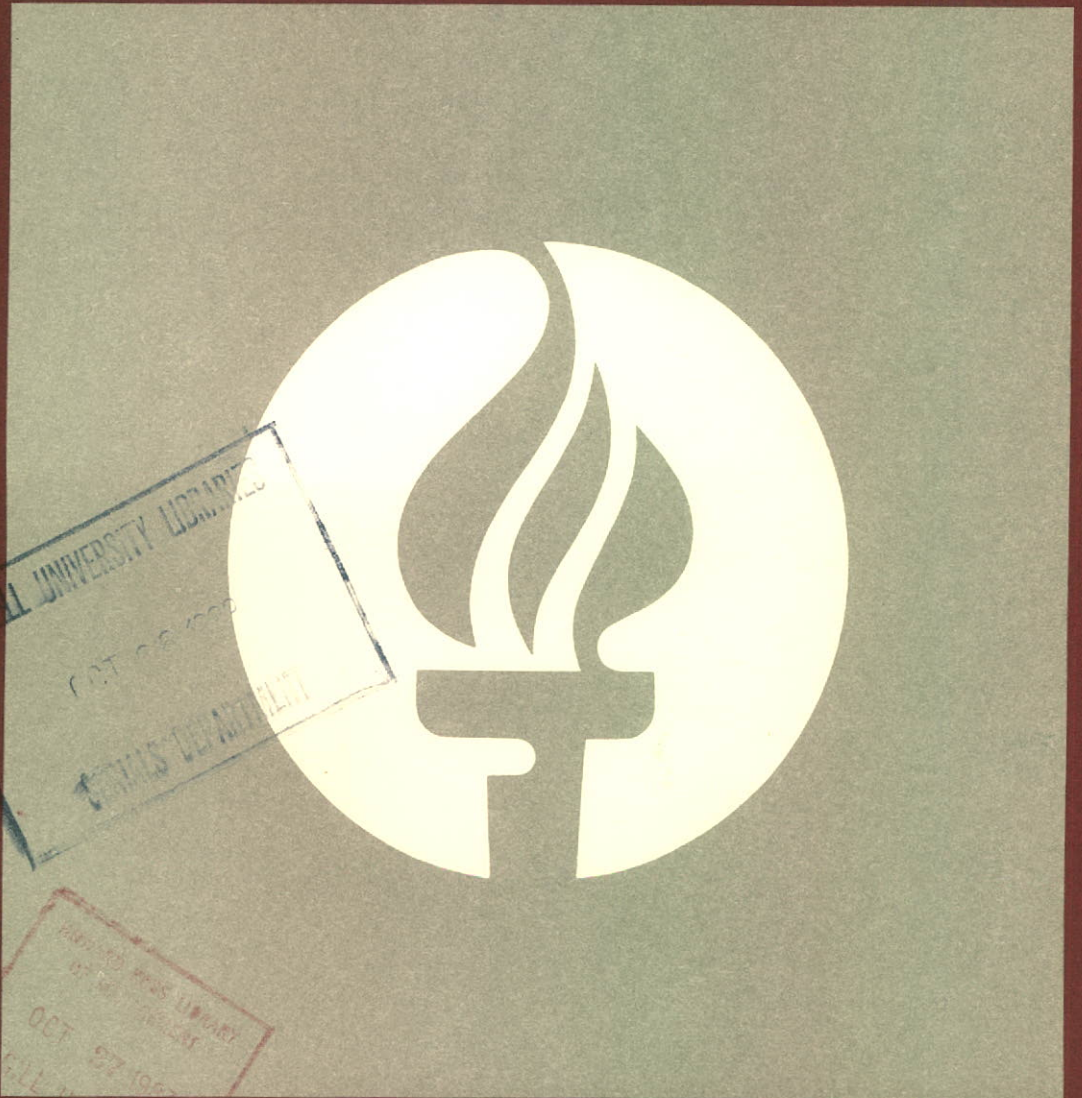


The Conference Board
of Canada

CORPORATE
ANNUAL
H.R.M.



Annual Report
1983



The Conference Board
of Canada
Annual Report 1983

Message from the Chairman and the President

Coping with the economic events of this past year has been a difficult and often trying task for many Canadian organizations. The Conference Board of Canada reacted to the economic realities of the recent recession by being responsive to changing demands for information and services that would help other institutions, especially the Board's Associates, make management decisions in these troubled times. At the same time, we were continually examining our own work to make sure it met the real needs of our Associates.

In the past year, the Board's regular program of quarterly national and provincial economic forecasts played an increasingly important role as an input to organizational planning activities. As well, the forecasts and the quarterly surveys of consumer and business investment spending intentions continue to receive extensive media coverage, thereby contributing to more informed understanding and debate of economic issues.

The Board's research studies and executive bulletins published in the past year focused on a number of important public policy issues facing Canada in these difficult economic times as well as on other issues confronting organizations that are adapting to the new environment.

Our meetings program numbered some 70 events, and they too dealt with many of the issues facing Canada and Canadian organizations both in the short and long run. These and other Conference Board activities that took place last year are outlined in more detail on the following pages.

While our efforts this past year focused on continuing to offer the highest quality research-based information to help organizations chart their future

course, we too have had to make adjustments in our financial operations. It is, therefore, particularly gratifying to report that this past fiscal year produced an operating surplus of \$150,000. To achieve this result, the original budget was modified: expenses were reduced, and new sources of revenue were found. Thanks are due to over 800 Associates, whose annual subscription fees provide financial assistance and ensure that the Conference Board continues to operate on a sound financial basis.

Furthermore, these positive operating results were achieved without cut-backs in personnel. The dedication and professionalism that continue to characterize the Conference Board staff was, in fact, a main source of this past year's success. Faced with an expanding program of services on the one hand, and no expansion in human resources on the other, the staff responded admirably. For this they deserve special commendation this year.

The dynamism of the Conference Board is, in part, attributable to the energies of the distinguished executives who comprise our Board of Directors. We wish in particular to express our thanks to the following members who leave the Board of Directors in October 1983: Laurent Beaudoin, T. Patrick Bell, James W. Burns, Robert G. Graham, Ian A. Gray, Robert S. Hurlbut, Donald G. MacLeod, Pierre A. Nadeau, Trevor W. Pilley, J. William Ritchie and W. Robert Wyman.

We welcome at this time the nominations to the Board of Directors of the following people: J. Richard Baker, Charles F. Baird, Kenneth P. Benson, Anthony S. Fell, Robert Gratton, Bruce

I. Howe, Kevin Kavanagh, David Morton, Jerry E.A. Nickerson, Antoine Turmel and Edward K. Turner.

Since 1979, the strategic direction of the Conference Board has been guided by four developmental thrusts. Two of these have been attained: the development of a medium-term forecasting model and an expanded program of public affairs research. In this past year, essential steps were taken to make the third thrust — a program of international business research — a reality.

On June 1, 1983, the Board's International Business Research Centre was inaugurated. A separately funded division of the Board, the Centre fills an important gap in Canada by providing a broadly based program of research and information exchange on international trade and business issues facing Canadian organizations. The Centre's program will include major research studies on the ability of Canadian firms to compete effectively in the international economy.

The fourth thrust — development of a research capability in strategic planning and financial management — remains for the future. That and other challenges will be faced by The Conference Board of Canada in the years ahead. As in past years, we will be redoubling our efforts to give our Associates reliable and timely information on which to base important decisions about their organizations.

Chairman


Alfred Powis

President


James R. Nininger

Areas of Research

Economics

Our economic research provides Associates with a sound basis for their business planning. The cornerstone of our activities in this area continues to be the short- and medium-term *Quarterly Canadian Forecast* and the short-term *Quarterly Provincial Forecast*, both of which are based on the Board's own computer models of the Canadian economy, as well as information from a variety of outside sources. Several economic research studies were released last year based on original research undertaken in major facets of Canadian economic activity. In addition, the economic group produces two quarterly surveys: the *Survey of Consumer Buying Intentions* and the *Survey of Business Attitudes and Investment Spending Intentions*.

Management

Much of the Conference Board's management research is carried out by the Compensation Research Centre (CRC), a separately funded division. Specializing in the fields of human resources and industrial relations, the CRC receives guidance from its funding members' representatives. Their practical concerns are reflected in the CRC's research output, which last year included a number of studies on management and public policy issues. To assist Associates in their compensation planning, the CRC conducts a yearly survey of wage and salary plans plus a yearly round table discussion on the industrial relations outlook for the coming year. In other areas of management research, a study was published on strategic business planning techniques, and work is currently under way on marketing, finance, and corporate planning.

Public Affairs

The goal of significantly strengthening the Board's capabilities in public affairs research has been attained. The increased staff provides the nucleus of researchers needed for expanded work in this area. Continuing its program of research on Canadian boards of directors, the Board recently issued its biennial survey of compensation of boards of directors. Having completed a study on the federal government's executive interchange program, the staff is now working on a major study of the Foreign Investment Review Agency, plus others on the federal budgetary process, the task force approach to public policy formation, and a statistical profile on Canadian boards of directors. This group also develops a yearly conference on public affairs issues.

International Business

The Conference Board of Canada's new International Business Research Centre is a separately funded division of the organization. Its program includes major studies focusing on the ability of Canadian firms to compete effectively in the international economy. The Centre will also be an information centre for the fields of international trade, finance, and management.

Among its key activities will be the development of data bases to serve the Centre's funding members and other Board Associates. Also being developed is a conference program for discussion of international trade and related issues. All of the Centre's research will be conducted independently of the sponsoring organizations.

