



SOCIÉTÉ  
D'INVESTISSEMENT  
DESJARDINS

SOCIÉTÉ  
D'INVESTISSEMENT  
**TREPLIN2000**  
INC.

1 9 9 0

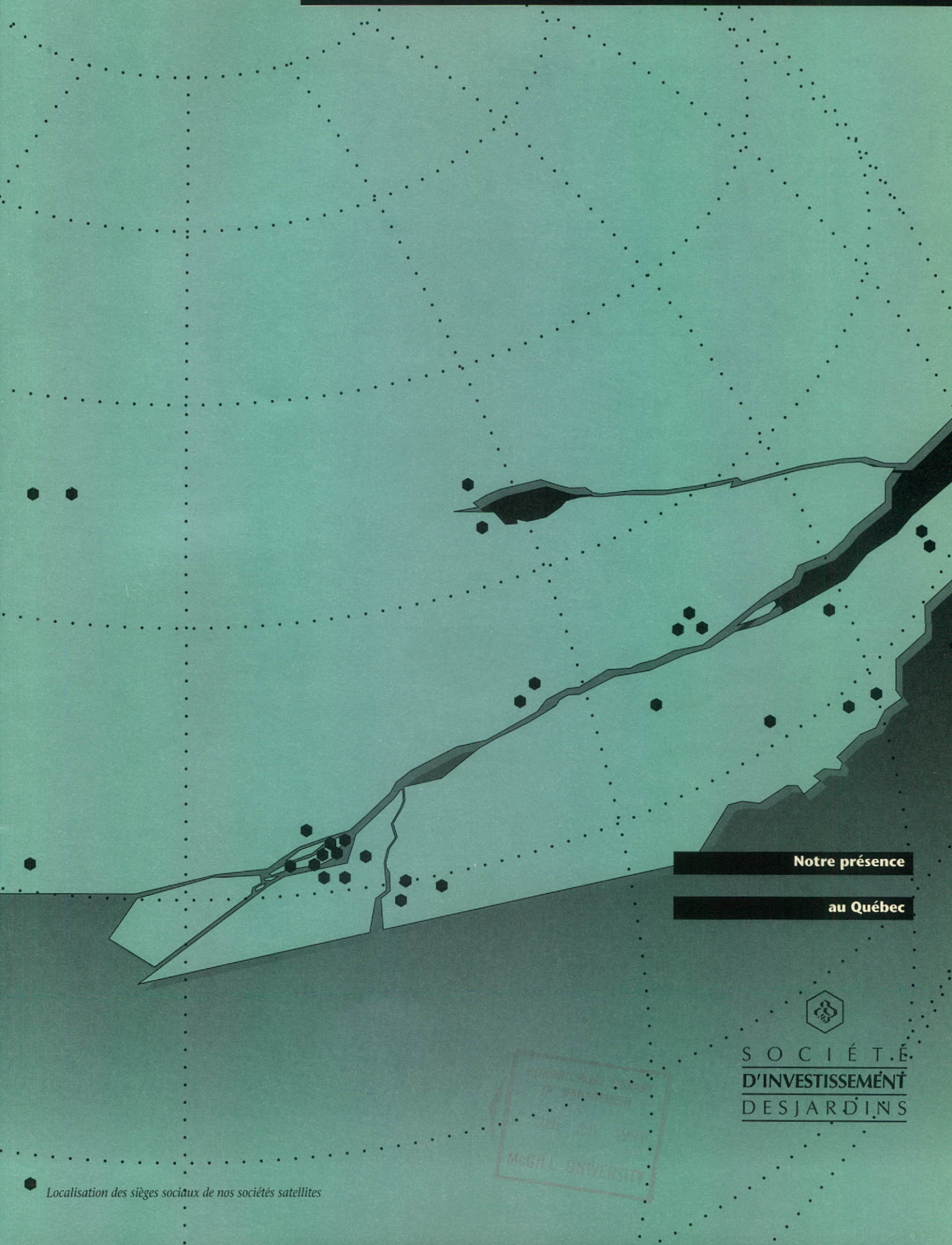


**Desjardins**









**Notre présence**

**au Québec**



SOCIÉTÉ  
D'INVESTISSEMENT  
DESJARDINS

Localisation des sièges sociaux de nos sociétés satellites



L'année 1990 est marquée par des résultats décevants, en partie attribuables à la conjoncture déprimée et aggravée par la politique monétaire fédérale. En quelques mois seulement, l'économie du Québec a été touchée, plus particulièrement les secteurs manufacturier et de la construction, où plus de 60% du portefeuille de la Société d'investissement Desjardins est concentré. La tendance pressentie et évoquée dans notre rapport annuel de l'an dernier s'est donc malheureusement confirmée. La faiblesse des résultats que certains secteurs ont accusée en 1989 s'est accentuée et étendue à l'ensemble de nos sociétés satellites en 1990, en plus d'encourir une perte inhabituelle dans une de ces entreprises.

### Contexte économique

La Société d'investissement Desjardins a manifesté depuis longtemps son appui à la continentalisation de l'espace économique nord-américain. Encore aujourd'hui, nous demeurons convaincus du bien-fondé de l'accord de libre-échange Canada - États-Unis et de son élargissement potentiel au Mexique. Les milieux d'affaires du Québec, province la plus favorable à l'accord de libre-échange, avaient été prompts à s'engager dans l'internationalisation des marchés.

Deux ans plus tard, force est de constater que cet enthousiasme n'a pas bénéficié du soutien qu'il aurait mérité. Après s'être fait l'ardent défenseur d'un traité de libre-échange assorti d'une panoplie de mesures aptes à soutenir les entreprises, le gouvernement fédéral n'a pu donner suite à ses promesses. Non seulement est-il demeuré passif face à la nécessité de favoriser l'adaptation de notre tissu industriel, mais encore ses politiques macro-économiques sont-elles allées à l'encontre de cet objectif.

