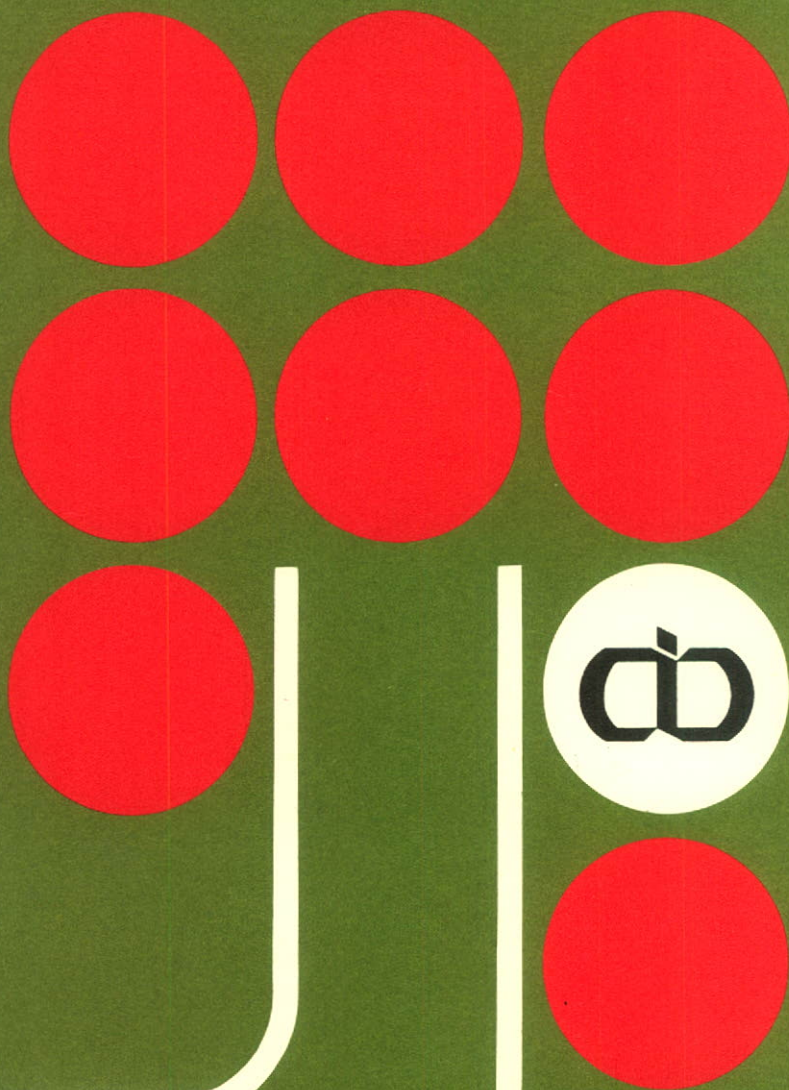


RAPPORT ANNUEL 1969
L'INSTITUT COOPÉRATIF DESJARDINS
ASSOCIATION COOPÉRATIVE

C
dup



le conseil d'administration



PRESIDENT

Gérard Rivard

L'Union régionale de Trois-Rivières
des Caisses populaires Desjardins.

VICE-PRESIDENT

Paul Lacaille (1)

La Caisse populaire d'Hochelaga,
Montréal.

TRESORIER

Laval Chartré (1)

La Société d'Assurance des Caisses
populaires, Lévis.

SECRETAIRE

Marcel Tremblay (2)

La Caisse populaire St-Sauveur,
Québec.

ADMINISTRATEURS

G. A. Bertrand

L'Union régionale de Joliette des
Caisses populaires Desjardins.

Armand Cadotte

L'Union régionale de Montréal des
Caisses populaires Desjardins.

J. Hercule Dubé

L'Union régionale de Québec des
Caisses populaires Desjardins.

Gérard Dugas (1)

L'Union régionale de Gaspé des
Caisses populaires Desjardins.

Pierre Hamel

L'Assurance-Vie Desjardins, Lévis.

François La Roche

L'Union régionale du diocèse de Chicoutimi
des Caisses populaires Desjardins.

André G. Leroux (1)

La Sauvegarde, Compagnie d'Assurance
sur la Vie, Montréal.

Gérard Martin

L'Union régionale de St-Hyacinthe des
Caisses populaires Desjardins.

Maurice Martin (1)

L'Union régionale des Caisses populaires
du diocèse de Rimouski.