Ways of Communicating Research

Publications

Last year, numerous studies and executive bulletins were produced. In economics, research was published on provincial fiscal positions, interprovincial migration, and Canada's economic growth potential. Management research publications covered retrenchment policies, wage and salary plans, industrial relations, and strategic business planning techniques. In international trade, research on Canada's trade performance and on industrial adaptation strategies was published. Regular publications included *Quarterly Canadian Forecast*, *Quarterly Provincial Forecast*, *Survey of Consumer Buying Intentions*, *Consumer Markets Update*, *Survey of Business Attitudes and Investment Spending Intentions*, *Data-facts*, which monitors Canadian labour market statistics, and *The Canadian Business REVIEW*, the Board's magazine on economic and management issues. Augmenting these are the extensive publications available from The Conference Board, Inc.

Information Exchange

As evidenced by its name, the Conference Board has always emphasized sharing information through its meetings program. In the past year, the Board held over 70 events throughout the country, including business outlook conferences in Calgary, Toronto, Montreal and Halifax, emphasizing the economies of Canada and its regions. Other open conferences held were on the topics of finance, compensation and human resources, marketing, and public affairs (the latter focusing on industrial strategy). There were also two series of senior executive seminars (one in economics and one in management), workshops on sales forecasting and practical economics,

and two off-the-record weekend conferences for chief executives and two for senior executives. The seven functional and two regional chief executive councils provided an important forum for the exchange of ideas and gave valuable input to the Board's research program.

On-line Access

An important means of communicating some results of the Board's work is through the on-line computer service. A wide variety of data banks, analytical and statistical tools, forecasting models, commentaries, plus the Board's medium-term model of the Canadian economy are available to subscribing Associates. A systems support group teaches Associates how to make optimal use of this interactive system. Last year it was extended to include a U.S. data bank and on-line news service.

Information Services

This unique service offers personalized answers to specific inquiries. Last year, over 3,000 information inquiries covering a wide range of subjects were answered by a staff of trained specialists. Resources brought to bear on these queries include the extensive research facilities of the Conference Board in Canada, the United States and Europe. Answers ranged from a single economic statistic to information on current organizational practices. Associates increased their own staff's productivity by relying on the expertise of the Board's Information Services.

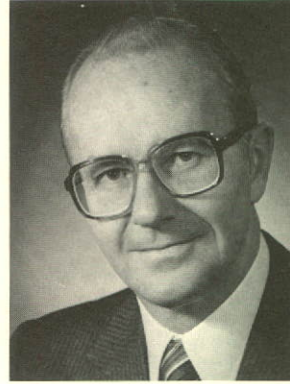
Board of Directors

Chairman:

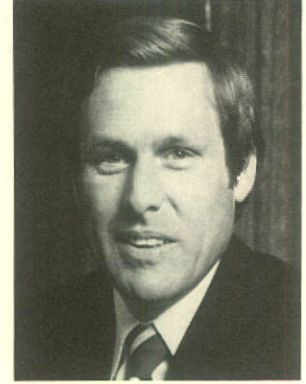
1. Alfred Powis*
Chairman & C.E.O.
Noranda Mines Limited
Toronto



1



2



3

Vice Chairmen:

2. C. William Daniel
President & C.E.O.
Shell Canada Limited
Toronto

3. Rhys T. Eyton
President & C.E.O.
Pacific Western Airlines Ltd.
Calgary

Members:†

4. John Anderson
President & C.E.O.
Westcoast Transmission
Company Limited
Vancouver

5. Laurent Beaudoin
Chairman & C.E.O.
Bombardier Inc.
Montreal

6. T. Patrick Bell
C.E.O.
Federated Co-operatives Limited
Saskatoon

7. Anthony A. Brait
President & C.E.O.
Newfoundland Telephone
Company Limited
St. John's

8. Frederick S. Burbidge
Chairman & C.E.O.
Canadian Pacific Limited
Montreal

9. James W. Burns
President
Power Corporation of Canada
Montreal

10. Guy Coulombe
President & C.E.O.
Hydro-Québec
Montreal

11. A. Jean de Grandpré*
Chairman, President & C.E.O.
Bell Canada Enterprises Inc.
Montreal

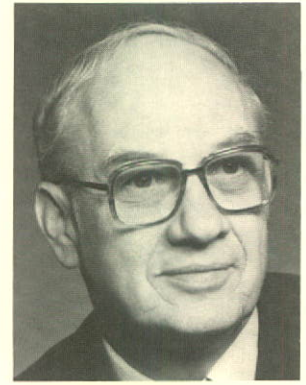
12. James L. Ferguson
Chairman & C.E.O.
General Foods Corporation
White Plains



4



5



6



7



8



9



10

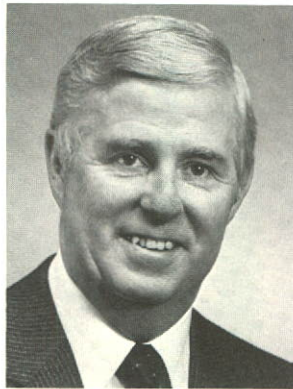


11



12

13. F. William Fitzpatrick
Chairman & C.E.O.
Bralorne Resources Limited
Calgary



13

14. John F. Fraser
President & C.E.O.
Federal Industries Ltd.
Winnipeg



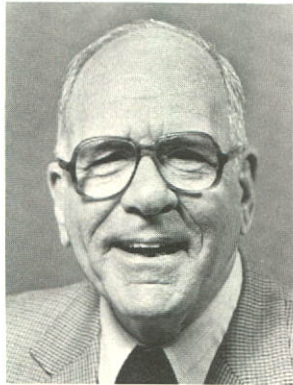
14

15. Rowland C. Frazee
Chairman & C.E.O.
The Royal Bank of Canada
Montreal



15

16. David A. Golden*
Chairman of the Board
Telesat Canada
Ottawa



16

17. Robert G. Graham
President
Inter-City Gas Corporation
Winnipeg



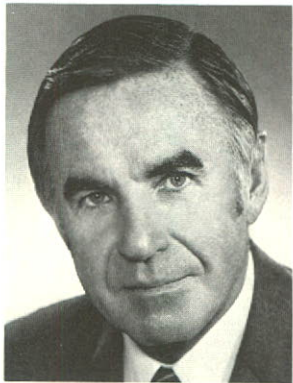
17

18. Ian A. Gray
Director
Canadian Pacific Air Lines, Limited
Vancouver



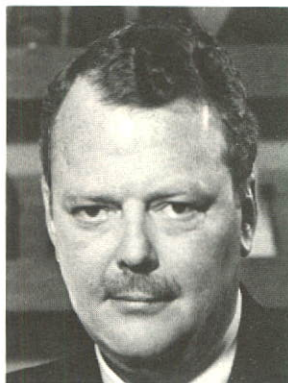
18

19. Robert S. Hurlbut
Chairman & President
General Foods Inc.
Toronto



19

20. Donald G. MacLeod
President
Savage Shoes Limited
Cambridge



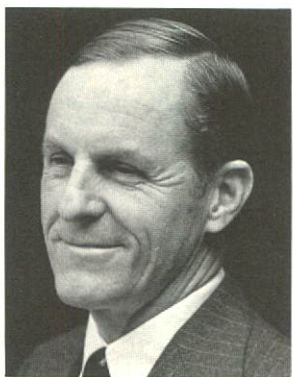
20

21. James W. McKee, Jr.
Chairman & C.E.O.
CPC International Inc.
Englewood Cliffs



21

22. James T. Mills
President
The Conference Board, Inc.
New York



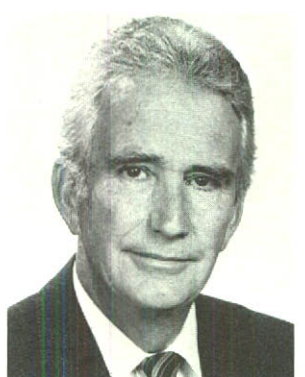
22

23. Stanley A. Milner
President
Chieftain Development Co. Ltd.
Edmonton



23

24. Pierre A. Nadeau
Special Consultant
Cemp Investments Ltd.
Montreal



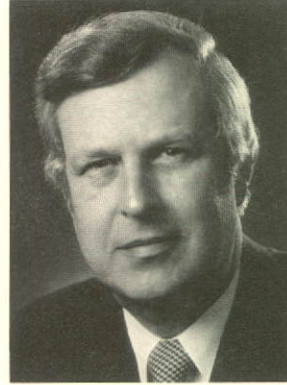
24

25. *J. Edward Newall*
Chairman, President & C.E.O.
Du Pont Canada Inc.
Mississauga



25

26. *James R. Nining*
President
The Conference Board of Canada
Ottawa



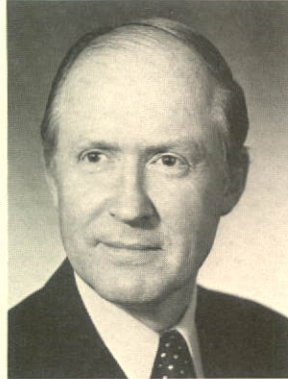
26

27. *Trevor W. Pilley*
Chairman & C.E.O.
Bank of British Columbia
Vancouver



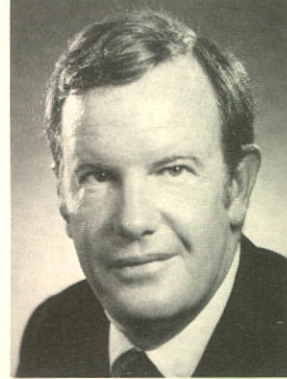
27

28. *J. William Ritchie*
President
Scotia Bond Company Limited
Halifax



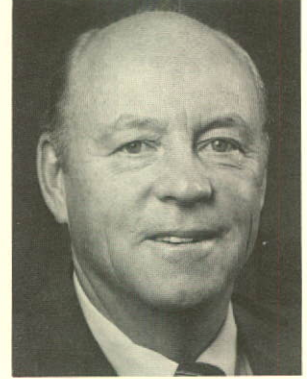
28

29. *Edward S. Rogers*
Vice Chairman & C.E.O.
Rogers Cablesystems Inc.
Toronto



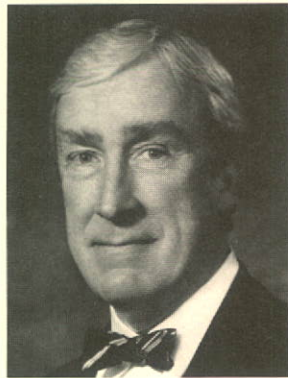
29

30. *Ralph T. Scurfield*
Chairman
Nu-West Group Limited
Calgary



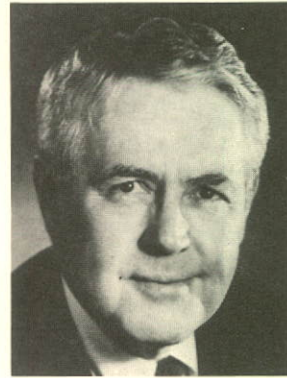
30

31. *George L. Shinn*
Chairman of the Executive
Committee
First Boston, Inc.
New York



