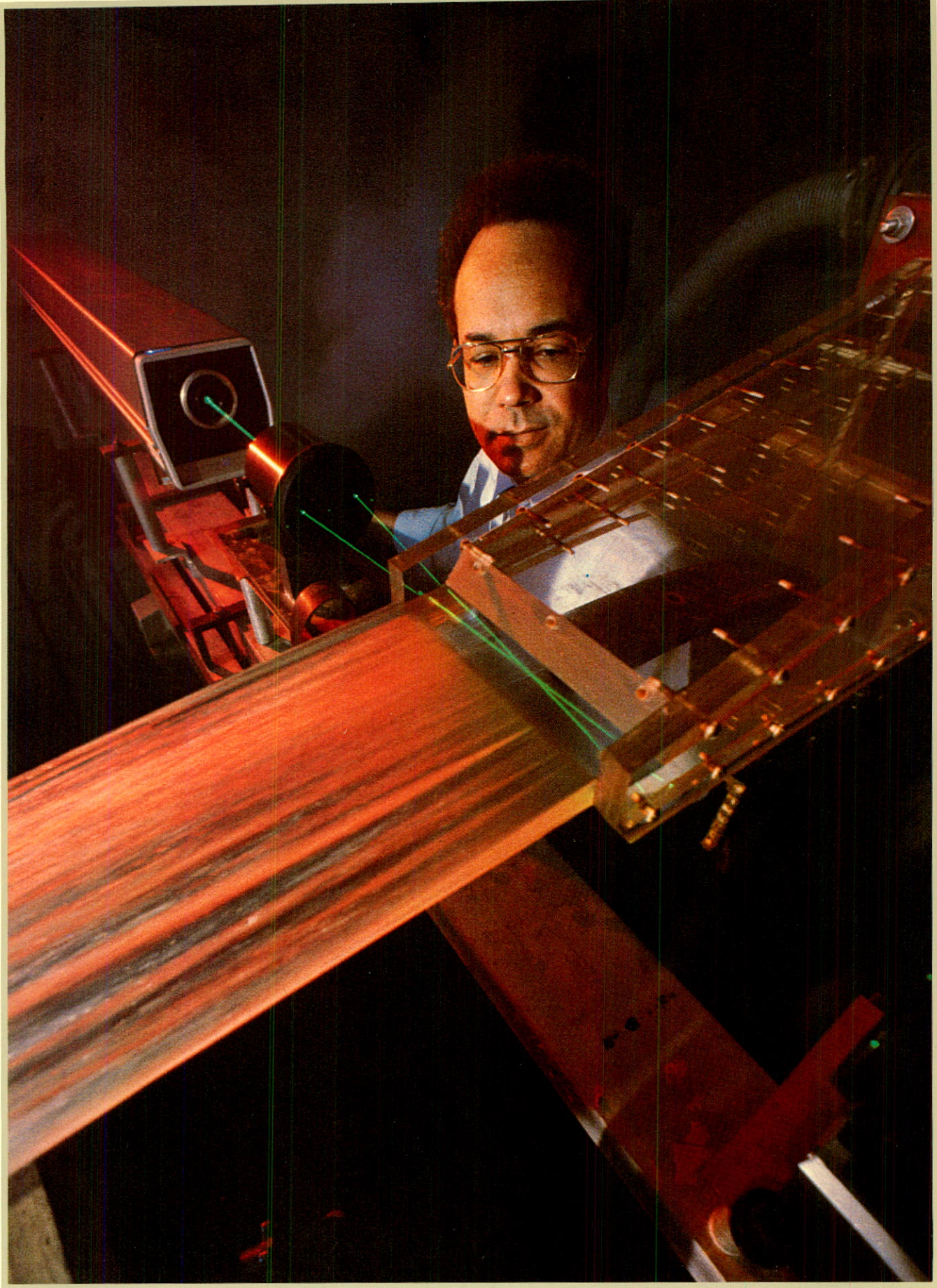
Sommaire de l'exploitation

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et ses compagnies affiliées consolidées

		1983	1982
Renseignements financiers	Ventes de produits et de services (<i>en millions</i>)	1 392,8 \$	1 633,8 \$
	Bénéfice net (<i>en millions</i>)	38,5	44,1
	Dépenses en immobilisations (<i>en millions</i>)	43,0	46,0
Proportions	Bénéfice net par action (<i>en dollars</i>)	4,71	5,39
	Dividendes déclarés par action ordinaire (<i>en dollars</i>)	2,40	2,20
	Bénéfice net en pourcentage de l'avoir moyen des actionnaires	8,1%	9,8%
	Bénéfice en pourcentage des ventes	3,2%	2,9%
Données statistiques	Nombre d'employés en fin d'exercice	14 161	15 869
	Nombre de détenteurs d'actions ordinaires en fin d'exercice	1 035	1 169

Répartition du revenu des ventes en 1983





Investir en vue d'une croissance future

Rapport destiné à nos actionnaires

En 1983, tout en franchissant le cap d'un programme important de restructuration et de réduction des coûts, destiné à renforcer sa compétitivité, la CGE est parvenue à conserver sa position de puissance industrielle au Canada et sur les marchés mondiaux.

Son bénéfice net en 1983 a été de 38,5 millions \$, soit 4,71 \$ par action, sur un chiffre d'affaires de 1,4 milliard \$. Ses exportations ont totalisé 143,6 millions \$. Quant à son rendement des capitaux propres, il était de 8,1%. À la fin de l'année, son ratio d'endettement était tombé de 11,9% en 1982 à 7,2%.

Ses investissements en amélioration de la productivité sont restés élevés. La Compagnie a investi 42,9 millions \$ en matériels et systèmes de fabrication à la pointe du progrès, notamment en robotique, en systèmes vidéo, en CAO/FAO, en machines à commande numérique par ordinateur et en micro- et mini-ordinateurs — de nouveaux outils destinés à transformer les vieilles usines en monuments de haute technologie conçus en vue d'une productivité optimale en matière de fabrication. Combinés aux efforts de nos employés, qui se dépensent sans compter, ces investissements renforcent notre compétitivité internationale en matière de coûts et de qualité — élément crucial pour le succès commercial futur de la CGE.

Les investissements en recherche et développement constituent un autre élément important de notre croissance future. Combinés à l'esprit innovateur de ses chercheurs, ingénieurs et techniciens, les niveaux élevés de ses dépenses en R & D au cours des années ont permis à la CGE de profiter d'innovations technologiques importantes. Au premier plan, signalons l'application de la technologie micro-électronique aux produits et procédés de la Compagnie — du matériel de transport haute tension à courant continu, des systèmes d'entraînement et des moteurs perfectionnés aux fours à micro-ondes et aux lampes — tous des produits de qualité qui satisfont aux exigences des clients en matière de simplicité de la conception, de rendement supérieur et de fiabilité.

Ce leadership technologique constitue la clé du rendement de la Compagnie. En 1983, la CGE a consacré 17,3 millions \$ à la recherche et au développement. Le gouvernement fédéral lui a également octroyé une aide supplémentaire à la R & D de 4 millions \$ en vue de la mise au point d'innovations dans le secteur des moteurs et des alternateurs hydroélectriques — deux de ses exclusivités mondiales. La CGE s'est bâtie et a réussi à conserver une position

de force en matière de technologie dans ces domaines et cette reconnaissance de ses efforts l'encourage beaucoup.

Son assiduité à atteindre une technologie de pointe et à réduire ses coûts a entraîné des résultats positifs. Alors que l'année 1983 a vu le secteur des biens d'équipement atteindre le creux de la vague de la récession, la CGE n'a pas cédé un pouce de terrain à ses concurrents canadiens et étrangers et a décroché un bon nombre des contrats octroyés. Parmi les victoires signées en 1983, signalons de nouvelles commandes de 100 millions \$ en matériel H.T.c.c. pour l'Hydro-Québec et la New England Power, de 32 millions \$ en grosses machines c.a. industrielles, de 14 millions \$ en systèmes de propulsion Navaid pour deux brise-glace de la Garde côtière canadienne, de 25 millions \$ en redresseurs refroidis par liquide CGE de conception nouvelle, de 17 millions \$ en roues de rechange pour turbines hydrauliques en Amérique du Nord et en Asie, de 11,6 millions \$ en barres sous gaine à refroidissement par eau constituant une innovation technologique signée CGE, et de 24 millions \$ en systèmes d'entraînement mis au point par la CGE.

Du côté des produits à la consommation — éclairage et petits et gros électroménagers — les résultats ont été exceptionnels alors que l'économie canadienne se remettait progressivement de la récession et que les secteurs des systèmes et matériaux techniques se maintenaient au niveau préalablement acquis.

Le Département des produits d'éclairage, tablant sur des prix compétitifs, la qualité de ses produits et un programme dynamique de vente et de marketing, a battu de nouveaux records de vente. Grâce



à d'importants investissements en productive, à la consolidation de ses opérations de fabrication et à ses équipes de productivité, la CGE est parvenue à réduire de plus de 6 millions \$ en un an ses frais d'exploitation dans ce secteur.

Quant à Camco Inc., une stratégie de rationalisation couronnée de succès lui a permis de consolider sa position de premier fournisseur canadien d'appareils électroménagers et de continuer à améliorer sa rentabilité. Les ventes de Camco ont été supérieures de 28% à celles de 1982.

L'année 1983 a vu la restructuration de Camco, 51% des actions étant désormais détenues par CGE. Son partenaire, GSW Inc., en détient 34% et 15% ont été vendues sur le marché à d'autres actionnaires canadiens, y compris des employés de Camco. Afin d'augmenter encore sa compétitivité en matière de coûts, Camco a mis sur pied en 1983 un programme de 21 millions \$ en vue de rationaliser sa fabrication par gamme de produits, passer de cinq à quatre usines et réaliser des investissements dans de l'équipement de production dernier modèle.

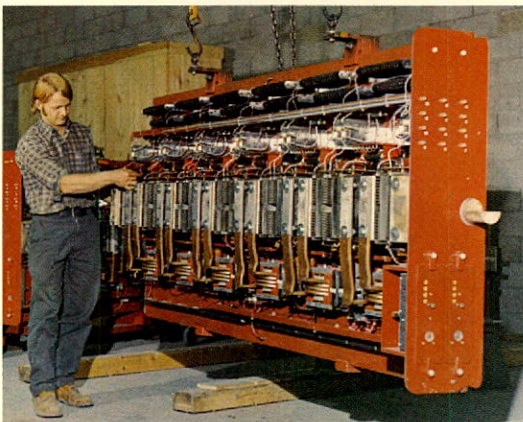
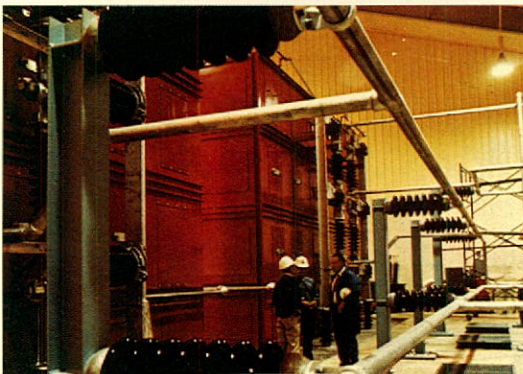
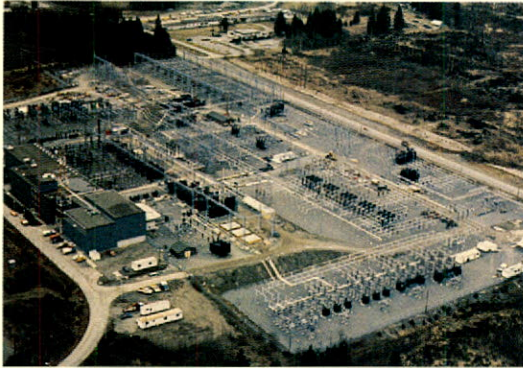
Pour le Département des matériaux et systèmes spécialisés, le fait marquant de l'année a été l'obtention d'un contrat de 60 millions \$ en vue de fournir 12 turbines à gaz General Electric LM2500 destinées à la propulsion de six nouvelles frégates des Forces armées canadiennes. En marge de ce contrat, un important programme de retombées industrielles préparé par la CGE entraînera l'octroi de contrats de sous-traitance directe et indirecte à l'industrie canadienne pour des projets nationaux et internationaux, qui représentent quelque 40 millions \$ supplémentaires.

La nouvelle usine de fabrication d'aubes de compresseurs de la CGE à Bromont (Québec) est entrée en service en septembre 1983. L'expédition des cinq premiers jeux d'aubes de précision pour le turbo-réacteur CFM56 de General Electric a eu lieu en décembre, un mois avant la date prévue.

L'usine de Bromont, qui est également un modèle de mise en pratique de la gestion par la participation, représentera un investissement de 100 millions \$ dans l'une des usines les plus rentables et les plus automatisées à l'heure actuelle en Amérique du Nord. C'est là un exemple remarquable de la percée de la CGE vers des installations de fabrication à haute technologie et la création de milieux de travail encourageant la perfection, l'innovation et la participation des employés dans le processus de prise de décisions.

