



Warrington Inc.

Rapport annuel
1982



Le groupe Warrington

Par son développement propre et des acquisitions judicieuses, le groupe Warrington a su lancer des produits d'une excellente réputation dans l'industrie de la chaussure de détente, de travail et de sport, dont beaucoup occupent le premier rang sur les marchés canadien et mondial.

S'appuyant sur de solides bases de ressources humaines et matérielles, Warrington crée et fabrique efficacement ces produits pour satisfaire les goûts changeants du consommateur averti.

Pour bien répondre à nos marchés, nous disposons de quinze établissements de fabrication et de distribution stratégiquement répartis sur deux continents.

Nous conduisons des programmes de marketing et de publicité soigneusement élaborés pour promouvoir chaque produit au niveau de l'industrie et de la vente au détail.

Les points saillants

Exercice terminé le 31 décembre

	1982	1981
Chiffre d'affaires	\$120 319 000	\$125 613 000
Bénéfice (perte) avant postes extraordinaires	\$ (6 946 000)	\$ 746 000
Bénéfice net (perte) de l'exercice	\$ (7 494 000)	\$ 799 000
Fonds de roulement négatif à la clôture de l'exercice	\$ 2 692 000	\$ 83 000
Actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice	27 821 583	26 776 778
Bénéfice (perte) par action ordinaire		
— avant postes extraordinaires	\$(0,29)	\$0,03
— après postes extraordinaires	\$(0,31)	\$0,03

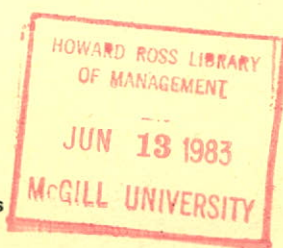
Warrington Inc. est une société canadienne ouverte qui fabrique et distribue des chaussures de sport et de détente. Elle étend son champ d'activité au Canada, aux États-Unis et à l'Europe et compte un effectif d'environ 2 000 personnes.

Ses actions sont cotées à la Bourse de Montréal et à celle de Toronto.

Assemblée ordinaire annuelle

L'assemblée ordinaire annuelle des actionnaires se tiendra le lundi 30 mai 1983 à 11 heures dans l'auditorium de La Banque Royale du Canada, 1, Place Ville-Marie, Montréal (Québec), Mezzanine 2.

Pour recevoir ce rapport en anglais
For an English copy of this report,
please write to Warrington Inc.,
6500 Mill Creek Drive,
Mississauga, Ontario L5N 2W6



Ce ne fut pas une bonne année.
It wasn't a good year.
Non è stato un buon anno.

Peu importe la langue de Warrington dans laquelle on le dit, l'année 1982 a été mauvaise pour l'économie occidentale et donc pour votre Société. L'exercice écoulé s'est en effet soldé par un déficit net de \$ 7 494 000, à comparer à un bénéfice de \$ 799 000, en 1981. Le chiffre d'affaires de \$ 125 613 000 en 1981 a reculé à \$ 120 319 000 cette année. Mais surtout, la marge brute s'est repliée de 36 % en 1981 à 32 % en 1982.

Cet effritement de la marge et du chiffre d'affaires en dit long sur la récession qui, déjà amorcée en 1981, a continué de s'aggraver en 1982. Par ailleurs, les taux d'intérêt restés élevés ont encore ralenti davantage nos activités de même que celles de bon nombre de nos clients.

En revanche, nous pouvons nous réjouir de la poursuite de la progression de notre secteur ski et chaussures de ski, notamment avec les marques Caber et Trappeur, malgré des conditions d'enneigement déplorables. Dans ce segment, le chiffre d'affaires et la marge brute se sont nettement améliorés, et laissent présager de bons résultats en 1983.

C'est dans les secteurs du patin et de la chaussure que la Société a été le plus durement touchée en 1982. Le recul s'est fait sentir à la fois dans le volume et dans la marge brute de ces produits. Par contre, il n'a pas affecté notre part du marché; il s'inscrit plutôt dans le cadre d'un ralentissement général. Selon des chiffres préliminaires, nous pouvons nous attendre à un rétablissement de ces secteurs en 1983, en fonction de la reprise de l'économie canadienne dans son ensemble.