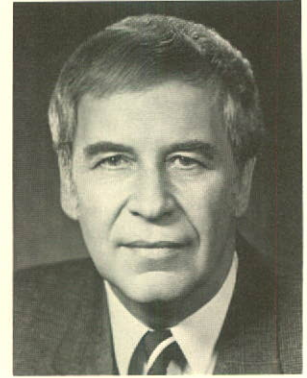
31

32. *John D. Taylor*
President & C.O.O.
Simpsons-Sears Limited
Toronto



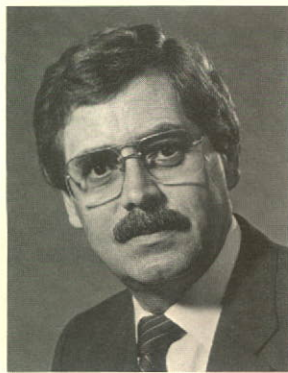
32

33. *Frank H. Tyaack*
President & C.E.O.
Westinghouse Canada Inc.
Toronto



33

34. *Graham H. Walker*
Deputy Chairman
Pemberton Houston Willoughby
Incorporated
Regina



34

35. *W. Robert Wyman*
Chairman
Pemberton Houston Willoughby
Incorporated
Vancouver



35

*Also serve as members of the Board of Trustees of The Conference Board, Inc.
 †At August 31, 1983

Management Staff

Members of the Board's senior management group (left to right): James G. Frank, Florence M. Campbell, James R. Nininger, Thomas Maxwell, Charles A. Barrett, and Martin E. Hill.



Office of the President

James R. Nininger, President
Denise M. Michaud, Corporate Secretary
Morris Heath, Director of Service Projects
Peter J. McKennirey, Director of Human Resources

Applied Economic Research & Information Centre

Thomas Maxwell, Vice President & Chief Economist
Ernest B. Stokes, Director of National Forecasting
Peter Gusen, Director of Regional Economic Forecasting
Ric J. Pankrat, Director of AERIC Systems Group
Valerie J. Rochester, Manager of AERIC Systems Support Group
Terrence I. Walsh, Manager of Systems Analysis & Programming Group

Economic Research Division

Charles A. Barrett, Vice President, Economic Research, & Director, International Business Research Centre
U.K. Ranga Chand, Director of Economic & Marketing Research Group

Compensation & Public Affairs Research Division

James G. Frank, Vice President, Management Research, & Director, Compensation Research Centre
Kenneth D. Hart, Director of Public Affairs Research
Ronald J. Lachance, Manager of Compensation Research Centre Services

Development Division

Florence M. Campbell, Vice President,
Development

J. Barry Turner, Development
Manager

Rea Skinner, Manager of Associate
Relations

Geoff J. Radnor, Director of
Conferences

Kay Kendall, Media Relations
Manager

Joanne Warren, Marketing Services
Manager

George M. Khoury, Director of
Information Services

Theresa M. Bruneau, Librarian

S. Scott Hatfield, Editor,
The Canadian Business REVIEW

Finance & Administration Division

Martin E. Hill, Vice President, Finance
& Administration, & Treasurer

Elaine B. Manders, Assistant
Comptroller

Diane M. Meek, Director of
Publishing

Jerry R. Moodie, Production
Manager

Nancy J. McDonald, Manager of
Office Services

M. Rory Murdock, Supervisor of
Word Processing

Canadian Senior Members

Senior Members of The Conference Board, Inc., are distinguished individuals who have demonstrated their continued support of the work of the Board. They form a leadership group of Conference Board Associates throughout the world, and Canadian representation reflects the strong ties between The Conference Board, Inc., and The Conference Board of Canada.

Canadian Senior Members are nominated by a committee of the Board of Trustees of The Conference Board, Inc., upon recommendation of The Conference Board of Canada and are elected for three-year terms at the annual meeting of The Conference Board, Inc.

Canadian Senior Members as of September 1, 1983, are:

Charles F. Baird, Chairman & C.E.O.
INCO Limited
Toronto

Michel Bélanger, Chairman President & C.E.O.
National Bank of Canada
Montreal

James T. Black, Chairman & C.E.O.
The Molson Companies Limited
Toronto

Frederick S. Burbidge, Chairman & C.E.O.
Canadian Pacific Limited
Montreal

James W. Burns, President
Power Corporation of Canada
Montreal

Kenneth V. Cox, Chairman & President
The New Brunswick Telephone Company Limited
Saint John

A. Jean de Grandpré, Chairman President & C.E.O.
Bell Canada Enterprises Inc.
Montreal

John S. Dewar, Director
Union Carbide Canada Limited
Toronto

Robert C. Gimlin, Chairman & C.E.O.
Abitibi-Price Inc.
Toronto

David A. Golden, Chairman
Telesat Canada
Ottawa

J. Peter Gordon, Chairman & C.E.O.
Stelco Inc.
Toronto

Russell E. Harrison, Chairman & C.E.O.
Canadian Imperial Bank of Commerce
Toronto

Howard J. Lang, Director
Canron Inc.
Toronto

Walter F. Light, Chairman & C.E.O.
Northern Telecom Limited
Mississauga

John Macnamara, Chairman & C.E.O.
The Algoma Steel Corporation, Limited
Sault Ste. Marie

Clifford S. Malone, Vice Chairman
United Corporations Limited
Toronto

John R. McCaig, Chairman & C.E.O.
Trimac Limited
Calgary

W. Earle McLaughlin, Former Chairman
The Royal Bank of Canada
Montreal

C. Edward Medland, Chairman
& C.E.O.
Wood Gundy Limited
Toronto

William D. Mulholland, Chairman
& C.E.O.
Bank of Montreal
Toronto

George L. O'Leary, Chairman
President & C.E.O.
Scott Paper Limited
Vancouver

Alfred Powis, Chairman & C.E.O.
Noranda Mines Limited
Toronto

Robert C. Scrivener, Director
Northern Telecom Limited
Mississauga

William I.M. Turner, Jr., Chairman
& C.E.O.
Consolidated-Bathurst Inc.
Montreal

Nominees for election as Senior
Members of The Conference Board,
Inc., at the corporation's annual
meeting on September 21, 1983, are:

S. Robert Blair, President & C.E.O.
NOVA, An Alberta Corporation
Calgary

C. William Daniel, President & C.E.O.
Shell Canada Limited
Toronto

Robert G. Graham, President
Inter-City Gas Corporation
Winnipeg

Egerton W. King, President & C.E.O.
Canadian Utilities Limited
Edmonton

C. Calvert Knudsen, Chairman
& C.E.O.
MacMillan Bloedel Limited
Vancouver

James R. Nininger, President
The Conference Board of Canada
Ottawa

Trevor W. Pilley, Chairman & C.E.O.
Bank of British Columbia
Vancouver

J. William Ritchie, President
Scotia Bond Company Limited
Halifax

Robert Stollery, Chairman & C.E.O.
PCL Construction Ltd.
Edmonton

W. Robert Wyman, Chairman
Pemberton Houston Willoughby
Incorporated
Vancouver

Special Acknowledgements

President Ninger congratulates Allen T. Lambert (right), Honorary Associate.



Alfred Powis



James W. Burns

Periodically, The Conference Board of Canada bestows its highest award — that of Honorary Associate — upon distinguished Canadians who have made significant contributions during their working careers not only to their organizations but to other areas of Canadian life.

The recipient of the 1982 award was Allen T. Lambert. The former Chairman of The Toronto-Dominion Bank and Chairman of the Royal Commission on Financial Management and Accountability became an Honorary Associate of the Board at the dinner following the Second Annual Meeting.

The 1983 recipient, Herbert H. Lank, will be honoured on the occasion of the Third Annual Meeting.

Special appreciation is due Alfred Powis, who retires as The Conference Board of Canada's Chairman on October 5, 1983. He has served in that capacity since 1980 and will remain on the Board as Past Chairman.

He first joined the Conference Board's Canadian Council, the forerunner of the Board of Directors, in 1971, acting as its Vice Chairman from 1975 to 1980. Mr. Powis also has been active in The Conference Board, Inc., serving as a Trustee from 1977 to 1983 and as a Canadian Senior Member since 1979.

Special thanks are also due James W. Burns, who retires from the Board of Directors on October 5, 1983. Becoming a member of the Canadian Council in 1972, he served as its Vice Chairman from 1975 to 1977 and as its Chairman from 1977 to 1980. For The Conference Board, Inc., he was a Trustee from 1976 to 1982 and has been a Canadian Senior Member since 1979.

Audited Financial Statements
The Conference Board of Canada

May 31, 1983

Statement of Revenues and Expenses

	Note	Year Ended May 31	
		1983	1982
Revenues	E	6,536,085	6,275,321
Expenses			
Compensation		3,409,784	2,766,455
Purchased services		792,499	693,233
Travel		202,675	234,388
Conferences (Location cost)		210,942	203,705
Printing and postage		520,263	546,283
Supplies		174,615	160,520
Depreciation and amortization		226,668	223,472
Rent • equipment		258,280	338,310
Rent • building		337,470	294,204
Telephone		164,557	125,702
Other		87,765	87,384
		6,385,518	5,673,656
Operating Results		\$150,567	\$ 601,665

See notes to financial statements.