Le maintien calculé de la devise canadienne à un niveau élevé a fini par saper la capacité concurrentielle de nos exportations, en plus de favoriser les importations au détriment des produits canadiens. Enfin, les investissements ont été découragés à un moment où les défis auraient requis une orientation diamétralement opposée. C'est donc dans cette période de turbulence économique qu'ont dû évoluer la plupart des entreprises auxquelles la SID est associée.

### Rendement financier

Les résultats de la Société d'investissement Desjardins reflètent la performance de ses associés, dans la proportion de sa participation dans chacune de ces entreprises. La perte s'est établie à 4,5 millions de dollars. L'un des principaux facteurs qui ont influé sur ce résultat est la perte inhabituelle qu'a dû accuser cette année une des sociétés associées. La filiale Culinar a poursuivi la progression qu'elle a entreprise il y a maintenant deux ans, et a vu son bénéfice net marquer un léger accroissement.

Le rendement sur l'avoir moyen des actionnaires s'est établi à 6,0% pour les cinq derniers exercices. Compte tenu de la nature de notre activité, la moyenne de cinq ans constitue la mesure la plus adéquate de notre rendement.

Il convient de rappeler, du côté des bonnes nouvelles, qu'au cours de l'exercice, chaque caisse Desjardins a été créditée de sa quote-part de la plus value de son investissement dans la SID. Cela représente un montant de 67 millions de dollars pour l'ensemble des caisses, et reflète l'appréciation considérable de notre portefeuille au cours des années 1980.

### Activités d'investissement

L'année 1990 aura été la plus active au plan du nombre et des montants d'investissements. Au cours de l'année, la SID a réalisé dix investissements qui ont totalisé 16,5 millions de dollars.

Quatre nouveaux associés se sont ajoutés au portefeuille de la SID en 1990, ce sont Glaverbec inc., Groupe Harricana inc., CML Technologies inc. et Distrilec inc. Par ailleurs, la SID a accru son investissement dans Culinar inc., Bois Franc Royal ltée et Fonds Épargne Développement. Nous avons également poursuivi le programme d'accumulation boursière en ajoutant deux sociétés à ce secteur de notre portefeuille.