À la fin de l'année, la General Electric Company a annoncé son intention d'accepter une offre de la Black & Decker Manufacturing Company en vue de l'achat de son secteur des accessoires électroménagers. Voyant en cela des perspectives intéressantes à long terme pour son usine de Barrie, la CGE a souscrit à la décision d'inclure le secteur canadien des accessoires électroménagers dans l'entente globale. Cette vente, qui renforcera le secteur des accessoires électroménagers au Canada permettra également à la CGE de concentrer des ressources supplémentaires sur ses autres gammes de produits aux consommateurs, les gros électroménagers et les lampes.

L'accent mis sur les produits à haute technologie de classe mondiale a souligné les efforts continus de la CGE en vue de se restructurer par une stratégie de spécialisation, rationalisation et internationalisation de ses opérations et de redistribuer ses



ressources vers les entreprises plus susceptibles d'assurer sa croissance à long terme. Les initiatives prises en 1983 reflètent la stratégie de renforcement de la CGE, qui consiste à se concentrer sur des entreprises capables de conserver le titre de champion ou de principal challenger sur le marché. À une exception près, tous les secteurs abandonnés par la Compagnie ont été vendus à d'autres entreprises qui, en les combinant avec des opérations semblables, ont pu réaliser des économies d'échelle. L'abandon de la fabrication des grosses turbines à vapeur, domaine dans lequel les perspectives étaient sombres jusqu'à la fin de cette décennie, a sans doute été la décision la plus difficile à prendre en 1983.

Malheureusement, certains employés se sont trouvés dans de graves difficultés économiques suite à cette restructuration. La CGE n'a pas ménagé ses efforts en vue d'atténuer les conséquences de ces changements par des programmes d'avantages sociaux et de prolongement du revenu et en collaborant avec les organismes gouvernementaux afin de faciliter le remplacement des employés touchés. Nous sommes heureux de pouvoir dire qu'un pourcentage élevé d'employés ont retrouvé de l'emploi.

En raison de la vive concurrence en matière de prix sur le marché, nous avons dû accélérer notre programme de réduction des coûts en 1983. En cours d'année, nous avons supprimé l'ancienne structure en deux divisions, éliminant ainsi un niveau de direction. Tous les départements d'exploitation de la CGE relèvent à présent du Vice-président exécutif, nouveau poste auquel le Conseil d'administration a nommé Robert T.E. Gillespie. Le poste de président a été rétabli et son titulaire est responsable de l'ensemble de l'exploitation, y compris les intérêts de la CGE dans Camco. Grâce à cette réorganisation, la CGE a gagné en souplesse, en sensibilité au milieu des affaires et en facilité de communication entre ses directeurs et ses secteurs d'exploitation. Grâce à ces décisions et à d'autres mesures prises en 1983, la Compagnie est parvenue à réduire ses frais généraux de 68 millions \$.

Nous sommes convaincus que les années à venir permettront de constater la plupart des avantages résultant des stratégies et mesures mises au point récemment en vue de réorienter la CGE. La direction a pris les mesures qui s'imposaient pour mettre en oeuvre des stratégies commerciales — et tracer une nouvelle voie — qui résulteront en une croissance à long terme pour la Compagnie et une sécurité d'emploi plus importante à long terme.

La Compagnie estime que la nécessité de mettre au point des stratégies et des politiques destinées à assurer la croissance économique et le développement industriel futur du Canada doit constituer la préoccupation principale actuelle des Canadiens.

Dans le mémoire qu'elle a présenté en décembre dernier à la Commission royale Macdonald sur l'union économique et les perspectives de développement du Canada, la CGE a souligné la nécessité pour le secteur secondaire canadien d'atteindre des niveaux internationaux de compétitivité afin de survivre. Nous avons présenté nos propres stratégies et programmes comme des moyens d'action du genre de ceux que le secteur secondaire canadien tout entier devra adopter selon nous.

L'année 1983 a certes été difficile pour la CGE mais ce fut une bonne année. Nous devons en féliciter les 14 161 hommes et femmes auxquels il faut attribuer le succès des produits et services

de la CGE auprès des consommateurs.

Le Conseil d'administration désire présenter ses sincères condoléances à la famille de l'Honorable Maurice Lamontagne, C.P., qui a été durant sept ans administrateur de la CGE. En outre, le Conseil souhaite la bienvenue à un nouveau membre, M. Guy St-Germain.

La Générale Électrique du Canada se trouve en excellente posture pour jouer un rôle important dans l'avenir économique à long terme du Canada. Au nom du Conseil d'administration, nous tenons à remercier sincèrement tous les employés de la CGE qui ont permis à la Compagnie de connaître une nouvelle année remplie de succès.

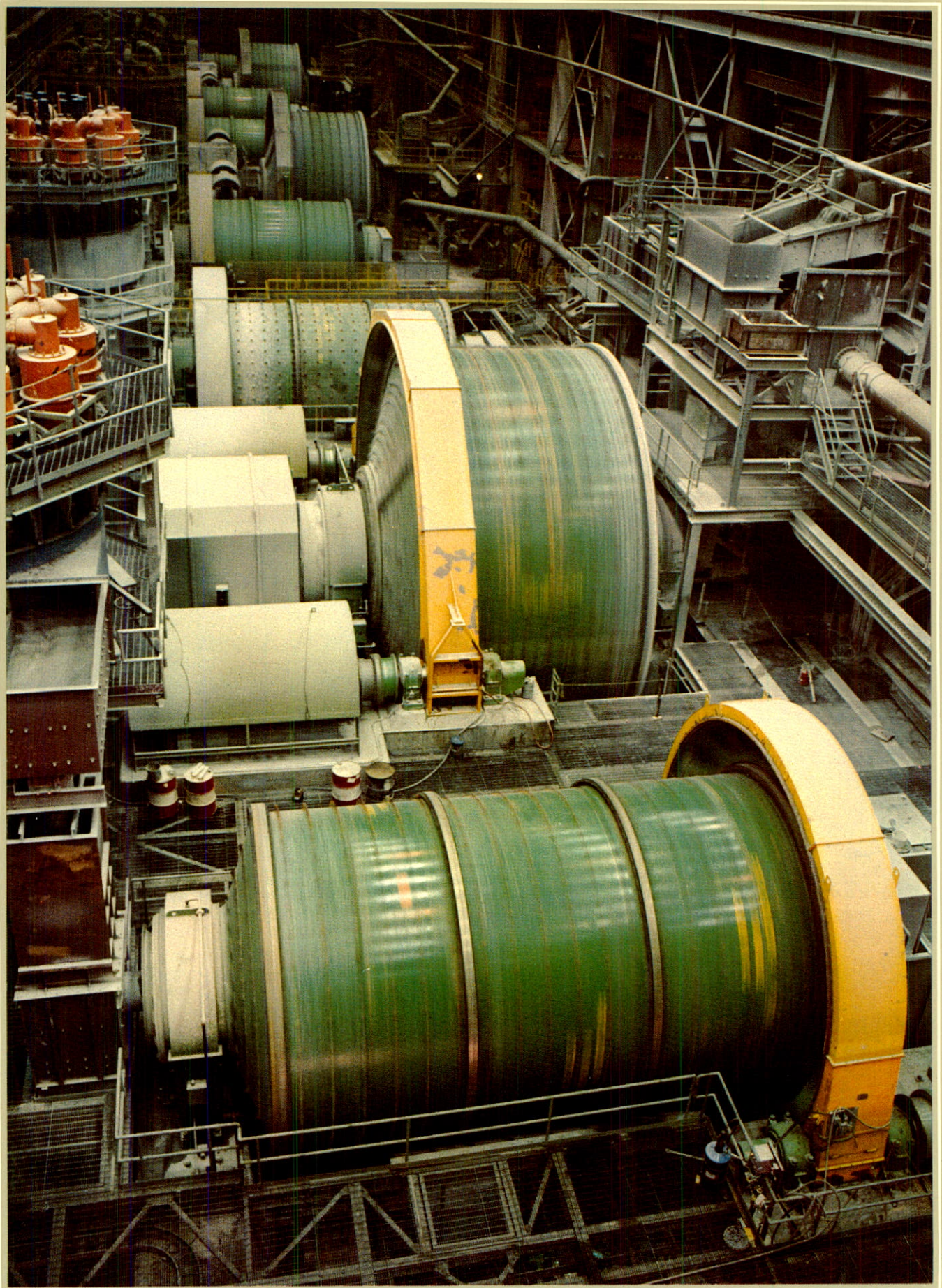


Le Président du conseil
d'administration

Alton S. Cartwright

Le Président et chef de la direction

William R. C. Blundell



Face au défi de l'évolution

Exploitation

En dépit des bons et mauvais côtés de l'année 1983, toutes les sections ont continué à s'efforcer de croître. Alors que chacune poursuivait ses efforts en vue d'améliorer son rendement, de vastes mesures de restructuration et de rationalisation étaient mises en oeuvre. En augmentant leur productivité et en contrôlant leurs frais généraux, toutes les sections ont fait face à la nécessité d'une plus grande compétitivité en matière de coûts.

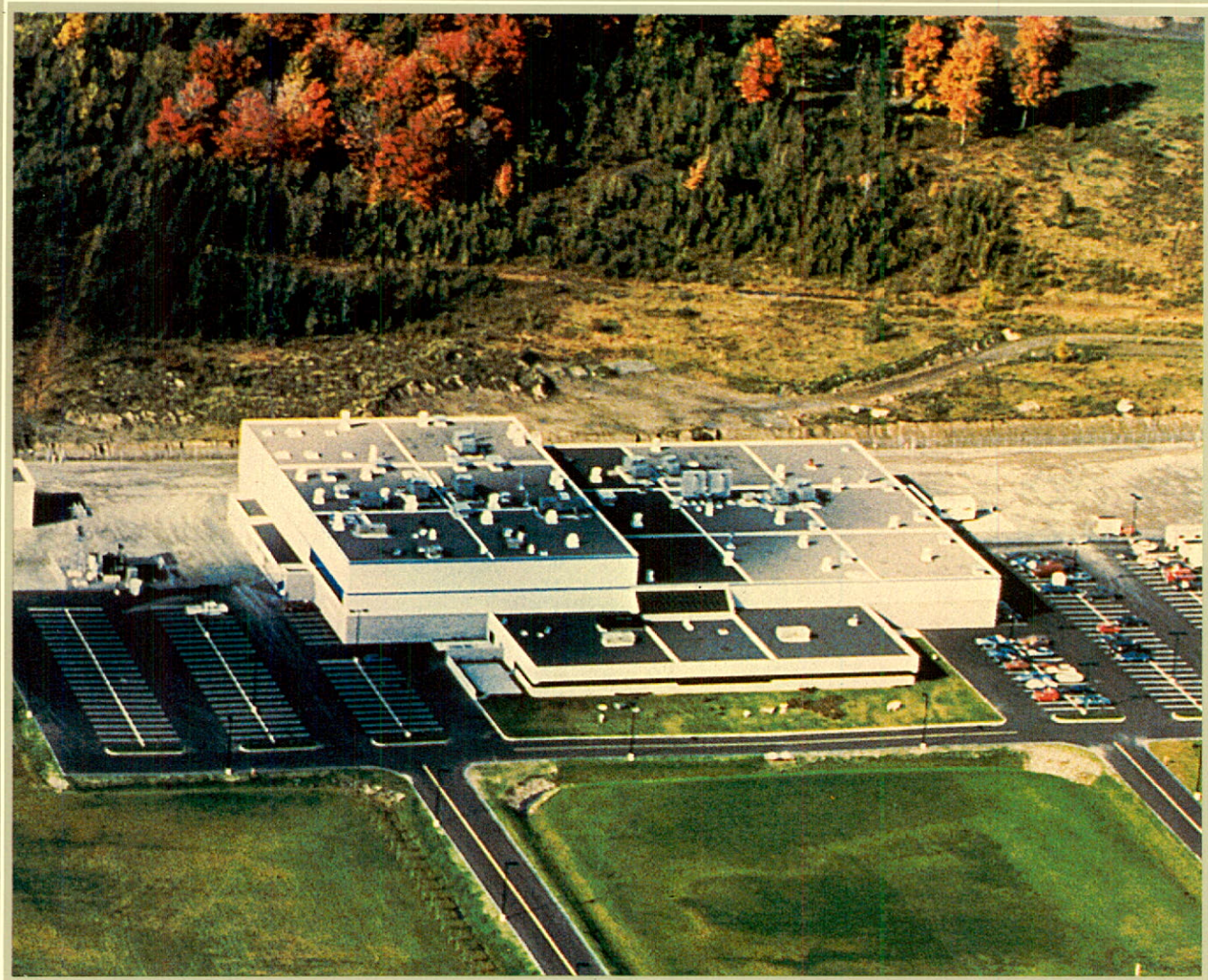
Cette année encore, c'est la Section aérospatiale, tablant sur la vigueur du programme des réacteurs F404 et des volumes de ventes supplémentaires de matériel et de composants électroniques pour l'aviation, qui a mené la charge du côté du Département des matériaux et systèmes spécialisés. Les gros progrès réalisés par cette Section et le rendement constant de celle des matériaux et systèmes techniques ont compensé les baisses de volume et de revenus dans les sections des radios-mobiles, du fil de bobinage et des composites.

En 1983, la nouvelle usine d'aubages de compresseurs de la CGE a décroché sa première commande, une assignation de 43 millions \$ de la General Electric Company pour la fabrication d'aubes et d'ailettes de précision destinées aux réacteurs de la série CFM56. Air Canada a retenu le CFM56 comme nouveau réacteur de six de ses avions-cargos DC8, ainsi que Boeing pour ses avions de transport B737-300 et Airbus, de France, pour son programme A320. La production a débuté en septembre, comme prévu et les cinq premiers jeux d'aubages ont été expédiés en décembre 1983.