Statement of Changes in Fund Balance

	Year Ended May 31	
	1983	1982
Balance • beginning of year	774,484	172,819
Operating results	150,567	601,665
Balance • end of year	\$925,051	\$774,484

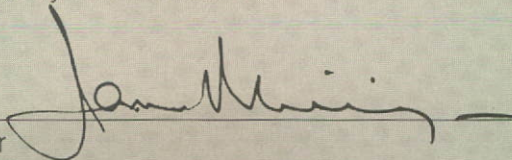
See notes to financial statements.

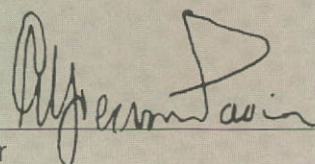
Statement of Financial Position

	Note	May 31	
		1983	1982
Assets			
Current Assets			
Cash and term deposits		2,082,025	1,425,304
Accounts receivable		633,853	790,413
Prepaid expenses		178,679	214,665
		2,894,557	2,430,382
Deferred Charges	A	44,077	57,069
Fixed Assets	B	1,031,167	987,953
Other Assets	C	30,400	34,700
		\$4,000,201	\$3,510,104
Liabilities and Fund Balance			
Current Liabilities			
Accounts payable		679,173	681,150
Deferred revenue		2,168,627	1,800,610
Current portion of long-term debt	D	36,750	37,900
		2,884,550	2,519,660
Long-Term Debt	D	190,600	215,960
Fund Balance		925,051	774,484
		\$4,000,201	\$3,510,104

See notes to financial statements.

Approved by the Directors:


 Director


 Director

Statement of Changes in Financial Position

	Year Ended May 31	
	1983	1982
Sources of Working Capital		
Operating results	150,567	601,665
Depreciation and amortization	226,668	223,472
Reduction in deferred charges	12,992	—
Total from Operations	390,227	825,137
Uses of Working Capital		
Additions to deferred charges	—	57,069
Additions to fixed assets	265,582	982,815
Reduction in long-term debt	25,360	34,875
	290,942	1,074,759
Increase (Decrease) in Working Capital	99,285	(249,622)
Working Capital • beginning of year	(89,278)	160,344
Working Capital • end of year	\$10,007	\$(89,278)
 Changes in Elements of Working Capital		
Current Assets • Increase (Decrease)		
Cash and term deposits	656,721	17,002
Accounts receivable	(156,560)	(1,839)
Prepaid expenses	(35,986)	(77,239)
	464,175	(62,076)
Current Liabilities • Increase (Decrease)		
Accounts payable	(1,977)	68,645
Deferred revenue	368,017	117,001
Current portion of long-term debt	(1,150)	1,900
	364,890	187,546
Increase (Decrease) in Working Capital	\$ 99,285	\$(249,622)

See notes to financial statements.

Auditors' Report

The Conference Board of Canada

We have examined the statement of financial position of AERIC INC. operating under the firm name and style as The Conference Board of Canada as at May 31, 1983 and the statements of revenues and expenses, changes in fund balance and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Company as at May 31, 1983 and the results of its operations and the changes in its fund balance and financial position for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles, applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Ernst & Whinney
Chartered Accountants

June 17, 1983
Ottawa, Ontario

Summary of Significant Accounting Policies

General

The company is incorporated as AERIC INC. under Part II of *Canada Corporations Act* and conducts its operations under the firm name and style as The Conference Board of Canada, pursuant to a licence agreement with The Conference Board, Inc.

Revenue Recognition

Revenue from subscriptions is recorded on a proportionate basis over the subscription period, which generally covers one year. Revenue from conferences and courses is recorded upon completion of such meetings. Amounts received for financed research projects are included in income as the related costs on such projects are incurred. Provisions for losses on financed research projects are recorded when identified.

Translation of Foreign Currency

Translations of transactions during the year arising in foreign currencies (principally U.S. dollars) have been recorded at approximate rates of exchange in effect at the dates of the transactions, with resulting current assets and current liabilities arising in foreign currencies being translated at rates of exchange in effect at the balance sheet date. Gains or losses during the year have been included in the operating results. As at May 31, 1983, the long-term debt balance has been translated at the current rate. (May 31, 1982, was translated at the historical rate.)

Fixed Assets

Furniture, equipment and leasehold improvements are stated at cost. Depreciation and amortization are computed by the straight-line method over the estimated useful asset lives:

- Furniture and equipment
– 5 to 10 years
- Computer equipment
– 5 to 7 years
- Leasehold improvements
– over the remaining lease term

Pension Plans

The Company pension plans are available to all employees and cover current service. All costs are expensed as paid and the latest actuarial report dated October 1, 1981, states that the plans are fully funded.

Notes to Financial Statements

For the Year Ended May 31, 1983

Note A: Deferred Charges

The Conference Board has a licensing agreement for data base management software, which is being expensed over a seven-year term ending September 1988.

The unamortized deferred foreign exchange balance of \$9,515 is included in deferred charges and will be amortized over the remaining life of the debt.

Note B: Fixed Assets

A summary of furniture, equipment and leasehold improvements follows:

	1983	1982
Furniture and equipment	366,390	324,046
Computer equipment	1,189,655	986,393
Leasehold improvements	74,146	54,170
	<u>1,630,191</u>	<u>1,364,609</u>
Less accumulated depreciation and amortization	599,024	376,656
	<u>\$1,031,167</u>	<u>\$987,953</u>

Note C: Other Assets

Other assets are incorporation costs of \$43,300 less accumulated amortization of \$12,900.

Note D: Long-Term Debt

The long-term debt of U.S. \$185,590 (CDN. \$227,350) is the balance of a non-interest-bearing promissory note dated June 1, 1980, payable to The Conference Board, Inc., due in nine consecutive annual instalments. The first eight instalments of \$30,000 and the last instalment of \$5,590 are all due and payable in U.S. currency on June 1 of each year until 1989.

Note E: Revenues

Associate membership fees accounted for \$3.0 million of total revenues in 1983 and \$2.9 million in 1982. Other sources of revenue included income from conferences and seminars, fee-paid services, contract research, publication sales, and investment income.

Note F: Leases

The Company occupies premises, which lease at an approximate cost of \$370,000 per annum, expiring October 31, 1987. The Company has no capital leases.

Note G: Commitments

The Conference Board purchased its own computer at an approximate cost of \$800,000. In conjunction with this purchase, the Conference Board has a five-year agreement, ending July 1986, with another company to provide facilities management and time-sharing services at an approximate annual cost of \$240,000.

The Conference Board has a renewable Goods Agreement with The Conference Board, Inc. This provides a flow of product and service to Canadian Associates at an annual cost of U.S. \$150,000.

The Conference Board

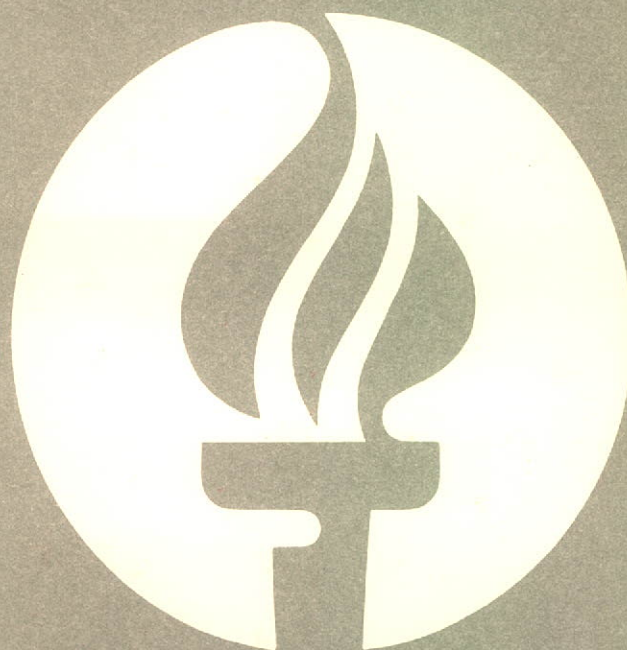
The Conference Board is an independent, not-for-profit research institution with facilities in Canada, the United States and Europe. Its scientific studies of management and economics produce a continuing flow of information to assist leaders of business, government, labour and other institutions in arriving at sound decisions. The Board's research is also made available to the news media in order to contribute to public understanding of economic and management issues in market economies.

The Conference Board of Canada
Suite 100, 25 McArthur Avenue
Ottawa, Ontario K1L 6R3
(613) 746-1261

The Conference Board, Inc.
845 Third Avenue
New York, NY 10022
(212) 759-0900

The Conference Board, Inc.
European Office
Avenue Louise, 207 — Bte 5
B — 1050 Brussels
Belgium
(02) 640 62 40

Le Conference Board
du Canada



Rapport annuel
1983



Le Conference Board
du Canada
Rapport annuel 1983

Message du président du conseil d'administration et du président

Pour de nombreux organismes canadiens, il n'a pas toujours été facile de faire face aux difficultés qui ont marqué l'évolution de la conjoncture au cours de l'année écoulée. Le Conference Board du Canada, pour sa part, a réagi aux dures réalités de la récente récession en s'empressant de s'adapter à l'évolution de la demande de renseignements et de services afin de mieux aider les autres institutions, surtout ses associés, à prendre les bonnes décisions en ces moments difficiles. De plus, nous avons sans cesse scruté nos propres travaux afin qu'ils répondent aux besoins réels de nos associés.

