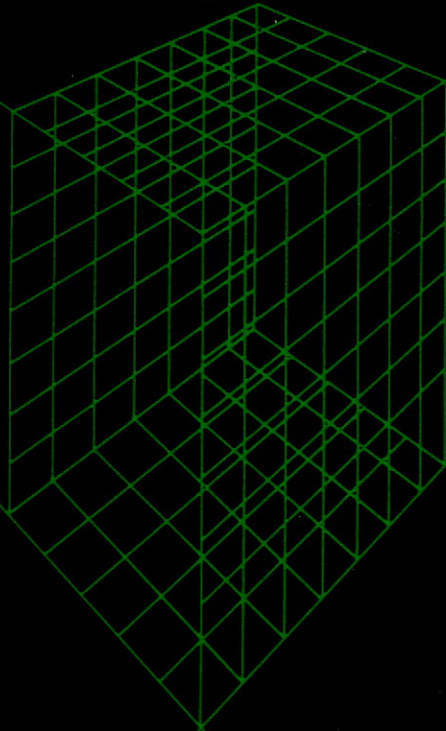


CANADIAN GENERAL ELECTRIC



A N N U A L
R E P O R T

· 1 9 8 2 ·

Meeting Notice

The Annual General Meeting of Shareholders of Canadian General Electric Company Limited will be held in "Commerce Hall", Commerce Court West, (King & Bay Streets), Toronto, Canada, on the 27th day of April, 1983, commencing at 10 o'clock in the forenoon.

Pour obtenir un exemplaire de ce rapport en français, veuillez vous adresser au Secrétaire.

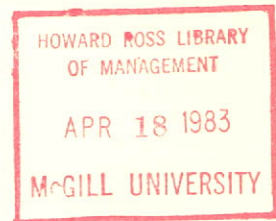
® and ™ indicate respectively registered and unregistered trademarks of Canadian General Electric Company Limited

Contents

2	Report to the Shareholders
6	Apparatus and Heavy Machinery Division
10	Consumer and Construction Products Division
14	Camco Inc
16	Financial Information
28	Board of Directors and Management

Highlights of Operations

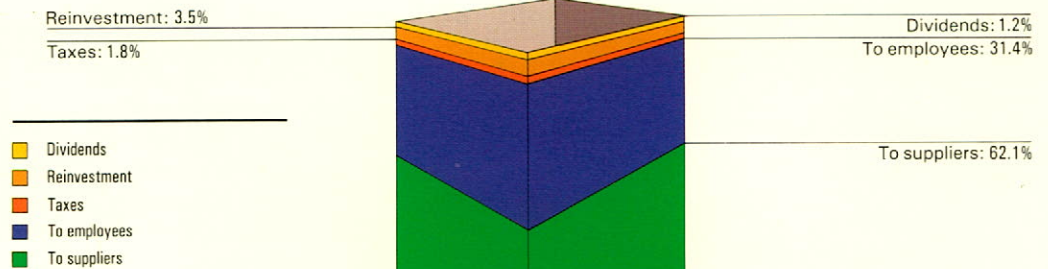
Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates



Highlights of Operations

		1982	1981
Financial	Sales of products and services (<i>millions</i>)	\$1633.8	\$1700.1
	Net earnings (<i>millions</i>)	44.1	51.1
	Capital expenditures (<i>millions</i>)	46.0	68.1
Measurements	Net earnings per share (<i>dollars</i>)	5.39	6.25
	Dividends declared per common share (<i>dollars</i>)	2.30	1.95
	Net earnings as a percentage of average shareholders' equity	9.8%	12.2%
	Earnings as a percentage of sales	2.9%	3.1%
Statistical	Number of employees at year-end	15 869	19 136
	Number of common shareholders at year-end	1 169	1 197

Distribution of 1982 sales dollar



Net earnings in 1982 were \$44.1 million, or \$5.39 per share, a drop of 14 percent from last year's record level of \$51.1 million, or \$6.25 per share. The Company's diversity supported by investments in high growth sectors helped to offset weaknesses in businesses serving consumer, construction, utility and industrial markets. In addition, lower financing costs, combined with reductions in operating and overhead expenses, together with income from planned property dispositions helped to offset pressures on operating margins.

Sales in 1982 were \$1.6 billion compared with \$1.7 billion last year, representing a decline in real volume of approximately 11 percent. Despite aggressive marketing efforts, the order backlog at the end of 1982 declined substantially from the level of a year ago.

Most CGE plants operated well below capacity throughout 1982. As a result, reductions of both hourly and salaried personnel were necessary. Overall employment in the consolidated group, declined from 19,136 at the beginning of the year to 15,869 employees at year-end. Across the Company, management attempted to deal with this difficult problem in as sensitive and fair a way as possible, trying to balance the need for long-term growth with short-term economic realities. 1982 was a tough year for CGE employees, all of whom pulled together and worked hard to overcome poor business conditions and contribute to positive results. We have long considered dedicated employees to be our greatest resource. This was never more true than in the past year.

To offset reduced opportunities in the domestic marketplace, the Company intensified its activities in the international arena. Exports to the United States were maintained at 1981 levels despite the contracting American market. The Company also found new customers for its products in Central and South America and in the developing nations of Southeast Asia and the Middle East. Export shipments in 1982 totalled \$168 million.

High technology and other products designed and developed in response to indigenous market requirements represent the major portion of sales generated by exports over the last ten years. CGE has earned world mandates within the General Electric system for 22 products ranging from hydroelectric turbines and generators through ore grinding machinery to computerized traffic control systems and electric frypans.

To offset the impact on profitability of lower volume, lower selling prices and rising production costs, the Company increased efforts to reduce operating and overhead expenditures to improve its international cost competitiveness. Productivity improvement was the major focus of this cost-reducing activity in 1982. CGE has managed to improve overall productivity by an average of three percent per year for the last four years, well above the national average. This has been achieved through consistent levels of investment in process and product technology and through the personal efforts and understanding by all Company employees of the need to improve productivity as a means of improving job security.

Capital spending was maintained at a high level with \$46 million invested in plant, machinery and equipment in 1982, primarily in projects to increase productivity and in the high technology, high growth businesses of the future. The jet engine compressor airfoil manufacturing facility in Bromont, Québec, reflects this thrust.

State-of-the-art systems and equipment to be installed at the Bromont plant will place the facility at the leading edge of high-technology manufacturing and make it one of the most fully automated plants in the General Electric system. The plant will begin operations in mid-1983 and is expected to generate \$40 million per year in export sales of jet engine blades and vanes when in full production.

Four new interactive graphic systems (CAD/CAM) were brought on line bringing the total to six across the Company at year-end. These systems, designed to improve the productivity of design and manufacturing activities, are integrated with numerically controlled machine tools and automated factory processes for greater efficiency and higher product quality. The Company has also invested in ten medium and high technology robots to date which are used for parts assembly, press unloading and spray painting — traditionally dirty or monotonous and, in some cases, hazardous jobs for employees.

Under its Technology Centre Development Program, the Ontario Government selected Canadian General Electric to plan a CAD/CAM Centre in Cambridge and a Robotics Centre in Peterborough, Ontario. These centres, which opened in early 1983, are intended to assist small and medium sized businesses use automated machinery in their operations.

New technology was also applied to our manufacturing process systems. Manufacturing Resource Planning, a computer-based system, is improving the Company's materials flow, is eliminating excessive inventory and has led to savings in interest costs and more efficient use of labour and materials. The use of computers and word processing systems in CGE offices is also improving the productivity and cost effectiveness of the Company's administrative systems.

Management at Canadian General Electric is working to increase employees' understanding of the benefits of technology in terms of productivity gain and improved

competitiveness that will translate into rising incomes, better jobs and better job security. Where appropriate, the Company is retraining employees to enable them to take full advantage of new technology.

In addition to capital investments in productivity, advanced technologies and newer equipment, the Company continued its policy of investing in market-driven research and development. Investment totalled \$18 million in research and development in 1982.

The work of the Company's 800 scientists and engineers has given CGE a leading world position on many products. This dynamic resource remains the principal source of growth for Canadian General Electric businesses. CGE continues to build upon the technology that has, over the past 100 years, resulted in many innovative new products for the world's mining, steel, hydroelectric, pulp and paper, petrochemical and nuclear power industries.

In 1982, two Company engineers were recognized by the Association of Professional Engineers of Ontario for their contribution to technological innovation. Alan Moore was honoured with the Engineering Medal for his contribution to large generator technology and Peter Eastcott, a 1979 Steinmetz Award winner, earned the Engineering Award for his contributions in the area of mine hoists and related technology.

Further progress was made in 1982 in implementing basic strategies to position CGE for growth and improved performance in the 1980's and beyond: rationalization for world scale, high technology and high volume products; internationalization to support world scale volumes, and diversification into more attractive, high growth, high return sectors of the economy. Involved in this strategy has been the reallocation and concentration of



Alton S. Cartwright

Report to the Shareholders (continued)

Company resources to areas of world product strength and to investment in new, high growth business opportunities, financed through exits from businesses that no longer support the Company's strategic objectives.

Among the dispositions in 1982 was the sale of most of the Company's wholesale distribution operation, Gescan, to two Canadian companies. Other business exits included the sale of the assets of the contractor equipment subsidiary Amalgamated Electric; the press-work manufacturing operations of N. C. Joseph Limited, located in Stratford-Upon-Avon in the United Kingdom; and the Company's 34 percent equity interest in Smith & Stone Limited, a wiring devices business. Other exits included air and automotive heating products manufacture and the central air conditioning resale business.

In support of the Company's diversification thrust, the investment in its oil and gas exploration and development joint venture with the Ladd Exploration Company was increased to \$48 million in 1982. Your Company's share of proven reserves continues to be substantially in excess of cost. The Company's well servicing subsidiary, Widney Well Servicing (1971) Ltd., extended its operations to all four Western provinces in 1982.

The R & D Energy and Resources Operation, established in Edmonton, Alberta in 1981, is actively developing new business opportunities for the application of CGE technology to the energy and other natural resource industries. For example, the CGE Man-Mate® remote manipulator which, to date, has found application principally in

metal and heat treating shops is being tested for oil and gas pipe handling and for other potential oil field applications.

An area of continuing strength and future growth for CGE is service businesses. The acquisition of the assets of Sheaffer-Townsend Construction Limited in 1982 extended the installation and maintenance capability of the CGE Installation and Construction Services section to include mechanical and electrical equipment for the steel and petrochemical industries.

Winning in world markets means being Number One or Number Two in all our businesses. This mission demands a drive for competitive excellence from everyone working at Canadian General Electric. It involves people with their own keen sense of entrepreneurial leadership who view their businesses with a sense of ownership and responsibility for results. As CGE enters its second century of operation, these qualities will be even more critical to the success of your Company.

Significant progress was made during 1982 in the strategic restructuring of Canadian General Electric to position it for world scale competitiveness and growth. These actions have made CGE a leaner, more productive, more competitive organization better able to respond to the changing international marketplace.

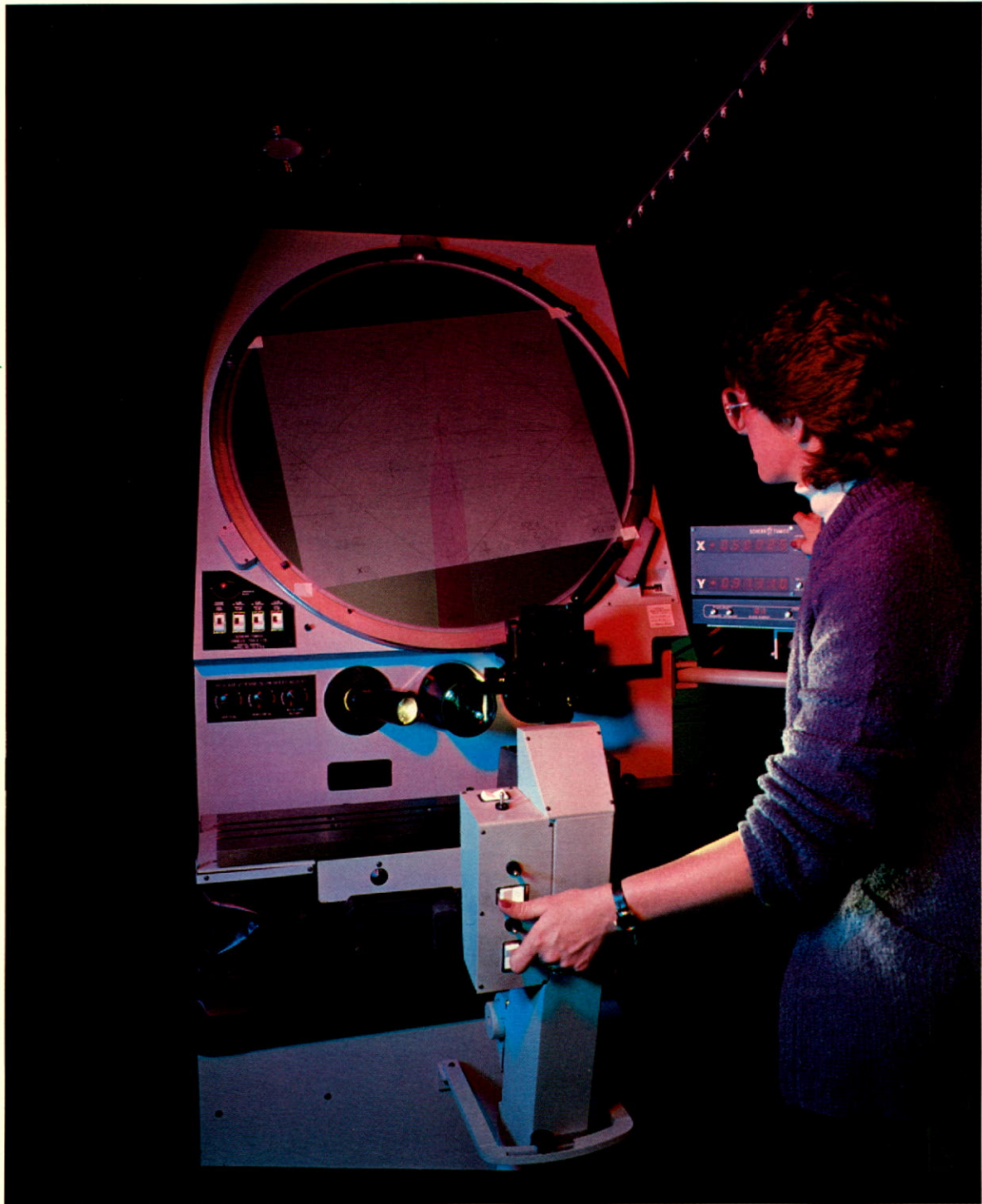
The Board wishes to express its appreciation to Mr. Robert Frederick, Mr. Louis Tomasetti, and Mr. Paul Van Orden who served the Company well as Directors. The Directors welcome Mr. John Urquhart who joined the Board in October 1982.

On behalf of the Board of Directors, I extend sincere thanks to all CGE employees who, under very difficult circumstances, have contributed to another successful year for your Company.



Alton S. Cartwright
Chairman of the Board and
Chief Executive Officer

High levels of investment in advanced product and process technology has, over the past 100 years, given CGE a leading world position on many products.



Apparatus and Heavy Machinery Division

The Apparatus & Heavy Machinery Division achieved increased profitability in 1982. Significant contributors to 1982 income were large motor and drive systems, nuclear products and service operations.

In keeping with the Company's strategic focus on world product mandates and high growth opportunities, the Division was reorganized at year-end. The new structure incorporates three product departments: Industrial Apparatus, Power Systems and Dominion Engineering. A fourth department, Apparatus and Heavy Machinery Sales, markets the Division's products in Canada and internationally.

Continued decreases in capital spending by utilities and large industrial customers resulted in orders below budget in 1982 although above the 1981 figure. With economic activity forecast to pick up in 1983, orders are expected to show renewed strength beginning in 1984.

International orders increased to 23 percent of the Division's total business, and included customers in the United States, India, New Zealand, Pakistan, Venezuela, Brazil, New Guinea, Cameroon, Mexico and Tunisia. By comparison, international orders accounted for 16 percent of business in 1980.

The large motor and drive systems business shipped the highest rated motors ever manufactured in Canada, two 30,550 HP units for Alberta Natural Gas. In production at year end were three similar motors rated 30,000 HP for Dome Petroleum. Development work on large variable speed AC motor drives utilizing microprocessor technology is continuing.

The Division obtained its first orders for Load Commutated Inverter (LCI) drive systems for Canada's petroleum, chemical

processing and paper industries. An order was also received for a Quadramatic™ twin synchronous motor drive for a grinding mill at the OK Tedi project in New Guinea. This unique CGE drive system offers higher reliability and is more energy efficient than previous systems.

The transportation equipment business continued its high level of sales and order activity with Bombardier Inc. for locomotive traction systems and renewal parts. Major orders were received from India and Pakistan.

In the power conversion business, the Division secured an order from Hydro-Québec at year-end for a \$40 million high voltage direct current (HVDC) system for the Madawaska project. This order confirms CGE world class technology in HVDC systems. A decade ago, the world's first solid state HVDC system was completed by CGE at Eel River to link the electrical systems of Québec and New Brunswick.

Earlier in 1982, letters of intent were received from Ontario Hydro and General Public Utilities for HVDC terminals in both Canada and the U.S. for the proposed intertie system under Lake Erie. Valued at \$100 million, this order would have had a significant positive impact on employment and income for CGE. Unfortunately, the project was cancelled.

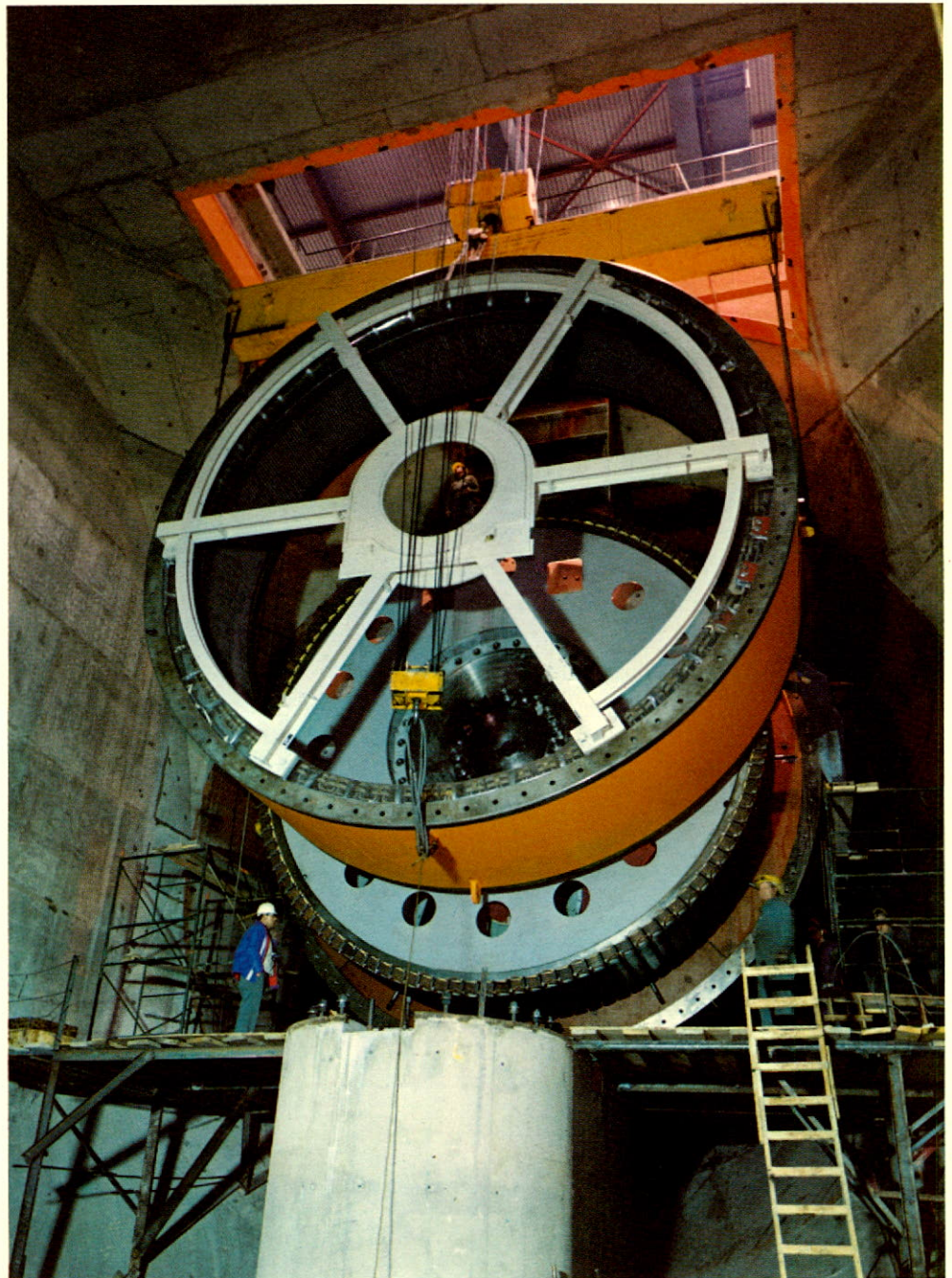
An order for two 1,000 MVA power transformers was obtained from Ontario Hydro for the Sir Adam Beck generating station. These will be the largest transformers designed and manufactured in Canada to date.

The nuclear products business secured a significant order for reload fuel from Ontario Hydro for its Bruce and Pickering nuclear stations. A further order to supply the fuel handling system for the Romanian CANDU power project is expected to proceed once financing arrangements are complete. While no other orders were placed for nuclear power plants in 1982, CGE is optimistic about the future of the CANDU system and the opportunities in nuclear fuel and services.