Cette reprise hésitante est cruciale pour tout le monde. La baisse importante du loyer de l'argent par rapport aux deux dernières années et certains indices de redressement nous portent à croire que la Société est en bonne posture pour réaliser un bénéfice net en 1983. Le personnel de Warrington a su parfaitement traverser un exercice des plus difficiles, et nous avons la certitude qu'il saura tirer profit de la conjoncture plus favorable prévue pour 1983.



Le président du Conseil d'administration,
Icaro Olivieri



Le président,
Alvin S. Schacter





Les patins produits par Warrington Inc. dominent le marché: ils sont le premier choix à la fois des patineurs du dimanche et des meilleurs joueurs de hockey au monde. La vedette des Canadiens de Montréal, Guy Lafleur, porte des Bauer depuis le début de sa carrière.



Le Medalic Micron

Le Medalic Micron, le nec plus ultra en matière de protection et de souplesse. Ce patin prouve à quel point Warrington sait allier le cuir traditionnel et les techniques modernes de moulage.



Le Custom Supreme 100 de Bauer

Son excellent ajustement au pied et ses performances sur glace expliquent pourquoi le Custom Supreme 100 de Bauer est en passe de devenir le préféré des hockeyeurs professionnels et des meilleurs amateurs dans le monde entier.



Lange

Lange, le plaisir du patin à glace. Lange a un modèle pour chaque besoin. Sur la photo, le patin de hockey Flex 1000 et celui de patinage artistique Lange Classic.





Pour l'élite mondiale du ski, les marques Caber, Spalding et Trappeur de Warrington sont synonymes de confiance. Jean-Claude Killy utilise lui-même la gamme Trappeur et en fait la promotion.



Trappeur

La marque Trappeur continue sa pénétration impressionnante du marché nord-américain, grâce à une promotion dynamique et des chaussures de ski comme le modèle compétition Killy.

Squadra Corse

En remportant quatre fois la coupe mondiale, ce ski s'est taillé une place de choix dans le temple de la renommée du ski. Fabriqué à la main, le Squadra Corse de Spalding n'est plus simplement le ski auquel une poignée de fanatiques vouaient un culte: sa popularité monte en flèche.



Caber Conica

Caber a réinventé la chaussure de ski grâce à son nouveau système d'ajustement ingénieux et simple qui gagne l'attention de toute l'industrie.





Bottes Wilderness

Fortes d'une campagne de publicité télévisée primée, ces bottes à toute épreuve de Kodiak sont les bottes de travail et de sport les plus vendues au Canada.



Kodiak

Kodiak se maintient au premier rang des chaussures de travail et de sport doublées au Canada.



Chaussures de marche Kodiak

Ce nouveau modèle de Kodiak allie pour les années 80 une allure solide, une conception fonctionnelle et un superbe ajustement au pied.

Chaussures de travail Greb

La qualité et les caractéristiques qui ont fait de Greb un chef de file sur le marché des chaussures de travail sont aussi à la portée des petits budgets, grâce à la gamme Job-Rated.





Hush Puppies

La modernisation de l'usine canadienne de Kitchener, Ontario, a permis d'offrir les Hush Puppies à des prix plus concurrentiels et de redonner aux ventes un élan vigoureux.





Chaussures de sport Bauer (ci-dessous)

Poussées par une campagne de promotion des plus dynamiques, les ventes de chaussures Bauer sont en pleine expansion sur le marché canadien de la chaussure de sport.

Tyrol

Les chaussures de ski de fond Tyrol sont fabriquées au Canada pour répondre aux exigences de qualité des skieurs nord-américains.