Au cours de l'année, le programme de prévisions trimestrielles nationales et provinciales a joué un rôle de plus en plus important en fournissant aux institutions les renseignements essentiels à la planification de leurs activités. En outre, les prévisions et les résultats des enquêtes sur les attitudes et les intentions d'investissement des consommateurs et des entreprises continuent d'être fidèlement divulgués par les médias d'information, contribuant ainsi à une meilleure compréhension du public et à des débats plus éclairés sur les grands problèmes économiques de l'heure.

Les études et les bulletins destinés aux cadres publiés par le Conference Board au cours de l'année ont abordé quelques-uns des importants problèmes que les Canadiens doivent résoudre dans l'orientation de la politique publique en ces temps de difficultés économiques, ainsi que les défis que doivent relever les entreprises pour s'adapter au nouvel environnement.

Quelque 70 rencontres se sont inscrites à notre programme de réunions durant l'année, et elles aussi ont porté sur les défis auxquels le Canada et les entreprises canadiennes se voient confrontés à court et à long termes. Dans les pages qui suivent, on trouvera plus de détails à ce sujet de même que sur les autres activités du Conference Board qui ont eu lieu l'an dernier.

Bien que nos efforts au cours de l'année aient été principalement axés sur le maintien de la plus haute qualité possible des services de recherche et d'information que nous offrons aux institutions afin de les aider à définir leurs orientations futures, nous avons dû, nous aussi, apporter des ajustements à nos propres opérations financières. Aussi est-ce avec un réel plaisir que nous déclarons un excédent de fonctionnement de \$150 000. Pour en arriver à ce résultat, il a fallu modifier le budget original, réduire les dépenses et trouver de nouvelles sources de revenus. Nous adressons nos sincères remerciements à nos quelque huit cents associés pour l'aide financière qu'ils nous apportent sous la forme de leurs cotisations annuelles, permettant ainsi au Conference Board de continuer à fonctionner sur une solide base financière.

Qui plus est, ces résultats d'exploitation positifs ont été réalisés sans qu'il y ait eu de réduction du personnel. La conscience et la compétence professionnelles qui continuent de caractériser le personnel du Conference Board est, de fait, une des principales sources du succès réalisé durant l'année écoulée. Devant l'accroissement du programme de services, sans augmentation correspondante du nombre d'employés, la réaction des membres du personnel a été admirable, de sorte qu'ils ont droit cette année à des éloges particuliers.

Par ailleurs, le dynamisme du Conference Board est attribuable pour une bonne part à la diligence des personnalités distinguées qui forment notre Conseil d'administration. Nous désirons en particulier exprimer nos sincères remerciements aux membres suivants qui quittent le Conseil d'administration en octobre 1983: MM. Laurent Beaudoin, T. Patrick Bell, James W. Burns, Robert G. Graham, Ian A. Gray, Robert S. Hurlbut, Donald G. MacLeod, Pierre A. Nadeau, Trevor W. Pilley, J. William Ritchie et W. Robert Wyman.

D'autre part, nous sommes heureux d'accueillir les nouveaux membres suivants nommés au Conseil d'administration: J. Richard Baker, Charles F. Baird, Kenneth P. Benson, Anthony S. Fell, Robert Gratton, Bruce I. Howe, Kevin P. Kavanagh, David Morton, Jerry E.A. Nickerson, Antoine Turmel et Edward K. Turner.

Depuis 1979, la stratégie de développement du Conference Board s'articule principalement autour de quatre grands objectifs. Deux d'entre eux ont déjà été atteints, soit la construction d'un modèle prévisionnel à moyen terme et la mise sur pied d'un vaste programme de recherche dans le domaine des affaires publiques. Au cours de la dernière année, les principales étapes ont été franchies vers la réalisation du troisième objectif: l'inauguration d'un programme de recherche sur les relations commerciales internationales.

En effet, le 1^{er} juin 1983, le Centre de recherche sur les relations commerciales internationales du Conference Board a été inauguré. Financièrement distinct du Conference Board, le centre comble une importante lacune au Canada grâce à un vaste programme de recherche et d'échange de renseignements sur les problèmes qui confrontent les entreprises canadiennes

dans les domaines des relations extérieures et du commerce international. Ce programme comprendra en particulier d'importants projets de recherche sur la capacité des entreprises canadiennes de demeurer concurrentielles au sein de l'économie mondiale.

La réalisation du dernier objectif, soit la formation d'une équipe de recherche compétente en matière de planification stratégique et de gestion financière, demeure à venir. C'est l'un des défis auxquels le Conference Board se trouvera confronté durant les prochaines années. Comme au cours des années passées, nous redoublerons nos efforts afin de fournir à nos associés l'information fiable et pertinente pouvant servir de base aux importantes décisions qu'exige la direction de leurs institutions.

Le président du Conseil

Alfred Powis

Le président du Conference Board

James R. Niningger

Les domaines de recherche

La recherche économique

En communiquant à nos associés les résultats de notre recherche économique, nous leur fournissons une base solide pour la planification de leurs entreprises. La pierre angulaire de nos activités en ce domaine demeure nos *Prévisions trimestrielles nationales* à court et à moyen termes et nos *Prévisions trimestrielles provinciales* à court terme, que le Conference Board effectue à l'aide de ses propres modèles informatisés de l'économie canadienne, et à partir de renseignements recueillis de diverses sources externes. Nous avons publié l'an dernier un certain nombre d'études fondées sur des recherches originales couvrant d'importants aspects de l'activité économique au Canada. L'Équipe de la recherche économique mène en outre deux enquêtes trimestrielles: l'*Enquête sur les intentions d'achat des consommateurs* et l'*Enquête sur les attitudes et les intentions d'investissement des entreprises*.

La gestion

Une bonne part de la recherche effectuée par le Conference Board dans le domaine de la gestion est réalisée par le Centre de recherche sur la rémunération, une division financée séparément. Le centre se spécialise dans les domaines des ressources humaines et des relations professionnelles, et il reçoit son orientation des représentants de ses membres fondateurs. Leurs préoccupations transparaissent dans les travaux de recherche du centre qui comprenaient l'an dernier certaines études concernant la gestion et les politiques publiques. Afin d'aider les associés à planifier leurs dépenses au poste de la rémunération, le centre mène chaque année une enquête sur les plans touchant les traitements et

salaires ainsi qu'une table ronde annuelle sur les perspectives en matière de relations professionnelles pour l'année qui vient. Dans des secteurs différents de la recherche en gestion, une étude a été publiée sur les méthodes de planification stratégique des entreprises, et des travaux de recherche se poursuivent actuellement dans les domaines de la commercialisation, des finances et de la planification d'entreprise.

Les affaires publiques

L'objectif du Conference Board qui consistait à grossir de façon appréciable ses effectifs de recherche dans le domaine des affaires publiques est maintenant atteint. Un accroissement du personnel a permis d'affecter un noyau de spécialistes suffisant à l'expansion des travaux en ce domaine. Poursuivant son programme de recherche sur les conseils d'administration au Canada, le Conference Board a publié récemment les résultats de son enquête bisannuelle sur la rémunération des membres des conseils d'administration. Après avoir achevé une étude du Programme échanges Canada du gouvernement fédéral, le personnel travaille actuellement à la réalisation d'une importante étude sur l'Agence d'examen de l'investissement étranger, ainsi qu'à d'autres travaux de recherche, notamment sur le processus budgétaire du gouvernement fédéral, le recours aux groupes de travail dans l'élaboration des politiques publiques, et la préparation d'un profil statistique des conseils d'administration au Canada. Cette équipe tient également une conférence annuelle sur des thèmes reliés aux affaires publiques.

Les relations commerciales internationales

Le nouveau Centre de recherche sur les relations commerciales internationales du Conference Board du Canada forme une division financée séparément de l'institution. Son programme comprend d'importantes études axées sur la capacité des entreprises canadiennes de demeurer concurrentielles au sein de l'économie mondiale. Le Centre de recherche sera aussi un centre d'information spécialisé dans les domaines du commerce international, des finances internationales et de la gestion appliquée dans divers pays. L'une de ses principales fonctions consistera à mettre au point des bases de données à l'intention de ses membres fondateurs et des autres associés du Conference Board. Il est présentement à élaborer un programme de conférences où seront discutés les sujets intéressant le commerce international. Tous les travaux de recherche du centre seront entrepris indépendamment des institutions bienfaitrices.

La communication des résultats de la recherche

Les publications

En plus de la série des bulletins destinés aux cadres, de nombreuses études ont été publiées l'an dernier. Dans le domaine de la recherche économique, le Conference Board a publié des études sur la situation budgétaire des diverses provinces, les migrations interprovinciales et le potentiel de croissance économique du Canada. Dans le domaine de la recherche en gestion, il a publié des études sur les politiques en matière de réduction du personnel, les plans tou-

chant les traitements et salaires, les relations professionnelles et les méthodes de planification stratégique des entreprises; et dans le domaine du commerce international, sur la performance commerciale du Canada et les stratégies d'adaptation des industries. Les publications régulières du Conference Board comprennent les *Prévisions trimestrielles nationales*, les *Prévisions trimestrielles provinciales*, *l'Enquête sur les intentions d'achat des consommateurs*, *Consumer Markets Update*, *l'Enquête sur les attitudes et les intentions d'investissement des entreprises*, *Datafacts*, un examen des statistiques du marché canadien du travail, et *The Canadian Business REVIEW*, le magazine que produit le Conference Board sur des sujets touchant l'économie et la gestion. À ces publications s'ajoute l'importante collection d'ouvrages disponible du Conference Board, Inc.