*D. Forrest Rankine
V. P. and Division Executive*

One of three horizontal, bulb-type generators custom-made for the St. Mary's River redevelopment project near Sault Ste. Marie, Ontario. Designed for hydroelectric generation at low-head installations, these units are the largest of their type ever manufactured in North America and among the largest in the world.



Apparatus and Heavy Machinery Division (continued)

Several orders were received for hydro turbines and generators from utility customers in 1982. These included an order from Hydro-Québec for replacement turbine runners and from Kerala State Electric in India for three 130 MW turbines. Orders were obtained, against severe off-shore competition, from Newfoundland and Labrador Hydro for two 75 MVA generators for the Cat Arm project and from Saskatchewan Power for three 100 MVA generators for the Nipawin power project. U.S. orders included five 37 MVA generators for the Safe Harbour project.

Two unique generator designs were shipped in 1982: one of the world's largest bulb-type horizontal generators for the St. Mary's station of Great Lakes Power; the other, a rim-type generator, was developed for North America's first tidal power project in Annapolis, Nova Scotia. Both projects become operational in 1983.

In the switchgear operation, the manufacture of isolated phase bus duct was centralized in the St. Augustin, Québec facility. Orders from Canadian and U.S. customers maintained a healthy order backlog in this business. CGE earned the world mandate in the General Electric system for this product as a result of its technological innovation and expertise gained on large Canadian hydro installations.

The Division's service business achieved record sales in 1982. Highlights included the installation of an 800 MW steam turbine generator at the Ontario Hydro Bruce B nuclear power plant and the installation of hydro turbines and generators for the Tarbela project in Pakistan. The service business is a growth opportunity for CGE. During the year the acquisition of the assets of Sheaffer-Townsend Construction Limited, an installation contractor, further strengthened the Division's installation and maintenance services.

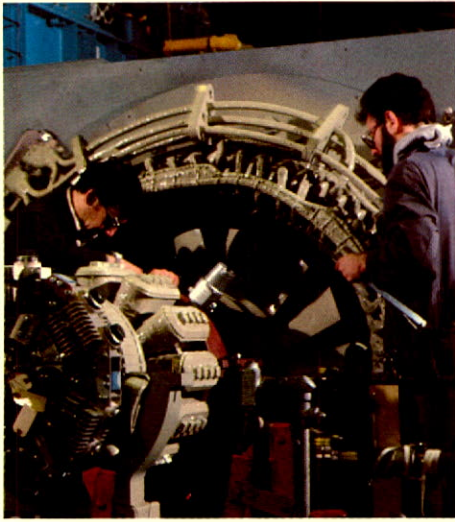
Product innovation continued at the meter and appliance control operation located in Québec City, with the introduction of a KVA demand meter incorporating microprocessor technology. The new meter measures power consumption in industrial plants more accurately.

The focus in the small motor business remained on product redesign for increased motor efficiency. Although this segment was affected by weakness in the appliance industry in 1982, recent investments in equipment for productivity improvement have left the small motor operation well positioned for an upturn in the economy.

In the heavy machinery business, orders for four new Dynaformer™ twin wire paper machines were received in 1982. Highlights during the year also included paper machine rebuild orders from Reed Paper and Abitibi-Price as the Canadian pulp and paper industry continued to improve quality and productivity. In addition, the first Dynaformer machine manufactured by Dominion Engineering Works for the Inland Empire Paper Company in Spokane, Washington was started up successfully. DEW also shipped one of the world's largest newsprint paper machines to the Amos plant of Donohue Normick Inc. and completed the supply of steel mill components for the Dofasco No. 2 hot strip mill.

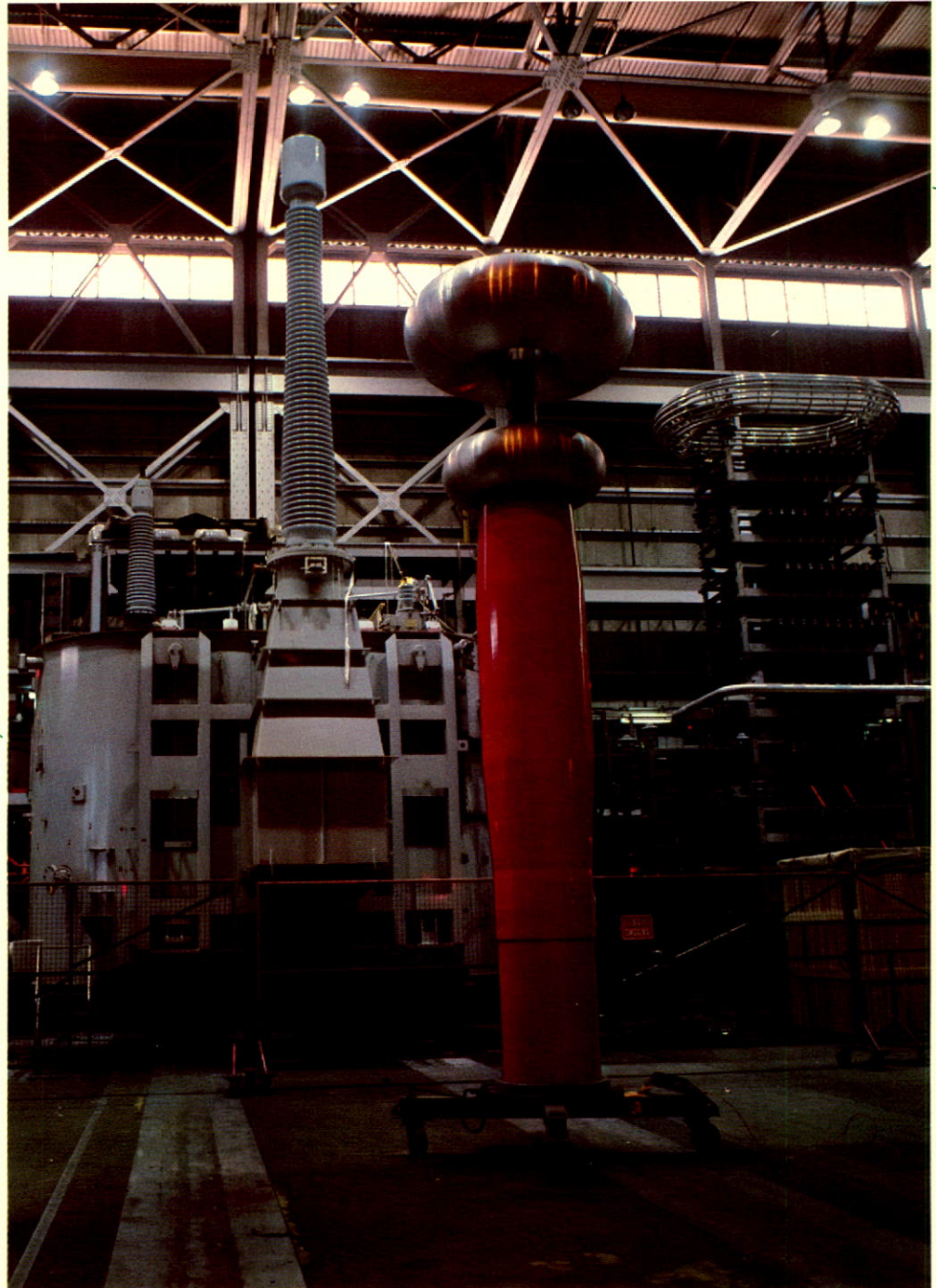
The Apparatus and Heavy Machinery Division continued its productivity improvement with a four and a half percent gain in total cost productivity. The Division now has 95 NC machine tools and four CAD/CAM systems in operation which will achieve further productivity gains through improved design and manufacturing techniques.

Despite difficult economic times, the Division continued to spend a significant amount on research and development in 1982 with over two percent of sales allocated to technology funding. This investment is fundamental to maintaining our leadership position and competing successfully on international projects.



CGE designs and manufactures some of the most technologically advanced large AC and DC motors and high speed drive systems available for industrial applications. Pictured is a 30,000 HP motor manufactured for Dome Petroleum.

Making it right the first time avoids more costly modifications later. Using computer aided systems, product performance is simulated before prototypes are built while well-equipped factory test facilities ensure the high performance of every CGE product before it leaves the factory floor. This 333 MVA, 735 KV autotransformer, destined for Venezuela, must pass rigid quality and performance tests before it is shipped.



Consumer and Construction Products Division

1982 was a year of major transition and significant achievement for the Consumer and Construction Products Division. Strength in high technology businesses such as data systems, the aerospace section, and electronic systems offset the severe decline in the construction and automotive markets and softness in the consumer market. Despite the difficult business conditions, the Division turned in a profitable performance for the year.

Restructuring and diversification into high value-added, high technology sectors continued in 1982. Those businesses which were incompatible with the Division's longer-term goals were sold; others were realigned toward worldwide market leadership. Revenues generated by business exits were channelled into high growth opportunities in both new and core businesses. With revitalized core businesses and newer growth businesses, the Division is well positioned to take advantage of any economic upturn.

An additional \$10.8 million was invested in the Division's oil and gas exploration and development program in Western Canada in 1982, bringing total investment to \$48 million. Widney Well Servicing (1971) Ltd., a subsidiary, expanded its participation in key markets and enjoyed another profitable year despite a severe decline in well servicing activity caused by reduced exploration and development drilling and oil and gas production cutbacks in Western Canada.

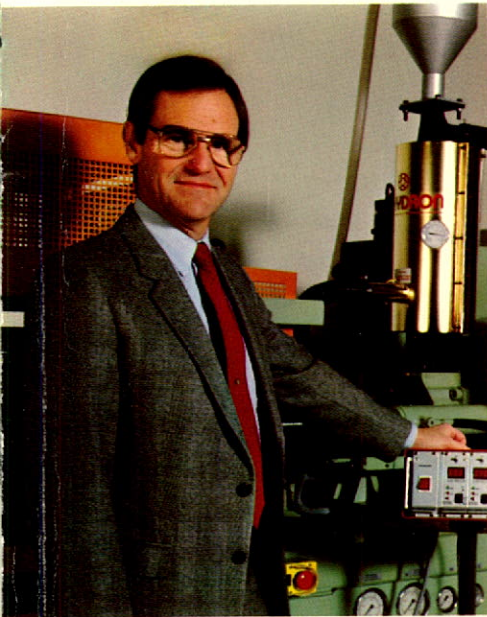
In the Material and Specialty Systems Department sales were led by the Aerospace section on the strength of CF18 engine equipment and additional volume in aviation equipment and electronic components. The year was highlighted by completion on schedule of the Division's Compressor Airfoil plant in Bromont, Québec. This high-tech facility will manufacture precision blades and vanes for General Electric advanced technology jet engines. Production is scheduled to begin in the second half of 1983 and is expected to generate \$300 million in export sales to 1995. The plant, which will employ more than 300 at peak production, will incorporate the most technologically advanced equipment and systems available including more than 45 robots and 18 numerically controlled machines.

To contribute to the development of plastics technology in Canada, a new high technology plastics centre was established in Mississauga, Ontario, in 1982. The CGE plastics centre will provide process and prototype capabilities for customers using Lexan®, Noryl®, Valox®, Ultem™, and Xenoy™ resins and will be the focal point for the Company's plastics business in the Canadian market.

The Department's Information Services Section also experienced continued volume growth in 1982 as a result of strong performance by the Data Systems operation. Data Systems, which offers a wide range of terminal devices, experienced another record year with volume 31 percent higher than 1981.

Volume and income in Engineered Materials and Composites were seriously affected by market declines in the molding, automotive, mining and construction industries in 1982.

State-of-the-art equipment, such as this automated grinder, will make the CGE compressor airfoil plant in Bromont, Quebec, the most modern airfoil manufacturing facility in the world. When in full production, the facility is expected to generate \$40 million per year in export sales of precision blades and vanes for high technology jet engines.



*Robert T. E. Gillespie
V. P. and Division Executive*



The Construction Products Department, also affected by the decline in these sectors, was being restructured at year-end to reflect the Company's strategic realignment toward high technology growth opportunities. Major product line exits in 1982 included heating products and the sale of the Department's contractor equipment business.

Because many of the products once distributed by the Company's electrical wholesale operation, Gescan, are no longer manufactured by CGE, the western and central district operations of the business were sold to two Canadian companies in 1982: BRE Electric Ltd., of Calgary, Alberta, and Guillevin International Inc., of Montreal, Québec, respectively. Negotiations for the sale of Gescan's Atlantic Region operations were underway at year-end.

Lamp Department sales were led by the technically advanced and energy-efficient products such as Watt-Miser® fluorescents, Lucalox® high intensity discharge lamps and halogen automotive headlamps. A lower wattage version of the Circlite™ fluorescent lamp introduced in 1982 was well received by consumers. Exports of PAR 56 stage and studio lamps achieved record sales in 1982, accounting for 90 percent of total production within this product line. In addition, a new line of high voltage lamps, operating on a 220-250 volt power supply was developed for export to markets in Europe, Australia and New Zealand.

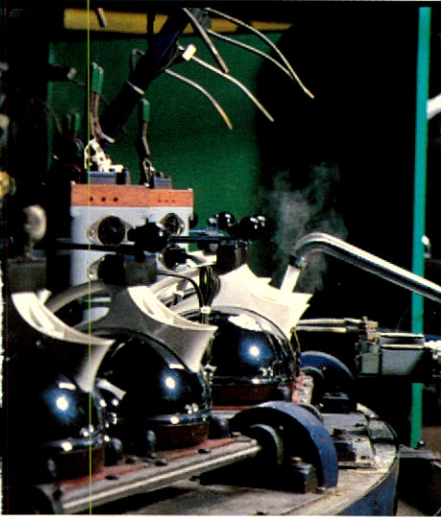
Focusing on the manufacture of premium-quality products at world-competitive prices enabled the Housewares and Home Entertainment Department to strengthen its share of

the consumer goods market. Domestic sales were highlighted by the introduction of a new room air purifier, the Air Cleaner, a highly popular stereo headset cassette player and the HELP™ emergency/information two way radio. The Department's commitment to quality in its products was promoted under the theme "We bring good things to life" as part of the Company's continuing co-sponsorship of 'Hockey Night in Canada'.

The use of high technology systems and equipment throughout the Division's businesses has improved the quality and cost-competitiveness of all its products and services. In 1982, a further \$23.8 million was invested in automated equipment to upgrade facilities and improve productive capacity. This included the installation of the Calma CAD/CAM system integrated with two vertical numerically controlled machines for the new CAD/CAM moldmaking operation established last year in Cobourg, Ontario; a 1500 ton Farrell press used in automotive parts molding; new high speed fluorescent lamp manufacturing equipment and additional enamelling facilities for the Division's magnet wire business. \$2.7 million was invested in research and development in 1982.

The Consumer and Construction Products Division is in a transition mode: restructuring its businesses into growth operations that are high technology oriented and internationally competitive. By building on strength the intent is to capture leadership in all markets served and to create opportunities for new business. While there is no textbook system for generating successful business strategies, the Consumer and Construction Products Division is a tighter, more cost-effective organization much better equipped to meet the challenges of the marketplace in 1983.

Interactive graphics play a key role in the design of higher tolerance, higher performance molded parts at the CGE CAD/CAM Moldmaking Centre. The Centre fields the most sophisticated computerized system for mold design, analysis and manufacture and is staffed by engineers and technicians with broad-based experience in all aspects of molding operations and materials engineering.



Through domestic rationalization, specialization and GE system integration CGE has achieved sufficient production volumes in several houseware product lines to justify world class manufacturing facilities. Electric kettles, a CGE world product mandate, are mass produced in Barrie, Ontario.



Camco Inc is Canada's leading manufacturer of refrigerators, ranges, microwave ovens, dishwashers, washers, dryers, room air conditioners, humidifiers, and dehumidifiers. The Company markets products under the brand names General Electric, Hotpoint®, Moffat® and McClary®.

The Canadian appliance market was severely depressed in 1982, down 17.1 percent from 1981. Camco Inc showed a modest increase in sales during 1982, but more importantly, increased market share for all products and all brands.

New microwave oven technology helped the Company gain share in the competitive microwave oven market, the one area of the appliance industry that shows continued growth.

In response to the challenge to Canadian manufacturers to improve their cost-competitiveness, continuing major improvements in productivity were made during 1982 across a number of Company activities. In April 1982, the Board of Directors approved implementation of the Company's \$21.5 million manufacturing rationalization program. When completed in mid-1984, all laundry and dishwasher production will be located in Montreal, Québec, and all electric range and most refrigerator production will be situated in Hamilton, Ontario.

The London, Ontario plant is continuing to manufacture the balance of the Company's refrigerator product line. The manufacture of freezers was discontinued at this plant in March 1982.

During 1982, several key moves were made to improve the distribution of Camco® products from coast-to-coast. Significant improvements were also made to the Company's logistical systems, from factory scheduling through to finished product inventory deployment. As a result, service levels on shipments to customers have been improved and working capital turnover has increased significantly.

The drive to improve product quality was intensified in 1982. In-warranty service calls were reduced by another 15 percent from the previous year. Employee involvement programs, particularly the Quality Circle concept which is now extensively employed in the Montreal plant, have been key contributors to product quality improvement.

As a result of these efforts, aimed specifically at improving productivity, the Company moves into 1983 with not only a substantially improved competitive position, but also with the basis for continued improvement in the years ahead.

The short-term business outlook is for a strengthened economy from the very depressed levels of 1982. Towards year-end, the Canadian appliance market has shown renewed vitality. 1983 is viewed as a comeback year, with results most probably showing a modest, but nevertheless steady trend towards higher levels in 1984 and beyond.

Microwave ovens are forecast to continue to increase in popularity as the technology moves rapidly ahead, and significant improvements continue to be made in the quality of cooking performance.

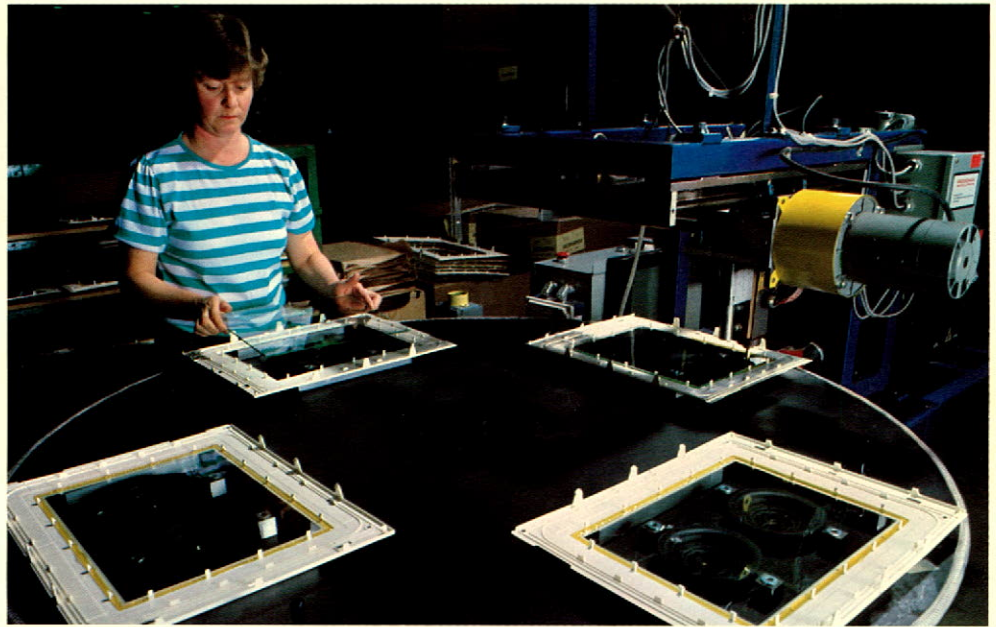
The longer term outlook for the Canadian major appliance market remains fundamentally sound. The prospect of continued growth in the replacement market makes Canada increasingly attractive to foreign manufacturers. As tariff rates continue to decline, the challenge to the Canadian appliance manufacturing industry is increased productivity to offset improved access by imports to the domestic market.

The response of Canadian appliance manufacturers must be to move ahead with the needed investments and bold restructuring necessary to bring world scale manufacturing processes into Canadian plants. Camco Inc is moving aggressively in that direction.



W. R. C. Blundell
President and Chief Executive Officer

Robotics and computer controlled systems are helping to improve product quality in microwave oven manufacture. In the upper photo, a Camco employee feeds parts to a robot which glues face plate glass to microwave oven doors. In the lower photo, another employee conducts a digital test operation to ensure that the microwave oven is fully functional before it is packed for shipping.



Summary of Significant Accounting Policies

The Financial Statements on pages 17 to 19 and the related notes on pages 20 to 23 are prepared in conformity with accounting principles generally accepted in Canada. These principles also conform in all material respects with International Accounting Standards on a historical cost basis. The most significant accounting principles followed by the Company are described below.

Basis of consolidation

The Financial Statements in this report consolidate the accounts of Canadian General Electric Company Limited, its wholly-owned subsidiaries and the companies in which it has a majority equity interest ("affiliated companies") except the finance subsidiary which has been accounted for by the equity method. The finance subsidiary has not been consolidated because its financial statement components are dissimilar to those of the consolidated group and management believes that its consolidation would not provide a more informative presentation to the shareholders. Associated companies in which the Company is able to exercise significant influence have been accounted for by the equity method.

All inter-company transactions and profits thereon have been eliminated in these consolidated financial statements.

Sales

Sales of products and services to customers are reported in operating results only when title to products and materials passes to the customer or when services are performed as contracted.