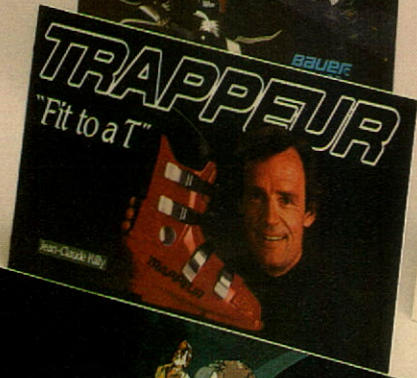
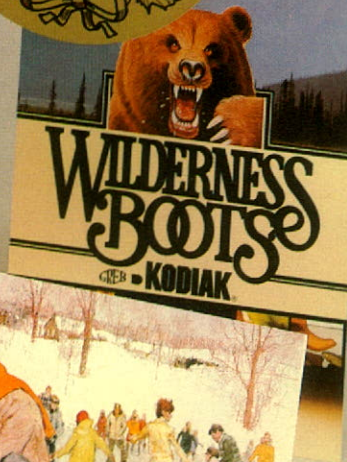
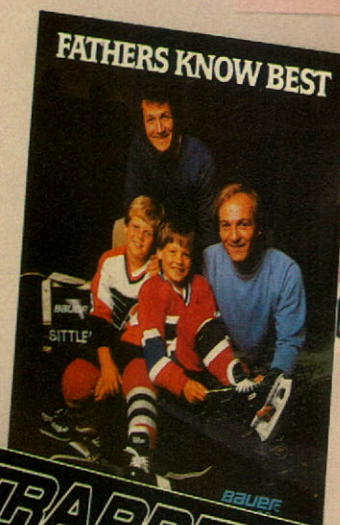
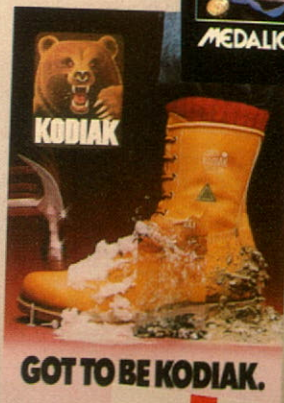


Souliers de golf Hush Puppies

L'allure inimitable des souliers de détente Hush Puppies adaptés aux exigences du terrain de golf marque des points dans les magasins de chaussures et d'articles de sport.



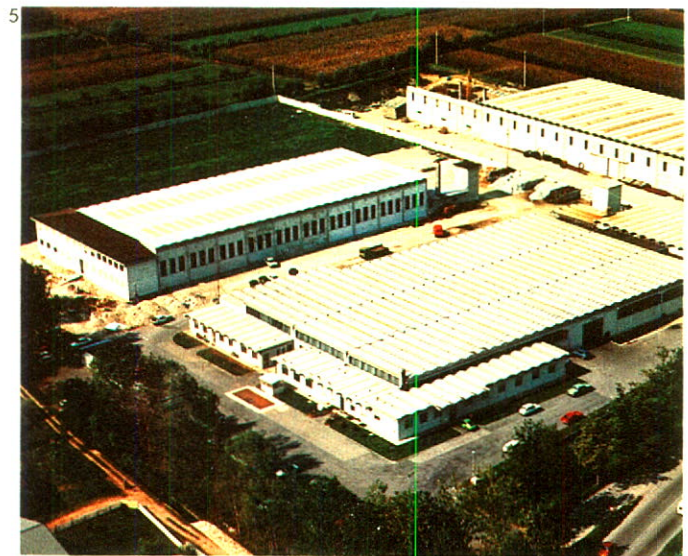
Des stratégies de marketing et de publicité soigneusement élaborées et appliquées assurent un excellent positionnement à chaque produit Warrington par rapport à l'industrie et au consommateur.



Usines et installations

Pour bien servir tous ses marchés, Warrington Inc. dispose de quinze établissements de fabrication et de distribution stratégiquement répartis sur deux continents dont voici quelques-uns :

1. Siège social de Warrington Inc., Mississauga (Ontario)
2. Gamebridge, Saint-Jérôme (Québec)
3. Usine de chaussures de travail Greb, Kitchener (Ontario)
4. Caber Italia, Montebelluna, Italie
5. Icaro Olivieri & C., Montebelluna, Italie
6. C.F.A.S., St-Laurent du Pont, France
7. Caber Sports, Micron/Lange Canada, Montréal (Québec)



Bilan consolidé

31 décembre (en milliers de dollars)

	1982	1981
Actif		
Actif à court terme:		
Débiteurs et effets à recevoir	\$ 38 215	\$ 43 480
Stocks (note 2)	32 372	35 608
Charges payées d'avance	1 181	1 026
	71 768	80 114
Prêt à recevoir (note 3)	1 167	1 167
Biens-fonds et installations (note 4)	33 191	34 471
Achalandage (note 5)	4 852	4 666
Autres éléments d'actif	584	492
	\$111 562	\$120 910
Passif		
Passif à court terme:		
Dettes bancaires (note 6)	\$ 50 958	\$ 52 809
Créditeurs et charges à payer	20 169	24 043
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	3 118	3 074
Tranche des obligations découlant de contrats de location-acquisition échéant à moins d'un an	215	271
	74 460	80 197
Dettes à long terme (note 7)	14 567	22 762
Régimes de retraite	1 897	1 850
Obligations découlant de contrats de location-acquisition (note 9)	3 872	4 166
Impôt sur le revenu reporté	297	1 472
Avoir des actionnaires		
Capital-actions (note 10)	36 711	23 211
Déficit	20 242	12 748
	16 469	10 463
	\$111 562	\$120 910