Robert Pelletier

L'Union régionale des Caisses populaires de
l'Ouest Québécois.

Yvette Goulet-Rousseau

La Caisse populaire St-Denis,
Montréal.

G. Roger Roy

L'Union régionale des Caisses populaires de
Sherbrooke.

(1) Administrateur sortant de charge.

(2) N'est pas membre du Conseil d'Administration.

LA DIRECTION GÉNÉRALE

Gérard Barbin,

Directeur général

François Leclerc,

Adjoint au directeur général

LES SERVICES ADMINISTRATIFS

Marc Jean,

Directeur

Roger Pouliot,

Directeur du service de la résidence

Maurice Bédard,

Comptable

LES SERVICES PÉDAGOGIQUES

Marcel Landry,

Directeur

Michel Doray,

Conseiller pédagogique

Robert Laroche,

Conseiller pédagogique

Yvan Forest,

Secrétaire des services pédagogiques

Normand Thériault,

Documentaliste



L'année 1969 n'a pas apporté toutes les solutions aux problèmes que nous avons soulevés l'année dernière à notre assemblée générale, à savoir le financement de L'Institut et une plus grande utilisation par le Mouvement Desjardins en particulier. La tâche d'administrer L'Institut a donc été plus lourde encore en 1969.

Le conseil d'administration

Votre conseil d'administration a tenu cette année huit réunions et a consacré une bonne partie de son temps aux problèmes de l'orientation et du financement de L'Institut.

Le comité exécutif

Le comité exécutif, à qui le conseil d'administration a confié le mandat de surveiller et de contrôler les opérations financières, a siégé à six reprises.

La commission pédagogique

Dans ses responsabilités de déterminer et surveiller l'aspect intellectuel et pédagogique du programme d'action de L'Institut, le conseil d'administration était assisté par une commission pédagogique. Dû au fait que le conseil d'administration est davantage libéré des questions administratives, par l'exécutif, et aussi parce qu'il y a plus de permanents spécialistes en éducation des adultes à L'ICD, la commission pédagogique a recommandé au conseil d'administration sa suppression et son remplacement par des commissions et/ou des comités ad hoc.

Les assemblées régionales d'information

L'Institut a tenu des assemblées régionales d'information dans chacune des Unions régionales des Caisses populaires Desjardins du 31 mars au 17 mai 1969, à l'exception de l'Union régionale de Montréal, étant donné que l'assemblée annuelle s'est tenue dans ce territoire en 1969. Ces assemblées sont exigées par le Règlement, section V, article 20.

Au cours de cette tournée nous avons atteint 1321 personnes. En général nous avons ressenti chez les participants un climat favorable à L'ICD et à ses objectifs.

Les stagiaires

Nous avons accueilli 4701 stagiaires au cours de 166 stages d'une durée moyenne de 3.4 jours.

Les questions pédagogiques

En 1969, les services pédagogiques se sont appliqués, comme par les années précédentes, à satisfaire les besoins du milieu dans les domaines qui sont de son ressort : les méthodes d'éducation des adultes intéressés à l'action collective. La majeure partie de notre temps a été occupée à répondre à des besoins formulés par les organismes les plus divers : monde coopératif, milieu universitaire, organismes à action internationale qui sont

préoccupés par les pays en voie de développement, gouvernements du Canada, du Québec et des autres provinces, organisations scolaires, associations professionnelles, etc.

Notre action ne s'est pas limitée au domaine de la formation et aux stages en résidence ; les services pédagogiques ont travaillé à des opérations de consultation, de programmation, d'organisation d'activités pédagogiques soit à L'Institut ou à l'extérieur, toujours avec la même préoccupation de rendre le plus rapidement possible nos usagers capables d'assumer seuls leurs responsabilités de développement.

Depuis plusieurs années, L'ICD s'est surtout appliqué à répondre aux demandes qui lui sont faites par ses divers usagers. Cette année, il nous est apparu que nous étions, de plus, en mesure d'évaluer nous-mêmes un certain nombre de besoins de formation dans notre milieu et d'y répondre avec des activités, des programmes de formation de notre cru. C'est pourquoi en 1969 nous avons développé les activités et programmes suivants :

- Les stages d'initiation à l'animation des groupes de travail ;
- Les stages d'information sur le Mouvement Desjardins ;
- Les stages en communication pour les cadres du Mouvement Desjardins ;
- Un séminaire de recherche méthodologique.