Les méthodes avant-gardistes de gestion suivies à Bromont font de cette usine l'une des plus modernes en Amérique du Nord. La combinaison des concepts de travail en équipes pluridisciplinaires et de participation à la gestion amène d'excellents résultats au niveau de la productivité, du rendement et du moral des employés.

La technologie de la micro-électronique permet à la CGE d'améliorer ses services, ainsi que la conception, la qualité et le rendement de tous ses produits.





Le centre de fabrication des moules de la Compagnie, situé à Cobourg (Ontario), a lui aussi atteint des résultats positifs, devenant la première usine en Amérique du Nord à utiliser les techniques de CAO/FAO pour fabriquer des moules destinés à divers clients. L'une des installations de fabrication de moules les plus automatisées au Canada, l'usine de Cobourg produit des moules sur mesure pour les fabricants d'accessoires électriques, d'appareils, de machines de bureau et de matériel de défense au Canada et aux États-Unis.

En 1983, afin d'augmenter encore sa productivité, le Département a investi un million \$ supplémentaire en nouvel équipement commandé par ordinateur. Les ventes de produits manufacturés ont fait un bond de 76% alors que les exportations, principalement vers les É.-U., étaient supérieures de 64% à celles de 1982.

Quant au Département des produits d'éclairage de la CGE, il a obtenu en 1983 des résultats positifs sur trois fronts. Primo, une forte augmentation du volume des ventes aux consommateurs, combinée à une excellente position sur les marchés industriels et commerciaux, lui a permis d'augmenter sa rentabilité. Son chiffre d'affaires total a augmenté de 9% par rapport à 1982, alors que les exportations, en dépit de la faiblesse des devises européennes, augmentaient également de 9%.

Secundo, il a mis fin à un programme d'investissements en biens d'équipement de 5 millions \$ sur trois ans dans de l'équipement de fabrication à haute vitesse et volume élevé de lampes fluorescentes, complétant ainsi un programme de 16 millions \$ réparti sur cinq ans en vue d'atteindre un niveau de coûts compétitif sur le plan mondial dans les gammes de lampes fluorescentes et à incandescence.

Tertio, la planification en vue de rationaliser le secteur de l'éclairage CGE/GE s'est poursuivie en 1983. L'attribution à la CGE de nouvelles exclusivités mondiales entraînera de nouvelles ventes à l'étranger, une production accrue et l'élimination du déficit commercial dans un délai de cinq ans.

Au bout du compte, la position de leader incontesté qu'occupent les produits d'éclairage CGE au Canada a été renforcée par cette rationalisation, ces investissements en productivité et le travail d'équipe des employés, qui a donné naissance à quatre cents projets de réduction des coûts.

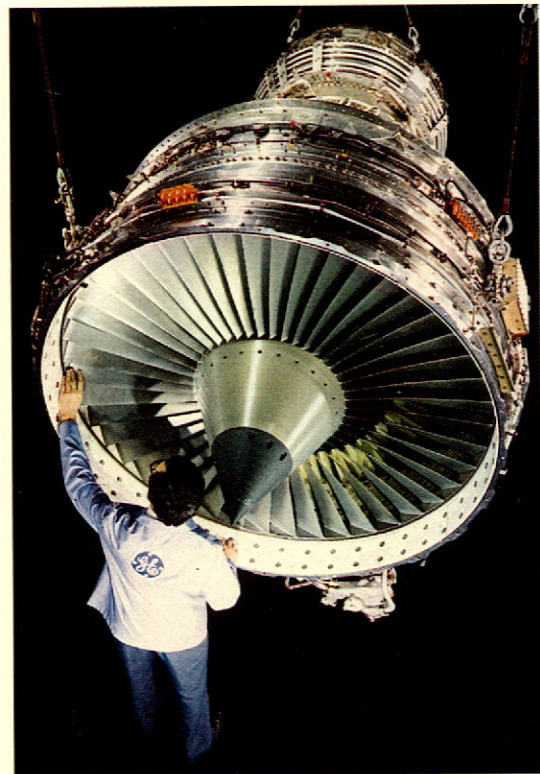
Les remarquables progrès en matière de ventes et de rentabilité réalisés en 1983 ont permis au Département des accessoires électroménagers et des appareils récréatifs de mener une chaude lutte aux fabricants d'outre-mer.

Ce succès est dû aux investissements constants de la CGE en installations de fabrication à haute technologie, en techniques de production à grand volume et à la possibilité d'accès au réseau de marketing de GE. En outre, les stratégies de rationalisation et de spécialisation mises en oeuvre par la Compagnie ont permis par exemple une augmentation de 700% de la production de poêles à frêre électriques pour le marché mondial en quatre ans.

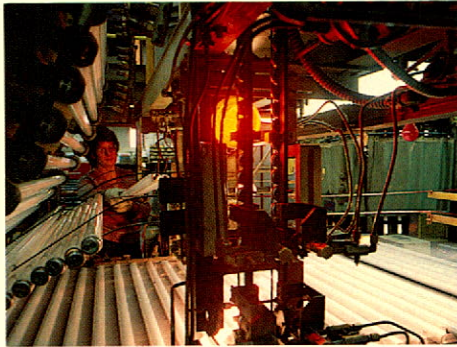
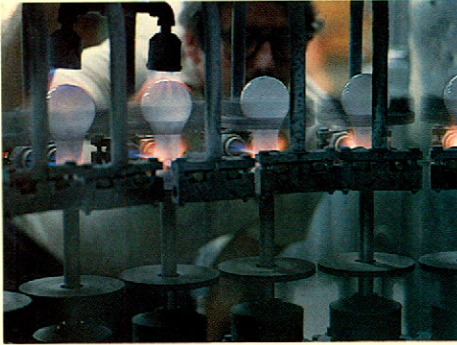
À la fin de 1983, la General Electric Company a annoncé son intention d'accepter une offre de Black & Decker en vue de



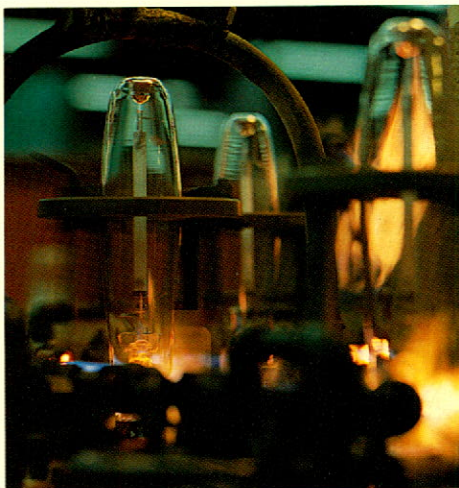
Grâce à une technologie perfectionnée, la tolérance des aubages de précision construits pour le réacteur CFM56 est de l'ordre de dix millièmes de pouce. Ouverte en 1983, l'usine de Bromont constitue pour la CGE un modèle de gestion par la participation.







Si les produits d'éclairage de la CGE occupent sans contredit le premier rang sur le marché canadien, rationalisation, investissements en productivité et travail d'équipe des employés n'y sont certes pas étrangers.



l'achat du réseau international d'accessoires électroménagers et de petits appareils GE. Comme le secteur des accessoires électroménagers de la CGE est incapable de survivre en comptant sur le seul volume de ventes au Canada et qu'il doit avoir accès à un réseau de distribution mondial pour rester concurrentiel, la CGE a souscrit à la décision d'inclure l'usine de Barrie (Ontario) dans cette proposition de vente. L'association entre les gammes de produits CGE et le réseau international de marketing de Black & Decker permettra de maintenir à Barrie des installations de fabrication compétitives.

En dépit d'une grève de sept semaines à son usine de Hamilton, Camco Inc., récemment restructurée, est parvenue à augmenter ses ventes de 16% par rapport à 1982, cette hausse étant attribuable à toutes les gammes de produits.

Grâce à son leadership en technologie et en conception, elle a pu lancer plusieurs nouveaux produits et caractéristiques en 1983, notamment les commandes électroniques pour cuisinières et lave-vaisselle, un nouveau four à micro-ondes compact Litton Moffat et de nouveaux produits révolutionnaires comme les fours à micro-ondes Dual Wave^{MC}.

La consolidation de la fabrication des appareils de Camco dans trois endroits, combinée à un nouveau système de prise des commandes en direct permettra encore d'améliorer le rendement du secteur de la distribution et de maintenir un service de qualité auprès des concessionnaires Camco.

Étant donné l'état d'avancement de ses programmes de rationalisation et la ligne ascendante que suit le marché canadien des appareils ménagers, Camco est bien placée pour tenir tête à la concurrence en 1984.

La croissance de la demande industrielle n'a toutefois pas suivi celle du marché des consommateurs en 1983. L'érosion des marges d'exploitation de la CGE, due à une forte baisse du volume des ventes, elle-même provoquée par la remise ou l'annulation d'importants projets canadiens et internationaux a affecté sa rentabilité. En dépit d'un marché peu actif, les sections du matériel industriel lourd et des biens d'équipement de la CGE, profitant de leur leadership technologique et de réductions de coûts, sont parvenues à décrocher un bon nombre des contrats octroyés.

Par exemple, l'expertise acquise par la CGE dans l'application de l'électronique de puissance aux installations de transport H.T. a permis au Département des réseaux électriques de décrocher deux commandes H.T.c.c. importantes de l'Hydro-Québec: une interconnexion de 350 MW avec la New-Brunswick Power représentant 40 millions \$ et le pôle Des Cantons, valant 55 millions \$, de l'interconnexion avec la New England Power, dont la puissance nominale est de 690 MW. Pour l'avenir, les systèmes H.T.c.c. statiques mis au point par la CGE constituent une remarquable ouverture commerciale, étant donné leur capacité à transporter l'énergie de façon économique tout en réduisant les conséquences néfastes pour l'environnement de cette activité.

En dépit d'un marché peu actif, la Section des transformateurs de puissance, aidée en cela par son système perfectionné d'enroule-

ments discoïdes, a décroché de nouvelles commandes totalisant 43 millions \$ en 1983. Huit gros autotransformateurs — des appareils de 130 tonnes métriques conçus, fabriqués et testés à l'usine de Guelph — ont été expédiés au barrage Guri au Venezuela. Une équipe de service de la CGE se trouve sur place pour réaliser l'installation de ces appareils. De plus, deux transformateurs de puissance de 1000 MVA — les plus gros jamais construits au Canada — ont été expédiés à la centrale Sir Adam Beck de l'Hydro-Ontario à Niagara Falls (Ontario), qui est destinée à devenir une nouvelle interconnexion avec l'État de New York.

L'année 1983 a vu la fin du programme de consolidation de la fabrication des barres blindées H.T. à Saint-Augustin (Québec), ce qui renforce la compétitivité de la Compagnie. En cours d'année, deux jeux de barres sous gaine de 13,8 kV fabriqués sur mesure ont été livrés au chantier LG-4 d'Hydro-Québec à la Baie James et cette Section a également décroché des commandes en provenance des É.-U. pour un montant global de 2 millions \$. La CGE s'est engagée à investir 51 millions \$ sur une période de dix ans dans la mise au point, la fabrication et l'exportation de barres sous gaine à phases isolées, une autre de ses exclusivités mondiales.

Comme on estime à 25% la part de l'hydroélectricité dans la production mondiale d'énergie électrique supplémentaire en l'an 2000, les turbines et alternateurs hydroélectriques fabriqués par les Ateliers d'Ingénierie Dominion à Lachine (Québec) constituent une autre exclusivité mondiale offrant de fortes possibilités de croissance.

Alors que les affaires étaient calmes en général, la CGE a maintenu sa part du marché intérieur à 50% en 1983 et atteint la position de chef de file sur les marchés mondiaux d'alternateurs qu'elle dessert.

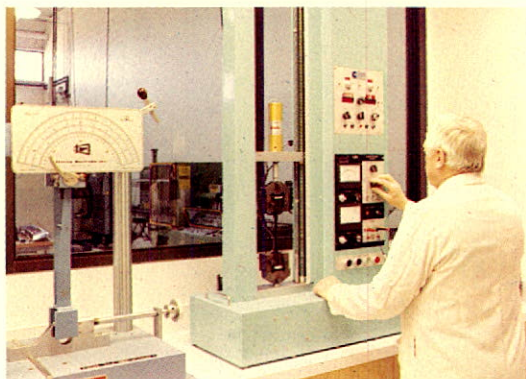
Parallèlement, la Compagnie décrochait 41% des contrats d'alternateurs hydroélectriques adjugés aux États-Unis et poursuivait sa percée sur le marché, évalué à 25 millions \$ par année, des roues de rechange pour turbines hydrauliques de ce pays. La DEW a également mis en service le premier alternateur mu par l'énergie marémotrice en Amérique du Nord — une machine de 21 MVA à 50 tr/min — à Annapolis en Nouvelle-Écosse, ainsi qu'un alternateur pour basse chute dans le cadre du projet de réaménagement de la rivière Sainte-Marie près de Sault-Sainte-Marie en Ontario.