Éventualités (note 12)

Approuvé par le Conseil d'administration:

James D. Raymond, administrateur

Laurence H. Ritchie, administrateur

Résultats et déficit consolidés

Exercice terminé le 31 décembre (en milliers de dollars sauf les résultats par action)

	1982	1981
Chiffre d'affaires	\$120 319	\$125 613
Coût des marchandises vendues	81 843	80 368
	38 476	45 245
Charges:		
Distribution et commercialisation	21 003	18 311
Gestion	12 638	11 428
Intérêt	12 501	13 649
	46 142	43 388
Bénéfice (perte) avant impôt sur le revenu et postes extraordinaires	(7 666)	1 857
Provision (recouvrement) pour impôt sur le revenu	(720)	1 111
Bénéfice (perte) avant postes extraordinaires	(6 946)	746
Postes extraordinaires (note 13)	(548)	53
Bénéfice net (perte) de l'exercice	(7 494)	799
Déficit à l'ouverture de l'exercice	12 748	13 547
Déficit à la clôture de l'exercice	\$ 20 242	\$ 12 748
Bénéfice (perte) par action		
Bénéfice (perte) par action ordinaire avant postes extraordinaires	\$ (0,29)	\$ 0,03
Bénéfice (perte) par action ordinaire après postes extraordinaires	\$ (0,31)	\$ 0,03
Actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice	27 821 583	26 776 778

Évolution de la situation financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre (en milliers de dollars)

	1982	1981
Provenance des fonds:		
Exploitation	\$ —	\$ 5 898
Actions privilégiées émises (note 10)	13 500	—
Produit de la vente de biens-fonds et d'installations	267	4 506
Actions ordinaires émises	—	3 655
Avantages fiscaux matérialisés au titre de report de pertes d'exercices antérieurs (note 13)	337	120
	14 104	14 179
Utilisation des fonds:		
Exploitation	1 770	—
Achat de biens-fonds et d'installations	5 272	8 111
Diminution de la dette à long terme	8 442	4 238
Perte au titre du dessaisissement de biens (note 13)	667	1 091
Acquisition de filiales, moins fonds de roulement acquis de \$9 729	—	7 188
Utilisation de l'excédent de l'actif net acquis sur le prix d'achat (note 11)	—	8 824
Autres utilisations	562	735
	16 713	30 187
Diminution du fonds de roulement	(2 609)	(16 008)
Fonds de roulement (négatif) à l'ouverture de l'exercice	(83)	15 925
Fonds de roulement négatif à la clôture de l'exercice (note 16)	\$ (2 692)	\$ (83)

Rapport des vérificateurs

Aux actionnaires de
Warrington Inc.

Nous avons vérifié le bilan consolidé de Warrington Inc. au 31 décembre 1982 ainsi que l'état des résultats et du déficit consolidés et l'état de l'évolution de la situation financière consolidée de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 décembre 1982 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.



Comptables agréés
Mississauga (Ontario)
le 8 mars 1983

Résumé des principales pratiques comptables

Les pratiques comptables de la Société, qui se conforment aux principes comptables généralement reconnus au Canada, sont résumées ci-après.

Règles de comptabilisation des regroupements d'entreprises

Les présents états financiers regroupent les comptes de toutes les filiales, et les opérations réciproques ont été éliminées. Les méthodes de l'achat pur et simple et de la fusion d'intérêts communs sont utilisées pour la comptabilisation des regroupements de filiales. Selon la première méthode, les filiales sont consolidées à partir de la date d'effet de leur acquisition. Selon la seconde, les sociétés sont prises en compte comme si elles n'avaient formé qu'une seule entité depuis leur constitution.

Achalandage

L'achalandage, c'est-à-dire l'excédent du prix d'achat sur la juste valeur marchande de l'actif net des filiales acquises, est amorti sur 20 ans.

Stocks

Les stocks sont évalués au coût selon la méthode de l'épuisement successif, ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux. Le coût tient compte du coût des matières rendues en magasin, de la main-d'oeuvre directe et, le cas échéant, des frais généraux.