Les stages d'initiation à l'animation des groupes de travail

Ces stages ont permis à des personnes d'expériences et de fonctions variées de se sensibiliser à l'animation des groupes de travail et de comprendre la place réelle que peut occuper l'animation dans l'action qu'elles mènent dans des groupes restreints ou à l'échelle de plus grands ensembles.

Les stages d'information sur le Mouvement Desjardins

À la suite de suggestions qui ont été faites ces dernières années par L'ICD, le Comité de Coordination du Mouvement Desjardins nous a confié la responsabilité de mettre sur pied et de réaliser un programme d'information sur le Mouvement Desjardins. Ce programme est destiné aux nouveaux employés du Mouvement Desjardins qui pourront profiter de ces stages pour mieux connaître l'ensemble du mouvement et chacune des institutions qui le compose.

Les stages en communication pour les cadres du Mouvement Desjardins

Pour répondre à une demande du Comité de Coordination du Mouvement Desjardins, nous avons mis sur pied un programme de perfectionnement en gestion pour les cadres du Mouvement Desjardins. Ces stages, faits de travaux de groupe, de discussions et de réflexions, permettent aux cadres des institutions provinciales et des unions

régionales de préciser leur notion de l'autorité et de mieux comprendre le type de relations qu'ils entretiennent entre supérieurs et subordonnés ainsi que les implications que cela peut avoir dans le fonctionnement de leur institution.

Un séminaire de recherche méthodologique

Étant donné que les méthodes d'éducation des adultes adaptées aux conditions actuelles sont rares en général et qu'elles font plus particulièrement défaut au Québec, L'ICD a voulu, l'été dernier, donner à un certain nombre de formateurs d'adultes et de personnes préoccupées par l'action collective, l'occasion de se réunir et de découvrir ensemble de meilleures méthodes pour faire de l'action et pour former des gens à l'action. Ainsi, pendant deux semaines, nous avons accueilli une centaine de participants à une opération d'envergure qui avait comme nom, Séminaire d'Été. L'Institut s'est alors aventuré de la façon la mieux organisée possible dans une entreprise pédagogique et dans une recherche sans pareille, du moins au Québec. Cette expérience n'a pas permis que tous les objectifs soient atteints. Cependant, cette opération a été l'occasion pour tous de se rendre compte des lacunes qui existent en ce domaine chez nous et de découvrir ainsi les limites de certains instruments ou de certaines croyances. Cela a permis aussi à un monde varié, formé de syndicalistes, de coopérateurs, d'éducateurs, de religieux, de contestataires et de traditionalistes, de réfléchir et de travailler ensemble.

En 1970, L'ICD offre deux nouveaux programmes :

- Les stages de sensibilisation à l'organisation scientifique de la pensée et de l'action (OSPA) ;
- Les stages d'initiation à la communication audio-visuelle (SICAV).

Le programme OSPA

Dans ces stages, on apprend à ordonner sa pensée, ses objectifs et ses modes d'action pour que le tout soit coordonné et pour que les efforts et les énergies ne soient pas perdus à cause d'une mauvaise définition des objectifs ou d'une mauvaise utilisation des moyens. L'on y apprend aussi à travailler en utilisant au maximum les ressources propres des individus et des groupes avant de faire appel aux instruments externes.

Signalons que ces stages ont été donnés l'an dernier à des étudiants-maîtres à l'Université Laval.

Le programme SICAV

Ce programme permet aux participants de se familiariser avec les techniques de communication audio-visuelle et surtout d'apprendre à situer en juste place ces instruments. Ces stages permettent d'envisager la réalité et de comprendre que les aides audio-visuelles sont des instruments merveilleux que l'on doit apprendre à utiliser à leur maximum en les situant bien par rapport aux

ressources humaines et aux autres ressources matérielles.

Au domaine de la coopération avec les pays en voie de développement, nous sommes en train de mettre au point, en collaboration avec la Fédération de Québec des Unions régionales des Caisses populaires Desjardins, certains projets concrets d'assistance planifiée afin d'éviter la perte d'énergie et de pouvoir contrôler des activités d'assistance technique ou de formation. De plus, — à la suite d'une tournée que nous avons entreprise avec le directeur général de La Fédération de Québec des Unions régionales des Caisses populaires Desjardins à Caracas au Vénézuéla — nous avons pu récemment mettre au point certains projets d'échanges avec La Confédération Latinoaméricaine des Syndicats Chrétiens.