### Appui stratégique

Plus particulièrement dans ce contexte perturbé, nous avons tenu à apporter à nos associés un appui stratégique accru, aussi créatif et pratique que possible, en vue de stimuler des contacts avec des milieux d'affaires canadiens et étrangers auprès desquels nous entretenons



des relations privilégiées. À titre d'exemple, une mission commerciale très pointue a été organisée en 1990 par la SID pour créer des liens d'affaires avec des secteurs industriels européens. Cette démarche a eu des retombées immédiates sur le développement de certaines sociétés associées. Tout comme nous avons aidé une entreprise québécoise à présenter une offre d'acquisition éclairée à une société européenne. Nous poursuivons dans cette voie dynamisante en 1991.

Raymond Gagné

Jocelyn Proteau

Claude Béland



### Création de GID

Gestion d'investissements Desjardins inc. a été constituée en décembre 1990 en tant que commandité chargé de la gestion des affaires de la Société en commandite, elle-même créée le 1er janvier 1991 en y roulant le placement que la SID détient dans Culinar inc.

GID - société en commandite a pour mission de conserver et/ou d'acquérir des participations prépondérantes ou de contrôle dans des sociétés jugées utiles au développement économique du Québec en vue d'assurer la permanence de la propriété québécoise de centres de décision.

En collaboration avec des partenaires institutionnels partageant ses objectifs à long terme, GID préconisera des investissements dans des entreprises chefs de file de leur secteur ou ayant le potentiel de le devenir.

### Ouverture d'un bureau dans l'est du Québec

En novembre dernier, la Société d'investissement Desjardins a ouvert un bureau à Ste-Foy près de Québec, région qui a fait preuve d'un dynamisme exceptionnel au cours de la dernière décennie. Implanté dans l'objectif de mieux servir nos associés et de développer de nouveaux dossiers, le bureau de Québec a pour mission de fournir un appui stratégique et financier des plus professionnels aux associés, dans les trois créneaux de la SID.

### Synergie Desjardins

Entrepris en 1989, le programme de Synergie Desjardins s'est poursuivi en 1990. Par leurs réseaux d'affaires, la SID et Tremplin 2000 ont référé de nombreux dossiers à diverses composantes du Mouvement des caisses Desjardins et bon nombre de ces transactions ont abouti. Réciproquement, le réseau Desjardins a dirigé vers la SID plusieurs sociétés intéressantes au cours de l'année; un partenariat devrait se concrétiser avec certaines d'entre elles en 1991.



### Prix d'excellence

Nous voulons reconnaître la société la plus performante au sein des satellites de la SID, celle qui a réalisé le meilleur rendement sur l'avoir des actionnaires au cours de l'année 1990. Le lauréat est, pour une deuxième année consécutive, Les Industries Ling inc.

Cette distinction prend toute sa signification dans le contexte économique actuel, et nous tenons à souligner l'excellente performance réalisée tant au niveau de la direction que des employés de cette entreprise; nous leur offrons nos sincères félicitations.

### Défis

Le portefeuille de la Société d'investissement Desjardins est constitué de valeurs sûres, d'entreprises qui ont atteint un stade de développement avancé et dont les activités sont, pour la plupart, reliées à la construction et au secteur manufacturier. La composition de ce portefeuille se doit aujourd'hui d'évoluer pour soutenir et renforcer l'industrie des services qui se développe à un rythme accéléré. C'est dans cet objectif que nous avons révisé notre politique d'investissement.

Compte tenu du contexte boursier et économique qui prévaut depuis la fin de 1987, les entreprises sont devenues plus réceptives au financement privé. Cette conjoncture a permis à la SID d'amorcer en 1990 la démarche qui lui permettra de mieux refléter les forces vives de l'économie.

### Perspectives

Amorcée l'an dernier, la réorganisation de la SID en une société de portefeuille sera accomplie au cours de 1991 avec la création de SID Capital inc., qui assumera le volet capital de développement, métier qu'a exercé jusqu'à maintenant la SID. La SID tiendra ainsi pleinement son rôle de société de portefeuille alors que les activités d'investissement se retrouveront dans trois fonds distincts, soit Tremplin 2000, SID Capital et Gestion d'investissements Desjardins, tous sous la gestion de la SID.

Ce modèle d'organisation offre des perspectives renouvelées de capitalisation pour les filiales de la Société, puisqu'il facilite l'entrée de partenaires investisseurs extérieurs.