Biens-fonds et installations

Les immobilisations nouvelles sont comptabilisées au coût. Un amortissement est calculé pour les différentes catégories de biens, essentiellement selon la méthode linéaire à des taux destinés à éteindre le coût des biens sur leur durée d'utilisation prévue. Au moment d'une mise au rancart ou d'une cession, la Société retire des comptes le coût des immobilisations et l'amortissement y afférent, et comptabilise dans les résultats les gains ou les pertes qui en découlent.

Les contrats de location en vertu desquels est cédé l'essentiel des avantages et des risques inhérents à la propriété des biens sont comptabilisés comme si la Société avait fait l'acquisition des biens en question et avait contracté des obligations à leur égard. Selon cette méthode de comptabilisation des baux, les biens sont amortis conformément aux pratiques de la Société en matière d'amortissement, et les obligations, y compris l'intérêt afférent, sont éteintes sur le terme du bail.

Conversion de monnaies étrangères

Lorsqu'ils sont exprimés en monnaies étrangères, les éléments d'actif et de passif à court terme, de même que les éléments de passif à long terme, sont convertis en dollars canadiens au cours du change de la date du bilan; les éléments d'actif à long terme sont convertis au cours du change en vigueur à la date de l'opération, et les produits et les charges le sont sur la base du cours moyen de l'exercice pendant lequel les opérations ont eu lieu, à l'exception de l'amortissement, qui est converti selon le même principe que les éléments d'actif correspondants. Les gains et les pertes de change sont portés aux résultats.

Impôt sur le revenu

La Société comptabilise ses impôts selon la méthode du report d'impôt. Aucune provision n'a été faite pour l'impôt sur les bénéfices non répartis des filiales étrangères qui ne sont pas immédiatement affectés au versement de dividendes, car les bénéfices en cause ont été réinvestis dans l'entreprise.

Coûts des régimes de retraite

La Société et ses filiales ont des obligations en vertu de régimes de retraite provisionnés et non provisionnés. Les obligations en vertu des régimes non provisionnés sont calculées en fonction des lois étrangères applicables, et leur coût fait l'objet d'une comptabilité d'exercice. Les régimes provisionnés sont à la fois à cotisations et à prestations définies et font également l'objet d'une comptabilité d'exercice. Les améliorations apportées aux prestations de retraite au titre des services passés sont amorties sur quinze ans.

Bénéfice par action ordinaire

Le bénéfice par action ordinaire est calculé sur la base de la moyenne mensuelle pondérée du nombre d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 1982

(Les sommes figurant dans les tableaux sont exprimées en milliers de dollars, à l'exception des chiffres relatifs aux actions.)

1. Pratiques comptables

Le résumé ci-joint des principales pratiques comptables fait partie intégrante des présents états financiers.

2. Stocks

	1982	1981
Matières premières	\$ 9 572	\$ 8 635
Produits en cours	2 802	4 435
Produits finis	19 998	22 538
	\$32 372	\$35 608

3. Prêt à recevoir

Le prêt à recevoir est productif d'intérêt. Il est remboursable au plus tôt le 31 décembre 1988 et est assorti d'une garantie bancaire.

4. Biens-fonds et installations

	1982		1981	
	Coût	Amortissement cumulé	Montant net	Montant net
Terrains	\$ 1 721	\$ —	\$ 1 721	\$ 1 788
Bâtiments et améliorations locatives	14 767	2 535	12 232	12 001
Bâtiments et améliorations locatives dans le cadre de contrats de location-acquisition	4 141	294	3 847	3 951
Matériel	38 265	23 483	14 782	15 990
Matériel faisant l'objet de contrats de location-acquisition	1 986	1 377	609	741
	\$60 880	\$27 689	\$33 191	\$34 471

Les taux d'amortissement suivants, calculés selon la méthode linéaire, s'appliquent à la quasi-totalité des biens amortissables:

Bâtiments et améliorations locatives, dont les bâtiments et améliorations locatives dans le cadre de contrats de location-acquisition	— de 2,5% à 3,5%
Matériel	— de 10% à 30%
Matériel faisant l'objet de contrats de location-acquisition	— 20%

5. Achalandage

Solde à l'ouverture de l'exercice	\$4 666
Redressement du prix d'achat d'Icaro Olivieri & C.—Minuterie Metalliche S.p.A.	470
Amortissement de l'exercice	(284)
	\$4 852

Le redressement du prix d'achat d'Icaro Olivieri & C.—Minuterie Metalliche S.p.A. représente les sommes passées en charge en 1981, mais contrepassées en 1982. Ces frais relatifs à l'acquisition des actions de cette filiale ont été capitalisés en 1982 dans le coût d'acquisition. L'inclusion de ces sommes dans le prix d'achat en 1981 aurait eu pour effet d'augmenter de \$470 000 le bénéfice net de 1981 et l'achalandage au 31 décembre 1981, et de diminuer de \$470 000 le déficit à la même date.