Pensions

The Company and its affiliates have a number of pension plans. The largest of these plans is the Canadian General Electric Pension Plan which uses the unit credit actuarial valuation method which assumes that a unit of pension benefit accrues in each year of credited service.

Pension costs include current service costs, valuation adjustments, and the amortization of past service costs over varying periods which approximate the remaining service lives of the employees affected.

Investments of Canadian General Electric Pension Trust, which funds the obligations of the Canadian General Electric Pension Plan, are recorded at cost plus a programmed portion of unrealized appreciation on equities. This accounting reflects long-term market trends with the objective of adding to cost over time such amounts as will result in an average common stock book value not more than 100% of its average market value over the prior five years. The actuarial funding program uses 8% as the estimated rate of future earnings of the Trust.

Translation of foreign currencies

Foreign currency transactions are translated to Canadian dollars at the rate of exchange in effect at the date of the transaction. Foreign currency balances are translated using the rate of exchange in effect at the year-end date.

The foreign currency financial statements of foreign subsidiaries are consolidated by translating current assets and current liabilities to Canadian dollars at the rates in effect at the year-end date and property, plant and equipment at the rates prevailing at the respective dates of acquisition. Revenues and expenses are translated at average rates prevailing during the year except for depreciation which is translated at the rates prevailing when the related assets were acquired.

Foreign currency exchange and translation gains and losses are included in earnings currently.

Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined using the first in, first out (FIFO) method and is based on the cost of material, direct labour and applied manufacturing overhead.

Plant and equipment

Plant and equipment is recorded at the original cost of land, buildings and equipment, less investment tax credits and accumulated depreciation. The diminishing balance method is used to depreciate all plant and equipment except for leasehold improvements and certain equipment leased to third parties, which are amortized using the straight-line method. The depreciation rates applicable to buildings, and machinery and equipment are principally 5% and 20% respectively. On major dispositions, the related costs and

accumulated depreciation are removed from the accounts and any resultant gain or loss is included in earnings. Expenditures for maintenance and repairs are charged to operations as incurred.

Oil and gas resource properties

Oil and gas resource properties are accounted for by use of the full cost method, whereby all costs related to exploration and development are capitalized and amortized using the revenue method based on estimated recoverable reserves.

Research and development

Research and development expenditures are charged to operations as incurred.

Warranties

Provision for product warranty costs is made by a charge to operations in the year the product is sold.

Company

Canadian General Electric Company Limited, continued under the Canada Business Corporations Act.

Parent company

General Electric Company, Fairfield, Connecticut, U.S.A. (91.9% equity interest).

Affiliated company

CAMCO Inc (60.0% equity interest).

Wholly owned subsidiaries

Amalgamated Electric Corporation Limited
Canadian General Electric International Limited
Cange Limited (United Kingdom)
Dominion Engineering Company Limited
Dominion Engineering Works Limited
Genelcom Limited
Installations Benjamin Inc.
Montreal Armature Company Limited
N.C. Joseph Limited (United Kingdom)
Sheafer-Townsend Limited
W.L. Stevens Ltd.
Widney Well Servicing (1971) Limited

Non-consolidated wholly owned subsidiary

Genelcan Limited

Consolidated Statement of Earnings

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

Consolidated Statement of Earnings (\$000's)

For the years ended December 31

	1982	1981
Sales of products and services (note 1)	\$ 1 633 800	\$ 1 700 102
Operating costs (note 2)		
Employee compensation, including benefits (note 3)	512 629	509 068
Materials, supplies, services and other costs	1 015 537	1 055 072
Depreciation and amortization	25 439	32 747
Taxes, other than on income	12 635	11 067
	1 566 240	1 607 954
Operating margin	67 560	92 148
Other income (note 4)	14 536	11 008
Interest and other financial charges	(18 068)	(22 104)
Earnings before income taxes and minority interest	64 028	81 052
Provision for income taxes (note 5)	17 322	28 490
Minority interest	2 602	1 442
Net earnings	\$ 44 104	\$ 51 120
Net earnings per common share	\$ 5.39	\$ 6.25

Consolidated Statement of Retained Earnings (\$000's)

For the years ended December 31

	1982	1981
Retained earnings, beginning of year	\$ 408 609	\$ 373 439
Net earnings	44 104	51 120
Dividends declared (note 6)	(18 813)	(15 950)
Retained earnings, end of year	\$ 433 900	\$ 408 609

The information on pages 16 and 20 to 23 is an integral part of these statements.

Consolidated Statement of Financial Position

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

Consolidated Statement of Financial Position (\$000's)

At December 31

	1982	1981
Assets		
Current assets:		
Cash	\$ 4 902	\$ 7 323
Current receivables (note 7)	292 525	281 958
Inventories (note 8)	308 770	416 457
Deferred income taxes	23 835	22 030
	<u>630 032</u>	<u>727 768</u>
Long-term receivables (note 9)	26 996	31 055
Long-term investments (note 10)	13 578	11 547
Plant and equipment (note 11)	201 638	203 210
Oil and gas resource properties	47 358	36 772
Deferred charges and other assets (note 12)	25 297	27 943
	<u>\$ 944 899</u>	<u>\$ 1 038 295</u>
Liabilities and shareholders' equity		
Current liabilities:		
Short-term borrowings (note 13)	\$ 20 051	\$ 31 097
Accounts payable (note 14)	108 863	134 126
Progress collections	74 768	134 894
Dividends payable	4 908	4 090
Income and other taxes payable	13 093	14 330
Other liabilities and accruals (note 15)	145 892	139 158
	<u>367 575</u>	<u>457 695</u>
Long-term borrowings (note 16)	34 883	59 302
Non-current accruals (note 17)	27 181	32 968
Deferred income taxes	40 588	41 548
Minority interest	13 791	11 189
	<u>484 018</u>	<u>602 702</u>
Shareholders' equity:		
Capital stock (note 18)	26 981	26 984
Retained earnings	433 900	408 609
Total shareholders' equity	<u>460 881</u>	<u>435 593</u>
	<u>\$ 944 899</u>	<u>\$ 1 038 295</u>

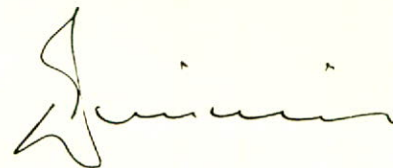
Commitments and contingencies
(notes 3 and 19)

The information on pages 16 and 20 to 23 is an integral part of this statement.

On behalf of the Board:



A. S. Cartwright, Director



D. W. Timmis, Director

Consolidated Statement of Changes in Financial Position

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

Consolidated Statement of Changes in Financial Position (\$000's)

For the years ended December 31

	1982	1981
Source of funds:		
Net earnings	\$ 44 104	\$ 51 120
Adjustments for non-cash items		
Depreciation and amortization	25 439	32 747
Deferred income taxes	(2 764)	11 341
Minority interest and other	134	8 023
From operations	66 913	103 231
Decrease (increase) in inventories, net of progress collections	47 684	(31 727)
Decrease in long-term receivables and investments	2 349	5 953
Disposition of plant and equipment	22 526	4 264
Other — net	2 642	7 328
	142 114	89 049
Application of funds:		
Increase in receivables	10 480	4 573
Plant and equipment additions	46 034	68 134
Oil and gas resource property additions	10 945	15 798
Dividends paid	17 995	15 541
Decrease (increase) in accounts payable	23 616	(40 540)
Decrease (increase) in long-term borrowings	24 419	(5 033)
	133 489	58 473
Net change in cash and short-term borrowings	\$ 8 625	\$ 30 576
Analysis of change:		
Increase (decrease) in cash	\$ (2 421)	\$ 2 773
Decrease in short-term borrowings	11 046	27 803
	\$ 8 625	\$ 30 576

The Consolidated Statement of Changes in Financial Position is presented on a cash flow basis.

The information on pages 16 and 20 to 23 is an integral part of this statement.

Notes to Financial Statements

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

These notes explain the more significant items included in the Financial Statements on pages 17 to 19 and the application of accounting principles, including those specifically discussed on page 16.

1. Sales

Industry segment sales and other industry segment information is disclosed on page 24.

Sales of the Company's foreign subsidiaries in 1982 amounted to \$16.2 million (1981 — \$22.4 million).

Export sales in 1982 were \$168.5 million (1981 — \$152.0 million).

Sales to the parent company and its affiliates in 1982 amounted to \$25.1 million (1981 — \$26.0 million).

2. Operating costs

Operating costs include research and development costs of \$18.0 million in 1982 (1981 — \$24.3 million).

Purchases of goods and services from the parent company in 1982 amounted to \$212.4 million (1981 — \$287.7 million).

3. Employee compensation, including benefits

Employee compensation and benefits amounted to \$512.6 million in 1982 (1981 — \$509.1 million). The cost of benefits included \$26.4 million for Company pension and life and health insurance plans and \$21.0 million of Company costs for government pension, unemployment insurance, workmen's compensation, and health insurance plans.

Unfunded obligations of all pension plans in the consolidated group at January 1, 1982 were determined by independent actuaries to be \$85.9 million (January 1, 1981 — \$80.8 million). These obligations are normally funded over periods of up to 15 years in accordance with government legislation. The assets of these pension plans at January 1, 1982 were recorded at \$398.0 million (January 1, 1981 — \$365.7 million).

The most significant of these pension plans is the Canadian General Electric Pension Plan which is funded by the Canadian General Electric Pension Trust, condensed statements of which appear below:

Canadian General Electric Pension Trust Condensed Operating Statement (\$'000's)

For the years ended December 31	1982	1981
Company current and past service contributions	\$ 7 846	\$ 6 980
Employee contributions less refunds	178	116
Dividends, interest and sundry income	31 476	29 553
Capital gains (loss)	(416)	6 840
Unrealized appreciation recognized	5 209	—
Pensions paid	(22 929)	(21 240)
	21 364	22 249
Assets transferred from affiliated company's pension fund	91	94
Total assets at beginning of year	298 422	276 079
Total assets at end of year	\$319 877	\$298 422

Canadian General Electric Pension Trust Condensed Statement of Financial Position (\$'000's)

At December 31	1982	1981
Bonds	\$111 889	\$ 88 048
Stocks	86 877	82 110
Mortgages and income producing properties	88 003	84 878
Short-term investments	27 504	39 942
	314 273	294 978
Other assets — net	5 604	3 444
	\$319 877	\$298 422

4. Other income (\$000's)

For the years ended December 31	1982	1981
Net income (loss) of finance subsidiary	\$ (499)	\$ 424
Share of net loss of associated company	(1 084)	(647)
Income from:		
Long-term receivables	2 870	3 385
Disposition of property, plant and equipment	9 598	2 992
Other sources	3 651	4 854
	<u>\$ 14 536</u>	<u>\$ 11 008</u>

5. Provision for income taxes (\$000's)

For the years ended December 31	1982	1981
Currently payable	\$ 20 086	\$ 17 149
Deferred	(2 764)	11 341
	<u>\$ 17 322</u>	<u>\$ 28 490</u>

The Company's effective income tax rate is made up as follows:

	1982	1981
Combined basic federal and provincial income tax rate	50.9%	50.9%
Manufacturing and processing profits allowance	(4.7)	(4.7)
Inventory allowance	(7.5)	(6.5)
Scientific research allowance	(2.1)	(3.6)
Non-taxable capital gains	(5.0)	(1.4)
Other	(4.5)	0.5
	<u>27.1%</u>	<u>35.2%</u>

6. Dividends declared

In 1982, dividends were declared at the rate of \$2.30 (1981 — \$1.95) per common share.

7. Current receivables (\$000's)

At December 31	1982	1981
Customers' accounts	\$250 850	\$244 440
Parent company	11 812	11 231
Progress payments to suppliers	5 715	5 854
Other receivables	24 148	20 433
	<u>\$292 525</u>	<u>\$281 958</u>

8. Inventories (\$000's)

At December 31	1982	1981
Raw materials and work in process	\$151 728	\$210 617
Finished goods	124 879	156 489
Unbilled shipments	32 163	49 351
	<u>\$308 770</u>	<u>\$416 457</u>

Unbilled shipments represent the cost of products shipped, for installation at customers' sites, to which title has not passed.

9. Long-term receivables

Included in long-term receivables is an amount of \$19.0 million due in installments to 1985.

10. Long-term investments (\$000's)

At December 31	1982	1981
Investment in and advances to finance subsidiary	\$ 12 553	\$ 9 802
Other	1 025	1 745
	<u>\$ 13 578</u>	<u>\$ 11 547</u>

A condensed consolidated balance sheet of the finance subsidiary, Genelcan Limited, appears below (\$000's):

At December 31	1982	1981
Assets:		
Finance receivables	\$ 80 808	\$ 69 284
Income producing property	12 250	—
Other assets	3 220	2 943
	<u>\$ 96 278</u>	<u>\$ 72 227</u>
Liabilities:		
Short-term	\$ 43 225	\$ 39 425
Advances from parent company	3 250	—
Long-term	40 500	23 000
	<u>86 975</u>	<u>62 425</u>
Shareholder's equity	9 303	9 802
	<u>\$ 96 278</u>	<u>\$ 72 227</u>

11. Plant and equipment (\$'000's)

Major classes at December 31	1982	1981
Land and improvements	\$ 10 137	\$ 10 941
Buildings	112 631	122 064
Machinery and equipment	357 536	343 979
Leasehold improvements	3 460	2 791
	483 764	479 775
Less accumulated depreciation and amortization	282 126	276 565
Undepreciated cost at December 31	\$201 638	\$203 210

The estimated amount required to complete approved capital projects as of December 31, 1982 is \$69.2 million.

12. Deferred charges and other assets

Deferred charges include \$13.9 million being the balance of a special advance payment made to the Canadian General Electric Pension Trust to fund the vested portion of the unfunded pension liability. This pension cost is being amortized to operations over the next eight years. Also included is \$1.9 million relating to goodwill on the acquisition of businesses which is being amortized to operations over varying periods.

13. Short-term borrowings

Short-term borrowings at December 31, 1982 include \$19.0 million (1981 — \$19.4 million) due to Canadian chartered banks of which \$6.2 million (1981 — \$3.2 million) is in respect of the appliance affiliate.

14. Accounts payable

Accounts payable include amounts due to the parent company incurred in the normal course of business of \$54.9 million (1981 — \$56.3 million) which are settled on normal commercial terms.

15. Other liabilities and accruals

Other liabilities and accruals at December 31, 1982 include \$30.6 million (1981 — \$32.2 million) in respect of employee compensation and benefits including vacations, \$23.4 million (1981 — \$25.4 million) for warranties and \$6.2 million (1981 — \$6.5 million) in respect of accrued amounts due to the parent company.

16. Long-term borrowings

The appliance affiliate has negotiated bank borrowing agreements to provide for a line of credit for a period of 18 months, such period renewable every six months. Accordingly, these bank borrowings have been classified as long-term and amount to \$33.0 million at December 31, 1982 (1981 — \$53.4 million) with interest at floating rates approximating Canadian chartered bank prime rates. These borrowings are secured by a general assignment of the affiliate's accounts receivable and inventories, a fixed charge on its real property, and a first floating charge on its other assets.

Interest on long-term borrowings amounted to \$8.7 million (1981 — \$13.6 million).

17. Non-current accruals (\$000's)		
At December 31	1982	1981
Accrual for pensioners		
life insurance benefits	\$ 28 126	\$ 29 923
Accrual for certain past		
service pension benefits,		
principally vested	1 244	4 536
	<u>29 370</u>	<u>34 459</u>
Less amount due within		
one year included with		
other liabilities and		
accruals	2 189	1 491
	<u>\$ 27 181</u>	<u>\$ 32 968</u>

18. Capital stock (\$000's)		
At December 31	1982	1981
Common shares:		
Authorized, issued and		
outstanding 8 178 800		
shares without nominal		
or par value	\$ 26 942	\$ 26 942
Special employees'		
 preferred shares:		
Cumulative redeemable at		
par value of \$50 per		
share. Authorized, issued		
and outstanding 773		
shares (1981 - 838		
shares)	39	42
	<u>\$ 26 981</u>	<u>\$ 26 984</u>

19. Commitments and contingencies

The Company is contingently liable under guarantee for notes payable by its non-consolidated finance subsidiary, Genelcan Limited, which at December 31, 1982 amounted to \$82.2 million. Operating lease commitments, liabilities under purchase commitments, pending litigation and claims, in the opinion of management, are not considered to be material in relation to the Company's financial position.

The Company has initiated an action in the Supreme Court of Ontario, pursuant to section 207(1) of the Canada Business Corporations Act, for the dissolution of its Corporate relationship with GSW Inc. in the appliance affiliate, CAMCO Inc. At this date, the action has not been heard by the Court. The Company has publicly stated that it is prepared to purchase CAMCO Inc as a going concern for not less than its book value.

20. Subsequent events

In January 1983, the Company sold major portions of its GESCAN wholesale distribution operation with the balance due to be sold in April 1983. The estimated costs of disposition have been recorded in the 1982 accounts.

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

In accordance with CICA recommendations on segmented information, businesses were grouped into three Industry Segments. These segments do not necessarily follow the Company's business organization structure.

The Company considers that it operates principally in one geographic segment.

In general, it is the Company's policy to price internal sales at approximately the equivalent commercial selling prices.

Corporate items include the elimination of intersegment sales, sundry income and expense items, and gains and losses associated with business acquisitions and divestitures.

In computing net earnings, general corporate expenses and interest and other financial charges have been allocated to the industry segments. General corporate expenses are allocated principally on the basis of cost of operations

with certain exceptions and reductions which recognize the varying degrees to which affiliated companies maintain their own corporate structures. Interest and other financial charges are allocated to parent company business components based principally on cash flow, whereas affiliated companies generally service their own debt. The provision for income taxes is based on the prevailing corporate income tax rates. The minority interest is included in general corporate items.

Revenues for the years ended December 31

	Total Revenues		Intersegment revenue		External Sales and Other Income	
	1982	1981	1982	1981	1982	1981
Electrical apparatus and components	\$ 785 917	\$ 858 536	\$ 9 624	\$ 9 472	\$ 776 293	\$ 849 064
Consumer products and services	535 208	538 226	9 016	11 122	526 192	527 104
Machinery, technical systems and materials	353 793	352 522	11 572	20 047	342 221	332 475
General corporate items and eliminations	(26 582)	(38 174)	(30 212)	(40 641)	3 630	2 467
Total	\$ 1 648 336	\$ 1 711 110	\$ —	\$ —	\$ 1 648 336	\$ 1 711 110

	Segment operating profit for the years ended December 31		Net earnings for the years ended December 31	
	1982	1981	1982	1981
Electrical apparatus and components	\$ 49 851	\$ 66 132	\$ 25 042	\$ 29 761
Consumer products and services	38 407	38 319	13 452	11 169
Machinery, technical systems and materials	13 709	21 405	5 397	9 403
Total segment operating profit	101 967	125 856	—	—
General corporate items and eliminations	(19 871)	(22 700)	213	787
Interest and other financial charges	(18 068)	(22 104)	—	—
Total	\$ 64 028	\$ 81 052	\$ 44 104	\$ 51 120

	Assets at December 31				Plant and equipment for the years ended December 31	
			Additions		Depreciation	
	1982	1981	1982	1981	1982	1981
Electrical apparatus and components	\$ 414 450	\$ 476 690	\$ 12 956	\$ 32 559	\$ 10 435	\$ 15 306
Consumer products and services	243 871	252 631	4 881	7 583	5 621	7 138
Machinery, technical systems and materials	173 996	211 056	20 496	23 405	8 564	9 712
General corporate items and eliminations	112 582	97 918	7 701	4 587	819	591
Total	\$ 944 899	\$ 1 038 295	\$ 46 034	\$ 68 134	\$ 25 439	\$ 32 747

Electrical apparatus and components includes hydro generators, steam turbine-generators, industrial and transportation motors and controls, small motors, electrical components and controls, transformers, switchgear, meters, appliance controls and the maintenance, inspection, repair and rebuilding of electrical and mechanical apparatus.

Consumer products and services consists of major appliances and appliance service, lighting products, housewares and audio products and air conditioning equipment.

Machinery, technical systems and materials includes hydraulic turbines, heavy machinery for the mining, paper and steel industries; jet engines for aircraft; elec-

tronic, communications and data communications equipment; materials including plastics, silicones, industrial cutting materials, and laminated and insulating materials; and computer timesharing and remote data processing services.

Report of Management to the Directors

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

The consolidated financial statements of Canadian General Electric Company Limited and consolidated affiliates, including the notes to the financial statements, presented in this Annual Report, have been prepared in conformity with accounting principles generally accepted in Canada, as appropriate in the circumstances, and include amounts that are based on our best estimates and judgments. Financial information presented elsewhere in this Annual Report is consistent with that in the financial statements.

The Company maintains a system of internal financial controls and procedures, supported by a corporate staff of travelling auditors and supplemented by resident auditors located at various Company locations. This system of financial controls is time-tested and responsive to change. An important safeguard in this system is the Company's long-standing emphasis placed on the selection, training and development of professional financial managers to implement and oversee the proper application of its internal controls.

The Company's independent auditors, appointed by the shareholders, provide an objective, independent review of management's discharge of their responsibilities as they relate to the fairness of

reported consolidated operating results and financial position of the Company in accordance with generally accepted accounting principles.

The Audit Committee of the Board of Directors is composed solely of outside directors. The shareholders' auditors have access to this Committee, without management present, to discuss the results of their audit work and their opinion on the adequacy of internal financial controls and the quality of financial reporting.

The Company's management recognizes its responsibility for conducting the Company's affairs in a manner to comply with the requirements of applicable laws and established financial standards and principles, and for maintaining proper standards of conduct in its domestic and international activities.