Les échanges de renseignements

Comme son nom l'indique, le Conference Board a toujours insisté sur le partage de l'information par l'entremise de son programme de réunions. Au cours de l'année écoulée, plus de 70 réunions ont eu lieu d'un bout à l'autre du pays, y compris des conférences sur les perspectives économiques, à Calgary, Toronto, Montréal et Halifax, où l'accent a été mis sur l'économie du Canada et celles de ses diverses régions. D'autres conférences ouvertes ont été tenues sur des sujets tels que les finances, la rémunération et les ressources humaines, la commercialisation, et les affaires publiques, cette dernière portant sur la stratégie industrielle. De plus, deux séries de colloques ont été organisées à l'intention des cadres supérieurs (l'une sur l'économie et l'autre sur la gestion),

de même que des ateliers sur les prévisions concernant les ventes, des cours d'économie appliquée, et quatre conférences non officielles qui ont eu lieu en fin de semaine, dont deux à l'intention des chefs d'entreprises et deux à l'intention des cadres supérieurs. Les sept conseils à fins déterminées et les deux conseils régionaux de chefs d'entreprises ont constitué une importante tribune pour l'échange d'idées, en plus de fournir un précieux apport au programme de recherche du Conference Board.

Le service informatique

Nos terminaux d'ordinateur sont de puissants moyens de communication pour disséminer les résultats des travaux du Conference Board. Toute une variété de banques de données, d'instruments analytiques et statistiques, de modèles prévisionnels, de commentaires, en plus de notre nouveau modèle à moyen terme de l'économie canadienne, sont mis à la disposition des associés qui souscrivent à ce service. Une équipe de soutien apprend aux associés comment tirer le meilleur usage possible de ce système interactif. L'an dernier, le service a pris une nouvelle ampleur par l'addition d'une banque de données américaines et par suite de son branchement à un réseau d'information.

Le service de renseignements

Ce service unique fournit la réponse spécifique qui convient à chaque demande de renseignements. L'an dernier, une équipe de spécialistes formés à cette fin ont répondu à plus de 3 000 de ces demandes, portant sur une large gamme de sujets. Les ressources ainsi mises à contribution comprennent les importants effectifs de recherche du Conference Board au Canada, aux États-Unis et en Europe. Une demande peut porter sur une simple donnée statistique, ou exiger des renseignements sur l'ensemble des pratiques organisationnelles courantes. Les associés améliorent la productivité de leur personnel en faisant appel aux spécialistes de notre service de renseignements.

Conseil d'administration

Président du conseil:

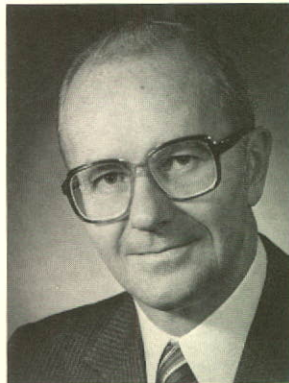
1. Alfred Powis*
Président et chef de la direction
Mines Noranda Limitée
Toronto



1

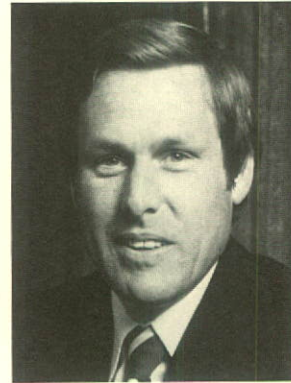
Vice-présidents du conseil:

2. C. William Daniel
Président et chef de la direction
Shell Canada Limitée
Toronto



2

3. Rhys T. Eyton
Président et chef de la direction
Pacific Western Airlines Ltd.
Calgary



3

Membres:†

4. John Anderson
Président et chef de la direction
Westcoast Transmission
Company Limited
Vancouver



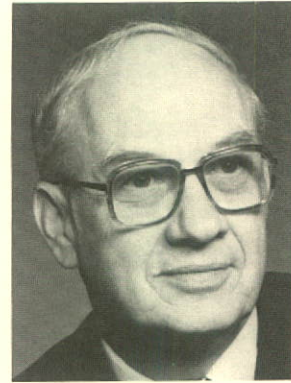
4

5. Laurent Beaudoin
Président du conseil et chef de la direction
Bombardier Inc.
Montréal



5

6. T. Patrick Bell
Chef de la direction
Federated Co-operatives Limited
Saskatoon



6

7. Anthony A. Brait
Président et chef de la direction
Newfoundland Telephone
Company Limited
St. John's



7

8. Frederick S. Burbidge
Président du conseil et chef de la direction
Canadien Pacifique Limitée
Montréal



8

9. James W. Burns
Président
Power Corporation du Canada
Montréal



9

10. Guy Coulombe
Président — directeur général
Hydro-Québec
Montréal



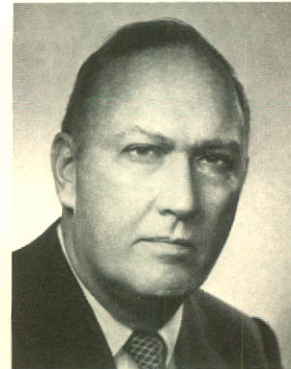
10

11. A. Jean de Grandpré*
Président du conseil, président
et chef de la direction
Les Entreprises Bell Canada Inc.
Montréal