6. Dette bancaire

La dette bancaire garantie s'élève à \$33 287 000. La garantie est sous forme d'une cession des comptes clients et des stocks, ainsi que d'actes de fiducie qui consentent une charge fixe de premier rang et une charge flottante sur les immobilisations de la Société.

7. Dette à long terme

	1982	1981
Emprunts bancaires à terme a)	\$13 109	\$13 268
Obligations hypothécaires, déduction faite de dépôts en fiducie de \$1 324 000 b)	4 576	4 105
Débuture à intérêt conditionnel	—	8 463
	17 685	25 836
Moins: Tranche échéant à moins d'un an	3 118	3 074
	\$14 567	\$22 762

a) Une tranche de \$8 000 000 des emprunts bancaires à terme porte intérêt au taux préférentiel majoré de 1,75% et est garantie par une cession des comptes clients et des stocks, ainsi que par un acte de fiducie consentant une charge fixe de premier rang sur certaines immobilisations de la Société. Cet emprunt est remboursable en 10 semestrialités égales à partir du 31 janvier 1983, mais la Société a le droit de le rembourser par anticipation.

Une tranche de \$4 000 000 des emprunts bancaires à terme porte intérêt au taux préférentiel majoré de 1,5% et est garantie par une débenture consentant une charge fixe sur certains éléments d'actif et flottante sur d'autres. La Société peut rembourser cette tranche des emprunts en tout temps, mais elle est tenue de faire des versements semestriels de \$500 000 à partir du 15 mai 1983.

Une tranche de \$1 109 000 des emprunts bancaires à terme est remboursable en lires et est garantie par des charges sur les immobilisations; les taux d'intérêt varient de 3% à 15,75%.

b) Les obligations hypothécaires de \$5 900 000 (\$4 800 000 US) sont productives d'intérêt au taux de 9,25% jusqu'au 1^{er} mars 1988; par la suite, elles porteront intérêt à un taux qui correspondra à 70% du taux préférentiel que fixera de temps à autre la First National Bank of Boston. Les obligations hypothécaires sont garanties par certains éléments d'actif et sont remboursables, à compter du 1^{er} mars 1983, en 21 semestrialités de \$228 600 US.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

8. Régimes de retraite

La dette au titre des régimes de retraite résulte de régularisations comptabilisées par certaines filiales européennes du groupe afin de se conformer aux lois du pays, qui les obligent à verser des prestations aux membres du personnel dès leur départ de la Société.

Les coûts des régimes de retraite se sont élevés à \$596 000 au cours de l'exercice (\$527 000 en 1981). Les régimes de retraite provisionnés du groupe ne comportent aucune dette non provisionnée au titre des services passés.

9. Baux

Les paiements minimaux qui deviendront exigibles au titre de contrats de location-acquisition et de location-exploitation se présentent comme suit:

	Contrats de location-acquisition	Contrats de location-exploitation
1983	\$ 690	\$ 907
1984	702	807
1985	500	578
1986	507	407
1987	515	200
Exercices ultérieurs	6 364	603
Total des paiements minimaux	9 278	\$3 502
Moins: Somme représentant l'intérêt	5 191	
	4 087	
Moins: Tranche échéant à moins d'un an	215	
Obligations à long terme découlant de contrats de location-acquisition	\$3 872	

10. Capital-actions

La Société est régie par la Loi sur les sociétés commerciales canadiennes, qui l'autorise à disposer d'un capital illimité.