La tendance à l'internationalisation de ce secteur s'est poursuivie en 1983. Dans notre hémisphère, des contrats de licence ont été passés avec VILLARES au Brésil, DISTRAL en Colombie et ICA au Mexique. Nous mettons également en oeuvre des stratégies semblables dans la région Asie/Pacifique ainsi qu'en Afrique.

Quant à la section des machines à papier du Département, elle a vu la mise en service de sept Dynaformer® — la nouvelle technologie à double toile que Dominion utilise pour la transformation des machines à papier — couronnée de succès au Canada, en Grande-Bretagne, au Japon et aux États-Unis. L'usine travaille actuellement à la production de quatre autres Dynaformer.



La restructuration de la CGE a entraîné l'expansion de ses secteurs de services à technologie de pointe. Nos clients peuvent compter sur des services de soutien et des progiciels conçus sur mesure et avoir accès à une puissance de calcul à l'échelle mondiale pour résoudre leurs problèmes industriels et commerciaux les plus complexes.





La croissance du Secteur du combustible nucléaire s'est poursuivie en 1983 par une consolidation visant à améliorer son service. Parmi les nouvelles commandes, signalons une commande de 10 millions de \$ pour le combustible de rechange des réacteurs Candu en Corée.

Le Département a investi 2,3 millions \$ en nouvel équipement afin d'augmenter sa productivité, notamment du matériel de CAO utilisé dans la fabrication d'appareillage de commutation et dans son laboratoire d'ingénierie, de même que des commandes à microprocesseurs utilisées pour la conversion de puissance et les opérations de fabrication du combustible nucléaire.

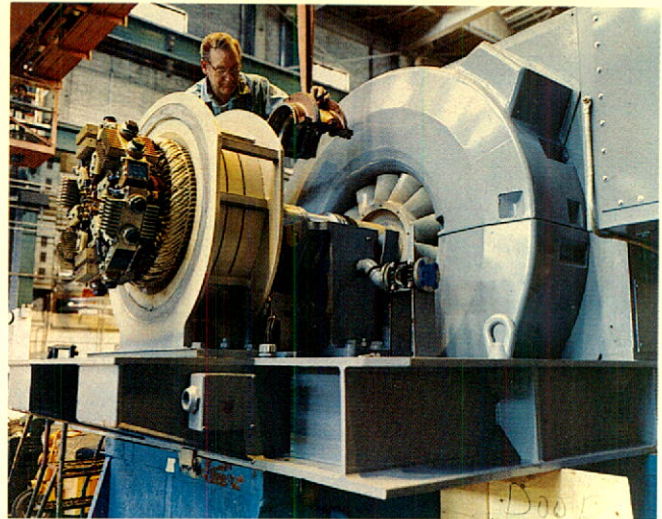
Du côté de l'Appareillage industriel, les faits saillants de l'activité nationale en 1983 comprennent l'expédition des derniers éléments et la mise en marche d'entraînements entièrement automatiques pour les deux nouveaux laminoirs de feuillards à chaud de Dofasco Inc. et Stelco. Il s'agit des laminoirs à cages multiples les plus modernes au monde, chacun étant commandé par ordinateur et disposant d'une capacité installée de plus de 40 000 H.P. sur chaque entraînement.

Afin de répondre à l'augmentation de la demande de systèmes d'entraînement c.a. à vitesse variable — pour pompes, ventilateurs et compresseurs dans des usines de traitement chimique, des installations de production de vapeur et des pipelines — la CGE a mis sur pied un programme de 3,7 millions \$ en vue d'effectuer du travail complexe de mise au point sur de gros entraînements c.a. à vitesse variable.

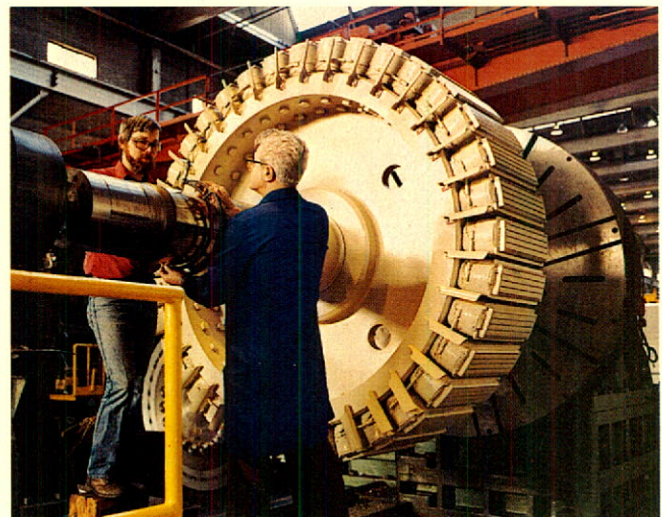
Les premiers systèmes d'entraînement à onduleur commandé par la charge ont été livrés en 1983 à la Gulf Canada Limitée et à Fraser Industries. Équipés de moteurs synchrones c.a., ces systèmes contrôlent la vitesse par régulation de la fréquence des moteurs et sont conçus pour remplacer les systèmes d'entraînement à vitesse constante gaspilleurs d'énergie. Parmi les autres contrats portant sur des systèmes d'entraînement, signalons une commande de 5 millions \$ pour la nouvelle ligne de décantage de Dofasco Inc., ainsi qu'un système d'entraînement à commande numérique de la vitesse de 3 millions \$ pour les Industries James MacLaren Inc. En 1983, la CGE a réalisé ses premières expéditions outre-mer de systèmes d'entraînement à deux moteurs synchrones Quadramatic® en Nouvelle-Guinée pour le projet minier OK Tedi.

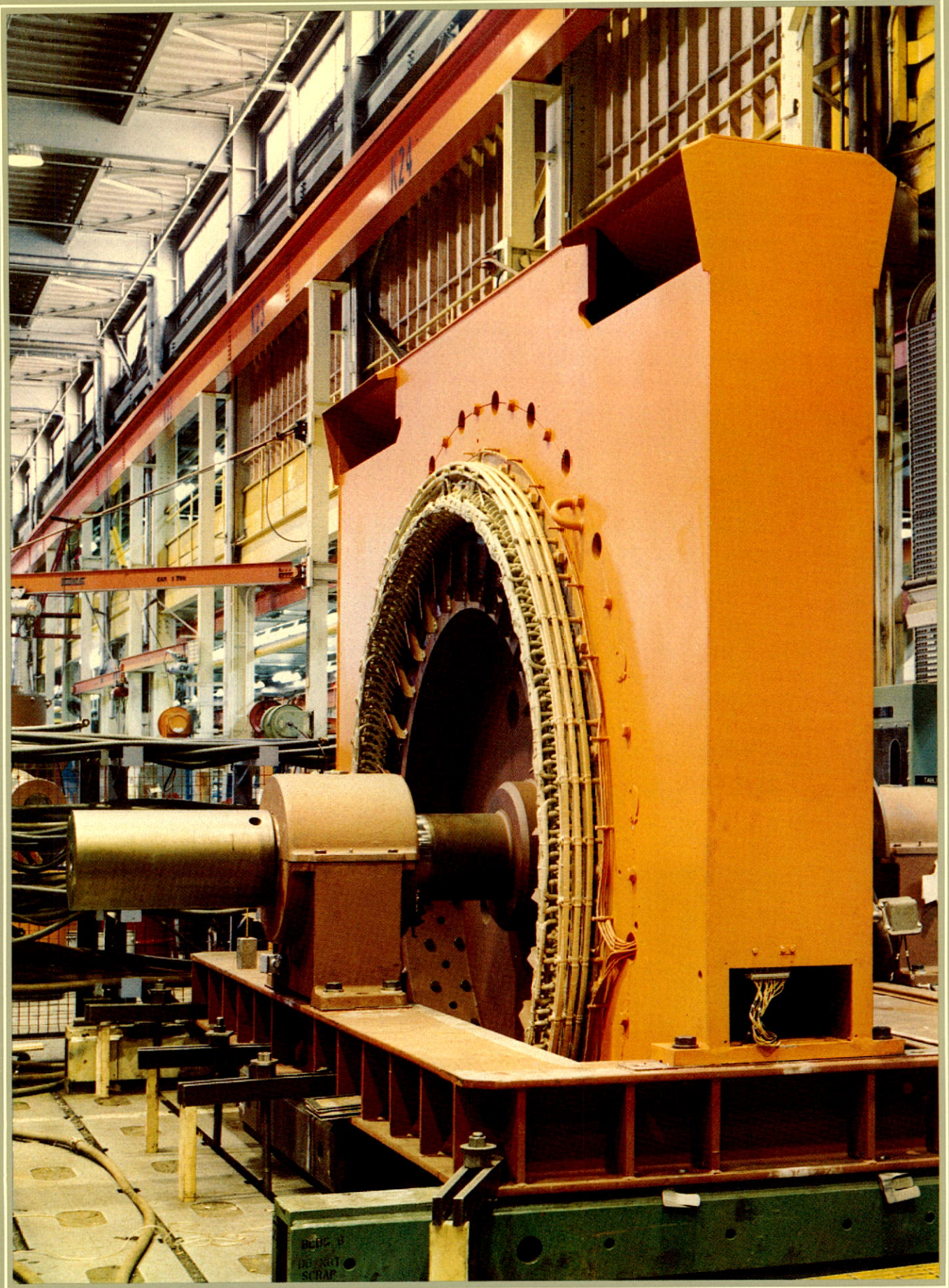
En 1983, la Garde côtière canadienne a choisi la CGE comme fournisseur des systèmes de propulsion de six nouveaux navires de radionavigation. C'est la première fois qu'un système de propulsion, conçu par la CGE, utilise la technologie du cyclo-convertisseur c.a. Évalués à 7 millions \$ chacun, ces systèmes comprennent des moteurs diésels, des alternateurs, des transformateurs, de l'équipement de conversion de puissance, des moteurs de propulsion, ainsi que des commandes. La livraison du premier système est prévue pour octobre 1984.

Des dépenses de 9 millions \$ en R & D au cours des cinq dernières années ont permis à la CGE de s'imposer comme leader dans la fabrication des moteurs c.a. et c.c. à haute puissance,



Les systèmes d'entraînement perfectionnés et les moteurs synchrones conçus sur mesure de la CGE sont parmi les plus gros et les plus puissants fabriqués à l'heure actuelle. Les industries du monde entier peuvent compter sur le haut rendement, le facteur de puissance, la fiabilité et la souplesse d'adaptation des systèmes CGE.





une autre exclusivité mondiale.

Cinq moteurs synchrones — les plus gros du genre jamais construits au Canada — ont été expédiés en 1983. Deux moteurs de 30 550 H.P. ont été installés à l'usine de l'Alberta Natural Gas près de Cochrane en Alberta; trois moteurs de 30 000 H.P., d'un coefficient de surcharge de 1,15 chacun, ont été mis en service à l'usine à gaz Empress de la Dome Petroleum en Alberta. Ces moteurs sont construits selon la conception à rotor massif particulière à CGE.

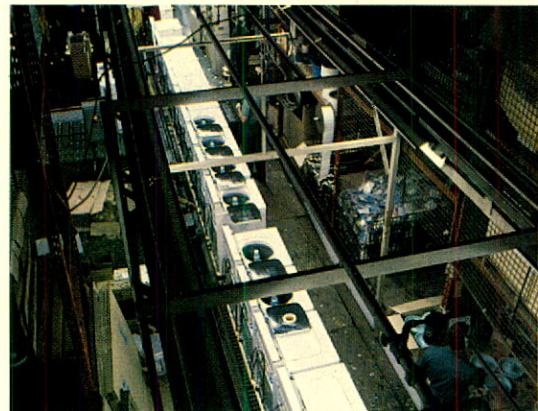
L'année 1983 a vu les travaux de mise au point de gros moteurs c.a. à rendement élevé se poursuivre. La Compagnie a reçu 1,8 millions \$ supplémentaires en subventions gouvernementales à la R & D afin de soutenir son programme de mise au point de moteurs perfectionnés, qui s'étale sur deux ans et demi et coûtera 3,6 millions \$.

On retrouve à présent de gros moteurs CGE dans l'ensemble de l'Amérique du Nord, ainsi qu'en URSS, au Brésil, au Pérou, en Argentine, au Chili, au Mexique, en Nouvelle-Zélande, en Indonésie, en Corée, en Algérie, en Iran, en Nouvelle-Guinée et à Madagascar. À la fin de l'année, la CGE faisait le suivi sur des soumissions de 204 millions \$ pour de gros moteurs c.a. et de 136 millions \$ pour de gros moteurs c.c. dans le monde entier.

Afin de réduire ses coûts et d'augmenter sa capacité en installation et service d'équipement, la CGE a consolidé ses sections du Service technique de l'appareillage et des Services d'installation et de construction en 1983. Le Service technique de l'appareillage a concentré ses efforts sur les activités au Canada et a tiré parti des occasions qui s'offraient sur le marché en pleine croissance de la maintenance, de la remise en état, de la mise à l'indice et de la remise à neuf. L'année dernière, il y avait des équipes des Services d'installation et de construction sur des chantiers dans 23 pays différents. Parmi les installations principales, signalons quatre groupes turbo-alternateurs à Tarbela (Pakistan), des alternateurs, des transformateurs et de l'appareillage de commutation à Guri II (Venezuela), quatre turbo-alternateurs à vapeur de 900 MW au chantier Bruce "B" de l'Hydro-Ontario, deux nouveaux alternateurs à la centrale marémotrice à turbines "Straightflow" d'Annapolis en Nouvelle-Écosse, ainsi que l'alternateur horizontal de type bulbe de la Great Lakes Power, en Ontario.