Chairman of the Board and
Chief Executive Officer



Vice President — Finance
January 28, 1983

Auditors' report to the shareholders

We have examined the consolidated statement of financial position of Canadian General Electric Company Limited and consolidated affiliates as at December 31, 1982 and 1981, and the consolidated statements of earnings, retained earnings and changes in financial position for the years then ended. Our examinations were made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such

tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the Company as at December 31, 1982 and 1981, and the results of its operations and the changes in its financial position for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a consistent basis.

Peat, Marwick, Mitchell & Co.

Chartered Accountants

Toronto, Canada
January 28, 1983

Ten Year Summary

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

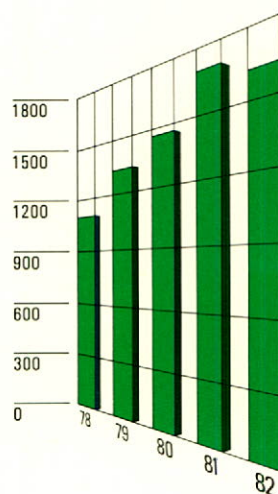
Ten Year Summary

(Dollar amounts in millions except per share amounts)	1982	1981
Sales of products and services	\$ 1 634	\$ 1 700
Net earnings (before extraordinary items)	44.1	51.1
Net earnings per share	5.39	6.25
Earnings as percentage of sales	2.9%	3.1%
Book value per common share	\$ 56.35	\$ 53.25
Market price (last sale of the year) per common share	\$ 40.00	\$ 30.00
Dividends on common shares	\$ 2.30	\$ 1.95
Current assets	\$ 630	\$ 728
Current liabilities	368	458
Total assets	945	1 038
Plant and equipment additions	\$ 46.0	\$ 68.1
Depreciation and amortization	25.4	32.7
Provision for income, property, and capital taxes	30.0	39.6
Average number of employees	17 638	19 987

* Includes a special dividend of \$1.00 per share

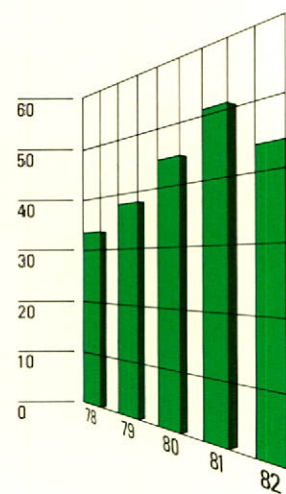
**Sales of Products
and Services**

millions of dollars



**Net Earnings before
extraordinary items**

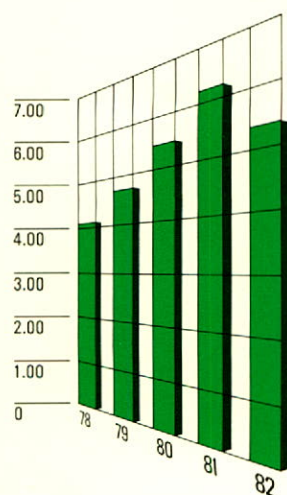
millions of dollars



	1980	1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973
	\$ 1 466	\$ 1 339	\$ 1 104	\$ 1 080	\$ 879	\$ 822	\$ 710	\$ 583
	44.9	38.3	33.6	30.5	32.7	36.1	23.4	18.7
	5.49	4.69	4.11	3.73	4.00	4.41	2.92	2.28
	3.1%	3.0%	3.2%	2.9%	3.7%	4.4%	3.4%	3.2%
	\$ 48.95	\$ 45.26	\$ 41.75	\$ 39.24	\$ 37.06	\$ 34.18	\$ 32.56	\$ 30.39
	\$ 33.00	\$ 29.50	\$ 28.00	\$ 24.50	\$ 23.00	\$ 24.25	\$ 20.00	\$ 26.50
	\$ 1.80	\$ 1.75	\$ 1.60	\$ 1.55	\$ 1.40	\$ 2.20*	\$ 1.00	\$ 1.00
	\$ 683	\$ 681	\$ 532	\$ 497	\$ 407	\$ 441	\$ 383	\$ 256
	435	433	310	313	239	289	247	132
	957	904	730	666	571	602	564	430
	\$ 71.5	\$ 40.0	\$ 28.8	\$ 25.3	\$ 21.1	\$ 21.1	\$ 24.8	\$ 14.2
	29.4	23.8	20.6	17.6	15.7	16.8	18.5	16.5
	33.5	35.2	26.2	23.9	30.5	34.6	24.8	21.3
	20 549	19 767	18 662	18 823	17 512	18 789	19 193	17 890

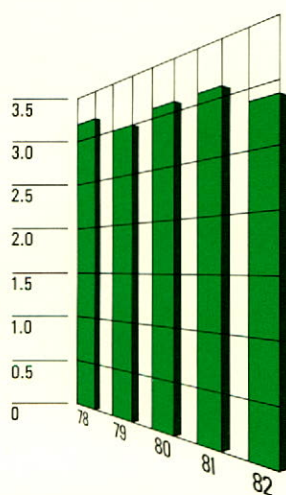
Net Earnings per share before extraordinary items

dollars per share



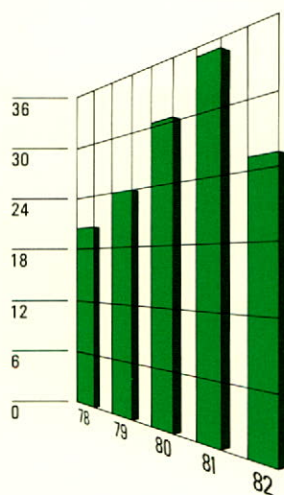
Earnings as a percentage of sales

percentage



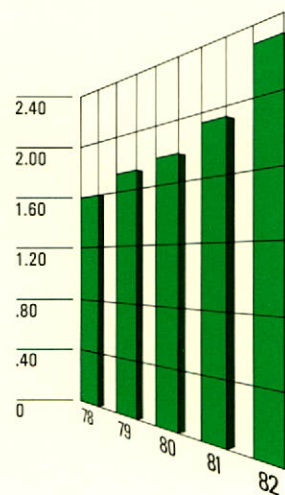
Reinvested Earnings

millions of dollars



Regular Dividends

dollars per share



Directors, Committees and Management

Canadian General Electric Company Limited and Consolidated Affiliates

Directors

James A. Baker

Executive Vice President
and Sector Executive
Technical Systems Sector
General Electric Company
Fairfield, Connecticut

Alton S. Cartwright

Chairman of the Board
and Chief Executive Officer
Canadian General Electric
Company Limited
Toronto, Ontario

D. Steele Curry

President
and Chief Executive Officer
Revelstoke Companies Ltd.
Calgary, Alberta

Frank P. Doyle

Senior Vice President
Corporate Relations Staff
General Electric Company
Fairfield, Connecticut

Honourable Maurice Lamontagne, P.C.

Member of the
Senate of Canada
Ottawa, Ontario

H. Ian Macdonald

President
York University
Downsview, Ontario

Terence E. McClary

Vice President
Venture Investments
General Electric Company
Fairfield, Connecticut

William F. McLean

Director
Canada Packers Inc.
Toronto, Ontario

MacKenzie McMurray

Corporate Director
Montreal, Québec

Denis W. Timmis

Chairman of the Board
Sandwell and Company Limited
Vancouver, British Columbia

Louis V. Tomasetti*

Executive Vice President
and Sector Executive
Power Systems Sector
General Electric Company
Fairfield, Connecticut

Antoine Turmel, O.C.

Chairman of the Board
and Chief Executive Officer
Provigo Inc.
Montreal, Québec

John A. Urquhart

Executive Vice President
and Sector Executive
International Sector
General Electric Company
Fairfield, Connecticut

Paul W. Van Orden*

Executive Vice President
and Sector Executive
Consumer Products Sector
General Electric Company
Fairfield, Connecticut

Walter G. Ward

Corporate Director
Cavan, Ontario

Committees of the Board of Directors

Audit Committee

H. I. Macdonald
T. E. McClary
W. F. McLean
D. W. Timmis (Chairman)
W. G. Ward

Planning and Operations Committee

A. S. Cartwright (Chairman)
D. S. Curry
M. Lamontagne
H. I. Macdonald
T. E. McClary
W. F. McLean
M. McMurray
D. W. Timmis

Management Development and Compensation Committee

A. S. Cartwright (Chairman)
W. F. McLean
M. McMurray
A. Turmel, O.C.
J. A. Urquhart

Public Affairs Committee

M. Lamontagne
H. I. Macdonald
M. McMurray (Chairman)
W. G. Ward

Corporate Headquarters

Commerce Court North
25 King Street West
Toronto, Ontario
(416) 365-6500
Mailing Address:
P.O. Box 417,
Commerce Court North
Toronto, Ontario M5L 1J2

Management**Alton S. Cartwright**

Chairman of the Board
and Chief Executive Officer

Operations

Robert T. E. Gillespie

VP and Division Executive
Consumer and Construction
Products Division

Russell M. Baranowski

VP and General Manager
Lamp Department

Harry W. Johnson

VP and General Manager
GESCAN Department

Kenneth L. Lyons

General Manager
Housewares and Home
Entertainment Department

Richard T. Martin

VP and General Manager
Construction Products
Department

Walter E. Noble

VP and General Manager
Materials and Specialty
Systems Department

**Affiliated Company
Camco Inc**

W. R. C. Blundell

President
and Chief Executive Officer

Corporate

Victor L. Clarke

VP and Corporate Executive
Corporate Strategic Planning
and Development

David F. Abel

VP — Corporate Strategic
Planning and Review

Francis Moskal**

VP — Corporate Manufacturing
Planning and Review

Peter E. Pashler

VP — Corporate Technology

Ivan R. Feltham, Q.C.

VP — External Affairs,
General Counsel
and Secretary

Archibald F. Johnston**

VP — Public Affairs and
Government Relations

Richard E. Ferst

VP — Finance

Carl B. Haller

VP and Treasurer

V. Gerold Staffl

VP and Comptroller

Terrance W. Sutherland

VP — Corporate Human
Resource Operation

Auditors

Peat, Marwick, Mitchell & Co.
Toronto, Ontario

**Transfer Agent
and Registrar**

National Trust Company,
Limited
Toronto, Ontario

Wholly Owned Subsidiaries

Amalgamated Electric
Corporation Limited
Cange Limited
(United Kingdom)
Dominion Engineering
Company Limited
Dominion Engineering
Works Limited
Genelcom Limited
Canadian General Electric
International Limited
Installations Benjamin
Incorporated
Montreal Armature
Company Limited
N. C. Joseph Limited
(United Kingdom)
Sheafer-Townsend Limited
W. L. Stevens Ltd.
Widney Well Servicing
(1971) Ltd.

**Non-Consolidated Wholly
Owned Subsidiary**

Genelcan Limited

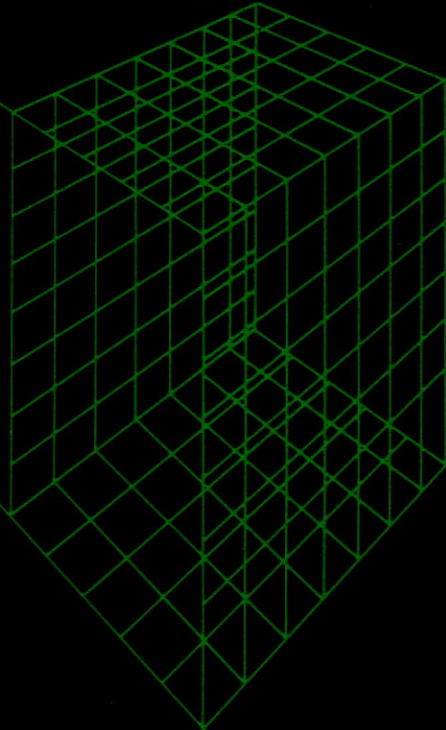


Canadian
General Electric

Canadian

GÉNÉRALE ÉLECTRIQUE DU CANADA

Des 



R A P P O R T

A N N U E L

· 1 9 8 2 ·

Avis d'assemblée

L'assemblée générale annuelle des actionnaires de la CGE se tiendra à "Commerce Hall", Commerce Court West (rues King & Bay), Toronto, Canada, le 27^e jour d'avril 1983 et commencera à 10 heures.

For a copy of this report in English, please write to the Secretary.

® et ^{MC} représentent respectivement les marques de commerce déposées ou non déposées de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée.

Table des matières

2	Rapport aux actionnaires
6	Division de l'appareillage et du matériel lourd
10	Division des produits de construction et à la consommation
14	Camco Inc
16	États financiers
28	Le conseil d'administration et la direction

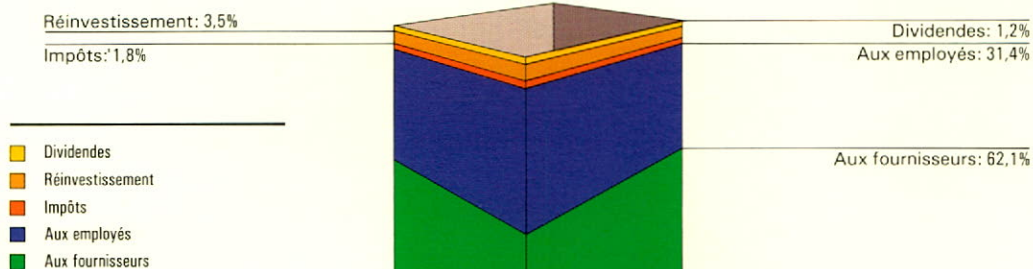
Sommaire de l'exploitation

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée
et ses compagnies affiliées consolidées

Sommaire de l'exploitation

		1982	1981
Renseignements financiers	Ventes de produits et de services (<i>en millions</i>)	1 633,8 \$	1 700,1 \$
	Bénéfice net (<i>en millions</i>)	44,1	51,1
	Dépenses en immobilisations (<i>en millions</i>)	46,0	68,1
Proportions	Bénéfice net par action (<i>en dollars</i>)	5,39	6,25
	Dividendes déclarés par action ordinaire (<i>en dollars</i>)	2,30	1,95
	Bénéfice net en pourcentage de l'avoir moyen des actionnaires	9,8%	12,2%
	Bénéfice en pourcentage des ventes	2,9%	3,1%
Données statistiques	Nombre d'employés en fin d'exercice	15 869	19 136
	Nombre de détenteurs d'actions ordinaires en fin d'exercice	1 169	1 197

Répartition du revenu des ventes en 1982



HOWARD ROSS LIBRARY
OF MANAGEMENT
APR 20 1983
MCGILL UNIVERSITY

En 1982, le bénéfice net de la Compagnie a été de 44 100 000 \$, ou 5,39 \$ par action, soit une baisse de 14% par rapport au niveau record de 51 100 000 \$, ou 6,25 \$ par action, établi l'an dernier. Grâce à sa diversité et à des investissements dans des secteurs à forte croissance, la CGE a pu compenser la faiblesse des segments des produits à la consommation, de la construction, des services publics et de l'industrie. En outre, les pressions exercées sur les marges d'exploitation ont pu être compensées par une réduction des frais financiers, d'exploitation et généraux, ainsi que par le revenu tiré des aliénations planifiées de propriétés.

Le montant des ventes s'est élevé à 1,6 milliard de dollars contre 1,7 milliard l'an dernier, soit une baisse du volume réel d'environ 11%. En dépit du dynamisme de nos services de marketing, les commandes en carnet à la fin de 1982 étaient nettement inférieures à celles de 1981.

L'activité a ralenti dans la plupart des secteurs de la CGE et il a fallu couper du personnel horaire et hebdomadaire. Le nombre total d'employés dans le groupe consolidé est passé de 19 136 au début de l'année à 15 869 à la fin de l'année. Partout les directeurs ont tenté de régler ces problèmes délicats de la façon la plus raisonnable et la plus juste possible, en tenant compte de la croissance à long terme nécessaire et des réalités économiques. L'année 1982 a été difficile pour les employés de la CGE mais tous se sont entendus pour redoubler d'efforts face à une situation économique très précaire et pour atteindre ensemble des résultats positifs. Nous savons depuis longtemps que nos employés constituent notre plus importante ressource et cela n'a jamais été plus vrai que l'année dernière.

Afin de compenser la diminution des occasions d'affaires au Canada, la Compagnie a intensifié ses activités sur les marchés internationaux. En dépit du resserrement du marché américain, ses exportations vers les États-Unis se sont maintenues au niveau de 1981. En outre, elle s'est faite de nouveaux clients en Amérique latine et dans les pays en voie de développement de l'Asie du Sud-Est et du Proche-Orient. Ses exportations ont totalisé 168 000 000 \$ en 1982.

Au cours des dix dernières années, ce sont les produits à technologie avancée et d'autres produits conçus et mis au point en fonction des exigences des marchés intérieurs qui ont représenté la plus grande partie des exportations. À l'intérieur du réseau de General Electric, la CGE s'est vue attribuer l'exclusivité mondiale de vingt-deux produits allant des alternateurs et turbines hydrauliques et des broyeurs de minerai aux systèmes informatisés de régulation du trafic et aux poêles à frire.

Afin d'atténuer les conséquences sur sa marge de profit de la baisse du volume et des prix de vente et de l'augmentation des frais de production, la Compagnie s'est efforcée de réduire ses frais d'exploitation et généraux pour améliorer sa compétitivité mondiale en matière de coûts. En 1982, c'est vers l'amélioration de la productivité qu'ont été principalement dirigés ces efforts de réduction des coûts. La CGE est parvenue à augmenter sa productivité globale de 3% par année en moyenne au cours des quatre dernières années, ce qui est nettement supérieur à la moyenne nationale. Pour ce faire, elle n'a cessé d'investir dans des procédés et de nouvelles technologies et a pu compter sur les efforts et la compréhension de tous ses employés, conscients de la nécessité d'améliorer la productivité pour renforcer leur sécurité d'emploi.

Les dépenses en immobilisations sont restées élevées: 46 000 000 \$ en installations, machinerie et appareillage en 1982, principalement dans des projets visant à augmenter la productivité et dans les domaines de croissance élevée et technologie avancée de l'avenir. L'usine de fabrication d'aubages de compresseurs pour réacteurs de Bromont (Québec) en est un bon exemple.

Le matériel et les systèmes ultra-perfectionnés qui seront installés à l'usine de Bromont la placeront à la fine pointe des industries de fabrication à technologie avancée et en feront l'une des usines les plus automatisées du réseau de la General Electric. Une fois en pleine exploitation, cette usine, qui sera mise en service à l'été 1983, devrait

exporter pour 40 000 000 \$ par année d'aubes et d'ailettes de réacteurs.

Quatre nouveaux systèmes d'infographie interactive (CAO/FAO) ont été mis en service dans la Compagnie, ce qui amenait leur total en fin d'année à six. Conçus pour améliorer la productivité au niveau de la conception et de la fabrication, ces systèmes sont intégrés à des machines-outils à CN et à des procédés automatisés dans le but d'augmenter à la fois le rendement des installations et la qualité des produits. Jusqu'à présent, la Compagnie a également investi dans dix robots de technologie moyenne et avancée, qui sont utilisés pour l'assemblage des pièces, le déchargement des presses et la peinture par vaporisation — toutes des tâches sales ou monotones et, dans certains cas, dangereuses pour les employés.

Dans le cadre de son programme de développement des centres de technologie, le gouvernement ontarien a confié à la Générale Électrique du Canada la planification d'un centre de CAO/FAO à Cambridge et d'un centre de robotique à Peterborough (Ontario). Le but de ces deux centres, qui ont ouvert leurs portes au début de l'année 1983, est d'aider les PME à introduire dans leurs ateliers des machines automatiques.

De nouvelles technologies ont également été appliquées à nos procédés de fabrication. Grâce à un nouveau système de planification des ressources en fabrication géré par ordinateur, il a été possible d'améliorer la circulation des matériaux dans la Compagnie, d'éliminer les surplus de stocks, de réaliser des économies sur les frais d'intérêts et d'utiliser de façon plus efficace la main-d'oeuvre et les matériaux. Les secteurs administratifs de la Compagnie ont également augmenté leur productivité et leur rentabilité grâce à l'utilisation d'ordinateurs et de systèmes de traitement de texte.

Les directeurs de la Générale Électrique du Canada s'efforcent de faire mieux comprendre à leurs employés les avantages qu'offre la technologie en matière de gain de productivité et de plus grande compétitivité, ce qui se traduira par des revenus plus élevés, des emplois plus valorisants et une meilleure sécurité d'emploi. Au besoin, la Compagnie permet à ses employés de se recycler de

façon à tirer le meilleur parti possible des nouvelles technologies.

En plus de ces investissements en productivité, en technologie de pointe et en matériel ultra-moderne, la Compagnie a poursuivi sa politique d'investissements en R & D dans les secteurs de pointe. En 1982, ses investissements se sont élevés à 18 000 000 \$.

Grâce au travail de ses 800 chercheurs et ingénieurs, la CGE a pu prendre le leadership mondial de nombreux segments de produits. C'est cette ressource dynamique qui reste la principale source de croissance des secteurs de la Générale Électrique du Canada. La CGE continue à renforcer la technologie qui, au cours des 100 dernières années, lui a permis de lancer bon nombre de nouveaux produits dans les domaines de l'industrie minière, des aciéries, de l'hydro-électricité, des pâtes et papier, des industries pétrochimiques et des centrales nucléaires du monde entier.

En 1982, l'ordre des ingénieurs de l'Ontario a reconnu la contribution de deux ingénieurs de la Compagnie au développement de la technologie: Alan Moore a reçu la médaille d'ingénierie pour sa contribution à la technologie des gros alternateurs et Peter Eastcott, gagnant du prix Steinmetz en 1979, s'est vu décerner le prix de l'ingénierie pour ses travaux dans le domaine des monte-charge pour l'industrie minière et les technologies connexes.