Actions émises et en circulation —	Nombre	Montant
Actions privilégiées émises au cours de l'exercice		
Actions privilégiées de série A	8 500 000	\$ 8 500
Actions privilégiées de série B	5 000 000	5 000
	13 500 000	13 500
Actions ordinaires au 31 décembre 1981 (aucune fluctuation durant l'exercice)	27 821 583	23 211
En circulation au 31 décembre 1982		\$36 711

Les actions privilégiées de série A ont été émises contre espèces en faveur de la société Les Investissements Cemp Ltée, le produit ayant servi au remboursement de la dette à intérêt conditionnel détenue par cette société. Ces actions donnent droit à un dividende semestriel cumulatif correspondant, sur une base annuelle, à la moitié du taux préférentiel de la banque majorée de 3%, sous réserve d'un taux annuel minimal de 10%. Chaque année, du 31 décembre 1983 jusqu'en 1991, 5% du solde des actions en circulation est rachetable au prix de \$1 l'action majoré

des dividendes courus et non versés. Par la suite, l'actionnaire peut faire racheter la totalité ou une partie de ses actions au prix de \$1 l'action majoré des dividendes courus et non versés. La Société peut néanmoins racheter à son gré la totalité ou une partie des actions en circulation.

Les actions privilégiées ne sont pas assorties du droit de vote, à moins que la Société n'omette de verser huit dividendes semestriels de suite; dans ce cas, chaque action sera assortie d'un droit de vote.

La société Les Investissements Cemp Ltée et 101028 Canada Ltée ont chacune acheté 2 500 000 actions privilégiées de série B, contre espèces. Le produit a servi à rembourser le reliquat d'une acquisition antérieure. Les actions privilégiées de séries A et B ont des caractéristiques semblables.

Au 31 décembre 1982, aucun dividende n'a été déclaré sur les actions privilégiées de séries A et B; l'arriéré cumulatif s'élève à \$1 198 000.

Certains dirigeants et membres du personnel détiennent des options qui leur permettent d'acquérir 160 000 actions au prix de \$1,15 l'action. Échéant au terme de trois ans, les options peuvent être levées dans une proportion pouvant atteindre 40% la première année, 70% la deuxième et 100% la troisième. Aucune option n'avait été levée au 31 décembre 1982.

11. Excédent de l'actif net acquis sur le prix d'achat

Comme la Société a bénéficié d'incitations en vue d'acquiescer certaines sociétés, la valeur comptable de l'actif net acquis s'est trouvée à dépasser les prix d'achat nominaux. Les excédents en cause visaient à dédommager la Société des pertes d'exploitation estimatives que subiraient les entreprises acquises durant la période de réorganisation. En conséquence, une somme de \$8 824 000, représentant des pertes d'exploitation cumulatives de ces entreprises, a été réduite en 1981 de l'excédent de l'actif net acquis, et le solde de ces pertes au montant de \$241 000 a été imputé sur les résultats. En 1982, les pertes globales d'exploitation de ces entreprises se sont élevées à \$4 638 000 et ont été imputées sur les résultats de l'exercice.

12. Éventualités

La Société est actuellement partie à des poursuites en justice exercées contre elle et par elle contre les personnes qui lui ont vendu des éléments d'actif et du fonds de commerce en 1973. Il est impossible d'établir à l'heure actuelle quelles seront l'issue et les conséquences de ces actions en justice.

Une poursuite a été intentée contre le vendeur de Tuuk Sports Limited, suite à son défaut de satisfaire aux dispositions du contrat d'achat.

13. Postes extraordinaires

	1982	1981
Gain (perte) sur la vente de terrain et de bâtiment (déduction faite de l'impôt sur le revenu afférent de \$250 000 en 1981)	\$(218)	\$1 024
Perte au titre du dessaisissement de biens (déduction faite de l'impôt sur le revenu afférent de \$817 000 en 1981)	(667)	(1 091)
Avantages fiscaux matérialisés au titre de report de pertes d'exercices antérieurs	337	120
	\$(548)	\$ 53

14. Information sectorielle

Le Conseil d'administration a déterminé que la Société exerce son activité dans un secteur industriel, celui des chaussures de sport et de détente.

Territoires —

	1982			1981		
	Chiffre d'affaires	Bénéfice (perte)	Actif	Chiffre d'affaires	Bénéfice (perte)	Actif
Canada	\$ 71 638	\$ 1 357	\$ 48 726	\$ 84 199	\$ 2 206	\$ 53 517
États-Unis	16 232	(1 098)	16 329	13 343	693	17 852
Europe	32 449	(2 337)	35 187	28 071	110	36 010
	120 319	(2 078)	100 242	125 613	3 009	107 379
Éléments non sectoriels	—	(4 868)	11 320	—	(2 263)	13 531
	\$120 319	\$(6 946)	\$111 562	\$125 613	\$ 746	\$120 910

Les ventes à l'exportation des établissements canadiens se sont élevées à \$4 004 000 en 1982 et à \$8 292 000 en 1981.