La Compagnie n'a jamais présenté autant de soumissions pour d'importants projets de biens d'équipement canadiens et internationaux qu'en 1983, alors que la concurrence des fabricants étrangers se faisait plus vive. À la fin de l'année, le montant global des commandes de la CGE était à la hausse à la fois sur les marchés intérieurs et à l'exportation — ce qui est non seulement le signe d'une reprise économique mais qui démontre également que les efforts de la Compagnie en vue d'améliorer sa productivité et de renforcer sa compétitivité en matière de coûts portent fruit.

Volumes élevés de production, technologie de pointe et coûts compétitifs à l'échelle mondiale renforcent la position de Camco sur les marchés canadiens et à l'exportation. Les améliorations apportées à ses programmes de distribution et de répartition des stocks lui permettent d'expédier ses appareils dès qu'ils quittent la chaîne de production.





Aperçu financier 1983

Cet aperçu complète les renseignements financiers détaillés donnés dans les états financiers vérifiés qui commencent à la page 19.

Résultats d'exploitation consolidés

Le **bénéfice net** de 1983, soit 38,5 million \$, accuse une baisse de 13% par rapport à celui de 1982, alors que les ventes, qui s'établissent à 1 392,8 millions \$, ont baissé de 15%. Cette réduction des ventes est le reflet de la faiblesse du marché mondial du matériel lourd et de la vente de Gescan au début de l'année 1983.

La **marge d'exploitation** a été de 51,6 millions \$ en 1983, soit 24% de moins qu'en 1982 ou, en pourcentage des ventes, une baisse de 4,1% en 1982 à 3,7%. Cette baisse est due à une forte érosion à la fois du volume des ventes et des prix de vente dans le secteur de l'appareillage et du matériel lourd.

Les **produits divers**, qui proviennent de toute une série de sources reliées ou non à l'exploitation, sont passés de 14,5 millions \$ en 1982 à 23,5 millions \$ en 1983. Les gains réalisés sur l'aliénation de propriétés et sur la vente d'autres éléments d'actif excédentaires par rapport aux besoins de la Compagnie ont contribué à cette augmentation.

Les **intérêts débiteurs** et les autres charges financières ont baissé de 62% par rapport à 1982 pour s'établir à 6,8 millions \$, à la fois en raison de la baisse des taux d'intérêt en 1983 et de la réduction des emprunts par une gestion efficace des éléments d'actif.

La **provision pour impôts sur le revenu** est passée de 27,1% du bénéfice en 1982 à 35,0% en 1983. Le niveau extrêmement bas de la provision pour impôts en 1982 provenait de redressements d'impôts relatifs aux années précédentes. Si l'on excepte ces redressements, l'augmentation du taux effectif d'imposition en 1983 provient principalement des baisses cumulées de la réduction d'impôt sur les bénéfices de fabrication, du dégrèvement applicable aux stocks et des stimulants fiscaux à la R & D.

Les **intérêts minoritaires** (5,9 millions \$ en 1983 contre 2,6 millions \$ en 1982) éliminent du bénéfice consolidé la part des autres actionnaires dans le bénéfice net de la filiale d'appareils ménagers.

Situation financière

En dépit de la conjoncture économique défavorable de ces dernières années, la situation financière de la Compagnie reste bonne.

À la fin de l'exercice 1983, l'encaisse et les titres négociables s'élevaient à 23,8 millions \$, soit une augmentation de 18,9 millions \$ par rapport à 1982. Simultanément, les emprunts à court terme baissaient de 9,1 millions \$ pour s'établir à 10,9 millions \$ à la fin de l'exercice 1983. Ces changements représentent une augmentation de 28 millions \$ des liquidités nettes.

La plupart des fonds de la Compagnie continuaient à provenir de l'exploitation en 1983 et représentaient 73,6 millions \$, contre 66,9 millions \$ en 1982. Ils étaient principalement constitués du bénéfice net rajusté en tenant compte de l'impact non monétaire de l'amortissement et des impôts sur le revenu différés.

Les achats d'installations (43,0 millions \$), les nouveaux placements dans des propriétés de ressources (12,7 millions \$) et les dividendes versés (19,6 millions \$) constituaient les principales utilisations des fonds.

L'état ci-dessous donne la marge brute d'autofinancement de la Compagnie au cours des cinq dernières années, ainsi que les principales utilisations des fonds.

Provenance et utilisation des fonds (en millions \$)	Pour les cinq années terminées le 31 décembre 1983
Principales ressources	
Intérieures	
- Fonds provenant de l'exploitation	394 \$
Extérieures	
- Aliénations d'installations	45
- Autres (principalement des créances à long terme)	7
	<hr/> 446 \$
Principales utilisations des fonds:	
Installations	269 \$
Propriétés de ressources pétrolières et gazières	61
Dividendes	82
Emprunts à long terme	9
Fonds de roulement (sauf les liquidités nettes)	38
	<hr/> 459 \$
Évolution des liquidités nettes	<hr/> (13) \$

Cet état montre clairement qu'au cours des cinq derniers exercices, la Général Électrique du Canada a:

- utilisé les fonds provenant de son exploitation pour couvrir la plupart de ses besoins en espèces (86%).
- réinvesti 74% de l'ensemble des fonds produits dans des propriétés et des installations.

Au total, le fonds de roulement (l'actif à court terme moins le passif à court terme) s'établissait à 259,0 millions \$ à la fin de l'exercice 1983, soit une diminution de 3,5 millions \$ par rapport à la fin de l'exercice 1982. À part l'encaisse et les placements à court terme, ce sont les comptes-clients et les stocks qui constituent les principaux éléments d'actif net à court terme. Tous deux ont été soumis à de sévères mesures de contrôle qui ont entraîné des réductions de l'ordre de 11% dans les deux cas.

La dette totale à la fin de 1983 s'élevait à 34,9 million \$, soit 7,2 % de l'avoir des actionnaires, contre 11,9% à la fin de l'exercice et 14,8% il y a cinq ans. La "valeur comptable" de la CGE n'a cessé d'augmenter, passant de 45,26 \$ par action à la fin de 1979 à 59,26 \$ par action à la fin de 1983.

La liquidité des valeurs détenues par la Générale Électrique du Canada est suffisamment souple pour satisfaire à des besoins en fonds de roulement normaux en 1984 dans un contexte économique modéré et ses ressources actuelles en capital sont suffisantes pour continuer à financer ses programmes de croissance future à court terme.

Résumé des principales politiques comptables

Les états financiers des pages 20 à 22 et les notes connexes des pages 23 à 25 ont été préparés conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada. Ces principes sont également conformes à tous égards importants aux normes comptables internationales de présentation des coûts à la valeur d'origine. Vous trouverez ci-dessous les principes les plus importants adoptés par la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée.

Principes de consolidation

Les états financiers de ce rapport consolident les comptes de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et de ses compagnies affiliées, exception faite de la compagnie affiliée de financement, comptabilisée à la valeur de consolidation. La compagnie affiliée de financement n'a pas été consolidée parce que ses opérations ne sont pas semblables à celles du groupe consolidé et la direction croit que sa consolidation ne fournirait pas plus de renseignements aux actionnaires. Les compagnies associées dans lesquelles la Compagnie est en mesure d'exercer une influence importante sont comptabilisées à la valeur de consolidation.

Toutes les transactions intercompagnies et les profits qui en résultent ont été éliminés de ces états financiers consolidés.

Ventes

Les ventes de produits et de services aux clients apparaissent aux résultats d'exploitation seulement si le titre de propriété des produits et du matériel est passé au client ou encore si les contrats de service ont été respectés.

Pensions

La Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et ses compagnies affiliées ont un certain nombre de régimes de pension. Le plus important de ces régimes est le régime de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée, qui utilise la méthode d'évaluation actuarielle du crédit unitaire, qui suppose l'accumulation d'unités de prestation de pension à raison d'une unité pour chaque année de service crédité.

Les charges de retraite comprennent les coûts relatifs aux services courants, les rajustements dus aux évaluations et l'amortissement des coûts relatifs aux services passés sur des périodes diverses qui équivalent approximativement aux années de service restantes des employés concernés.

Les placements de la Fiducie de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée, qui pourvoit aux obligations du régime de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée, sont inscrits au prix coûtant, plus une portion prédéterminée de la plus-value non réalisée sur les participations. Cette comptabilisation reflète les tendances du marché à long terme. Elle a pour objectif d'ajouter progressivement des montants au coût de telle sorte qu'il en résultera une valeur comptable moyenne d'actions ordinaires qui ne dépasse pas 100% de la valeur moyenne au marché des cinq exercices précédents. Le taux approximatif du revenu futur de la Fiducie est évalué à 8% dans le programme actuariel de la Fiducie.

Conversion des devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont converties en dollars canadiens au taux de change en vigueur au moment de la transaction. Les soldes de devises étrangères sont convertis au taux de change en vigueur à la date de fin d'exercice.

Les états financiers en devises étrangères des filiales étrangères sont consolidés par la conversion en dollars canadiens de l'actif et du passif à court terme au taux de change en vigueur à la date de fin d'exercice; les installations sont converties aux taux en vigueur au moment des transactions. Le revenu et les frais sont convertis aux taux moyens de l'exercice à l'exception de l'amortissement, qui est converti au taux en vigueur à l'acquisition de l'élément d'actif auquel il se rapporte.

Les gains et pertes à la conversion des devises étrangères sont inclus dans les résultats de l'exercice.

Stocks

Les stocks sont évalués au prix coûtant ou à la valeur de réalisation nette selon le moins élevé des deux. Le prix coûtant est calculé au moyen de la méthode de l'épuisement successif ("FIFO") et est basé sur le coût des matériaux, de la main-d'oeuvre directe et des frais généraux de fabrication imputés.

Installations

Les installations sont inscrites au coût initial du terrain, des édifices et de l'équipement moins les crédits d'impôt à l'investissement et l'amortissement accumulé. Les installations achetées en 1982 et au cours des années suivantes sont amorties selon une variante de la méthode de ventilation proportionnelle à l'ordre numérique inversé des périodes. L'amortissement n'est pas inscrit au cours de l'année d'acquisition. À compter de 1983, la valeur comptable non amortie des installations acquises au cours des années précédentes sera amortie selon la méthode de l'amortissement linéaire (auparavant selon la méthode de l'amortissement dégressif). Ce changement n'a pas eu de conséquences considérables. Les bâtiments, le matériel et l'outillage sont amortis sur leur durée d'utilisation prévue. Lors d'aliénations d'immobilisations, les coûts s'y rattachant ainsi que l'amortissement cumulé sont éliminés des comptes et tout gain ou perte en résultant est inclus dans les résultats. Les dépenses d'entretien et de réparation sont imputées à l'exploitation à mesure qu'elles sont engagées.

Propriétés de ressources pétrolières et gazières

Les ressources pétrolières et gazières sont comptabilisées selon la méthode de capitalisation du coût entier, selon laquelle tous les coûts reliés à l'exploration et au développement sont capitalisés et réduits par la méthode de l'amortissement proportionnel au rendement sur base des réserves récupérables estimatives.

Recherche et développement

Les dépenses engagées pour la recherche et le développement sont imputées à l'exploitation au fur et à mesure qu'elles sont engagées.

Garanties

On prévoit une provision pour frais incorporables relatifs aux garanties, laquelle est imputée à l'exploitation dans l'exercice où le produit est vendu.

Achalandage et marques de commerce

L'achalandage de l'acquisition d'entreprises et le coût des marques de commerce acquises sont amortis à l'exploitation sur diverses périodes.

Compagnie

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée, prorogée en vertu de la Loi sur les sociétés commerciales canadiennes.

Compagnie mère

General Electric Company, Fairfield, Connecticut, É.-U. (participation de 91,9%).

Compagnie affiliée

Camco Inc. (participation de 51,0%; 60% en 1982).

Filiales en propriété exclusive

Amalgamated Electric Corporation Limited
Cange Limited (Royaume-Uni)
Compagnie Montréal Armature Limitée
Dominion Engineering Company Limited
Genelcom Limited
Générale Électrique du Canada (Internationale) Limitée
Installations Benjamin Inc.
Les Ateliers d'Ingénierie Dominion Limitée
Sheafer-Townsend Limitée
W.L. Stevens Limited
Widney Well Servicing (1971) Limited

Compagnie affiliée non consolidée

Genelcan Limitée

État consolidé des résultats

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et ses compagnies affiliées consolidées

État consolidé des résultats (en milliers de dollars)

Pour les exercices terminés le 31 décembre

	1983	1982
Ventes de produits et de services (note 1)	1 392 821 \$	1 633 800 \$
Frais d'exploitation (note 2)		
Rémunération des employés et avantages sociaux (note 3)	467 236	512 629
Matériaux et matériel, fournitures, services et autres charges	839 451	1 015 537
Amortissement	22 587	25 439
Impôts, hormis l'impôt sur le revenu	11 933	12 635
	1 341 207	1 566 240
Marge d'exploitation	51 614	67 560
Produits divers (note 4)	23 517	14 536
Intérêt et autres charges financières	(6 799)	(18 068)
Bénéfice avant impôts sur le revenu et intérêt minoritaire	68 332	64 028
Provision pour impôts sur le revenu (note 5)	23 917	17 322
Intérêts minoritaires	5 895	2 602
Bénéfice net	38 520 \$	44 104 \$
Bénéfice net par action ordinaire	4,71 \$	5,39 \$

État consolidé des bénéfices non répartis (en milliers de dollars)

Pour les exercices terminés le 31 décembre

	1983	1982
Bénéfices non répartis au début de l'exercice	433 900 \$	408 609 \$
Bénéfice net	38 520	44 104
Dividendes déclarés (note 6)	(14 723)	(18 813)
Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice	457 697 \$	433 900 \$

Les renseignements donnés aux pages 19 et 23 à 25 font partie intégrante de ces états financiers.