De nouveaux progrès ont été réalisés en 1982 dans la mise en oeuvre de stratégies visant à favoriser la croissance de la CGE et améliorer son rendement au cours des années 80 et au-delà: rationalisation en vue d'atteindre une envergure mondiale, produits à technologie avancée et volume élevé de ventes, internationalisation en vue d'atteindre des volumes de production mondiaux et diversification dans des secteurs de l'économie plus attrayants, à croissance plus élevée et rentabilité supérieure. Pour cela, la Compagnie a redistribué et concentré ses ressources dans des domaines de produc-



Alton S. Cartwright

tion intéressants à l'échelle mondiale et a investi dans des secteurs à croissance élevée grâce aux fonds récupérés par l'abandon de domaines qui ne cadrent plus avec ses objectifs stratégiques.

Parmi les mesures prises en 1982, notons la vente de GESCAN, réseau de distribution en gros de la Compagnie, à deux entreprises canadiennes, la vente de l'actif d'Amalgamated Electric, une filiale fournissant du matériel aux entrepreneurs, celle des installations d'emboutissage de N.C. Joseph Limited à Stratford-Upon-Avon (Royaume-Uni) et l'aliénation des 34% de participation que détenait la Compagnie dans Smith & Stone Limited, fabricant de dispositifs de câblage. Signalons également l'abandon de la fabrication de réchauffeurs d'air et de chauffe blocs-moteurs, ainsi que celle de la revente de systèmes de climatisation centrale.

Témoins des efforts de la Compagnie en vue de diversifier ses activités, ses investissements dans une entreprise en coparticipation avec la Ladd Exploration Company en vue de l'exploration et de l'exploitation pétrolière et gazière sont passés à 48 000 000 \$ en 1982. Et la part de réserves prouvées de votre Compagnie reste nettement supérieure aux coûts engagés. La filiale d'entretien de puits de pétrole de la Compagnie, la Widney Well Servicing (1971) Limited, a pour sa part étendu ses opérations aux quatre provinces de l'Ouest.

Quant au centre de R & D en matière d'énergie et de ressources, établi à Edmonton (Alberta) en 1981, il met au point de nouvelles possibilités commerciales pour l'application de la technologie de la CGE aux industries oeuvrant dans le domaine de l'énergie et des ressources naturelles. C'est ainsi que l'on soumet actuellement à des essais de manutention de tuyaux de pétrole et de gaz et autres activités possibles reliées à l'industrie du pétrole le manipulateur à distance Man-Mate® CGE qui, jusqu'à pré-

sent, avait été utilisé principalement dans des usines sidérurgiques et de traitement thermique.

Le secteur des services reste un important domaine de croissance future pour la CGE et l'acquisition en 1982 de l'actif de Sheaffer-Townsend Construction Limited a permis à la Section des services d'installation et de construction de la CGE d'élargir sa capacité d'entretien et d'installation au matériel mécanique et électrique des aciéries et des industries pétrochimiques.

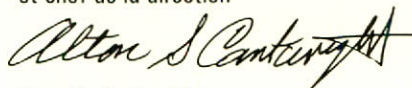
Pour connaître le succès sur les marchés mondiaux, nous devons être les premiers ou les deuxièmes partout. Cela exige un effort et un esprit de compétition de la part de tous les employés de la Générale Électrique du Canada. Nous avons donc besoin de gens capables de faire preuve de leadership et de dynamisme et qui veillent à la croissance et à la rentabilité de leurs secteurs comme s'ils leur appartenaient. Au moment où la CGE entame son deuxième siècle d'existence, ces qualités prendront encore plus d'importance pour le succès de votre Compagnie.

La restructuration stratégique de la Générale Électrique du Canada en vue d'être compétitive à l'échelle mondiale et de poursuivre sa croissance a nettement progressé en 1982. Les mesures prises ont eu pour résultat une entreprise moins lourde, plus productive, plus compétitive et mieux apte à répondre à l'évolution des marchés internationaux.

Le conseil d'administration tient à exprimer sa reconnaissance à MM. Robert Frederick, Louis Tomasetti et Paul Van Orden pour leur bon travail d'administrateurs. D'autre part, les administrateurs souhaitent la bienvenue à M. John Urquhart, qui fait partie du conseil depuis octobre 1982.

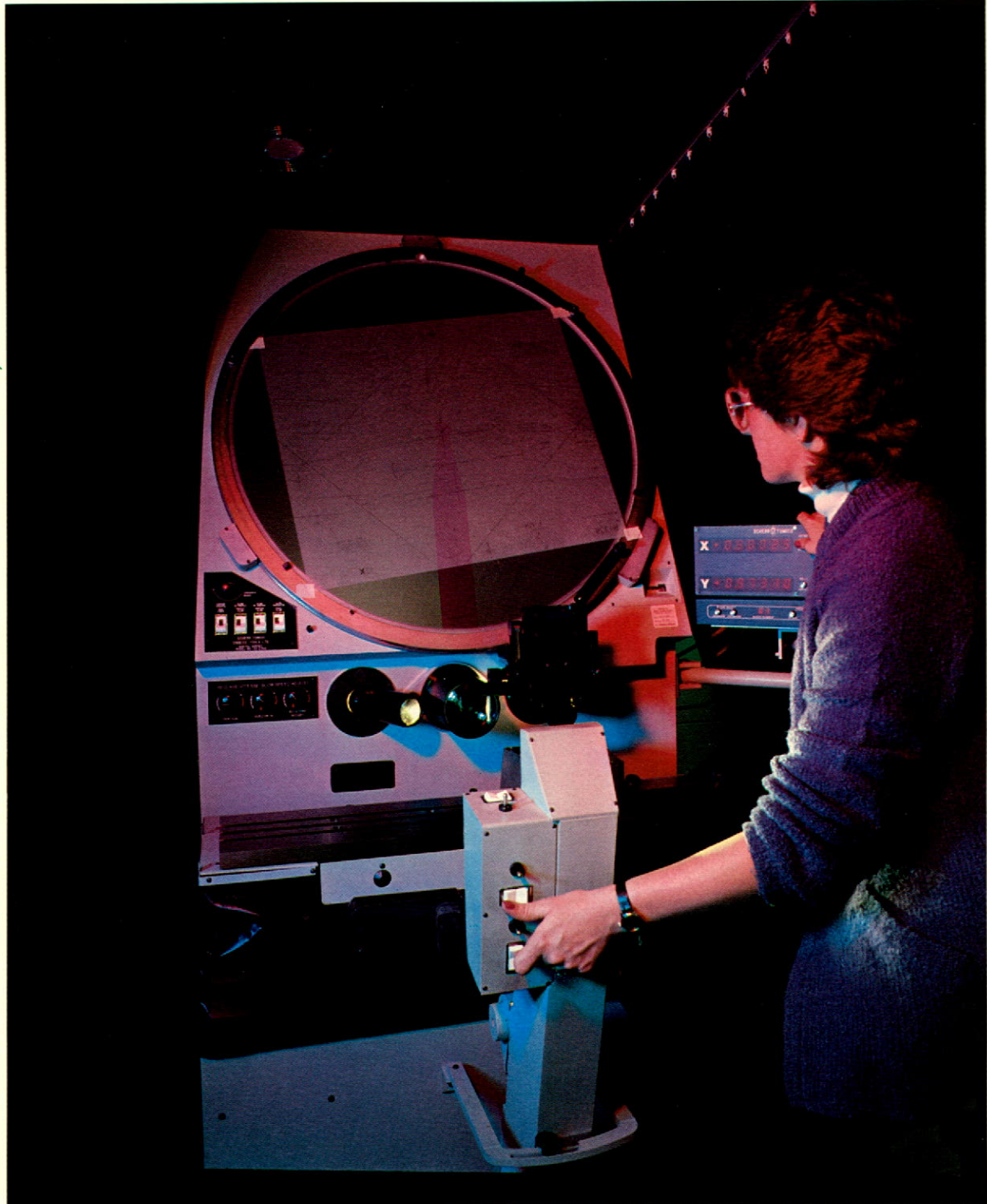
Au nom du conseil d'administration, je désire remercier sincèrement tous les employés de la CGE qui, dans des circonstances extrêmement difficiles, ont permis à la Compagnie de connaître une nouvelle année remplie de succès.

Le Président du conseil d'administration
et chef de la direction



Alton S. Cartwright

Au cours des cent dernières années, la CGE est devenue le numéro un mondial dans de nombreux domaines grâce à de gros investissements dans de nouvelles technologies et des produits perfectionnés.



La rentabilité de la Division de l'appareillage et du matériel lourd a augmenté en 1982 grâce, principalement, aux secteurs des gros moteurs et des systèmes d'entraînement, des produits nucléaires et des services.

Cette Division a été réorganisée vers la fin de l'année en vue de se concentrer sur les exclusivités mondiales et les secteurs à potentiel de croissance élevé. Selon cette nouvelle structure, la Division comprend trois départements de production: l'Appareillage industriel, les Réseaux d'énergie et Dominion. Un quatrième département, les Ventes d'appareillage et de matériel lourd, assure la commercialisation des produits de la Division au Canada et dans le monde entier.

Bien que supérieures à celles de 1981, les commandes reçues étaient inférieures aux prévisions, en raison de la baisse des dépenses en biens d'investissement des services publics et des gros clients industriels. Comme l'activité économique devrait reprendre en 1983, on s'attend à ce que les commandes deviennent plus nombreuses au début de l'année 1984.

Les ventes à l'exportation sont passées à 23% du chiffre d'affaires global de la Division — contre 16% en 1980 — et provenaient des États-Unis, de l'Inde, de la Nouvelle-Zélande, du Pakistan, du Venezuela, du Brésil, de la Nouvelle-Guinée, du Cameroun, du Mexique et de la Tunisie.

Dans le Secteur des gros moteurs et des systèmes d'entraînement, les moteurs les plus puissants jamais fabriqués au Canada, deux machines de 30 550 H.P., ont été expédiés à l'Alberta Natural Gas. Vers la fin de l'année, trois moteurs semblables, d'une puissance nominale de 30 000 H.P. et destinés à la Dome Petroleum, étaient en cours de fabrication. Le travail de mise au point s'est poursuivi sur les gros entraînements à moteur c.a. à vitesse variable mettant en oeuvre la technologie des microprocesseurs.

La Division a décroché ses premières commandes de systèmes d'entraînement à onduleur commandé par la charge pour les

industries canadiennes du pétrole, du traitement chimique et du papier. Une autre commande, provenant du projet OK Tedi en Nouvelle-Guinée, portait sur un entraînement à deux moteurs synchrones Quadramatic^{MC}. Ce système unique en son genre est plus fiable et a un rendement énergétique plus élevé que ses prédécesseurs.

L'activité dans le Secteur du matériel de transport est restée à un niveau élevé, alors que Bombardier commandait des pièces de rechange et des systèmes de traction pour locomotives. D'autres commandes importantes ont été passées par l'Inde et le Pakistan.

Dans le Secteur de la conversion de l'énergie, la Division a décroché vers la fin de l'année une commande de 40 000 000 \$ de l'Hydro-Québec pour un système haute tension à courant continu (H.T. c.c.) pour le projet Madawaska. Cette commande confirme la classe mondiale de la technologie CGE dans les systèmes H.T. c.c. Il y a dix ans, la CGE installait à Eel River le premier système H.T. c.c. à semiconducteurs au monde pour l'interconnexion des réseaux électriques du Québec et du Nouveau-Brunswick.

Auparavant, la Compagnie avait reçu des lettres d'intention d'Hydro-Ontario et de la General Public Utilities pour l'installation de postes H.T. c.c. au Canada et aux États-Unis dans le cadre du projet d'installation d'un système d'interconnexion sous le lac Érié. Évaluée à 100 000 000 \$, cette commande aurait eu des effets heureux sur le niveau d'emploi et les revenus de la CGE. Malheureusement, ce projet fut annulé.

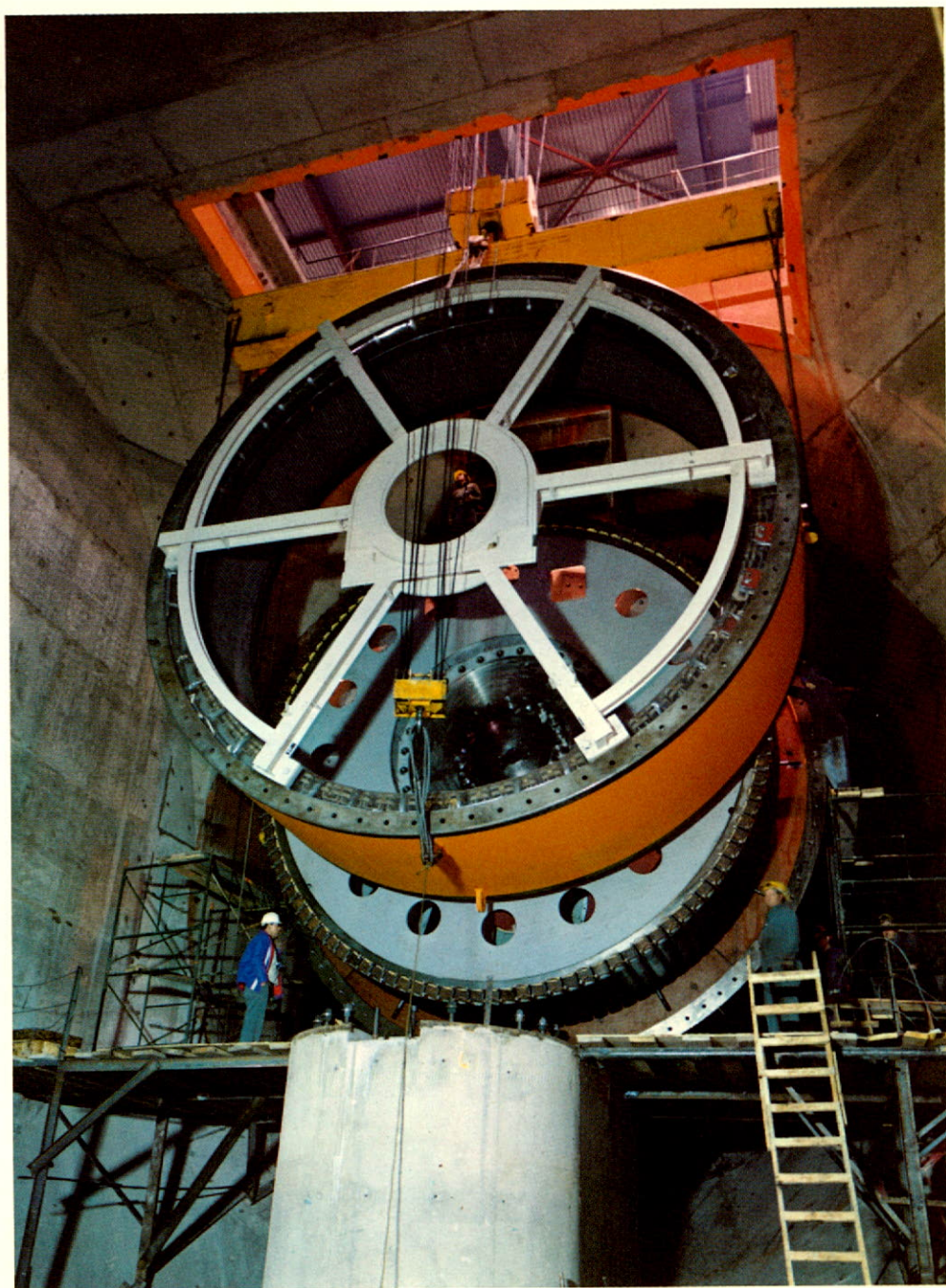
L'Hydro-Ontario a octroyé à la CGE une commande de deux transformateurs de puissance de 1000 MVA pour sa centrale Sir Adam Beck. Ce seront les plus grands jamais conçus et fabriqués au Canada jusqu'à ce jour.

Le Secteur des produits nucléaires a décroché une importante commande de combustible pour les centrales de Bruce et de Pickering d'Hydro-Ontario. Un nouveau système de manutention du combustible pour le projet de centrale CANDU en Roumanie devrait être commandé une fois les accords de financement passés. Bien qu'il n'y ait eu aucune nouvelle commande de centrale nucléaire en 1982, la CGE reste optimiste quant à l'avenir du CANDU et des possibilités de vendre du combustible nucléaire et des services.



*D. Forrest Rankine
V.P. et chef de division*

L'un des trois alternateurs horizontaux de type bulbe fabriqués pour le projet de réaménagement de la Sainte-Marie près de Sault-Sainte-Marie, en Ontario. Conçus pour les aménagements hydroélectriques en basse chute, ces alternateurs sont les plus grands de ce type jamais fabriqués en Amérique du Nord et parmi les plus grands au monde.



En 1982, les services publics nous ont octroyé plusieurs commandes de turbines et d'alternateurs hydro-électriques, notamment une commande de l'Hydro-Québec en vue de remplacer des roues de turbines et une autre de l'État de Kerala en Inde portant sur trois turbines de 130 MW. En dépit d'une vive concurrence étrangère, nous avons décroché une commande de deux alternateurs de 75 MVA pour le projet Cat Arm de la Newfoundland and Labrador Hydro, et une autre de trois alternateurs de 100 MVA pour le projet Nipawin de la Saskatchewan Power. Du côté des États-Unis, notons cinq alternateurs de 37 MVA pour le projet Safe Harbor.

Deux nouveaux types d'alternateurs ont été expédiés en 1982: dans le premier cas, il s'agissait d'un des alternateurs horizontaux de type bulbe les plus grands au monde pour la centrale Sainte-Marie de la Great Lakes Power et, dans l'autre, de l'alternateur de turbine "straight-flow" mis au point pour le premier projet d'usine marémotrice en Amérique du Nord à Annapolis en Nouvelle-Écosse. Ces alternateurs entreront en service en 1983.

Dans le Secteur de l'appareillage de commutation, la fabrication des barres sous gaine à phase isolée a été centralisée à l'usine de Saint-Augustin (Québec). Dans ce domaine, les commandes en carnet sont restées nombreuses grâce à la confiance de nos clients canadiens et américains. La CGE doit l'exclusivité de la fabrication de ce produit dans le réseau General Electric à l'avancement de sa technologie et à l'expertise acquise dans les grands aménagements hydro-électriques canadiens.

Le service technique de la Division a réalisé des ventes records en 1982. Parmi les points saillants, signalons l'installation d'un turbo-alternateur à vapeur de 800 MW à la centrale nucléaire Bruce B d'Hydro-Ontario, ainsi que celle de turbines et alternateurs hydro-électriques dans le cadre du projet Tarbela au Pakistan. Ce secteur offre d'excellentes possibilités de croissance pour la CGE. En cours d'année, la Division a pu renforcer ses services d'installation et de maintenance par l'acquisition de l'actif de Sheaffer-Townsend Construction Limited, un entrepreneur spécialisé en travaux d'installation.

À l'usine de compteurs et de commandes d'électroménager de Québec, un nouveau produit, le kilovoltampère-mètre à micro-

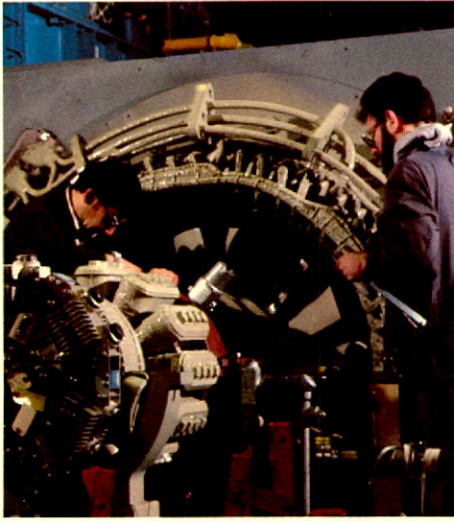
processeurs, a été lancé sur le marché. Ce nouveau compteur donne une mesure plus précise de la consommation d'énergie dans les installations industrielles.

Dans le Secteur des moteurs électriques, l'accent est resté placé sur la conception des moteurs de façon à réaliser des gains en matière de rendement. Bien que ce Secteur ait eu à souffrir de la faiblesse de l'industrie des appareils ménagers en 1982, de récents investissements en équipement visant à augmenter la productivité lui ont permis de bien se préparer à une reprise économique.

Du côté du matériel lourd, quatre nouvelles machines à papier à double toile Dynaformer^{MC} ont été commandées en 1982. Signalons également des commandes de remise à neuf de machines à papier de Reed Paper et d'Abitibi-Price, qui témoignent de l'effort de l'industrie canadienne des pâtes et papier en vue d'améliorer sa qualité et sa productivité. De plus, la mise en marche de la première machine Dynaformer fabriquée par les Ateliers d'Ingénierie Dominion pour la Inland Empire Paper Company de Spokane (Washington) s'est déroulée sans encombre. La DEW a également expédié une des plus grandes machines à papier journal au monde à l'usine d'Amos de la Donohue Normick Inc. et achevé la fourniture de composants pour le deuxième laminoir de feuilards à chaud de Dofasco Inc.