Les questions financières

Avec l'appel de capital social, effectué en 1969, nous avons recueilli \$236,275, ce qui porte à \$947,850 le montant de capital émis et payé par les membres.

De plus, nous avons effectué un remboursement de \$197,026 sur notre dette hypothécaire pour ainsi réduire cette dernière à \$164,049 et, par le fait même, diminuer nos dépenses d'opérations.

L'année financière 1969 se termine avec un déficit net d'opérations de \$38,608 ; si, par ailleurs, nous excluons des revenus, les sommes versées en contributions par le Mouvement Desjardins, \$169,400, le déficit d'opérations est de \$208,008. Les contributions versées depuis 1965 s'élèvent à \$595,200, soit une moyenne annuelle de \$99,200 pour les six (6) années d'opérations de L'Institut. Ceci nous permet de poursuivre nos activités, et d'offrir nos services à un coût moindre que le coût réel, à nos membres et à la communauté.

Au 31 décembre 1968, le déficit accumulé était de \$177,461. En y ajoutant le déficit net d'opérations \$38,608 et en retranchant les droits d'entrée souscrits et payés par les membres auxiliaires, \$525, le déficit accumulé au 31 décembre 1969 se chiffre à \$215,544.

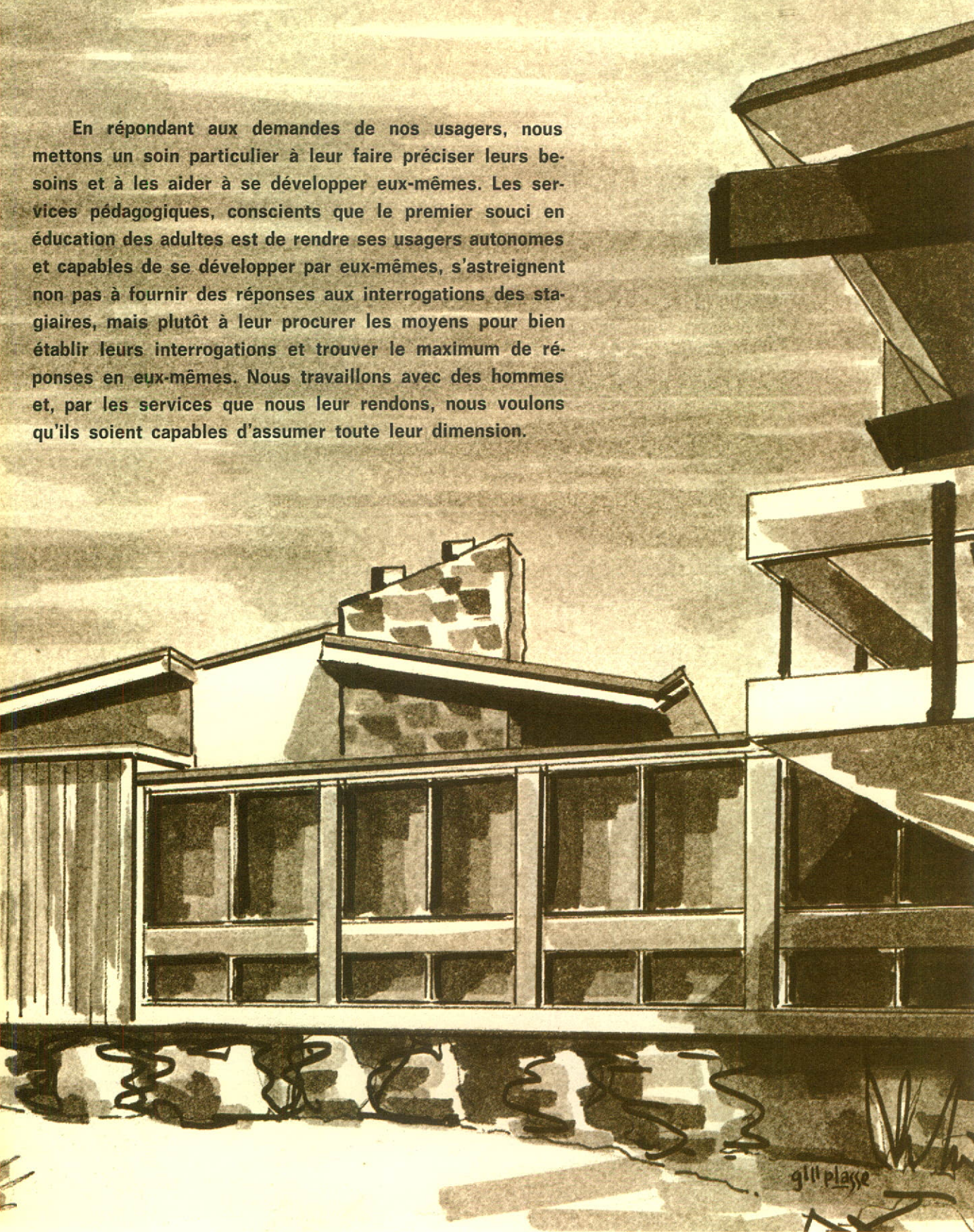
Nos prévisions budgétaires nous laissent entrevoir pour 1970 un déficit d'opérations de \$243,020. Notre conseil d'administration a décidé de faire de nouveau appel aux institutions du Mouvement Desjardins pour combler ce déficit. Présentement nous multiplions nos efforts afin d'obtenir des subventions gouvernementales.