État consolidé de la situation financière

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et ses compagnies affiliées consolidées

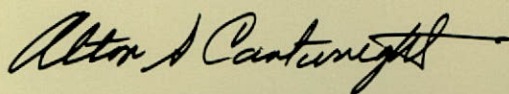
État consolidé de la situation financière (en milliers de dollars) Au 31 décembre

	1983	1982
Actif		
Actif à court terme		
Encaisse et placements à court terme	23 823 \$	4 902 \$
Créances à court terme (note 7)	259 238	292 525
Stocks (note 8)	272 444	308 770
Impôts sur le revenu reportés	15 029	23 835
	570 534	630 032
Créances à long terme	26 113	26 996
Placements à long terme (note 9)	30 802	13 578
Installations (note 10)	212 332	201 638
Propriétés de ressources pétrolières et gazières	59 307	47 358
Charges reportées et autres éléments d'actif (note 11)	24 740	25 297
	923 828 \$	944 899 \$
	1983	1982
Passif et avoir des actionnaires		
Passif à court terme		
Emprunts à court terme (note 12)	10 925 \$	20 051 \$
Comptes fournisseurs (note 13)	87 567	108 863
Recouvrements proportionnels	51 309	74 768
Dividendes à payer	—	4 908
Impôts sur le revenu et autres impôts à payer	11 310	13 093
Autres éléments du passif et charges à payer (note 14)	150 426	145 892
	311 537	367 575
Emprunts à long terme (note 15)	23 938	34 883
Charges à payer à long terme (note 16)	24 822	27 181
Impôts sur le revenu reportés	56 040	40 588
Intérêts minoritaires	22 852	13 791
	439 189	484 018
Avoir des actionnaires		
Capital-actions (note 17)	26 942	26 981
Bénéfices non répartis	457 697	433 900
Total de l'avoir des actionnaires	484 639	460 881
	923 828 \$	944 899 \$

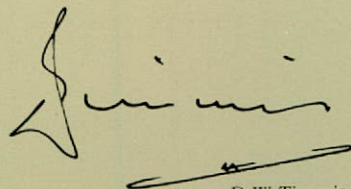
Engagements et passif éventuel (notes 3 et 18)

Les renseignements donnés aux pages 19 et 23 à 25 font partie intégrante de cet état financier.

Au nom du conseil:



A.S. Cartwright, administrateur



D.W. Timmis, administrateur

État consolidé de l'évolution de la situation financière

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et ses compagnies affiliées consolidées

État consolidé de l'évolution de la situation financière (en milliers de dollars) Pour les exercices terminés le 31 décembre

	1983	1982
Provenance des fonds		
Bénéfice net	38 520 \$	44 104 \$
Rajustement pour postes hors caisse		
Amortissement	22 587	25 439
Impôts sur le revenu reportés	13 117	(2 764)
Intérêts minoritaires et autres	(621)	134
Fonds provenant de l'exploitation	73 603	66 913
Diminution (augmentation) des créances	35 270	(10 480)
Diminution des stocks, moins les recouvrements proportionnels	16 104	47 684
Aliénation d'installations	10 480	22 526
Autres, net	11 662	2 642
	147 119	129 285
Utilisation des fonds		
Achat d'installations	42 970	46 034
Achat de propriétés de ressources pétrolières et gazières	12 741	10 945
Dividendes versés	19 630	17 995
Augmentation (diminution) des créances et placements à long terme	11 880	(2 349)
Diminution des comptes-fournisseurs	20 905	23 616
Diminution des emprunts à long terme	10 946	24 419
	119 072	120 660
Changement net de l'encaisse et des emprunts et placements à court terme	28 047 \$	8 625 \$
Analyse des changements		
Augmentation (diminution) de l'encaisse et des placements à court terme	18 921 \$	(2 421) \$
Diminution des emprunts à court terme	9 126	11 046
	28 047 \$	8 625 \$

L'état consolidé de l'évolution de la situation financière est présenté sous forme d'état de l'évolution de l'encaisse. Les renseignements donnés aux pages 19 et 23 à 25 font partie intégrante de cet état financier.

Notes relatives aux états financiers

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et ses compagnies affiliées consolidées

Les présentes notes expliquent les principaux postes apparaissant aux états financiers des pages 20 à 22 et l'application des principes comptables, y compris ceux dont il est question particulièrement à la page 19.

1. Ventes

Les renseignements sur les ventes par secteur industriel et d'autres renseignements sectoriels sont présentés à la page 26.

Le chiffre d'affaires des filiales étrangères de la Compagnie en 1983 s'est élevé à 6 000 000 \$ (16 200 000 \$ en 1982).

La valeur des exportations a totalisé 143 600 000 \$ en 1983 (168 500 000 \$ en 1982).

Les ventes à la compagnie mère et à ses compagnies affiliées en 1983 se sont élevées à 23 100 000 \$ (25 100 000 \$ en 1982).

2. Frais d'exploitation

Les frais d'exploitation comprennent des dépenses engagées pour la recherche et le développement au montant de 17 300 000 \$ en 1983 (18 000 000 \$ en 1982).

Les achats de biens et de services à la compagnie mère se sont élevés à 286 200 000 \$ en 1983 (212 400 000 \$ en 1982).

3. Rémunération des employés et avantages sociaux

La rémunération des employés ainsi que les avantages sociaux se sont élevés à 467 200 000 \$ en 1983 (512 600 000 \$ en 1982). Le coût des avantages sociaux se répartit comme suit: 25 700 000 \$ furent versés aux régimes de retraite, d'assurance-vie et d'assurance-maladie de la Compagnie et 21 800 000 \$ ont été versés par la Compagnie pour les régimes de pension/rentes des gouvernements, l'assurance-chômage, les accidents du travail et l'assurance-maladie.

La dette non provisionnée afférente à tous les régimes de pensions du groupe consolidé était évalué au 1^{er} janvier 1983 par des actuaires indépendants à environ 99 500 000 \$ (85 900 000 \$ au 1^{er} janvier 1982). Ce passif est normalement provisionné sur des périodes allant jusqu'à 15 ans, conformément à la législation pertinente. L'actif de ces régimes totalisait 428 400 000 \$ au 1^{er} janvier 1983 (398 000 000 \$ au 1^{er} janvier 1982).

Le plus important de ces régimes est le régime de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée qui est capitalisé par la Fiducie de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée. Voici les états financiers condensés de cette dernière:

Fiducie de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée

État condensé de l'exploitation (en milliers de dollars)

Pour les exercices terminés le 31 décembre	1983	1982
Cotisations de la Compagnie pour services courants et passés	7 561 \$	7 846 \$
Cotisations des employés moins les remboursements	(345)	178
Dividendes, intérêt et revenus divers	30 423	31 476
Gains (pertes) en capital	29 989	(416)
Plus-value non réalisée mais reconnue	(5 209)	5 209
Rentes versées	(28 849)	(22 929)
	<u>33 570</u>	<u>21 364</u>
Actif provenant d'autres (transféré à d'autres) caisses de retraite	(570)	91
Actif total au début de l'exercice	319 877	298 422
	<u>352 877 \$</u>	<u>319 877 \$</u>

Fiducie de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée

État condensé de la situation financière (en milliers de dollars)

Au 31 décembre	1983	1982
Obligations	132 964 \$	111 889 \$
Actions et caisses en gestion commune	132 385	86 877
Hypothèques et propriétés à revenu	73 681	88 003
Placements à court terme	7 986	27 504
	<u>347 016</u>	<u>314 273</u>
Éléments d'actif divers — montant net	5 861	5 604
	<u>352 877 \$</u>	<u>319 877 \$</u>

4. Produits divers (en milliers de dollars)

Pour les exercices terminés le 31 décembre	1983	1982
Bénéfice net (perte nette) de la compagnie affiliée de financement	402 \$	(499) \$
Participation à la perte d'une compagnie associée	—	(1 084)
Créances à long terme	2 748	2 870
Aliénation d'installations et de propriétés	12 755	9 598
Produits divers	7 612	3 651
	<u>23 517 \$</u>	<u>14 536 \$</u>

5. Provision pour impôts sur le revenu (en milliers de dollars)

Pour les exercices terminés le 31 décembre	1983	1982
Exigibles	10 800 \$	20 086 \$
Reportés	13 117	(2 764)
	<u>23 917 \$</u>	<u>17 322 \$</u>

Le taux effectif de l'impôt sur le revenu de la Compagnie est calculé de la façon suivante:

Pour les exercices terminés le 31 décembre	1983	1982
Taux combinés de l'impôt provincial et fédéral de base sur le revenu	51,2%	50,9%
Dégrèvement applicable aux bénéfices de fabrication et de transformation	(2,9)	(4,7)
Dégrèvement applicable aux stocks	(6,9)	(7,5)
Allocation à la recherche scientifique	(0,9)	(2,1)
Gains en capital non imposables	(8,3)	(5,0)
Autres	2,8	(4,5)
	<u>35,0%</u>	<u>27,1%</u>

6. Dividendes déclarés

En 1983, des dividendes furent déclarés au taux de 1,80 \$ (2,30 \$ en 1982) par action ordinaire.

7. Créances à court terme (en milliers de dollars)

Au 31 décembre	1983	1982
Comptes des clients	216 345 \$	250 850 \$
Compagnie mère	11 906	11 812
Paiements proportionnels aux fournisseurs	4 340	5 715
Créances diverses	26 647	24 148
	<u>259 238 \$</u>	<u>\$292 525 \$</u>

8. Stocks (en milliers de dollars)

Au 31 décembre	1983	1982
Matières premières et produits en cours	140 422 \$	151 728 \$
Produits finis	120 026	124 879
Livraisons non facturées	11 996	32 163
	<u>272 444 \$</u>	<u>308 770 \$</u>

Les livraisons non facturées représentent le coût des produits expédiés pour installation en clientèle, pour lesquels les titres n'ont pas été transférés.

9. Placements à long terme (en milliers de dollars)

Au 31 décembre	1983	1982
Placements dans la filiale de financement et avances à celle-ci	26 705 \$	12 553 \$
Autres	4 097	1 025
	<u>30 802 \$</u>	<u>13 578 \$</u>

Voici le bilan consolidé condensé de la compagnie affiliée de financement Gelecan Limitée (en milliers de dollars)

Au 31 décembre	1983	1982
Actif		
Comptes de financement à recevoir	80 885 \$	80 808 \$
Propriétés à revenu	12 426	12 250
Autres éléments d'actif	15 189	3 220
	<u>108 500 \$</u>	<u>96 278 \$</u>
Passif		
À court terme	56 295 \$	43 225 \$
Avances de la Compagnie mère	17 000	3 250
À long terme	25 500	40 500
	<u>98 795</u>	<u>86 975</u>
Avoir des actionnaires	9 705	9 303
	<u>108 500 \$</u>	<u>96 278 \$</u>

10. Installations (en milliers de dollars)

Principales classes en date du 31 décembre	1983	1982
Terrains et améliorations	9 655 \$	10 137 \$
Bâtiments	106 880	112 631
Matériel lourd et équipement	377 559	357 536
Améliorations locatives	3 822	3 460
	<u>497 916</u>	<u>483 764</u>
Moins l'amortissement cumulé:	285 584	282 126
Coûts non amortis au 31 décembre	<u>212 332 \$</u>	<u>201 638 \$</u>

Le montant évalué nécessaire pour terminer les projets approuvés d'immobilisations est de 57 300 000 \$ au 31 décembre 1983.

11. Charges reportées et autres éléments d'actif

Au 31 décembre	1983	1982
Charges de retraite reportées	12 552 \$	13 935 \$
Achalandage et marques de commerce	5 491	2 138
Autres charges	6 697	9 224
	<u>24 740 \$</u>	<u>25 297 \$</u>

Les charges de retraite reportées représentent le solde d'un paiement par anticipation effectué à la Fiducie de retraite de la Générale Électrique du Canada afin de capitaliser la portion acquise de la dette non provisionnée de la Fiducie. Ces charges seront amorties à l'exploitation sur les sept années à venir.

12. Emprunts à court terme

Les emprunts à court terme au 31 décembre 1983 comprennent une somme de 8 500 000 \$ (19 000 000 \$ en 1982) due à des banques à charte canadiennes dont 7 700 000 \$ (6 200 000 \$ en 1982) ont trait à la compagnie affiliée d'appareils ménagers.

13. Comptes fournisseurs

Les comptes fournisseurs comprennent des montants dus à la compagnie mère encourus dans le cours normal des affaires, totalisant 45 000 000 \$ (54 900 000 \$ en 1982) et qui seront réglés selon les conditions commerciales normales.