Notre action continuera d'être conditionnée par un environnement défavorable en 1991, mais le rendement ne devrait plus être affecté comme ce fut le cas cette année, par la perte exceptionnelle d'un de nos associés. Nous sommes confiants de rehausser la rentabilité, si l'économie - à défaut de se rétablir - ne se détériore pas davantage.

### Remerciements

Nous adressons nos vifs remerciements aux membres des divers comités nommés l'an dernier par notre nouveau conseil d'administration. En effet, c'est grâce à leur assiduité et à leurs conseils que la SID a été en mesure de poursuivre son activité avec efficacité et en conformité avec les objectifs globaux du Mouvement des caisses Desjardins. Nous tenons à exprimer notre appréciation au comité d'investissement qui a été étroitement associé à toutes nos décisions relatives au portefeuille, ainsi qu'aux comités de nomination et rémunération et de vérification. Enfin, nous désirons remercier l'ensemble du personnel. Au cours d'une année marquée par des circonstances difficiles, toute notre équipe a poursuivi son travail avec un professionnalisme et une ardeur qui lui font honneur.



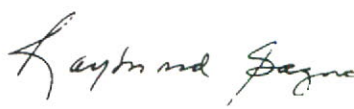
Claude Béland

Président du Conseil et chef de la direction



Jocelyn Proteau

Président du Comité d'investissement



Raymond Gagné

Président et chef des opérations



**Claude Béland \*\*\***

Président du conseil  
et chef de la direction  
Président  
La Confédération des caisses  
populaires et d'économie  
Desjardins du Québec

**Jocelyn Proteau \***

Vice-président du conseil  
Président et chef de la direction  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Montréal et de  
l'Ouest-du-Québec

**Robert Routhier \***

Secrétaire du conseil  
Président  
Fédération des caisses d'économie  
Desjardins du Québec

**Pierre Barnès \*\*\***

Vice-président exécutif  
et chef de l'exploitation  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Montréal et de  
l'Ouest-du-Québec

**Jean-Eudes Bergeron \***

Premier vice-président et  
directeur général  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins du Saguenay-Lac St-Jean

**Jacques Bertrand \***

Président  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Québec

**François Brien**

Président  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de l'Abitibi

**Simon Caron**

Président du conseil  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins du Bas St-Laurent

**Gérard Chabot**

Président du conseil et  
directeur administratif  
Fondation Desjardins  
Administrateur  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Montréal et  
de l'Ouest-du-Québec

**Paul-R. Charbonneau**

Premier vice-président et  
directeur général  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Lanaudière

**Gilles Clément**

Administrateur  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Montréal et  
de l'Ouest-du-Québec  
Directeur général  
Caisse populaire Desjardins  
Notre-Dame de Bellefleur

**Alain Contant**

Administrateur  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Montréal et de  
l'Ouest-du-Québec  
Administrateur  
Caisse populaire de Pontmain

**Yvon Cormier**

Administrateur  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins du centre du Québec

**Paul-Henri Couture**

Conseiller  
Participations - grandes entreprises  
Caisse de dépôt et placement du  
Québec

**Raymond Gagné**

Président  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de la Gaspésie et  
des Îles-de-la-Madeleine

**Yvan Guérin**

Administrateur  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Montréal et  
de l'Ouest-du-Québec  
Administrateur  
Caisse populaire St-Pierre Apôtre  
de Longueuil

**Raymond Hainse**

Président  
Caisse populaire de Plessisville  
Administrateur  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Québec

**Wesley Hogg**

Premier vice-président et  
directeur général  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins du Bas St-Laurent

**Lise Julien \*\***

Directrice générale  
Caisse populaire de Sillery  
Présidente  
Conseil de surveillance  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Québec

**Gilles Lafleur \*\*\***

Premier vice-président et  
directeur général  
Fédération des caisses d'économie  
Desjardins du Québec

**Pierre Lamy \* \*\***

Conseiller économique et financier

**Michel Latour**

Premier vice-président et  
directeur général  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Richelieu-Yamaska

**Marc Lemieux**

Premier vice-président et  
directeur général  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Québec

**Guy Ménard**

Directeur général  
Caisse populaire de Maniwaki  
Administrateur  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Montréal et de  
l'Ouest-du-Québec

**Robert Normand \*\*\***

Vice-président senior  
Finances et réglementation  
Gaz Métropolitain inc.