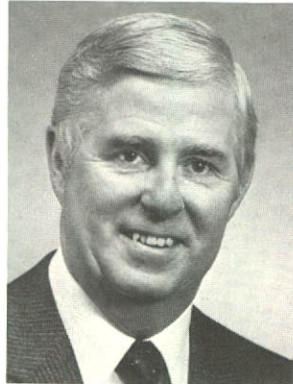
11

12. James L. Ferguson
Président du conseil et chef de la direction
General Foods Corporation
White Plains



12

13. F. William Fitzpatrick
Président du conseil et chef de la direction
Bralorne Resources Limited
Calgary



13

14. John F. Fraser
Président et chef de la direction
Federal Industries Ltd.
Winnipeg



14

15. Rowland C. Frazee
Président du conseil et chef de la direction
La Banque Royale du Canada
Montréal



15

16. David A. Golden*
Président du conseil
Télesat Canada
Ottawa



16

17. Robert G. Graham
Président
Inter-City Gas Corporation
Winnipeg



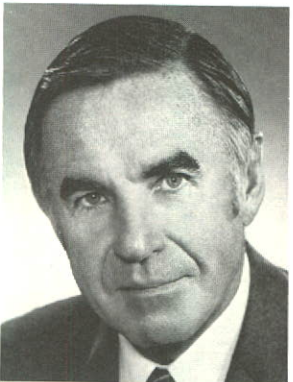
17

18. Ian A. Gray
Administrateur
Canadian Pacific Air Lines,
Limited
Vancouver



18

19. Robert S. Hurlbut
Président du conseil et président
General Foods Inc.
Toronto



19

20. Donald G. MacLeod
Président
Savage Shoes Limited
Cambridge



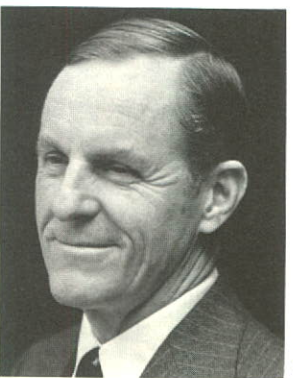
20

21. James W. McKee, Jr.
Président du conseil et chef de la direction
CPC International Inc.
Englewood Cliffs



21

22. James T. Mills
Président
The Conference Board, Inc.
New York



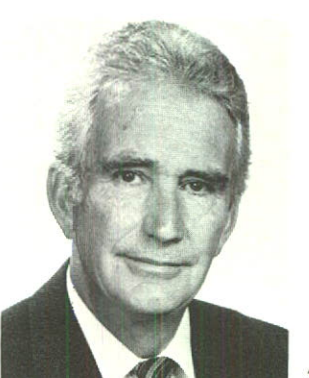
22

23. Stanley A. Milner
Président
Chieftain Development Co. Ltd.
Edmonton



23

24. Pierre A. Nadeau
Conseiller spécial
Les Investissements Cemp
Limitée
Montréal



24

25. J. Edward Newall
Président du conseil, président
et chef de la direction
Du Pont Canada Inc.
Mississauga



25

26. James R. Nininger
Président

Le Conference Board du
Canada
Ottawa



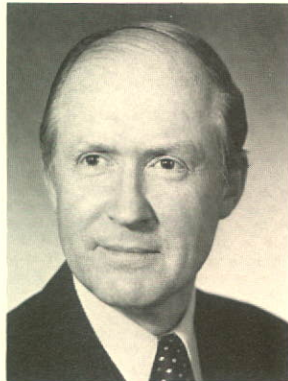
26

27. Trevor W. Pilley
Président du conseil et chef de
la direction
Banque de la
Colombie-Britannique
Vancouver



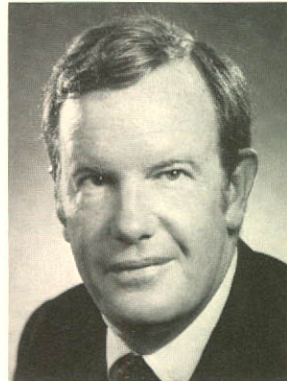
27

28. J. William Ritchie
Président
Scotia Bond Company Limited
Halifax



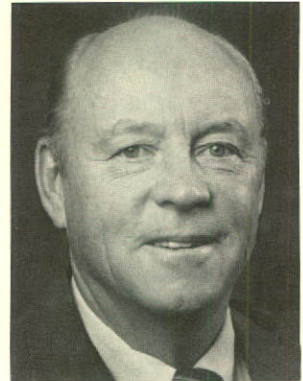
28

29. Edward S. Rogers
Vice-président du conseil et
chef de la direction
Rogers Cablesystems Inc.
Toronto



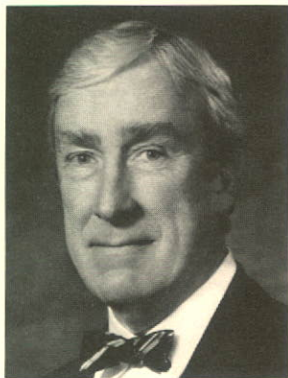
29

30. Ralph T. Scurfield
Président du conseil
Nu-West Group Limited
Calgary



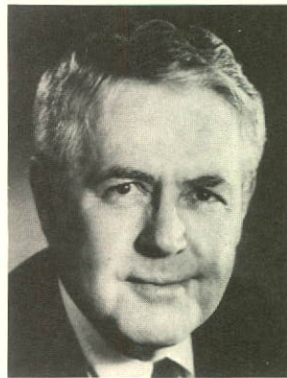
30

31. George L. Shinn
Président du comité exécutif
First Boston, Inc.
New York



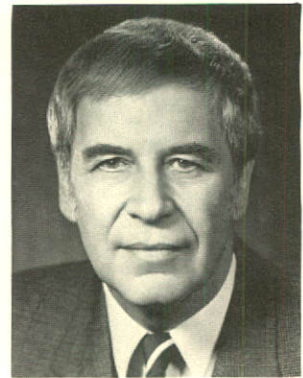
31

32. John D. Taylor
Président et chef de
l'exploitation
Simpsons-Sears Limitée
Toronto



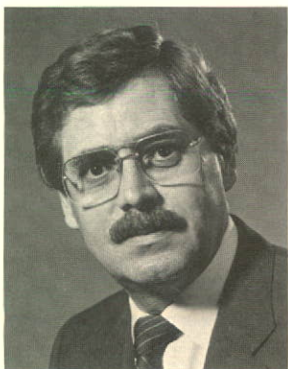
32

33. Frank H. Tyaack
Président et chef de la direction
Westinghouse Canada Inc.
Toronto



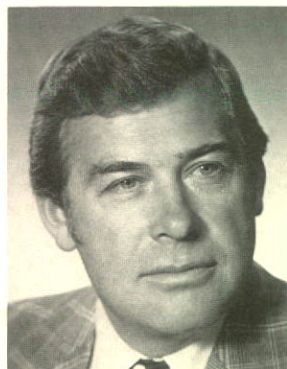
33

34. Graham H. Walker
Vice-président du conseil
Pemberton Houston Willoughby
Incorporated
Régina



34

35. W. Robert Wyman
Président du conseil
Pemberton Houston Willoughby
Incorporated
Vancouver



35

*Sont aussi membres du
Conseil d'administration de
The Conference Board, Inc.

†Au 31 août 1983

Membres du personnel de direction

La haute direction du Conference Board (de gauche à droite): James G. Frank, Florence M. Campbell, James R. Nininger, Thomas Maxwell, Charles A. Barrett, et Martin E. Hill



Bureau du président

James R. Nininger, président
Denise M. Michaud, secrétaire générale
Morris Heath, directeur des projets spéciaux
Peter J. McKennirey, directeur des ressources humaines

Institut de recherche et d'information conjoncturelles

Thomas Maxwell, vice-président et économiste en chef
Ernest B. Stokes, directeur de l'Équipe des prévisions économiques nationales
Peter Gusen, directeur de l'Équipe des prévisions économiques régionales
Ric J. Pankrat, directeur de l'Équipe IRIC
Valerie J. Rochester, chef des services de soutien de l'Équipe IRIC
Terrence I. Walsh, chef de l'Équipe de l'analyse de systèmes et de la programmation

Division de la recherche économique

Charles A. Barrett, vice-président à la recherche économique et directeur du Centre de recherche sur les relations commerciales internationales
U.K. Ranga Chand, directeur de l'Équipe de la recherche sur les questions économiques et la commercialisation

Division de la recherche en rémunération et en affaires publiques

James G. Frank, vice-président à la recherche en gestion et directeur du Centre de recherche sur la rémunération
Kenneth D. Hart, directeur de la recherche sur les questions d'affaires publiques
Ronald J. Lachance, chef des services du Centre de recherche sur la rémunération

Division du développement

Florence M. Campbell, vice-présidente
au développement

J. Barry Turner, chef du
développement

Rea Skinner, chef des relations
avec les associés

Kay Kendall, chef des relations
avec les médias

Geoff J. Radnor, directeur des
conférences

Joanne Warren, chef des services
de commercialisation

George M. Khoury, directeur du
Service d'information

Theresa M. Bruneau,
bibliothécaire

S. Scott Hatfield, rédacteur en chef
de *The Canadian Business REVIEW*

Division des finances et de l'administration

Martin E. Hill, vice-président aux fi-
nances et à l'administration et trésorier

Elaine B. Manders, contrôleur
général adjoint des finances

Diane M. Meek, directrice des
publications

Jerry R. Moodie, chef de la
production

Nancy J. McDonald, chef des
services de bureau

M. Rory Murdock, chef du Centre
de traitement de textes

Membres électifs canadiens

Les membres électifs du Conference Board, Inc., sont des personnes de marque qui ont apporté un appui continu aux travaux de l'organisme. Comme groupe, ils forment l'avant-garde des associés du Conference Board partout dans le monde, et la représentation canadienne reflète les liens étroits qui existent entre The Conference Board, Inc., et Le Conference Board du Canada.

Les membres électifs canadiens sont nommés par un comité du conseil d'administration du Conference Board, Inc., sur recommandation du Conference Board du Canada, et sont élus pour un mandat de trois ans, lors de l'assemblée annuelle du Conference Board, Inc.

Voici la liste des membres électifs canadiens au 1^{er} septembre 1983:

Charles F. Baird, président du conseil et chef de la direction
INCO Limited
Toronto

Michel Bélanger, président du conseil président et chef de la direction
Banque nationale du Canada
Montréal

James T. Black, président du conseil et chef de la direction
The Molson Companies Limited
Toronto

Frederick S. Burbidge, président du conseil et chef de la direction
Canadien Pacifique Limitée
Montréal

James W. Burns, président
Power Corporation du Canada
Montréal

Kenneth V. Cox, président du conseil et président
The New Brunswick Telephone Company Limited
Saint-Jean

A. Jean de Grandpré, président du conseil d'administration, président et chef de la direction
Les Entreprises Bell Canada Inc.
Montréal

John S. Dewar, administrateur
Union Carbide Canada Limited
Toronto

Robert C. Gimlin, président du conseil et chef de la direction
Abitibi-Price Inc.
Toronto

David A. Golden, président du conseil
TéléSAT Canada
Ottawa

J. Peter Gordon, président du conseil et chef de la direction
Stelco Inc.
Toronto

Russell E. Harrison, président du conseil et chef de la direction
Banque de commerce canadienne impériale
Toronto

Howard J. Lang, administrateur
Canron Inc.
Toronto

Walter F. Light, président du conseil et chef de la direction
Northern Telecom Limitée
Mississauga

John Macnamara, président du conseil et chef de la direction
Acier Algoma Limitée
Sault Ste.-Marie

Clifford S. Malone, vice-président du conseil
United Corporations Limited
Toronto

John R. McCaig, président du conseil et chef de la direction
Trimac Limited
Calgary

W. Earle McLaughlin, ex-président du conseil
La Banque royale du Canada
Montréal

C. Edward Medland, président du conseil et chef de la direction
Wood Gundy Limited
Toronto

William D. Mulholland, président du conseil d'administration et chef de la direction
Banque de Montréal
Toronto

George L. O'Leary, président du conseil, président et chef de la direction
Scott Paper Limited
Vancouver

Alfred Powis, président du conseil et chef de la direction
Mines Noranda Limitée
Toronto

Robert C. Scrivener, administrateur
Northern Telecom Limitée
Mississauga

William I.M. Turner, fils, président du conseil et chef de la direction
Consolidated-Bathurst Inc.
Montréal

Les candidats à l'élection des membres électifs du Conference Board, Inc., à la réunion annuelle de la société du 21 septembre 1983 sont:

S. Robert Blair, président et chef de la direction
NOVA, An Alberta Corporation
Calgary

C. William Daniel, président et chef de la direction
Shell Canada Limitée
Toronto

Robert G. Graham, président
Inter-City Gas Corporation
Winnipeg

Egerton W. King, président et chef de la direction
Canadian Utilities Limited
Edmonton

C. Calvert Knudsen, président du conseil et chef de la direction
MacMillan Bloedel Limitée
Vancouver

James R. Nininger, président
Le Conference Board du Canada
Ottawa

Trevor W. Pilley, président du conseil et chef de la direction
Banque de la Colombie-Britannique
Vancouver

J. William Ritchie, président
Scotia Bond Company Limited
Halifax

Robert Stollery, président du conseil et chef de la direction
PCL Construction Ltd.
Edmonton

W. Robert Wyman, président du conseil
Pemberton Houston Willoughby Incorporated
Vancouver

Hommages spéciaux

Le président James R. Nininger félicite M. Allen T. Lambert (à droite), associé honoraire.



Alfred Powis



James W. Burns

À l'occasion, Le Conference Board du Canada décerne le titre d'associé honoraire, sa plus haute distinction honorifique, à des personnalités qui, durant leurs carrières, ont apporté une contribution insigne non seulement à leurs institutions, mais aussi aux autres secteurs d'activité au Canada.

La personne choisie en 1982 a été M. Allen T. Lambert, ancien président du conseil de la Banque Toronto-Dominion et président de la Commission royale d'enquête sur la gestion financière et l'imputabilité. Il est devenu associé honoraire du Conference Board lors du dîner qui a suivi la deuxième réunion annuelle.

En 1983, le titre sera décerné à M. Herbert H. Lank, à l'occasion de la troisième réunion annuelle.

Nous désirons exprimer notre vive reconnaissance à M. Alfred Powis, dont le mandat comme président du Conseil d'administration du Conference Board du Canada se termine le 5 oc-

tobre 1983. Il occupe ce poste depuis 1980 et demeurera membre du Conseil d'administration, comme ex-président. C'est en 1971 qu'il accéda au Conseil canadien, nom que portait alors l'actuel Conseil d'administration du Conference Board, et fut son vice-président de 1975 à 1980. En outre, il a fait partie du Conseil d'administration du Conference Board, Inc., de 1977 à 1983, et devint membre électif canadien en 1979.