De plus, nous avons l'intention de poursuivre notre appel de capital social en demandant tout particulièrement la collaboration des Unions régionales des Caisses populaires Desjardins. Nous sommes encore loin de l'objectif de \$400,000 fixé en 1969.

* Ces commentaires sont extraits du rapport annuel de la direction générale pour l'année 1969.



En répondant aux demandes de nos usagers, nous mettons un soin particulier à leur faire préciser leurs besoins et à les aider à se développer eux-mêmes. Les services pédagogiques, conscients que le premier souci en éducation des adultes est de rendre ses usagers autonomes et capables de se développer par eux-mêmes, s'astreignent non pas à fournir des réponses aux interrogations des stagiaires, mais plutôt à leur procurer les moyens pour bien établir leurs interrogations et trouver le maximum de réponses en eux-mêmes. Nous travaillons avec des hommes et, par les services que nous leur rendons, nous voulons qu'ils soient capables d'assumer toute leur dimension.



bilan au 31 décembre 1969

(avec chiffres comparatifs au 31 décembre 1968)



ACTIF	1969	1968
DISPONIBILITÉS	54,322	54,925
IMMOBILISATIONS		
Terrain, bâtisse, ameublement et équipement, au coût	1,078,180	1,031,945
Déduire : amortissement accumulé	<u>191,344</u>	<u>154,725</u>
	<u>886,836</u>	<u>877,220</u>
	<u>\$941,158</u>	<u>\$932,145</u>
PASSIF		
EXIGIBILITÉS	45,909	39,247
DETTE À LONG TERME		
Hypothèque, 6% remboursable par versements mensuels de \$900., capital et intérêts. — (1968 : \$1,969.)	164,049	361,075
Déduire : Versements échéant au cours des douze prochains mois	<u>1,106</u>	<u>2,291</u>
	<u>162,943</u>	<u>358,784</u>
	<u>208,852</u>	<u>398,031</u>
AVOIR DES SOCIÉTAIRES		
CAPITAL SOCIAL :		
Émis et payé, 37,914 parts sociales de \$25. — (1968 : 28,463)	947,850	711,575
DÉFICITS ACCUMULÉS	<u>215,544</u>	<u>177,461</u>
	<u>732,306</u>	<u>534,114</u>
	<u>\$941,158</u>	<u>\$932,145</u>

Note : Ce bilan a été signé au nom du Conseil d'administration par M. Gérard Rivard, président et M. Laval Chartré, trésorier.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Nous avons examiné le bilan de l'Institut Coopératif Desjardins, association coopérative, au 31 décembre 1969 et l'état des déficits accumulés, l'état des revenus et dépenses et l'état de provenance et d'emploi des fonds pour l'année terminée à cette date. Nous avons obtenu tous les renseignements et explications demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et les sondages des livres, pièces et autres documents que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances. A notre avis, d'après les renseignements et explications qui nous ont été fournis et d'après ce qu'indiquent les livres de l'association coopérative, ces états financiers sont rédigés de manière à représenter équitablement la situation financière de l'association coopérative au 31 décembre 1969 ainsi que les résultats de ses opérations pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

RUEL, ROY, MOREAU & ASSOCIÉS
Comptables agréés

Lévis, le 9 janvier 1970.