**Robert O'Farrell \*\*\***

Premier vice-président et  
directeur général  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins du Centre du Québec

**Albert Ouellet**

Premier vice-président et  
directeur général  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de l'Estrie

**Jean-Guy Pilon**

Président  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins du Saguenay-Lac St-Jean

**Rosaire Raymond \***

Administrateur  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Richelieu-Yamaska

**André René**

Président  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins du Centre du Québec

**Réal Rioux**

Premier vice-président et  
directeur général  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de la Gaspésie et  
des Îles-de-la-Madeleine

**Yvon Roberge**

Directeur général  
Caisse populaire Notre-Dame  
des Victoires  
Administrateur  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Montréal et  
de l'Ouest-du-Québec

**G.-Roger Roy \*\***

Président  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de l'Estrie

**Michel Roy**

Président  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Lanaudière

**André Talbot**

Premier vice-président et  
directeur général  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de l'Abitibi

**Welley Vézina**

Président  
Caisse populaire de Montmorency  
Administrateur  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Québec

Sont également membres  
du comité d'investissement:

**Raymond Gagné**

Président et chef des opérations  
Société d'investissement Desjardins

**Jean Guertin**

Directeur  
École des Hautes Études  
Commerciales

**Pierre Poitras**

Vice-président et trésorier  
Bombardier inc.

OFFICIERS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION

**Jean-Guy Larochelle**

Secrétaire adjoint du conseil

**Pauline D'Amboise**

Secrétaire adjointe du conseil

**Francine Durocher-Monin**

Secrétaire adjointe du conseil

\* Membre du comité d'investissement

\*\* Membre du comité de vérification

\*\*\* Membre du comité de nomination  
et rémunération



23 compagnies ayant 160 places d'affaires au Québec,  
ailleurs au Canada, aux États-Unis et en France

Un chiffre d'affaires combiné d'environ 1,9 milliard de dollars

Employant près de 14 000 personnes

#### **FILIALE**

##### **Culinar inc.**

Fabrication, transformation, importation et distribution, à travers le Canada et le Nord-Est des États-Unis, d'une gamme diversifiée de produits alimentaires comprenant des petits gâteaux, tartelettes, biscuits, craquelins, huiles végétales et olives.

#### **SATELLITES**

##### **Arcon Canada inc.**

Fabrication et installation de portes d'acier et de fibre de verre ainsi que de fenêtres avec unités scellées munies de la pellicule Caloriverre.

##### **Bois Franc Royal ltée**

Transformation et commercialisation de bois d'ébénisterie et de finition, tels que des portes d'armoires de cuisine, de planchers de lamelle et de parqueterie ainsi que de produits semi-finis.

##### **Camoplast inc.**

Fabrication de composantes et produits polymériques pour l'industrie de l'automobile, du transport, de la motoneige et de la bureautique.

##### **CML Technologies inc.**

Fabrication de produits de télécommunications tels que des commutateurs et consoles pour le contrôle du trafic aérien, la radiocommunication mobile et la communication d'urgence 9-1-1.

##### **Corporation d'investissements Télémex inc.**

Société de portefeuille engagée dans les secteurs de communications et activités connexes via les participations de sa filiale Télésystème National ltée dans Radiocommunications B.C.E. Mobile inc., Corporation Financière Intermédia et Télésystème Entreprises ltée.

##### **Corporation Provost ltée**

Transport par véhicules citernes de produits chimiques et pétroliers.

##### **Côté-Lecours International inc.**

Fabricant de cidres, vermouths et coolers. Négociant-éleveur de vins. Agent promotionnel de produits alcoolisés d'importation.

##### **Espalau inc.**

Société de gestion contrôlant des filiales qui oeuvrent dans les secteurs de l'hôtellerie, des services miniers, de la fabrication de bâtiments usinés et de produits explosifs.



**Gestion Georges Boulanger inc.**

Photocomposition, séparation de couleurs, photolitho et impression commerciale sur feuilles, de périodiques, d'encarts, de chèques et d'étiquettes.

**Glaverbec inc.**

Fabrication de verre plat.