Comme toutes les autres ventes entre territoires étaient des opérations intersociétés, elles ont été éliminées des

états financiers consolidés. L'Europe a figuré pour \$8 118 000 de la valeur marchande estimative de ces ventes en 1982 (\$8 104 000 en 1981) et le Canada, pour \$8 575 000 (\$5 849 000 en 1981).

15. Renseignements divers

a) Frais imputés sur les résultats

	1982	1981
Amortissement, dont l'amortissement de biens-fonds et d'installations dans le cadre de contrats de location-acquisition de \$219 000 (\$169 000 en 1981)	\$ 5 272	\$ 5 229
Intérêts débiteurs —		
Dette à long terme	\$ 2 497	\$ 3 455
Débenture à intérêt conditionnel	—	1 048
Dette bancaire et divers	10 004	9 146
	\$12 501	\$13 649

b) Impôt sur le revenu

La Société et certaines de ses filiales ont enregistré des pertes d'exploitation qui peuvent être reportées en déduction du bénéfice imposable selon l'échéancier suivant:

	Canada	États-Unis	Europe
1983	\$2 575	\$ —	\$ 375
1984	200	—	300
1985	2 775	—	4 200
1986	300	—	5 000
1987	3 350	—	800
Exercices ultérieurs	—	5 500	450
	\$9 200	\$5 500	\$11 125

Les avantages fiscaux éventuels découlant de ces pertes n'ont pas été pris en compte dans les états financiers. Par ailleurs, la Société dispose d'une somme de \$2 700 000 sous forme de pertes en capital qu'elle pourra, pour une période indéfinie, porter en diminution des gains en capital imposables ultérieurs.

16. Événement postérieur au bilan

Un actionnaire principal de la Société, Les Investissements Cemp Ltée, s'est chargé des arrangements nécessaires afin d'accroître le fonds de roulement de la Société d'un montant au moins égal à la perte d'exploitation de 1982.

Liste des administrateurs et dirigeants

31 décembre 1982

Conseil d'administration

Howard Leighton Beck, c.r.
Associé, Davies, Ward & Beck

Gianfranco Boer
Commercialista

Harold Norman Borts
Dirigeant, Les Investissements Cemp Ltée

¹ Philip Chiarella
Vice-président directeur, Ventes et
marketing de la Société

¹ Brahm Marvin Gelfand
Associé, Lapointe Rosenstein

¹ Icaro Olivieri
Président du Conseil d'administration de la Société et
chef de la direction
M^{me} Michela Olivieri
Administratrice

² John Albon Pollock,
Président du Conseil d'administration, Electrohome Limitée

^{1,3} James David Raymond
Vice-président exécutif principal,
Les Investissements Cemp Ltée

^{2,3} Laurence Hugh Ritchie
Président, Laurit Inc.

¹ Ronald David Rogers
Vice-président, Finances de la Société
John Allan Rothschild
Dirigeant, Les Investissements Cemp Ltée

^{1,3} Alvin Simon Schacter
Président et
chef de l'exploitation de la Société

² Michael Debron Vineberg
Associé, Phillips & Vineberg

Direction

I. Olivieri
Président du Conseil d'administration et
chef de la direction

A.S. Schacter
Président et chef de l'exploitation

P. Chiarella
Vice-président directeur, Ventes et marketing

R.D. Rogers
Vice-président, Finances

M. D. Vineberg
Secrétaire

J.P. Bisnaire
Secrétaire adjoint

Principales filiales

Caber Italia S.p.A.

La Compagnie Française d'Articles
de Sports (Trappeur)

Icaro Olivieri & C.-
Minuterie Metalliche S.p.A.

Tyrol Sports Inc.

Warrington U.S.A., Inc.

Siège social

6500 Mill Creek Drive
Mississauga (Ontario) L5N 2W6

Agent d'enregistrement et agent des transferts

La Société Canada Trust
Montréal, Toronto, Winnipeg,
Calgary et Vancouver

Vérificateurs

Price Waterhouse

1. Membre du Comité de direction

2. Membre du Comité de vérification

3. Membre du Comité des rémunérations