état des revenus et dépenses

Pour l'année terminée le 31 décembre 1969
(avec chiffres comparatifs pour l'année terminée le 31 décembre 1968)

REVENUS	1969	1968
D'opérations :		
Résidence	223,416	221,507
Pédagogie	56,147	41,052
Divers	5,398	3,357
De contributions des Institutions du Mouvement coopératif Desjardins	<u>169,400</u>	<u>139,217</u>
	454,361	405,133
DÉPENSES		
Achats de marchandises	45,678	43,548
Personnel	279,002	249,013
Coût d'opération de la bâtisse	12,009	12,409
Fournitures	27,932	26,565
Entretien et réparations	4,864	7,940
Autres frais :		
Honoraires — personnel pédagogique	8,700	3,364
Services professionnels	3,215	4,877
Frais de déplacements	24,404	18,780
Intérêts sur hypothèque	19,111	20,498
Divers	<u>31,435</u>	<u>16,266</u>
	<u>456,350</u>	<u>403,260</u>
EXCÉDENT DES DÉPENSES SUR LES REVENUS		
Avant l'amortissement des immobilisations	1,989	(1,873)
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS	<u>36,619</u>	<u>34,699</u>
EXCÉDENT DES DÉPENSES SUR LES REVENUS POUR L'ANNÉE	<u>\$ 38,608</u>	<u>\$ 32,826</u>

CÉDULE D'ASSURANCES

ASSURANCE-INCENDIE	
Bâtiment	\$750,000
Contenu	150,000
ASSURANCE BOUILLLOIRE	500,000
ASSURANCE-VOL	2,000
RESPONSABILITÉ PUBLIQUE	
Blessures corporelles	500,000 (par personne)
	500,000 (par événement)
Dommages matériels	500,000 (par accident)
RESPONSABILITÉ PATRONALE	
	100,000 (par personne)
	300,000 (par événement)
ASSURANCE GARANTIE-FIDÉLITÉ	
	2,500 (par employé)
	10,000 (par employé de la direction)
ASSURANCE NON PROPRIÉTAIRE D'AUTO	500,000 (limite globale)

l'Institut Coopératif Desjardins

SA NATURE

L'Institut Coopératif Desjardins est une association coopérative constituée dans un but éducatif en vertu de la Loi des associations coopératives de la province de Québec.

SES MEMBRES

Ses membres sont les Caisses populaires Desjardins et les différentes institutions qui forment le Mouvement coopératif Desjardins et le Conseil de la Coopération du Québec.

SES OBJECTIFS

Répondre aux besoins de formation coopérative et technique dans le Mouvement coopératif Desjardins, dans le Mouvement coopératif québécois et dans les pays en voie de développement. Apporter une contribution à l'éducation des adultes en général, notamment par la formation à l'action collective démocratique et au fonctionnement rationnel des groupes.

SES INSTRUMENTS

Un centre résidentiel d'éducation des adultes fondé en 1963 et situé à Lévis. Une équipe pédagogique composée de spécialistes assistant les groupes qui utilisent L'ICD tant au niveau de la programmation et de la réalisation d'opérations de formation qu'à celui de leur évaluation.

SA CLIENTÈLE

Les groupes de caractère économique, social, professionnel, ou autres du Québec, du Canada et des pays en voie de développement.

le comité exécutif

PRÉSIDENT

GÉRARD RIVARD

L'Union régionale de Trois-Rivières des Caisses populaires Desjardins.

MEMBRES

LAVAL CHARTRE

La Société d'Assurance des Caisses populaires, Lévis.

PIERRE HAMEL

L'Assurance-Vie Desjardins, Lévis.

ANDRÉ G. LEROUX

La Sauvegarde, Compagnie d'Assurance sur la Vie, Montréal.

J. HERCULE DUBÉ

L'Union régionale de Québec des Caisses populaires Desjardins.

SECRÉTAIRE

MARCEL TREMBLAY

La Caisse populaire St-Sauveur, Québec.

les membres

Les administrateurs

933 Caisses populaires Desjardins

Les 10 Unions Régionales des Caisses populaires affiliées à la Fédération de Québec

La Fédération de Québec des Unions Régionales des Caisses populaires Desjardins

La Société d'Assurance des Caisses populaires

L'Assurance-Vie Desjardins

La Sauvegarde, Compagnie d'Assurance sur la Vie

Société de Fiducie du Québec

La Sécurité

Le Conseil de la Coopération du Québec

Les membres auxiliaires.





**L'INSTITUT COOPÉRATIF
DESJARDINS**

50, avenue des Commandeurs,
Lévis, (Québec), Canada.