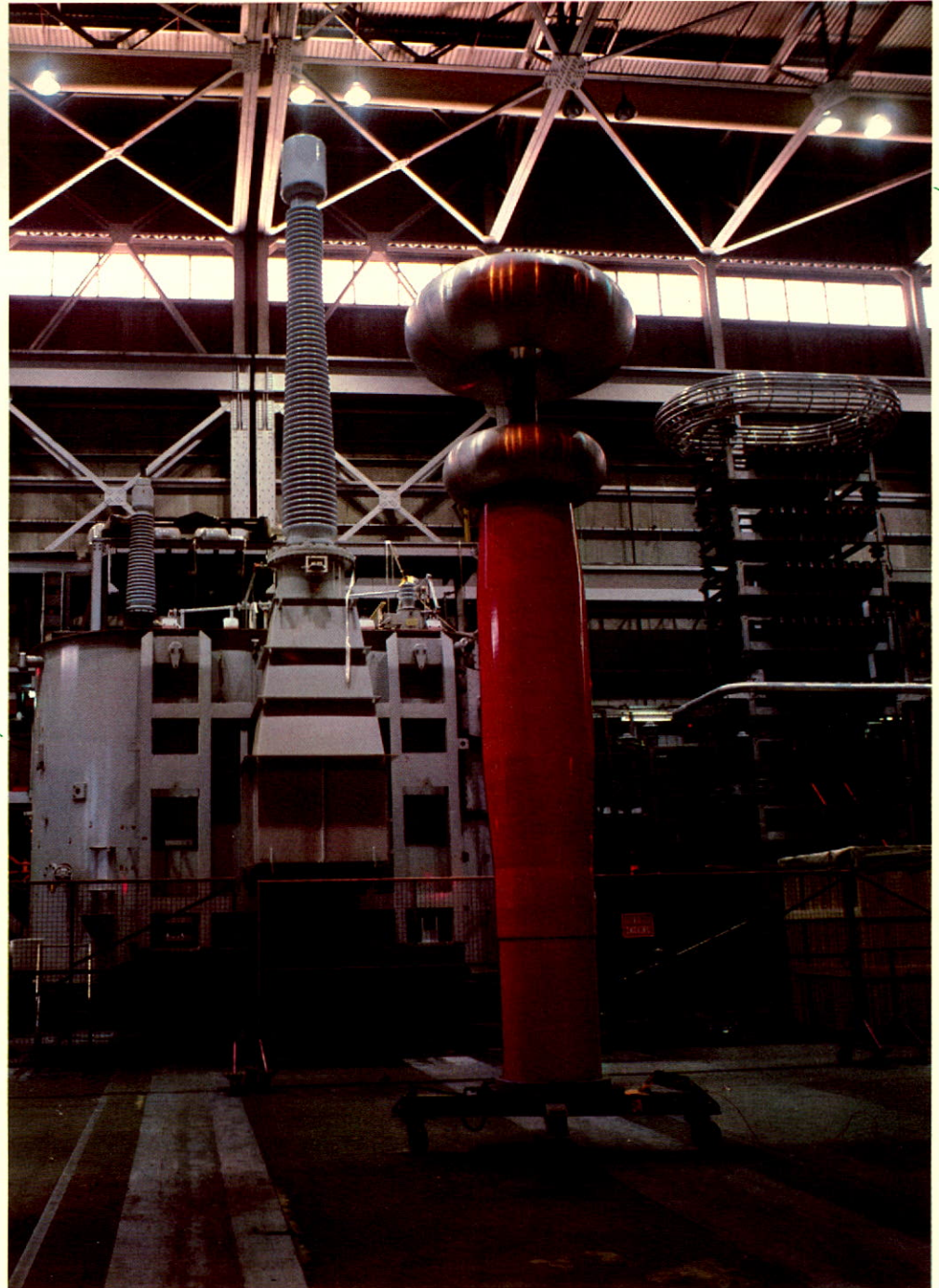
La Division de l'appareillage et du matériel lourd a continué d'augmenter sa productivité, ce qui s'est soldé par un gain de 4-1/2% en matière de productivité globale par rapport aux coûts. Elle dispose à présent de 95 machines-outils à C.N. et de 4 systèmes de CAO/FAO, qui permettront de réaliser d'autres gains en productivité grâce à des techniques améliorées de conception et de fabrication.

En dépit de la situation économique, la Division a continué à investir de fortes sommes en recherche et développement en 1982, alors que 2% de son chiffre de vente servaient à lui assurer la technologie nécessaire. Ces investissements sont essentiels si la Compagnie désire maintenir sa position de force et continuer à être compétitive sur les marchés internationaux.



La CGE conçoit et fabrique de gros moteurs c.a. et c.c. et des systèmes d'entraînement à haute vitesse parmi les plus perfectionnés pour toutes sortes d'applications industrielles. Sur notre photo: un moteur de 30 000 H.P. destiné à la Dome Petroleum.

En faisant les choses convenablement dès le début, on évite des modifications coûteuses plus tard. Avant de construire un prototype, la CGE utilise des systèmes assistés par ordinateur pour simuler le rendement des produits, et des installations d'essais modernes pour vérifier ce rendement avant que les produits ne quittent l'usine. Avant d'être expédié, cet autotransformateur de 333 MVA et 735 kV destiné au Venezuela est soumis à des essais sévères de qualité et de rendement.



Pour la Division des produits de construction et à la consommation, 1982 a été une année de transition et de grandes réalisations. Sa position de force dans des secteurs à haute technologie, p. ex. les systèmes de données, l'aérospatiale et l'électronique, a compensé la très nette baisse des marchés de la construction et de l'automobile et le ralentissement du marché des produits à la consommation. En dépit d'une situation économique défavorable, elle a réalisé des profits intéressants en 1982.

La Division a poursuivi sa restructuration et sa diversification dans des secteurs à haute technologie et facteur de transformation élevé. Elle a vendu les entreprises devenues incompatibles avec ses objectifs à long terme et en a réaligné d'autres en vue d'assurer son leadership mondial. Les revenus provenant d'aliénations ont été canalisés vers de nouveaux secteurs ou des entreprises clés à potentiel de croissance élevé. Grâce au retour en force de ces entreprises clés et à ces nouveaux secteurs à croissance élevée, la Division est prête à profiter d'une reprise économique éventuelle.

Elle a investi 10 800 000 \$ supplémentaires dans son programme d'exploration et d'exploitation pétrolière et gazière dans l'ouest du pays, ce qui amène le total de ses investissements à 48 000 000 \$. Une de ses filiales, la Widney Well Servicing (1971) Ltd., a augmenté sa part des marchés clés et a connu une nouvelle excellente année en dépit de la forte baisse du secteur de l'entretien des puits, résultat de la réduction du nombre de forages d'exploration et de développement, ainsi que des coupures dans la production pétrolière et gazière dans l'ouest du Canada.

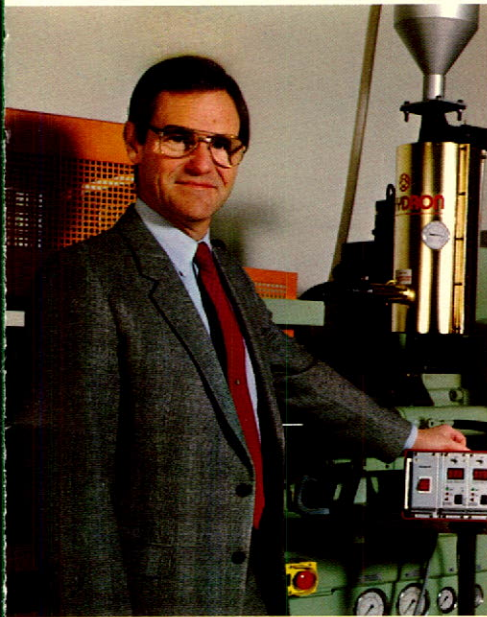
Du côté du Département des matériaux et des systèmes spécialisés, c'est la Section aérospatiale qui a mené la charge, principalement grâce au matériel pour le réacteur du chasseur CF18 et à d'autres contrats de vente d'appareillage et de composants électroniques pour l'aéronautique. Un des points saillants de cette année fut l'achèvement dans les temps impartis de l'usine ultra-moderne d'aubages de compresseurs de la Division à Bromont (Québec). On y usinera avec précision des aubes et des ailettes pour les réacteurs GE à technologie avancée. L'usine doit entrer en service au cours du deuxième semestre de l'année 1983 et devrait exporter pour 300 000 000 \$ jusqu'en 1995. Ces installations, qui fourniront de l'emploi à 300 personnes lorsqu'elles tourneront à plein régime, comprendront l'appareillage et les systèmes les plus perfectionnés actuellement sur le marché, notamment plus de 45 robots et 18 machines à CN.

Afin de contribuer à l'expansion de la technologie des plastiques au Canada, un nouveau centre de plastiques à haute technologie a été créé à Mississauga (Ontario). Le centre des plastiques CGE offrira à ses acheteurs de résines Lexan®, Noryl®, Valox®, Ultem^{MC} et Xenoy^{MC} ses lignes de procédé et ses prototypes et constituera le cœur du marché canadien pour le Secteur des plastiques de la Compagnie.

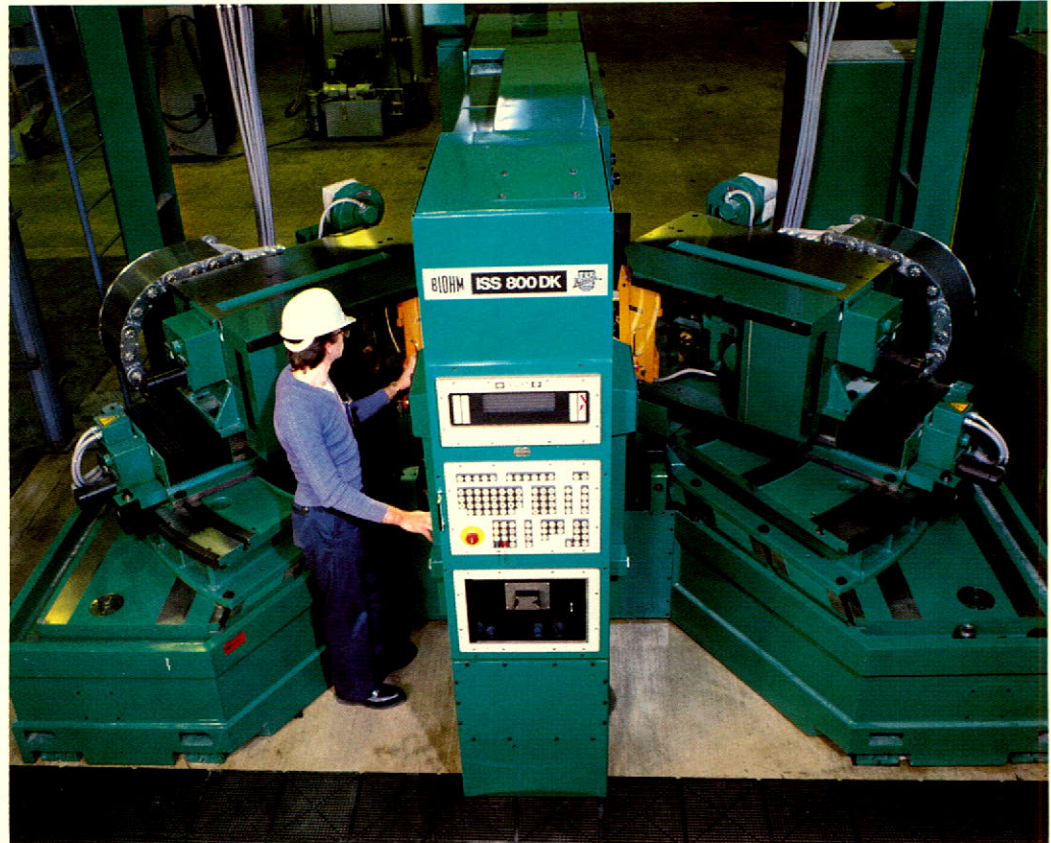
L'année 1982 a également vu la Section des services informatiques du département augmenter ses ventes, suite à l'excellente tenue de son Secteur des systèmes de données. Ce Secteur, qui vend une vaste gamme de matériel périphérique, a connu une nouvelle année record, son chiffre de vente étant supérieur de 31% à celui de 1981.

Dans le Secteur des matériaux techniques et des composites, la baisse sur les marchés des moulages, de l'automobile, des mines et des industries de la construction a eu une influence très néfaste sur le chiffre d'affaires et les bénéfices.

Un équipement ultra-perfectionné, comme cette rectifieuse automatique, fera de l'usine d'aubages de compresseurs de la CGE à Bromont (Québec) la plus moderne du genre au monde. Lorsqu'elle tournera à plein régime, elle devrait exporter pour 40 000 000 \$ par année d'aubes et d'ailettes usinées avec précision pour les réacteurs à technologie avancée.



*Robert T. E. Gillespie
V.-P. et chef de division*



À la fin de l'année, le Département des produits de construction, également touché par la baisse dans ces secteurs, a été restructuré de façon à refléter le réalignement de la Compagnie vers les secteurs à haute possibilité de croissance technologique. Parmi les principales gammes de produits abandonnées en 1982, signalons les appareils de chauffage et la vente du Secteur fournissant de l'appareillage aux entrepreneurs.

Étant donné que la plupart des produits de Gescan, distributeur en gros de fournitures électriques de la Compagnie, n'étaient plus fabriqués par la CGE, celle-ci décida de vendre ses districts de l'Ouest et du Centre à deux compagnies canadiennes: respectivement BRE Electric Ltd. de Calgary (Alberta) et Guillevin International Inc. de Montréal (Québec). À la fin de l'année, des négociations étaient en cours en vue de la vente de la région Atlantique de Gescan.

Des produits perfectionnés et à faible consommation d'énergie, notamment les lampes fluorescentes Watt-Miser[®], les lampes à décharge de haute intensité Lucalox[®] et les phares à halogène, ont dominé les ventes du Département des lampes. Un nouveau modèle de lampe fluorescente Circlite^{MC} à faible consommation, lancé en 1982, a reçu un excellent accueil de la part des consommateurs. Les exportations de lampes de scène et de studio PAR 56 ont établi de nouveaux records et représenté 90% de la production totale dans cette gamme de produits. En outre, une nouvelle gamme de lampes fonctionnant sous 220 à 250 volts a été mise au point pour les marchés européen, australien et néo-zélandais.

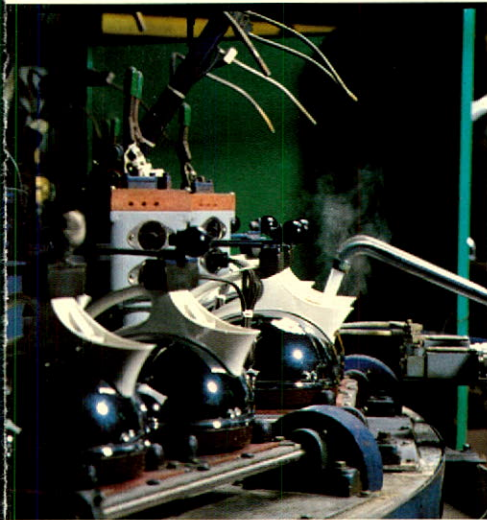
L'accent placé sur la fabrication de produits de qualité à des prix concurrentiels sur le plan mondial a permis au Département des accessoires électroménagers et appareils récréatifs de renforcer sa part du marché des biens à la consommation. Sur le marché

domestique, notons le lancement d'un nouveau purificateur d'air, d'un lecteur de cassettes à écouteurs stéréo très populaire et de l'émetteur-récepteur À L'AIDE^{MC}. La Compagnie est restée co-commanditaire de "La Soirée du Hockey" et le Département a pu y témoigner de son engagement à fournir des produits de qualité à l'aide du slogan "Les bonnes choses de la vie".

Grâce à l'utilisation d'appareillage et de systèmes à haute technologie dans l'ensemble de ses secteurs, la Division a pu améliorer la qualité et la compétitivité des prix de tous ses produits et services. Pour moderniser ses installations et améliorer leur capacité de production, elle a investi 23 800 000 \$ supplémentaires dans de l'équipement automatique. Notons à cet égard l'installation du système de CAO/FAO de Calma, intégré à deux machines verticales à CN, dans le nouvel atelier de fabrication de moules par CAO/FAO créé l'an dernier à Cobourg (Ontario), d'une presse Farrell de 1500 tonnes utilisée pour le moulage des pièces d'automobiles, d'un nouvel équipement de fabrication à haute vitesse des lampes fluorescentes et de nouvelles installations d'émaillage pour le Secteur du fil de bobinage. En tout, 2 700 000 \$ ont été investis en R & D en 1982.

La Division des produits de construction et à la consommation traverse une période de transition et transforme actuellement ses entreprises en secteurs à haute croissance, à teneur élevée en technologie et mondialement concurrentiels. En utilisant ses points forts afin de s'imposer comme leader de tous les marchés qu'elle dessert, elle compte se créer des occasions d'affaires nouvelles. Bien qu'il n'existe aucun système infaillible de mise en oeuvre de stratégies économiques, cette Division constitue à coup sûr une organisation plus rentable, plus forte et nettement mieux préparée à affronter les défis du marché en 1983.

Au Centre de fabrication de moules par CAO/FAO de la CGE, l'infographie interactive joue un rôle essentiel dans la fabrication des pièces moulées à haut rendement et de grande précision. Les ingénieurs et techniciens de ce Centre, qui abrite le système informatisé de conception, d'analyse et de fabrication des moules le plus perfectionné qui soit, jouissent d'une vaste expérience dans tous les aspects des opérations de moulage et de mise en oeuvre des matériaux.



Rationalisation domestique, spécialisation et intégration au réseau GE ont permis à la CGE d'atteindre des volumes de production suffisamment élevés dans plusieurs gammes d'accessoires électroménagers pour pouvoir aspirer à des installations de fabrication de classe mondiale. Les bouilloires électriques GE, dont la CGE a l'exclusivité mondiale, sont fabriquées à la chaîne à Barrie, en Ontario.



Camco Inc, premier fabricant canadien de réfrigérateurs, de cuisinières, de fours à micro-ondes, de lave-vaisselle, de laveuses, de sècheuses, de conditionneurs d'air de pièce, d'humidificateurs et de déshumidificateurs, vend ses produits sous les marques General Electric, Hotpoint®, Moffat® et McClary®.

En 1982, le marché canadien des appareils ménagers a connu une forte baisse: 17,1% par rapport à 1981. Le chiffre de vente de Camco Inc a augmenté légèrement de même que sa part du marché de tous les produits et de toutes les marques, ce qui est plus significatif.

Grâce à une nouvelle technologie, la Compagnie a pu s'octroyer une part du marché très concurrentiel des fours à micro-ondes, seul segment de l'industrie des appareils ménagers en croissance continue actuellement.

Afin de relever le défi de compétitivité en matière de coûts posé aux fabricants canadiens, divers services de la Compagnie ont nettement amélioré leur productivité en 1982. En avril 1982, le comité d'administration approuvait la mise en œuvre du programme de rationalisation de la fabrication de la Compagnie, au coût de 21 500 000 \$. Lorsqu'il sera terminé, à l'été 1984, toute la production de laveuses, sècheuses et lave-vaisselle sera centralisée à Montréal (Québec) alors que celle des cuisinières et de la majorité des réfrigérateurs le sera à Hamilton (Ontario).

L'usine de London (Ontario) continue à fabriquer le reste de la gamme de réfrigérateurs de la Compagnie. Cette même usine a cessé de fabriquer des congélateurs en mars 1982.

Plusieurs mesures clés ont été prises pour améliorer la distribution des produits Camco® d'un bout à l'autre du pays. D'importantes améliorations ont également été apportées aux systèmes logistiques de la Compagnie, du programme de fabrication en usine jusqu'à la répartition des stocks de produits finis. Il en a résulté de meilleurs services d'expédition à la clientèle et une augmentation de la circulation du fonds de roulement.

Les efforts en vue d'améliorer la qualité des produits ont redoublé en 1982. Les appels de service sous garantie ont encore

diminué de 15% par rapport à l'année précédente. Parmi les facteurs clés de l'amélioration de la qualité des produits, notons les programmes d'implication des employés, particulièrement le concept de Cercles de qualité maintenant largement utilisé à l'usine de Montréal.

Grâce à ces efforts, visant essentiellement à améliorer la productivité, la Compagnie peut entamer l'année 1983 avec non seulement une position nettement plus concurrentielle mais également les fondations qui lui permettront de continuer à s'améliorer dans les années à venir.

À court terme, l'économie devrait se ressaisir après une année 1982 très décourageante. Vers la fin de l'année, le marché canadien des appareils ménagers semblait reprendre de la vitalité. L'année 1983 devrait être marquée par une reprise n'apportant fort probablement que des résultats modestes mais une tendance soutenue vers une activité plus fébrile en 1984 et au cours des années suivantes.

Selon les prévisions, la popularité des fours à micro-ondes ne devrait cesser d'augmenter, en raison du développement de cette technologie et des importantes améliorations apportées à la qualité de la cuisson.

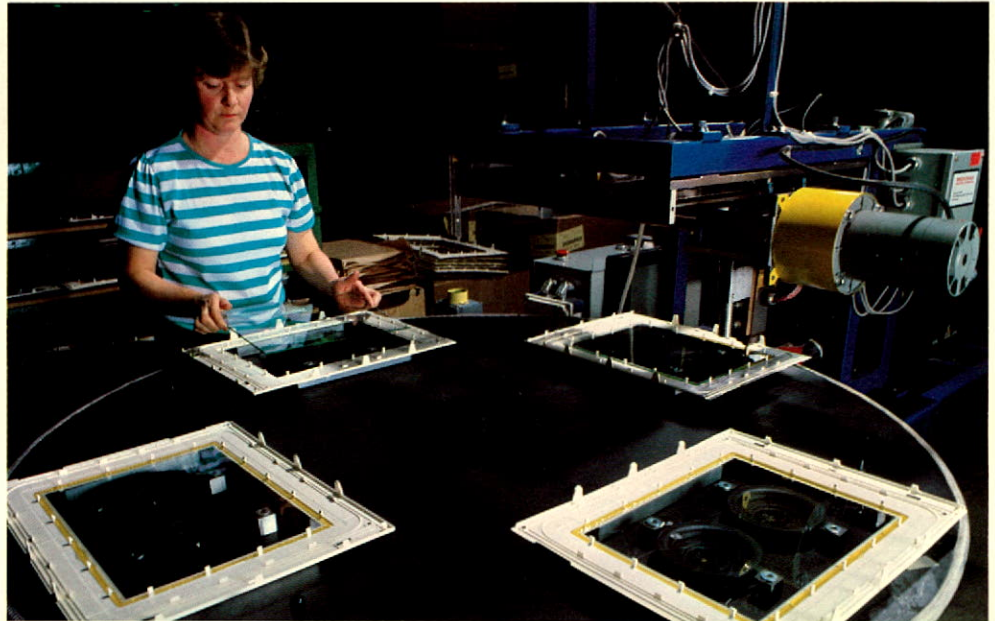
À long terme, le marché canadien des appareils ménagers devrait demeurer intéressant. La perspective d'une croissance continue du marché des appareils de rechange rend le Canada de plus en plus attrayant pour les fabricants étrangers. À mesure que les barrières tarifaires diminuent, le défi de l'industrie canadienne de fabrication d'appareils ménagers consiste à augmenter sa productivité afin de compenser la plus grande liberté d'importation sur le marché intérieur.