Nous tenons aussi à exprimer notre sincère gratitude à M. James W. Burns, qui se retire du Conseil d'administration le 5 octobre 1983. Devenu membre du Conseil canadien en 1972, il en fut le vice-président de 1975 à 1977, et le président de 1977 à 1980. Il fut également membre du Conseil d'administration du Conference Board, Inc., de 1976 à 1982, et accéda au rang de membre électif canadien en 1979.

États financiers vérifiés
Le Conference Board du Canada

le 31 mai 1983

État des revenus et des dépenses

	Note	l'exercice terminé le 31 mai	
		1983	1982
Revenus	E	6 536 085	6 275 321
Dépenses			
Rémunération		3 409 784	2 766 455
Achats de services		792 499	693 233
Voyages		202 675	234 388
Conférences		210 942	203 705
Impression et affranchissement		520 263	546 283
Fournitures		174 615	160 520
Amortissement		226 668	223 472
Location de matériel		258 280	338 310
Location de locaux		337 470	294 204
Téléphone		164 557	125 702
Divers		87 765	87 384
		6 385 518	5 673 656
Résultats d'exploitation		\$150 567	\$ 601 665

Voir les notes afférentes aux états financiers.

État de l'évolution du solde du fonds

	l'exercice terminé le 31 mai	
	1983	1982
Solde • au début de l'exercice	774 484	172 819
Résultats d'exploitation	150 567	601 665
Solde • à la fin de l'exercice	\$925 051	\$774 484

Voir les notes afférentes aux états financiers.

État de la situation financière

	Note	le 31 mai	
		1983	1982
Actif			
Actif à court terme			
Encaisse et dépôts à terme		2 082 025	1 425 304
Comptes à recevoir		633 853	790 413
Frais payés d'avance		178 679	214 665
		2 894 557	2 430 382
Frais reportés	A	44 077	57 069
Immobilisations	B	1 031 167	987 953
Autres éléments d'actif	C	30 400	34 700
		\$4 000 201	\$3 510 104
 Passif et solde du fonds			
Passif à court terme			
Comptes à payer		679 173	681 150
Crédit reporté		2 168 627	1 800 610
Partie à court terme de la dette à long terme	D	36 750	37 900
		2 884 550	2 519 660
Dette à long terme	D	190 600	215 960
Solde du fonds		925 051	774 484
		\$4 000 201	\$3 510 104

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Approuvé par les administrateurs:

Administrateur

Administrateur

État de l'évolution de la situation financière

	l'exercice terminé le 31 mai	
	1983	1982
Provenance du fonds de roulement		
Résultats d'exploitation	150 567	601 665
Amortissement	226 668	223 472
Diminution des frais reportés	12 992	—
Total des fonds provenant de l'exploitation	390 227	825 137
Affectation du fonds de roulement		
Augmentation des frais reportés	—	57 069
Nouvelles immobilisations	265 582	982 815
Diminution de la dette à long terme	25 360	34 875
	290 942	1 074 759
Augmentation (diminution) du fonds de roulement	99 285	(249 622)
Fonds de roulement • au début de l'exercice	(89 278)	160 344
Fonds de roulement • à la fin de l'exercice ..	\$10 007	\$(89 278)

Évolution des éléments du fonds de roulement

Actif à court terme • Augmentation (diminution)		
Encaisse et dépôts à terme	656 721	17 002
Comptes à recevoir	(156 560)	(1 839)
Frais payés d'avance	(35 986)	(77 239)
	464 175	(62 076)
Passif à court terme • Augmentation (diminution)		
Comptes à payer	(1 977)	68 645
Crédit reporté	368 017	117 001
Partie à court terme de la dette à long terme	(1 150)	1 900
	364 890	187 546
Augmentation (diminution) du fonds de roulement	\$ 99 285	\$(249 622)

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Rapport des vérificateurs

Le Conference Board du Canada

Nous avons vérifié l'état de la situation financière de AERIC INC., dont la raison sociale est Le Conference Board du Canada, au 31 mai 1983 et les états des revenus et dépenses, de l'évolution du solde du fonds et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 mai 1983 et les résultats de ses opérations ainsi que l'évolution du solde du fonds et de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Ernst & Whinney
Comptables agréés

le 17 juin 1983
Ottawa, Ontario

Sommaire des principales conventions comptables

Généralités

AERIC INC. est constitué en société en vertu de la partie II de la Loi sur les corporations canadiennes et fonctionne sous la raison sociale du Conference Board du Canada, aux termes d'un contrat de licence avec The Conference Board, Inc.

Comptabilisation du revenu

Le revenu provenant des abonnements est comptabilisé sur une base proportionnelle couvrant la partie écoulée de la période d'abonnement, laquelle est généralement d'une année. Le revenu provenant de conférences et de cours est enregistré à l'issue de ces réunions. Les sommes reçues pour le financement de projets de recherche sont inscrites comme un revenu au fur et à mesure qu'elles sont affectées à ces projets. Les provisions pour pertes dans le cas de projets de recherche financés sont comptabilisées au moment où elles sont identifiées.

Conversion des devises étrangères

Les transactions effectuées au cours de l'année en devises étrangères (principalement en dollars américains) sont comptabilisées aux cours approximatifs en vigueur au moment de la transaction, tandis que les éléments d'actif et de passif à court terme en devises étrangères qui en résultent sont convertis aux cours en vigueur à la date du bilan. Les gains et les pertes sur change sont inclus dans les résultats d'exploitation. Au 31 mai 1983, le solde de la dette à long terme a été converti aux cours alors en vigueur. (Au 31 mai 1982, la conversion a été faite au cours d'origine.)

Immobilisations

Le mobilier, le matériel et les améliorations locatives sont comptabilisés à leur coût de revient. L'amortissement des immobilisations est calculé selon la méthode linéaire sur la durée estimative d'utilisation, comme suit:

- Mobilier et matériel
 - de 5 à 10 ans
- Ordinateur
 - de 5 à 7 ans
- Améliorations locatives
 - Durée restante du bail

Régimes de retraite

Les régimes de retraite de la Société sont accessibles à tous les employés et couvrent les services courants. Les coûts sont imputés à l'exercice au fur et à mesure du versement des prestations et selon le plus récent rapport actuariel, daté du 1^{er} octobre 1981, les régimes sont entièrement capitalisés.

Notes afférentes aux états financiers

pour l'exercice terminé le 31 mai 1983

Note A: Frais reportés

Le Conference Board a passé un contrat de licence pour l'utilisation d'un logiciel de gestion d'une base de données dont le coût est amorti sur une période de sept ans se terminant en septembre 1988.

Le solde reporté de \$9 515 en monnaie étrangère est inclus dans les frais reportés et sera amorti durant le reste de la période de remboursement.

Note B: Immobilisations

Le mobilier, le matériel et les améliorations locatives se présentent sommairement comme suit:

	1983	1982
Mobilier et matériel	366 390	324 046
Ordinateur	1 189 655	986 393
Améliorations locatives	74 146	54 170
	<u>1 630 191</u>	<u>1 364 609</u>
Moins l'amortissement accumulé	599 024	376 656
	<u>\$1 031 167</u>	<u>\$987 953</u>

Note C: Autres éléments d'actif

Les autres éléments d'actif sont les frais de constitution de \$43 300 moins l'amortissement accumulé de \$12 900.

Note D: Dette à long terme

La dette à long terme de U.S. \$185 590 (CDN. \$227 350) est le solde d'un billet ne portant pas d'intérêt daté du 1^{er} juin 1980, payable à The Conference Board, Inc., en neuf versements

annuels. Les huit premiers versements de \$30 000 et le dernier versement de \$5 590 sont tous payables en devises américaines le 1^{er} juin de chaque année jusqu'en 1989.

Note E: Revenus

Les cotisations versées par les membres associés représentent un revenu total de 3 millions de dollars en 1983, contre 2,9 millions en 1982. Les autres sources de revenu comprennent les conférences et les séminaires, les services tarifés, les contrats de recherche, la vente des publications et les revenus de placements.

Note F: Baux

La Société occupe des locaux loués au coût d'environ \$370 000 par année, aux termes d'un bail expirant le 31 octobre 1987 et ne comprenant aucune clause de location-acquisition.

Note G: Engagements

Le Conference Board a acheté son propre ordinateur au coût d'environ \$800 000. Outre cet achat, il a conclu avec une autre compagnie un contrat de cinq ans prenant fin en juillet 1986, pour fournir des services de gestion d'installations et de partage de temps, au coût d'environ \$240 000 par année.

Le Conference Board a passé un contrat renouvelable avec The Conference Board, Inc., grâce auquel les associés canadiens ont accès à un flux continu de produits et de services, au coût annuel de U.S. \$150 000.

Le Conference Board

Le Conference Board est un organisme de recherche autonome et à but non lucratif, ayant des bureaux au Canada, aux États-Unis et en Europe. Les études scientifiques qu'il publie dans les domaines de la gestion et de l'économie fournissent un flot continu de renseignements qui aident les chefs d'entreprises, de gouvernements, de syndicats de travailleurs ou d'autres institutions à prendre de meilleures décisions. Les résultats des recherches du Conference Board sont communiqués également aux médias d'information de façon à favoriser parmi le public une meilleure compréhension des questions touchant la gestion et la conjoncture dans une économie de marché.

Le Conference Board du Canada
25, avenue McArthur, bureau 100
Ottawa (Ontario) K1L 6R3
(613) 746-1261

The Conference Board, Inc.
845 Third Avenue
New York, NY 10022
(212) 759-0900

The Conference Board, Inc.
Bureau européen
207, avenue Louise — Bte 5
B — 1050 Bruxelles
Belgique
(02) 640 62 40