14. Autres éléments du passif et charges à payer

Au 31 décembre 1983, les autres éléments du passif et les charges à payer comprenaient 32 200 000 \$ (30 600 000 \$ en 1982) relativement à la rémunération des employés et aux avantages sociaux, y compris les indemnités de vacances, 18 000 000 \$ (23 400 000 \$ en 1982) relativement à des frais incorporables pour les garanties, et 5 900 000 \$ (6 200 000 \$ en 1982) relativement à des sommes dues à la compagnie mère.

15. Emprunts à long terme

La compagnie affiliée d'appareils ménagers a négocié des ententes d'emprunts bancaires afin de jouir d'une marge de crédit pour une période de 18 mois, cette période pouvant être renouvelée tous les six mois. Par conséquent, ces emprunts bancaires ont été reclassés comme des emprunts à long terme et s'élevaient à 23 000 000 \$ au 31 décembre 1983 (33 000 000 \$ en 1982). Les taux d'intérêt sont flottants et se rapprochent des taux préférentiels des banques à charte canadiennes. Ces emprunts sont garantis par un nantissement général des créances et des stocks de la compagnie affiliée, une charge fixe sur ses biens immobiliers et une première charge flottante sur tous ses autres éléments d'actif.

L'intérêt sur les emprunts à long terme s'élevait à 4 500 000 \$ (8 700 000 \$ en 1982).

16. Charges à payer à long terme (en milliers de dollars)

Au 31 décembre	1983	1982
Charges à payer pour prestations d'assurance-vie des retraités	27 011 \$	28 126 \$
Charges à payer pour certaines prestations de pension pour services passés, principalement acquises	580	1 244
	27 591	29 370
Moins montant échéant en deçà d'un an inclus avec les autres éléments du passif et les charges à payer	2 769	2 189
	24 822 \$	27 181 \$

17. Capital-actions (en milliers de dollars)

Au 31 décembre	1983	1982
Actions ordinaires:		
Émises et en circulation, 8 178 800 actions sans valeur nominale ou au pair	26 942 \$	26 942 \$
Actions privilégiées spéciales des employés	—	39
	26 942 \$	26 981 \$

18. Engagements et passif éventuel

La Compagnie est éventuellement responsable sous garantie des billets à payer de sa filiale de financement non consolidée, Genelcan Limitée, billets qui totalisaient 80 100 000 \$ au 31 décembre 1983. Les ententes de location-exploitation, les dettes en vertu d'engagements à acheter et les litiges et réclamations en cours ne sont pas considérés comme importants, de l'avis de la direction, par rapport à la situation financière de la Compagnie.

19. Secteurs d'activité abandonnés (en milliers de dollars)

La Compagnie a vendu, en 1982, sa section des produits de construction et, en 1983, sa section de distribution en gros Gescan. Elle a également abandonné en 1983 la fabrication des turbo-alternateurs à vapeur. Les ventes et marges d'exploitation relatives à ces secteurs d'activité abandonnés apparaissent dans l'état consolidé des résultats et sont comptabilisées de la façon suivante:

Au 31 décembre	1983	1982
Ventes	37 341 \$	216 802 \$
Marge (perte) d'exploitation	2 545	(7 899)

Renseignements sectoriels

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et ses compagnies affiliées consolidées

Selon les recommandations de l'ICCA sur la présentation, par secteur, des renseignements, les sections ont été regroupées en trois secteurs industriels. Ceux-ci ne correspondent pas nécessairement à la structure de la Compagnie.

La Compagnie considère qu'elle couvre en somme un seul secteur géographique.

En général, la Compagnie a pour politique d'évaluer les prix des ventes internes à environ le prix de vente commercial équivalent.

Les comptes de la Compagnie comprennent l'élimination des ventes intersectorielles, des postes divers de produits et charges, et des gains et des pertes attribuables à l'acquisition et à l'aliénation d'entreprises.

Dans le calcul du bénéfice net, les frais généraux et les frais d'intérêt de l'entreprise et les autres frais financiers ont été répartis entre les secteurs industriels. Les frais généraux de la Compagnie sont répartis principalement sur la base du coût de l'exploitation avec certaines exceptions et réductions qui tiennent compte du degré d'indépendance de structure des compagnies affiliées. L'intérêt et les autres charges financières sont répartis entre les composantes de la compagnie mère principalement sur base de la marge d'autofinancement, alors que les compagnies affiliées s'occupent elles-même des frais relatifs à leurs dettes. La provision pour impôts sur le revenu est basée sur les taux appropriés d'impôts sur le revenu des entreprises. Les intérêts minoritaires sont inclus dans les comptes généraux de la Compagnie.

L'appareillage et les composants électriques comprennent les alternateurs hydroélectriques, les groupes turbo-alternateurs à vapeur, les commandes et les moteurs industriels et de transport, les moteurs à faible puissance, les composants et les commandes électriques, les transformateurs, l'appareillage de commutation, l'appareillage de mesure, les commandes d'appareils ménagers et l'entretien, l'inspection, la réparation et la réfection d'appareillage électrique et mécanique.

Les produits et services à la consommation comprennent les appareils ménagers ainsi que leur entretien, les produits d'éclairage, les accessoires électroménagers et les appareils audio.

La machinerie, les systèmes techniques et les matériaux comprennent les turbines hydrauliques, la machinerie lourde pour les mines, l'industrie du papier et les aciéries, les réacteurs d'avions, l'appareillage électronique, de communications et l'équipement de transmission des données, des matériaux comprenant les plastiques, les silicones, les matériaux industriels de coupage, les produits laminés et isolants, l'informatique en temps partagé et les services de télétraitement informatique.

Renseignements par secteurs industriels (en milliers de dollars)

	Revenu des exercices terminés le 31 décembre					
	Revenu total		Ventes intersecteurs		Ventes externes et autres revenus	
	1983	1982	1983	1982	1983	1982
Appareillage et composants électriques	495 787 \$	785 917 \$	13 256 \$	9 624 \$	482 531 \$	776 293 \$
Produits et services à la consommation	633 166	535 208	502	9 016	632 664	526 192
Machinerie, systèmes techniques et matériaux	305 759	353 793	16 275	11 572	289 484	342 221
Comptes généraux de la Compagnie et éliminations	(18 374)	(26 582)	(30 033)	(30 212)	11 659	3 630
Total	1 416 338 \$	1 648 336 \$	— \$	— \$	1 416 338 \$	1 648 336 \$

	Profit par secteur d'exploitation des exercices terminés le 31 décembre		Bénéfice net des exercices terminés le 31 décembre	
	1983	1982	1983	1982
	Appareillage et composants électriques	24 510 \$	49 851 \$	14 989 \$
Produits et services à la consommation	52 661	38 407	23 936	13 452
Machinerie, systèmes techniques et matériaux	(5 785)	13 709	(5 569)	5 397
Profit d'exploitation total des secteurs	71 386	101 967	5 164	213
Comptes généraux de la Compagnie et éliminations	3 745	(19 871)	—	—
Intérêt et autres charges financières	(6 799)	(18 068)	—	—
Total	68 332 \$	64 028 \$	38 520 \$	44 104 \$

	Actif au 31 décembre		Installations et équipement pour les exercices terminés le 31 décembre			
	1983	1982	Ajouts		Amortissement	
			1983	1982	1983	1982
Appareillage et composants électriques	283 745 \$	414 450 \$	7 742 \$	12 956 \$	8 967 \$	10 435 \$
Produits et services à la consommation	288 226	243 871	12 010	4 881	4 994	5 621
Machinerie, systèmes techniques et matériaux	190 484	173 996	22 907	20 496	7 234	8 564
Comptes généraux de la Compagnie et éliminations	161 373	112 582	311	7 701	1 392	819
Total	923 828 \$	944 899 \$	42 970 \$	46 034 \$	22 587 \$	25 439 \$

Rapport de la direction aux administrateurs

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et ses compagnies affiliées consolidées

Les états financiers consolidés de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et de ses compagnies affiliées consolidées, y compris les notes aux états financiers, ont été préparés selon les principes comptables généralement reconnus au Canada, tels qu'appropriés dans les circonstances, et comprennent des montants qui sont basés sur nos meilleures évaluations et notre meilleur jugement. Les renseignements financiers donnés ailleurs dans ce rapport annuel sont conformes à ceux que présentent les états financiers.

La Compagnie a un système de contrôles et de procédés financiers internes appuyé par un groupe de vérificateurs internes itinérants ou affectés aux diverses installations de la Compagnie. Ce système de contrôles financiers a fait ses preuves avec le temps et présente beaucoup de souplesse. La protection la plus importante qu'il offre aux actionnaires réside probablement dans l'importance que la Compagnie accorde depuis longtemps au choix et à la formation de gestionnaires financiers professionnels chargés d'élaborer ces contrôles internes et de veiller à leur bonne application.

Le Président
et chef de la direction

Le 27 janvier 1984

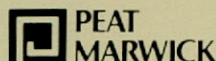
Les vérificateurs indépendants de la Compagnie, nommés par les actionnaires, fournissent une révision objective et indépendante de la façon dont la direction s'acquitte de ses responsabilités relativement à la présentation fidèle des résultats consolidés de l'exploitation et de la situation financière de la Compagnie conformément aux principes comptables généralement reconnus.

Le comité de vérification du conseil d'administration est composé uniquement d'administrateurs externes. Les vérificateurs des actionnaires ont droit d'accès à ce comité, sans la présence de la direction, pour discuter des résultats de leur travail de vérification et de leur avis sur la qualité des contrôles financiers internes et de la divulgation financière.

La direction de la Compagnie reconnaît sa responsabilité de diriger les affaires de la Compagnie de façon conforme aux exigences des lois pertinentes et des normes et principes financiers reconnus ainsi que de maintenir des normes de conduite convenables dans ses activités nationales et internationales.

Le vice-président aux finances

Rapport des vérificateurs aux actionnaires



Nous avons vérifié l'état consolidé de la situation financière de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et de ses compagnies affiliées consolidées aux 31 décembre 1983 et 1982 ainsi que les états consolidés des résultats, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière des exercices terminés à ces dates. Nos vérifications ont été effectuées conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et ont comporté par conséquent les sondages

et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la Compagnie aux 31 décembre 1983 et 1982 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour les exercices terminés à ces dates, selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de façon uniforme.

Peat, Marwick, Mitchell & Co.

Comptables agréés
Toronto, Canada
Le 27 janvier 1984

Relevé quinquennal

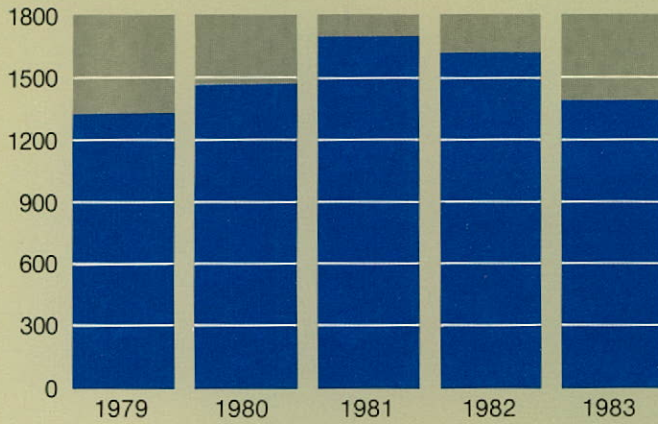
Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et ses compagnies affiliées consolidées

(Sommes exprimées en milliers de dollars
sauf les montants par action)

	1983	1982	1981	1980	1979
Ventes de produits et de services	1 393 \$	1 634 \$	1 700 \$	1 466 \$	1 339 \$
Bénéfice net	38,5	44,1	51,1	44,9	38,3
Bénéfice net par action	4,71	5,39	6,25	5,49	4,69
Bénéfice en pourcentage des ventes	3,2%	2,9%	3,1%	3,1%	3,0%
Valeur comptable par action ordinaire	59,26 \$	56,35 \$	53,25 \$	48,95 \$	45,26 \$
Prix courant de la dernière vente de l'exercice par action ordinaire	56,00 \$	40,00 \$	30,00 \$	33,00 \$	29,50 \$
Dividendes versés sur actions ordinaires	2,40 \$	2,20 \$	1,90 \$	1,80 \$	1,70 \$
Actif à court terme	571 \$	630 \$	728 \$	683 \$	681 \$
Passif à court terme	312	368	458	435	433
Total de l'actif	924	945	1 038	957	904
Achat d'installations	43,0 \$	46,0 \$	68,1 \$	71,5 \$	40,0 \$
Amortissement	22,6	25,4	32,7	29,4	23,8
Provision pour impôts sur le revenu, taxes sur le capital et taxes foncières	35,9	30,0	39,6	33,5	35,2
Nombre moyen d'employés	14 657	17 638	19 987	20 549	19 767