Les fabricants canadiens d'appareils ménagers doivent réagir en effectuant les investissements nécessaires et les restructurations qui s'imposent pour utiliser dans les usines canadiennes des procédés de fabrication à l'échelle mondiale. Camco Inc s'engage résolument dans cette direction.

Grâce à la robotique et aux systèmes commandés par ordinateur, il est possible d'améliorer la qualité des fours à micro-ondes. Sur la photo du haut, un employé de Camco alimente un robot chargé de coller des plaques de verre sur les portes des fours. Quant à la photo du bas, elle nous montre un autre employé effectuant une vérification numérique afin de s'assurer du fonctionnement parfait d'un four à micro-ondes avant son emballage pour l'expédition.



*W. R. C. Blundell
Président et chef de la direction*



Résumé des principales politiques comptables

Les états financiers des pages 17 à 19 et les notes connexes des pages 20 à 23 ont été préparés conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada. Ces principes sont également conformes à tous égards importants aux normes comptables internationales de présentation des coûts à la valeur d'origine. Vous trouverez ci-dessous les principes les plus importants adoptés par la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée.

Principes de consolidation

Les états financiers de ce rapport consolident les comptes de la Compagnie, de ses filiales en propriété exclusive et des compagnies dans lesquelles elle a un intérêt de participation majoritaire ("compagnies affiliées"), exception faite de la filiale de financement des ventes, comptabilisée à la valeur de consolidation. La filiale de financement des ventes n'a pas été consolidée parce que ses opérations ne sont pas semblables à celles du groupe consolidé et la direction croit que sa consolidation ne fournirait pas plus de renseignements aux actionnaires. Les compagnies associées dans lesquelles la Compagnie est en mesure d'exercer une influence importante ont été comptabilisées à la valeur de consolidation.

Toutes les transactions intercompagnies et les profits qui en résultent ont été éliminés de ces états financiers consolidés.

Ventes

Les ventes de produits et de services aux clients apparaissent aux résultats d'exploitation seulement si le titre de propriété des produits et du matériel est passé au client ou encore si les contrats de service ont été respectés.

Pensions

La Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et ses compagnies affiliées ont un certain nombre de régimes de pension. Le plus important de ces régimes est le régime de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée, qui utilise la méthode d'évaluation actuarielle du crédit unitaire qui suppose l'accumulation d'unités de prestation de pension à raison d'une unité pour chaque année de service crédité.

Les coûts des pensions comprennent les coûts des services courants, les rajustements dus aux évaluations et l'amortissement des coûts des services passés sur des périodes diverses qui équivalent approximativement aux années de service restantes des employés concernés.

Les placements de la Fiducie de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée, qui pourvoit aux obligations du régime de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée, sont inscrits au prix coûtant, plus une portion prédéterminée de la plus-value non réalisée sur les participations. Cette comptabilisation reflète les tendances du marché à long terme. Elle a pour objectif d'ajouter progressivement des montants au coût de telle sorte qu'il en résultera une valeur comptable moyenne d'actions ordinaires qui ne dépassera pas 100% de la valeur moyenne au marché des cinq exercices précédents. Le taux approximatif du revenu futur de la Fiducie est évalué à 8% dans le programme actuariel de la Fiducie.

Conversion des devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont converties en dollars canadiens au taux de change en vigueur au moment de la transaction. Les soldes de devises étrangères sont convertis au taux de change en vigueur à la date de fin d'exercice.

Les états financiers en devises étrangères des filiales étrangères sont consolidés par la conversion en dollars canadiens de l'actif et du passif à court terme au taux de change en vigueur à la date de fin d'exercice; les installations et l'équipement sont convertis aux taux en vigueur au moment des transactions. Le revenu et les frais sont convertis aux taux moyens de l'exercice à l'exception de l'amortissement, qui est converti au taux en vigueur à l'acquisition de l'élément d'actif auquel il se rapporte.

Les gains et pertes à la conversion des devises étrangères sont inclus dans les résultats de l'exercice.

Stocks

Les stocks sont évalués au prix coûtant ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux. Le prix coûtant est calculé au moyen de la méthode de l'épuisement successif ("FIFO") et est basé sur le coût des matériaux, de la main-d'œuvre directe et des frais généraux de fabrication.

Installations et équipement

Les installations et l'équipement sont inscrits au coût initial du terrain, des édifices et de l'équipement moins les placements, les dégrèvements et l'amortissement accumulé. La méthode de l'amortissement dégressif est appliquée à l'ensemble des installations et de l'équipement, sauf les améliorations locatives et certains articles d'équipement loués à des tierces parties, qui sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire. Les édifices sont amortis principalement au taux de 5%, les

machines et l'équipement à 20%. Lors d'aliénations importantes d'immobilisations, les coûts s'y rattachant ainsi que l'amortissement accumulé sont éliminés des comptes et tout gain ou perte en résultant est inclus dans les résultats. Les dépenses d'entretien et de réparation sont imputées à l'exploitation à mesure qu'elles sont engagées.

Propriétés de ressources pétrolières et gazières

Les ressources pétrolières et gazières sont comptabilisées selon la méthode de capitalisation du coût entier, selon laquelle tous les coûts reliés à l'exploration et au développement sont capitalisés et réduits par la méthode du revenu sur base des réserves récupérables estimatives.

Recherche et développement

Les dépenses engagées pour la recherche et le développement sont imputées à l'exploitation au fur et à mesure qu'elles sont engagées.

Garanties

Une provision pour les coûts de garantie des produits est faite par une charge imputée à l'exploitation dans l'exercice où le produit est vendu.

Compagnie

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée, prorogée en vertu de la Loi sur les sociétés commerciales canadiennes.

Compagnie mère

General Electric Company, Fairfield, Connecticut, É.-U. (participation de 91,9%)

Compagnie affiliée

CAMCO Inc (participation de 60%)

Filiales en propriété exclusive

Amalgamated Electric Corporation Limited

Cange Limited (Royaume-Uni)

Compagnie Montréal Armature Limitée

Dominion Engineering Company Limited

Genelcom Limited

Générale Électrique du Canada

(International) Limitée

Installations Benjamin Inc.

Les Ateliers d'Ingénierie Dominion

Limitée

N. C. Joseph Limited (Royaume-Uni)

Sheafer-Townsend Limitée

W. L. Stevens Limited

Widney Well Servicing (1971) Limited

Filiale en propriété exclusive non consolidée

Genelcan Limitée

État consolidé des résultats

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée
et ses compagnies affiliées consolidées

État consolidé des résultats (en milliers de dollars)

Pour les exercices terminés le 31 décembre

	1982	1981
Ventes de produits et de services (note 1)	1 633 800 \$	1 700 102 \$
Frais d'exploitation (note 2)		
Rémunération des employés et avantages sociaux (note 3)	512 629	509 068
Matériaux et matériel, fournitures, services et autres frais	1 015 537	1 055 072
Amortissement	25 439	32 747
Impôts, hormis impôt sur le revenu	12 635	11 067
	1 566 240	1 607 954
Marge d'exploitation	67 560	92 148
Revenus divers (note 4)	14 536	11 008
Intérêt et autres charges financières	(18 068)	(22 104)
Bénéfice avant impôts sur le revenu et intérêt minoritaire	64 028	81 052
Provision pour impôts sur le revenu (note 5)	17 322	28 490
Intérêt minoritaire	2 602	1 442
Bénéfice net	44 104 \$	51 120 \$
Bénéfice net par action ordinaire	5,39 \$	6,25 \$

État consolidé des bénéfices non répartis (en milliers de dollars)

Pour les exercices terminés le 31 décembre

	1982	1981
Bénéfices non répartis au début de l'exercice	408 609 \$	373 439 \$
Bénéfice net	44 104	51 120
Dividendes déclarés (note 6)	(18 813)	(15 950)
Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice	433 900 \$	408 609 \$

Les renseignements aux pages 16 et 20 à 23 font partie intégrante de ces états financiers.

État consolidé de la situation financière

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée
et ses compagnies affiliées consolidées

État consolidé de la situation financière (en milliers de dollars)

Au 31 décembre

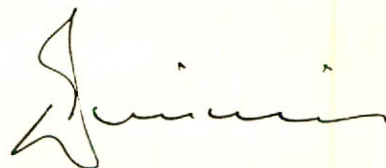
	1982	1981
Actif		
Actif à court terme:		
Encaisse	4 902 \$	7 323 \$
Créances à court terme (note 7)	292 525	281 958
Stocks (note 8)	308 770	416 457
Impôts sur le revenu reportés	23 835	22 030
	<u>630 032</u>	<u>727 768</u>
Créances à long terme (note 9)	26 996	31 055
Placements à long terme (note 10)	13 578	11 547
Installations et équipement (note 11)	201 638	203 210
Propriétés de ressources pétrolières et gazières	47 358	36 772
Charges reportées et autres éléments d'actif (note 12)	25 297	27 943
	<u>944 899 \$</u>	<u>1 038 295 \$</u>
Passif et avoir des actionnaires		
Passif à court terme:		
Emprunts à court terme (note 13)	20 051 \$	31 097 \$
Comptes-fournisseurs (note 14)	108 863	134 126
Recouvrements proportionnels	74 768	134 894
Dividendes à payer	4 908	4 090
Impôts sur le revenu et autres impôts à payer	13 093	14 330
Autres éléments de passif et frais courus (note 15)	145 892	139 158
	<u>367 575</u>	<u>457 695</u>
Emprunts à long terme (note 16)	34 883	59 302
Frais courus à long terme (note 17)	27 181	32 968
Impôts sur le revenu reportés	40 588	41 548
Intérêt minoritaire	13 791	11 189
	<u>484 018</u>	<u>602 702</u>
Avoir des actionnaires:		
Capital-actions (note 18)	26 981	26 984
Bénéfices non répartis	433 900	408 609
Total de l'avoir des actionnaires	<u>460 881</u>	<u>435 593</u>
	<u>944 899 \$</u>	<u>1 038 295 \$</u>

Engagements et passif éventuel (notes 3 et 19)
Les renseignements aux pages 16 et 20 à 23 font
partie intégrante de cet état financier.

Au nom du conseil:



A. S. Cartwright, administrateur



D. W. Timmis, administrateur

État consolidé de l'évolution de la situation financière

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée
et ses compagnies affiliées consolidées

État consolidé de l'évolution de la situation financière (en milliers de dollars)

Pour les exercices terminés le 31 décembre

	1982	1981
Provenance des fonds:		
Bénéfice net	44 104 \$	51 120 \$
Rajustements pour postes hors-caisse		
Amortissement	25 439	32 747
Impôts sur le revenu reportés	(2 764)	11 341
Intérêt minoritaire et autres	134	8 023
Fonds provenant de l'exploitation:	66 913	103 231
Diminution (augmentation) des stocks, moins les recouvrements proportionnels	47 684	(31 727)
Diminution des créances et des placements à long terme	2 349	5 953
Aliénation d'installations	22 526	4 264
Autres, net	2 642	7 328
	142 114	89 049
Utilisation des fonds:		
Augmentation des comptes-clients	10 480	4 573
Achat d'installations	46 034	68 134
Achat de propriétés de ressources pétrolières et gazières	10 945	15 798
Dividendes	17 995	15 541
Diminution (augmentation) des comptes-fournisseurs	23 616	(40 540)
Diminution (augmentation) des emprunts à long terme	24 419	(5 033)
	133 489	58 473
Changement net de l'encaisse et des emprunts à court terme	8 625 \$	30 576 \$
Analyse des changements:		
Augmentation (diminution) de l'encaisse	(2 421)\$	2 773 \$
Diminution des emprunts à court terme	11 046	27 803
	8 625 \$	30 576 \$

L'état consolidé de l'évolution de la situation financière est
présenté sous forme d'état de l'évolution de l'encaisse.

Les renseignements aux pages 16 et 20 à 23 font partie
intégrante de cet état financier.

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée
et ses compagnies affiliées consolidées

Les présentes notes expliquent les principaux postes apparaissant aux états financiers des pages 17 à 19 et l'application des principes comptables, y compris ceux dont il est question particulièrement à la page 16.

1. Ventes

Les renseignements sur les ventes par secteur industriel et d'autres renseignements sectoriels sont présentés à la page 24.

Le chiffre d'affaires des filiales étrangères de la Compagnie en 1982 s'est élevé à 16 200 000 \$ (22 400 000 \$ en 1981).

La valeur des exportations a totalisé 168 500 000 \$ en 1982 (152 000 000 \$ en 1981).

Les ventes à la compagnie mère et à ses compagnies affiliées en 1982 se sont élevées à 25 100 000 \$ (26 000 000 \$ en 1981).

2. Frais d'exploitation

Les frais d'exploitation comprennent des dépenses engagées pour la recherche et le développement au montant de 18 000 000 \$ en 1982 (24 300 000 \$ en 1981).

Les achats de biens et de services à la compagnie mère se sont élevés à 212 400 000 \$ en 1982 (287 700 000 \$ en 1981).

3. Rémunération des employés et avantages sociaux

La rémunération des employés ainsi que les avantages sociaux se sont élevés à 512 600 000 \$ en 1982 (509 100 000 \$ en 1981). Le coût des avantages sociaux se répartit comme suit: 26 400 000 \$ furent versés aux régimes de retraite, d'assurance-vie et d'assurance-maladie de la Compagnie et 21 000 000 \$ ont été versés par la Compagnie pour les régimes de pension/rentes des gouvernements, l'assurance-chômage, les accidents du travail et l'assurance-maladie.

Le passif non pourvu de tous les régimes de pensions du groupe consolidé était évalué au 1^{er} janvier 1982 par des actuaires indépendants à environ 85 900 000 \$ (80 800 000 \$ au 1^{er} janvier 1981). Ce passif non pourvu est

normalement comblé sur des périodes allant jusqu'à 15 ans, conformément à la législation pertinente. L'actif de ces régimes totalisait 398 000 000 \$ au 1^{er} janvier 1982 (365 700 000 \$ au 1^{er} janvier 1981).

Le plus important de ces régimes est le régime de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée qui est capitalisé par la Fiducie de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée. Voici un résumé des états financiers de cette dernière:

Fiducie de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée État condensé de l'exploitation (en milliers de dollars)

Pour les exercices terminés le 31 décembre	1982	1981
Contributions de la Compagnie pour services courants et passés	7 846 \$	6 980 \$
Cotisations des employés moins les remboursements	178	116
Dividendes, intérêts et revenus divers	31 476	29 553
Gains (pertes) en capital	(416)	6 840
Plus-value non réalisée mais reconnue	5 209	—
Rentes versées	(22 929)	(21 240)
	21 364	22 249
Actif transféré de la caisse de retraite d'une compagnie affiliée	91	94
Actif total au début de l'exercice	298 422	276 079
Actif total à la fin de l'exercice	319 877 \$	298 422 \$

Fiducie de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée État condensé de la situation financière (en milliers de dollars)

Au 31 décembre	1982	1981
Obligations	111 889 \$	88 048 \$
Actions	86 877	82 110
Hypothèques et propriétés à revenu	88 003	84 878
Placements à court terme	27 504	39 942
	314 273	294 978
Éléments d'actif divers — montant net	5 604	3 444
	319 877 \$	298 422 \$

4. Revenus divers (en milliers de dollars)

Pour les exercices terminés le 31 décembre	1982	1981
Bénéfice net (perte) de la filiale de financement des ventes	(499)\$	424 \$
Participation à la perte d'une compagnie associée	(1 084)	(647)
Revenus:		
Créances à long terme	2 870	3 385
Aliénation d'installations et de propriétés	9 598	2 992
Revenus divers	3 651	4 854
	14 536 \$	11 008 \$

5. Provision pour impôts sur le revenu (en milliers de dollars)

Pour les exercices terminés le 31 décembre	1982	1981
Exigibles	20 086 \$	17 149 \$
Reportés	(2 764)	11 341
	17 322 \$	28 490 \$

Le taux effectif de l'impôt sur le revenu de la Compagnie est calculé de la façon suivante:

	1982	1981
Taux combinés de l'impôt provincial et fédéral de base sur le revenu	50,9%	50,9%
Dégrèvement applicable aux bénéfices de fabrication et de transformation	(4,7)	(4,7)
Dégrèvement applicable aux stocks	(7,5)	(6,5)
Allocation à la recherche scientifique	(2,1)	(3,6)
Gains en capital non imposables	(5,0)	(1,4)
Autres	(4,5)	0,5
	27,1%	35,2%

6. Dividendes déclarés

En 1982, des dividendes furent déclarés sur les actions ordinaires au taux de 2,30 \$ (1,95 \$ en 1981) par action ordinaire.

7. Créances à court terme (en milliers de dollars)

Au 31 décembre	1982	1981
Comptes des clients	250 850 \$	244 440 \$
Compagnie mère	11 812	11 231
Paiements proportionnels aux fournisseurs	5 715	5 854
Créances diverses	24 148	20 433
	292 525 \$	281 958 \$

8. Stocks (en millions de dollars)

Au 31 décembre	1982	1981
Matières premières et produits en cours	151 728 \$	210 617 \$
Produits finis	124 879	156 489
Livraisons non facturées	32 163	49 351
	308 770 \$	416 457 \$

Les livraisons non facturées représentent le coût des produits expédiés, pour installation en clientèle, pour lesquels les titres n'ont pas été transférés.

9. Créances à long terme

Les créances à long terme comprennent un montant de 19 000 000 \$ payable par versements jusqu'en 1985.

10. Placements à long terme (en milliers de dollars)

Au 31 décembre	1982	1981
Placements dans la filiale de financement et avances à celle-ci	12 553 \$	9 802 \$
Autres	1 025	1 745
	13 578 \$	11 547 \$

Voici le bilan consolidé condensé de la filiale de financement Genelcan Limitée (en milliers de dollars):

Au 31 décembre	1982	1981
Actif:		
Comptes de financement à recevoir	80 808 \$	69 284 \$
Propriétés à revenu	12 250	—
Autres éléments d'actif	3 220	2 943
	96 278 \$	72 227 \$
Passif:		
À court terme	43 225 \$	39 425 \$
Avances de la Compagnie mère	3 250	—
À long terme	40 500	23 000
	86 975	62 425
Avoir des actionnaires	9 303	9 802
	96 278 \$	72 227 \$

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et
ses compagnies affiliées consolidées

11. Installations et équipement (en milliers de dollars)

Principales classes en date du 31 décembre	1982	1981
Terrains et améliorations	10 137 \$	10 941 \$
Bâtiments	112 631	122 064
Matériel lourd et équipement	357 536	343 979
Améliorations locatives	3 460	2 791
	483 764	479 775
Moins l'amortissement accumulé:	282 126	276 565
Coûts non amortis au 31 décembre	201 638 \$	203 210 \$

Le montant évalué nécessaire pour terminer les projets approuvés d'immobilisations est de 69 200 000 \$ au 31 décembre 1982.

12. Charges reportées et autres éléments d'actif

Les charges reportées comprennent 13 900 000 \$, soit le solde d'une avance spéciale à la Fiducie de retraite de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée afin de capitaliser la portion acquise de la dette non capitalisée de la Fiducie. Ce coût du régime de retraite est amorti à l'exploitation sur les huit ans à venir. Cette rubrique comprend aussi une somme de 1 900 000 \$ ayant trait à l'achalandage lors de l'acquisition d'entreprises, somme qui est amortie sur des périodes diverses.

13. Emprunts à court terme

Les emprunts à court terme au 31 décembre 1982 comprennent une somme de 19 000 000 \$ (19 400 000 \$ en 1981) due à des banques à charte canadiennes dont 6 200 000 \$ (3 200 000 \$ en 1981) ont trait à la compagnie affiliée d'appareils ménagers.

14. Comptes-fournisseurs

Les comptes-fournisseurs comprennent des montants dus à la compagnie mère encourus dans le cours normal des affaires totalisant 54 900 000 \$ (56 300 000 \$ en 1981) et qui seront réglés selon les conditions commerciales normales.

15. Autres éléments du passif et frais courus

Au 31 décembre 1982, les autres éléments du passif et les frais courus comprenaient 30 600 000 \$ (32 200 000 \$ en 1981) relativement à la rémunération des employés et aux avantages sociaux accumulés, y compris les montants accumulés pour vacances, 23 400 000 \$ (25 400 000 \$ en 1981) relativement à des frais courus pour garanties et 6 200 000 \$ (6 500 000 \$ en 1981) relativement à des sommes accumulées dues à la compagnie mère.

16. Emprunts à long terme

La compagnie affiliée d'appareils ménagers a négocié des ententes d'emprunts bancaires afin de jouir d'une marge de crédit pour une période de 18 mois, cette période pouvant être renouvelée tous les six mois. Par conséquent, ces emprunts bancaires ont été classifiés comme des emprunts à long terme et s'élevaient à 33 000 000 \$ au 31 décembre 1982 (53 400 000 \$ en 1981). Les taux d'intérêt sont flottants et se rapprochent des taux préférentiels des banques à charte canadiennes. Ces emprunts sont garantis par un nantissement général des créances et des stocks de la compagnie affiliée, une charge fixe sur ses biens immobiliers et une première charge flottante sur tous ses autres éléments d'actif. L'intérêt sur les emprunts à long terme s'élevait à 8 700 000 \$ (13 600 000 \$ en 1981).

17. Frais courus à long terme
(en milliers de dollars)

Au 31 décembre	1982	1981
Frais courus pour prestations d'assurance-vie des retraités	28 126 \$	29 923 \$
Frais courus pour certaines prestations de pension pour services passés, principalement acquises	1 244	4 536
	<u>29 370</u>	<u>34 459</u>
Moins montant échéant en deçà d'un an, inclus avec les autres éléments du passif et les frais courus	2 189	1 491
	<u>27 181 \$</u>	<u>32 968 \$</u>

18. Capital-actions
(en milliers de dollars)

Au 31 décembre	1982	1981
Actions ordinaires:		
Autorisées, émises et en circulation, 8 178 800 actions sans valeur nominale ou au pair	26 942 \$	26 942 \$
Actions privilégiées spéciales des employés:		
À dividende cumulatif, rachetables, à la valeur au pair de 50 \$ par action. Autorisées, émises et en circulation, 773 actions (838 actions en 1981)	39	42
	<u>26 981 \$</u>	<u>26 984 \$</u>

19. Engagements et passif éventuel

La Compagnie est éventuellement responsable sous garantie des billets à payer de sa filiale de financement non consolidée, Genelcan Limitée, billets qui totalisaient 82 200 000 \$ au 31 décembre 1982. Les ententes de location-exploitation, les dettes en vertu d'engagements à acheter et les litiges et réclamations en cours ne sont pas considérés comme importants, de l'avis de la direction, relativement à la situation financière de la Compagnie.

La Compagnie a entrepris des procédures devant la Cour Suprême de l'Ontario, conformément à l'article 207 (1) de la Loi sur les sociétés commerciales canadiennes, en vue de dissoudre son association avec GSW Inc. dans sa filiale d'appareils ménagers, CAMCO Inc. À ce jour, la Cour n'a pas encore entendu cette affaire. La Compagnie a déclaré publiquement qu'elle était prête à acheter CAMCO Inc. comme entreprise permanente à non moins que sa valeur comptable.

20. Événements postérieurs à la date du bilan

En janvier 1983, la Compagnie a vendu la partie la plus importante de son secteur de distribution en gros GESCAN et la vente de la partie restante est prévue pour avril 1983. Les coûts estimatifs de cette aliénation ont été inscrits dans les comptes de 1982.

Renseignements sectoriels (en milliers de dollars)

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et ses compagnies affiliées consolidées

Selon les recommandations de l'ICCA sur la présentation, par secteur, des renseignements, les sections ont été regroupées en trois secteurs industriels. Ceux-ci ne correspondent pas nécessairement à la structure de la Compagnie.

La Compagnie considère qu'elle couvre un seul secteur géographique général.

En général, la Compagnie a pour politique d'évaluer les prix des ventes internes à environ le prix de vente commercial équivalent.

Les comptes de la Compagnie comprennent l'élimination des ventes intersectorielles des postes divers de revenu et de dépenses, et des gains et des pertes attribuables à l'acquisition et à l'aliénation d'entreprises.

Dans le calcul du bénéfice net, les dépenses générales et les frais d'intérêt de l'entreprise et les autres frais financiers ont été répartis entre les secteurs d'industrie. Les dépenses générales de la Compagnie sont réparties principalement sur la base du coût de l'exploitation avec

certaines exceptions et réductions qui tiennent compte du degré d'indépendance de structure des compagnies affiliées. L'intérêt et les autres frais financiers sont répartis entre les composantes de la compagnie mère basées surtout sur la marge d'autofinancement, alors que les compagnies affiliées s'occupent elles-mêmes des frais relatifs à leurs dettes. La provision pour impôts sur le revenu est basée sur les taux appropriés d'impôts sur le revenu des entreprises. L'intérêt minoritaire est inclus dans les comptes généraux de la Compagnie.

Revenu des exercices terminés le 31 décembre	Revenu total		Ventes intersectoriels		Ventes externes et autres revenus	
	1982	1981	1982	1981	1982	1981
Appareillage et composants électriques	785 917 \$	858 536 \$	9 624 \$	9 472 \$	776 293 \$	849 064 \$
Produits et services à la consommation	535 208	538 226	9 016	11 122	526 192	527 104
Machinerie, systèmes techniques et matériaux	353 793	352 522	11 572	20 047	342 221	332 475
Comptes généraux de la Compagnie et éliminations	(26 582)	(38 174)	(30 212)	(40 641)	3 630	2 467
Total	1 648 336 \$	1 711 110 \$	— \$	— \$	1 648 336 \$	1 711 110 \$

	Profit par secteur d'exploitation des exercices terminés le 31 décembre		Bénéfice net des exercices terminés le 31 décembre	
	1982	1981	1982	1981
Appareillage et composants électriques	49 851 \$	66 132 \$	25 042 \$	29 761 \$
Produits et services à la consommation	38 407	38 319	13 452	11 169
Machinerie, systèmes techniques et matériaux	13 709	21 405	5 397	9 403
Profit d'exploitation total par secteur	101 967	125 856	—	—
Comptes généraux de la Compagnie et éliminations	(19 871)	(22 700)	213	787
Intérêt et autres frais financiers	(18 068)	(22 104)	—	—
Total	64 028 \$	81 052 \$	44 104 \$	51 120 \$

	Actif au 31 décembre		Installations et équipement pour les exercices terminés le 31 décembre			
	1982	1981	Additions		Amortissement	
	1982	1981	1982	1981	1982	1981
Appareillage et composants électriques	414 450 \$	476 690 \$	12 956 \$	32 559 \$	10 435 \$	15 306 \$
Produits et services à la consommation	243 871	252 631	4 881	7 583	5 621	7 138
Machinerie, systèmes techniques et matériaux	173 996	211 056	20 496	23 405	8 564	9 712
Comptes généraux de la Compagnie et éliminations	112 582	97 918	7 701	4 587	819	591
Total	944 899 \$	1 038 295 \$	46 034 \$	68 134 \$	25 439 \$	32 747 \$

L'appareillage et les composants électriques

Comprennent les alternateurs hydroélectriques, les groupes turbo-alternateurs à vapeur, les moteurs et les commandes industriels et de transport, les moteurs à faible puissance, les composants et les commandes électriques, les transformateurs, l'appareillage de commutation, l'appareillage de mesure, les commandes d'appareils ménagers et l'entretien,

l'inspection, la réparation et la réfection d'appareillage électrique et mécanique.

Les produits et services à la consommation

Comprennent les appareils ménagers ainsi que leur entretien, les produits d'éclairage, les accessoires électroménagers, les appareils audio et l'équipement de conditionnement d'air.

La machinerie, les systèmes techniques et les matériaux

Comprennent les turbines hydrauliques,

la machinerie lourde pour les mines, l'industrie du papier et les aciéries, les réacteurs d'avions, l'appareillage électronique, de communications et l'équipement de transmission des données, des matériaux comprenant les plastiques, les silicones, les matériaux industriels de coupage, les produits laminés et isolants, l'informatique en temps partagé et les services de télétraitement informatique.

Rapport de la direction aux administrateurs

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et
ses compagnies affiliées consolidées

Les états financiers consolidés de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et de ses compagnies affiliées consolidées, y compris les notes aux états financiers, ont été préparés selon les principes comptables généralement reconnus au Canada, selon ce qu'indiquent les circonstances, et comprennent des montants qui sont basés sur nos meilleures évaluations et notre meilleur jugement. Les renseignements financiers donnés ailleurs dans ce rapport annuel sont conformes à ceux que présentent les états financiers.

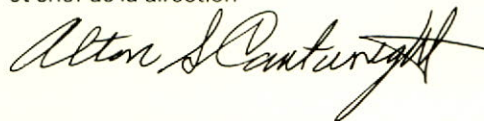
La Compagnie a un système de contrôles et de procédés financiers internes appuyé par un groupe de vérificateurs internes itinérants ou affectés aux diverses installations de la Compagnie. Ce système de contrôles financiers a fait ses preuves avec le temps et présente beaucoup de souplesse. La protection la plus importante qu'il offre aux actionnaires réside probablement en l'importance que la Compagnie accorde depuis longtemps au choix et à la formation de gestionnaires financiers professionnels chargés d'élaborer ces contrôles internes et de veiller à leur bonne application.

Les vérificateurs indépendants de la Compagnie, nommés par les actionnaires, fournissent une révision objective et indépendante de la façon dont la direction s'acquitte de ses responsabilités relative-

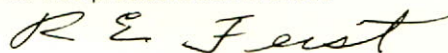
ment à la présentation fidèle des résultats d'exploitation et de la situation financière consolidés de la Compagnie conformément aux principes comptables généralement reconnus.

Le comité de vérification du conseil d'administration est composé uniquement d'administrateurs externes. Les vérificateurs des actionnaires ont droit d'accès à ce comité, sans la présence de la direction, pour discuter des résultats de leur travail de vérification et de leur avis sur la qualité des contrôles financiers internes et de la divulgation financière.

La direction de la Compagnie reconnaît sa responsabilité de diriger les affaires de la Compagnie de façon conforme aux exigences des lois pertinentes et des normes et principes financiers reconnus ainsi que de maintenir des normes de conduite convenables dans ses activités nationales et internationales. Le président du conseil d'administration et chef de la direction



Le vice-président aux finances



Le 28 janvier 1983

Rapport des vérificateurs aux actionnaires

Nous avons vérifié l'état consolidé de la situation financière de la Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et de ses compagnies affiliées consolidées aux 31 décembre 1982 et 1981 ainsi que les états consolidés des résultats, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière des exercices terminés à ces dates. Nos vérifications ont été effectuées conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et ont comporté par consé-

quent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la Compagnie aux 31 décembre 1982 et 1981 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour les exercices terminés à ces dates selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de façon uniforme.

Peat, Marwick, Mitchell & Cie

Comptables agréés

Toronto, Canada
Le 28 janvier 1983

Relevé décennal

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et
ses compagnies affiliées consolidées

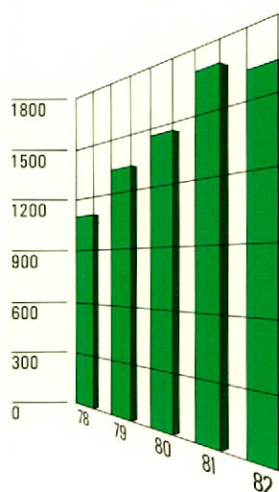
Relevé décennal

(Sommes exprimées en milliers de dollars; par action en dollars)	1982	1981
Ventes de produits et de services	1 634 \$	1 700 \$
Bénéfice net (avant postes extraordinaires)	44,1	51,1
Bénéfice net par action	5,39	6,25
Bénéfice en pourcentage des ventes	2,9%	3,1%
Valeur comptable par action ordinaire	56,35 \$	53,25 \$
Prix de la dernière vente de l'exercice par action ordinaire	40,00 \$	30,00 \$
Dividendes sur actions ordinaires	2,30 \$	1,95 \$
Actif à court terme	630 \$	728 \$
Passif à court terme	368	458
Total de l'actif	945	1 038
Achat d'installations et d'équipement	46,0 \$	68,1 \$
Amortissement	25,4	32,7
Provision pour impôts sur le revenu, taxes sur le capital et taxes foncières	30,0	39,6
Nombre moyen d'employés	17 638	19 987

* Comprend un dividende spécial de 1,00 \$ par action

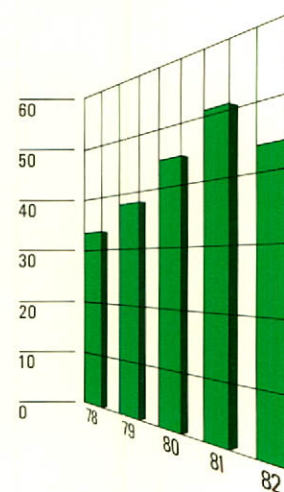
Ventes de produits et de services

en millions de dollars



Bénéfice net avant postes extraordinaires

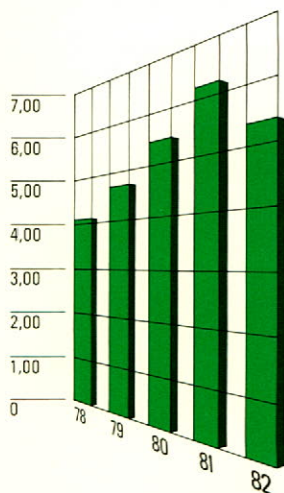
en millions de dollars



1980	1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973
1 466 \$	1 339 \$	1 104 \$	1 080 \$	879 \$	822 \$	710 \$	583 \$
44,9	38,3	33,6	30,5	32,7	36,1	23,4	18,7
5,49	4,69	4,11	3,73	4,00	4,41	2,92	2,28
3,1%	3,0%	3,2%	2,9%	3,7%	4,4%	3,4%	3,2%
48,95 \$	45,26 \$	41,75 \$	39,24 \$	37,06 \$	34,18 \$	32,56 \$	30,39 \$
33,00 \$	29,50 \$	28,00 \$	24,50 \$	23,00 \$	24,25 \$	20,00 \$	26,50 \$
1,80 \$	1,75 \$	1,60 \$	1,55 \$	1,40 \$	* 2,20 \$	1,00 \$	1,00 \$
683 \$	681 \$	532 \$	497 \$	407 \$	441 \$	383 \$	256 \$
435	433	310	313	239	289	247	132
957	904	730	666	571	602	564	430
71,5 \$	40,0 \$	28,8 \$	25,3 \$	21,1 \$	21,1 \$	24,8 \$	14,2 \$
29,4	23,8	20,6	17,6	15,7	16,8	18,5	16,5
33,5	35,2	26,2	23,9	30,5	34,6	24,8	21,3
20 549	19 767	18 662	18 823	17 512	18 789	19 193	17 890

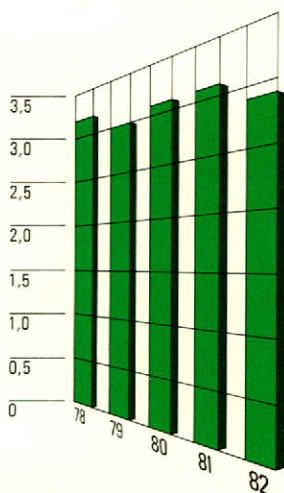
Bénéfice net par action avant postes extraordinaires

en dollars par actions



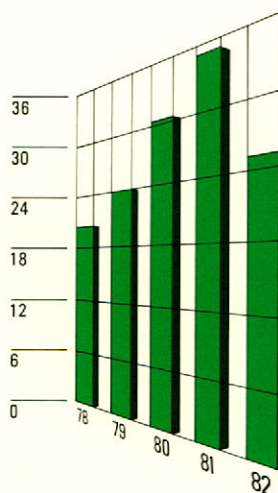
Bénéfice en pourcentage des ventes

pourcentage



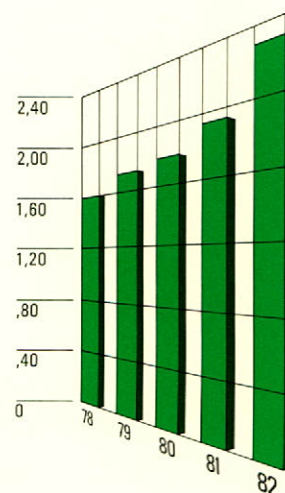
Bénéfice réinvesti

en millions de dollars



Dividendes normaux

en dollars par action



Le conseil d'administration et la direction

Compagnie Générale Électrique du Canada Limitée et
ses compagnies affiliées consolidées

La direction

James A. Baker

Vice-président exécutif
et directeur de secteur,
secteur des systèmes
techniques,
General Electric
Fairfield (Connecticut)

Alton S. Cartwright

Président du conseil
d'administration et chef
de la direction,
Compagnie Générale
Électrique du
Canada Limitée
Toronto (Ontario)

D. Steele Curry

Président et chef de la
direction,
Revelstoke Companies Ltd.
Calgary (Alberta)

Frank P. Doyle

Vice-président senior aux
relations professionnelles,
General Electric
Fairfield (Connecticut)

L'Honorable

Maurice Lamontagne, C.P.

Membre du
Sénat du Canada
Ottawa (Ontario)

H. Ian Macdonald

Président,
université York
Downsview (Ontario)

Terence E. McClary

Vice-Président,
investissements spéculatifs,
General Electric
Fairfield (Connecticut)

William F. McLean

Administrateur,
Canada Packers Inc.
Toronto (Ontario)

MacKenzie McMurray

Administrateur de compagnies
Montréal (Québec)

Denis W. Timmis

Président du conseil
d'administration,
Sandwell and Company Limited
Vancouver
(Colombie-Britannique)

Louis V. Tomasetti*

Vice-président exécutif et
directeur de secteur,
secteur des réseaux
électriques,
General Electric
Fairfield (Connecticut)

Antoine Turmel, O.C.

Président du conseil
d'administration et chef de la
direction,
Provigo Inc.
Montréal (Québec)

John A. Urquhart

Vice-président exécutif et
directeur de secteur,
secteur international
General Electric
Fairfield (Connecticut)

Paul W. Van Orden*

Vice-président exécutif et
directeur de secteur,
secteur des produits à la
consommation,
General Electric
Fairfield (Connecticut)

Walter G. Ward

Administrateur de compagnies
Cavan (Ontario)

Les comités du conseil d'administration

Comité de vérification

H. I. Macdonald
T. E. McClary
W. F. McLean
D. W. Timmis (Président)
W. G. Ward

Comité de planification et des opérations

A. S. Cartwright (Président)
D. S. Curry
M. Lamontagne
H. I. Macdonald
T. E. McClary
W. F. McLean
M. McMurray
D. W. Timmis

Comité de rémunération et de développement des cadres

A. S. Cartwright (Président)
W. F. McLean
M. McMurray
A. Turmel, O.C.
J. A. Urquhart

Comité des affaires publiques

M. Lamontagne
H. I. Macdonald
M. McMurray (Président)
W. G. Ward

**Le conseil
d'administration****Alton S. Cartwright**

Président du conseil
d'administration et chef de la
direction

Section exploitation

Robert T. E. Gillespie

V.-P. et chef de division,
division des
produits de
construction et à
la consommation

Russell M. Baranowski

V.-P. et directeur général,
département des lampes

Harry W. Johnson

V.-P. et directeur général,
département GESCAN

Kenneth L. Lyons

Directeur général,
département des accessoires
électroménagers et
appareils récréatifs

Richard T. Martin

V.-P. et directeur général,
département des
produits de
construction

Walter E. Noble

V.-P. et directeur général,
département des
matériaux et des
systèmes spécialisés

**Compagnie affiliée
Camco Inc**

W. R. C. Blundell

Président et chef de la
direction

D. Forrest Rankine

V.-P. et chef de division,
division de l'appareillage et du
matériel lourd

Harold C. Dickout

V.-P. et directeur général,
département des réseaux
électriques

Max Drouin

V.-P. et directeur général,
département des ventes
d'appareillage et de matériel
lourd

Walter R. Fell

V.-P. et directeur général,
département de l'ingénierie
Dominion

Merritt E. Gordon

V.-P. et directeur général,
département de l'appareillage
industriel

Section corporative

Victor L. Clarke

V.-P. et directeur administratif,
planification stratégique et
développement de la
Compagnie

David F. Abel

V.-P., planification stratégique
et revue du marché

Francis Moskal**

V.-P., planification et revue de
la fabrication

Peter E. Pashler

V.-P., technologie

Ivan R. Feltham, c.r.,

V.-P., affaires extérieures,
contentieux et secrétaire

Archibald F. Johnston**

V.-P., affaires publiques et
relations avec les
gouvernements

Richard E. Ferst

V.-P., finances

Carl B. Haller

V.-P. et trésorier

V. Gerold Staff

V.-P. et contrôleur de gestion

Terrance W. Sutherland

V.-P., ressources humaines

Siège social

Commerce Court North
25, King Street West
Toronto (Ontario)
(416) 365-6500
Adresse postale:
P.O. Box 417,
Commerce Court North
Toronto (Ontario) M5L 1J2

Vérificateurs

Peat, Marwick, Mitchell & Cie
Toronto (Ontario)

**Agent comptable des
transferts et registraire**

National Trust Company,
Limited
Toronto (Ontario)

**Filiales en propriété
exclusive**

Amalgamated Electric
Corporation Limited
Cange Limited (Royaume-Uni)
Compagnie Montréal Armature
Limitée
Dominion Engineering
Company Limited
Genelcom Limited
Générale Électrique du Canada
(International) Limitée
Installations Benjamin
Incorporée
Les Ateliers d'Ingénierie
Dominion Limitée
N. C. Joseph Limited
(Royaume-Uni)
Sheafer-Townsend Limited
W. L. Stevens Ltd.
Widney Well Servicing
(1971) Ltd.

**Filiale en propriété exclusive
non consolidée**

Genelcan Limitée

** Ont pris leur retraite à la fin
de 1982.

 Générale Électrique
du Canada

Conception: Keith Rushon & Associates