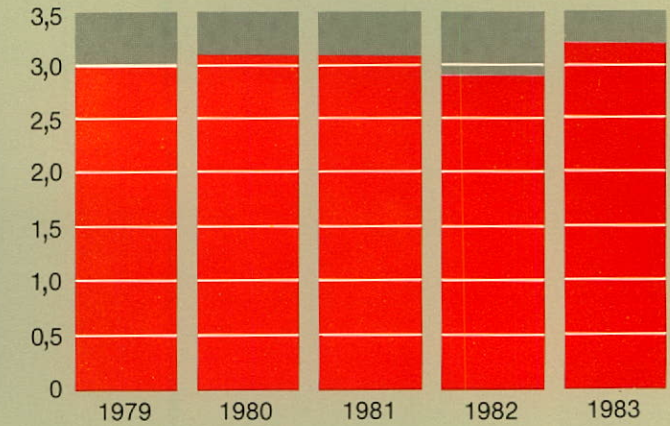
Ventes de produits et de services

en millions de dollars



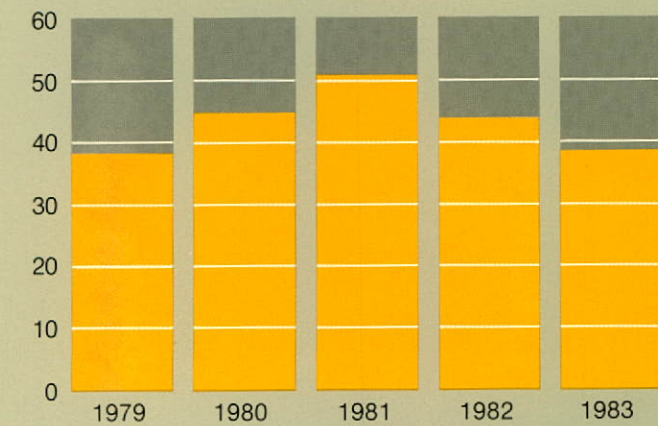
Bénéfice en pourcentage des ventes

%



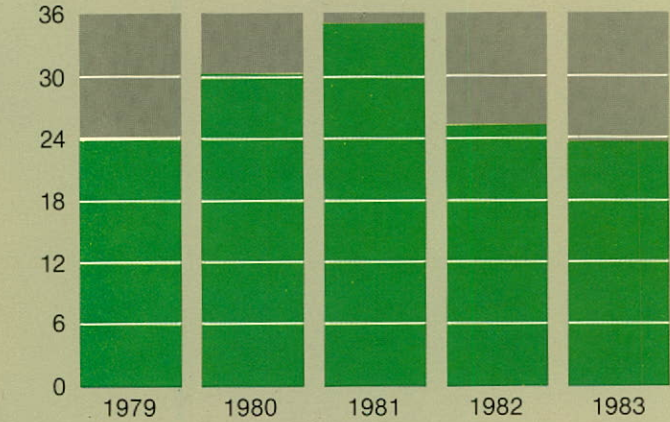
Bénéfice net avant postes extraordinaires

en millions de dollars



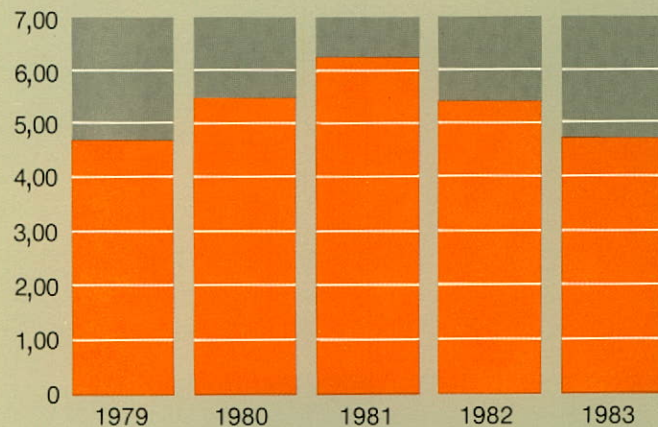
Bénéfice réinvesti

en millions de dollars



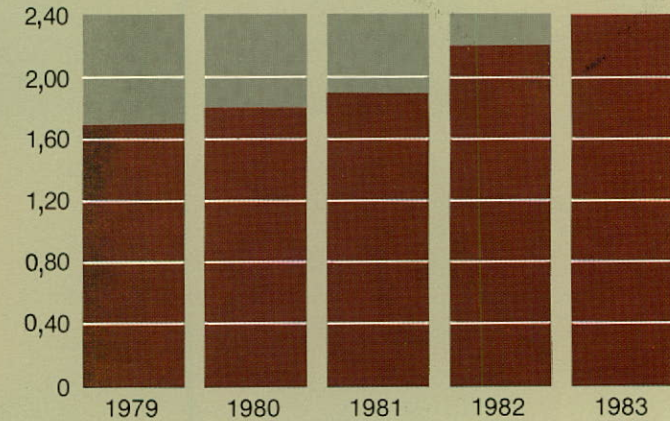
Bénéfice net par action avant postes extraordinaires

en dollars par actions



Dividendes normaux

en dollars par actions



Le conseil d'administration et la direction

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et ses compagnies affiliées consolidées

Le conseil d'administration

James A. Baker

Vice-président exécutif
General Electric
Fairfield (Connecticut)

William R. C. Blundell

*Président et chef
de la direction*
Compagnie Générale
Électrique du
Canada Limitée
Toronto (Ontario)

Alton S. Cartwright

*Président du conseil
d'administration*
Compagnie Générale
Électrique du
Canada Limitée
Toronto (Ontario)

D. Steele Curry

*Président et chef de la
direction,*
Revelstoke Companies Ltd.
Calgary (Alberta)

Frank P. Doyle

Vice-président senior
General Electric
Fairfield (Connecticut)

H. Ian Macdonald

Président,
Université York
Downsview (Ontario)

Terence E. McClary*

*Administrateur de
compagnies*
Easton (Connecticut)

William F. McLean

Administrateur,
Canada Packers Inc.,
Toronto (Ontario)

MacKenzie McMurray

*Administrateur de
compagnies*
Montréal (Québec)

Guy St-Germain

*Président et
chef de la direction*
Le Groupe Commerce,
Compagnies d'assurances
Saint-Hyacinthe (Québec)

Denis W. Timmis

*Président du conseil
d'administration*
Sandwell and Company
Limited
Vancouver
(Colombie-Britannique)

Antoine Turmel, O.C.

*Président du conseil
d'administration et chef
de la direction,*
Provigo, Inc.
Montréal (Québec)

John A. Urquhart

Vice-président exécutif
General Electric
Fairfield (Connecticut)

Walter G. Ward

*Administrateur de
compagnies*
Cavan (Ontario)

Les comités du conseil d'administration

Comité de vérification

H. I. Macdonald
M. McMurray
D. W. Timmis (Président)
W. G. Ward

Comité de planification et des opérations

W. R. C. Blundell
A. S. Cartwright (Président)
D. S. Curry
H. I. Macdonald
W. F. McLean
M. McMurray
D. W. Timmis
J. A. Urquhart

Comité de rémunération et de développement des cadres

W. R. C. Blundell
A. S. Cartwright (Président)
W. F. McLean
M. McMurray
A. Turmel, O.C.
J. A. Urquhart

Comité des affaires publiques

H. I. Macdonald (Président)
M. McMurray
W. G. Ward

*A démissionné le 29 février 1984

La direction

Alton S. Cartwright

*Président du conseil
d'administration*

William R. C. Blundell

*Président et chef de
la direction*

Robert T. E. Gillespie

Vice-président exécutif

Section exploitation

Russell M. Baranowski

*V.-P. et directeur général,
département des produits
d'éclairage*

Harold C. Dickout

*V.-P. et directeur général,
département de
réseaux électriques*

Max Drouin

*V.-P. et directeur général,
département des ventes
d'appareillage et de matériel
lourd*

Walter R. Fell

*V.-P. et directeur général,
Les Ateliers d'ingénierie
Dominion*

Merrit E. Gordon

*V.-P. et directeur général,
département de
l'appareillage industriel*

Kenneth L. Lyons

*V.-P. et directeur général,
département des
accessoires électroménagers
et appareils récréatifs*

Walter E. Noble

*V.-P. et directeur général,
département des matériaux
et des systèmes spécialisés*

Ronald W. Waye

*Directeur,
Widney Well Servicing
(1971) Ltd.*

Compagnie affiliée Camco Inc.

Colin M. Harper

*Président et chef de la
direction*

Section corporative

David F. Abel

*V.-P., planification stratégique
et revue du marché*

Michael F. Blair

V.-P., planification

Ivan R. Feltham

*V.-P., service juridique,
contentieux et secrétaire*

Richard E. Ferst

V.-P., finances

Carl B. Haller

V.-P. et trésorier

Richard T. Martin

*V.-P. et dir., ressources et
biens immobiliers*

Peter E. Pashler

V.-P., technologie

D. Forrest Rankine

V.-P., études commerciales

V. Gerold Staff

V.-P. et contrôleur de gestion

Terrance W. Sutherland

V.-P., ressources humaines

Vérificateurs

Peat, Marwick, Mitchell & Cie
Toronto (Ontario)

Agent comptable des transferts et registraire

National Trust Company,
Limited
Toronto (Ontario)

Filiales en propriété exclusive

Amalgamated Electric
Corporation Limited
Cange Limited
(Royaume-Uni)
Compagnie Montréal
Armature Limitée
Dominion Engineering
Company Limited
Genelcom Limited
Générale Électrique du
Canada (International)
Limitée
Installations Benjamin
Incorporée
Les Ateliers d'ingénierie
Dominion Limitée
Sheafer-Townsend Limited
W.L. Stevens Ltd.
Widney Well Servicing
(1971) Ltd.

Filiale en propriété exclusive non consolidée

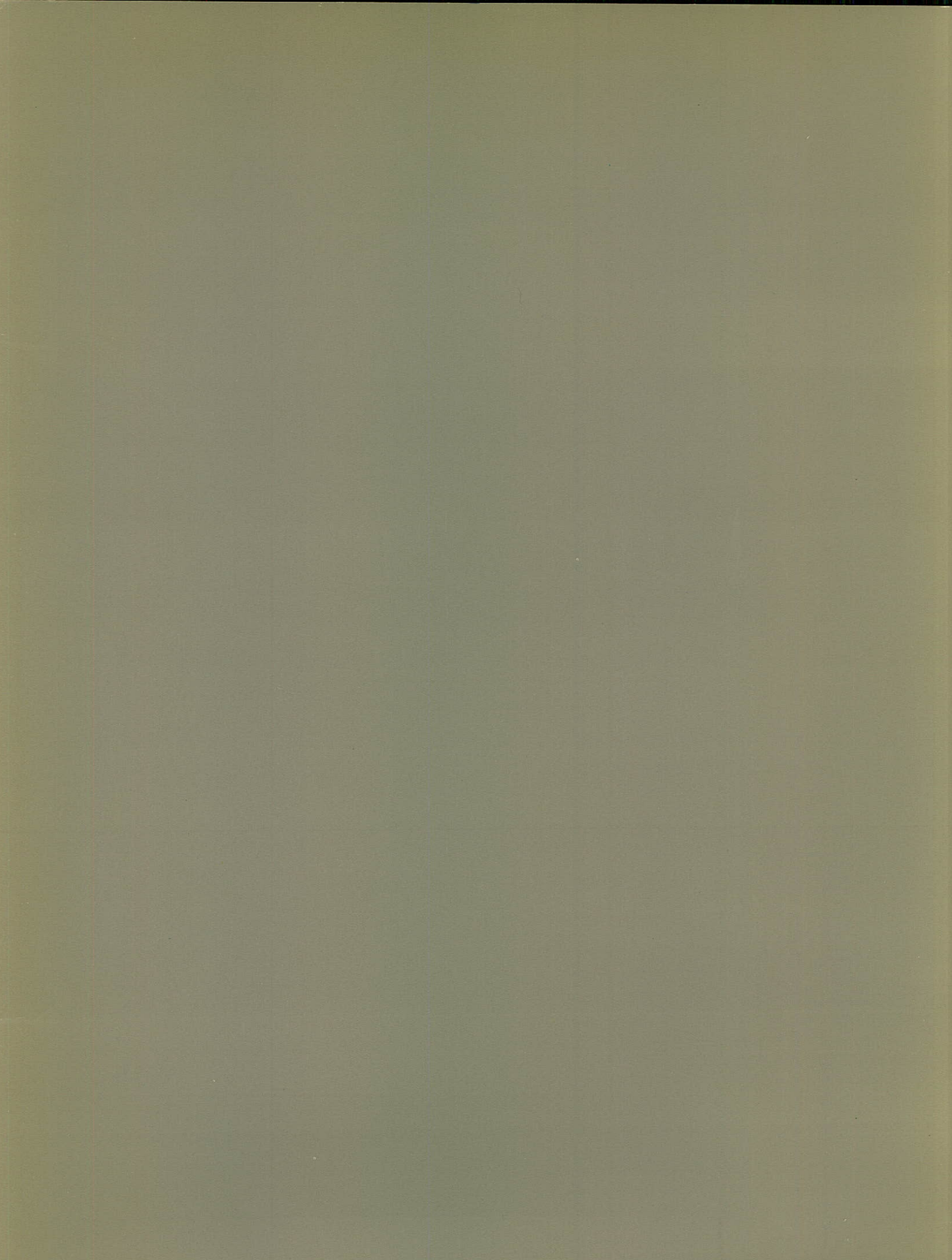
Genelcan Limitée

Siège social

Commerce Court North
25, King Street West
Toronto (Ontario)
(416) 365-6500
Adresse postale:
P.O. Box 417,
Commerce Court North -
Toronto (Ontario) M5L 1J2

For a copy of this report
in English, please write
to the Secretary.

® et MC représentent
respectivement les
marques de commerce
déposées et non
déposées de la Compagnie
Généralé Électrique
du Canada Limitée.





Générale Électrique
du Canada