**Groupe Permacon inc.**

Fabrication et vente de produits d'aménagement paysager, de maçonnerie et de tuyaux de béton.

**Lacasse inc.**

Fabrication de meubles en mélamine pour le bureau et la résidence.

**Le Groupe Canam Manac inc.**

Transformation de produits d'acier au Canada et aux États-Unis. Investissement dans le secteur énergétique.

**Les Équipements Hardy inc.**

Fabrication et vente de chargeurs hydrauliques, d'excavatrices pour tracteurs et de chargeuses à grappin.

**Les Industries Ling inc.**

Fabrication de contenants cartonnés pour des produits de consommation de masse.

**Société Boulanger-Héту inc.**

Photo-composition, séparation de couleurs, photolitho et impression commerciale sur presses rotatives, périodiques, journaux, circulaires et encarts.

**PORTEFEUILLES****Distrilec inc.**

Distribution de matériel électrique et de luminaires.

**Groupe Harricana inc.**

Conception et fabrication d'équipements pour l'exploitation forestière et fabrication de composantes pour l'industrie du matériel de transport.

**Groupe Tolgeco inc.**

Société de gestion contrôlant des filiales qui oeuvrent dans la fabrication et la distribution de produits industriels, commerciaux et résidentiels reliés au domaine de la construction.

**La Société en Commandite Soccrent**

Fonds de capital de développement de la région du Saguenay-Lac St-Jean dont la mission est d'encourager la création de nouvelles entreprises et d'appuyer les PME qui présentent un potentiel de croissance intéressant.

**Le Fonds Épargne Développement**

Société française de capital de développement disposant de plus de 250 MF en fonds-propres pour investir dans des sociétés de services en Europe.

**Middlefield Capital Fund**

Fonds de capital de risque, établi à Toronto, qui réalise des investissements à l'échelle canadienne dans le domaine de la haute technologie, de la fabrication et des services.



**Claude Béland**

Président du conseil  
et chef de la direction

**Raymond Gagné**

Président et chef des opérations

**Francine Durocher-Monin**

Secrétaire adjointe

**Pierre Brunet**

Premier vice-président  
Investissement et développement

**Michel Bastien**

Vice-président - développement

**Claude Rhéaume**

Vice-président - investissement

**Roger Durand**

**Denis Williams**

**Claude Meunier**

**Pierre Gauvreau**

Premier vice-président et trésorier  
Finances et trésorerie

**Viviane Leblanc**

Trésorière adjointe

**Bernard Paradis**

Premier vice-président  
Président-directeur général  
Société d'investissement  
Tremplin 2000 inc.

**Denis Bernier**

Vice-président - Québec

**Bernard Deschamps**

Vice-président - Montréal

**Serge Desjardins**

**Serge Olivier**



Bernard Paradis

Pierre Gauvreau

Pierre Brunet

Raymond Gagné

**Siège social**

2, Complexe Desjardins  
Bureau 1717  
Case postale 760  
Succursale Desjardins  
Montréal (Québec)  
H5B 1B8  
Tél.: (514) 281-7131  
Télécopieur: (514) 281-7808

**Bureau régional**

Place Iberville IV  
2954, boulevard Laurier  
Bureau 340  
Sainte-Foy (Québec)  
G1V 4T2  
Tél.: (418) 653-0402  
Télécopieur: (418) 653-3965



L'année 1990 a été des plus actives tant par le nombre d'investissements que par les sommes engagées, soit 16,5 millions de dollars dans dix transactions dont une en syndication avec Tremplin 2000 et trois accroissements de participations dans des sociétés déjà en portefeuille.

### Principales transactions de 1990

Dès le début de l'exercice, nous avons conclu une transaction avec Glaverbec inc., un fabricant de verre plat installé à St-Augustin-de-Desmaures, dans la région de Québec, pour lequel nous avons dirigé la syndication d'un investissement de 12 millions de dollars tout en y souscrivant 6 millions de dollars pour notre propre compte. Soulignons aussi la prise de participation en fin d'exercice dans le Groupe Harricana inc.; en plus de nous porter acquéreurs de 6,1% des actions ordinaires, nous avons souscrit pour 3 millions de dollars en débentures convertibles dans ce groupe. Cette société, dont l'activité principale est la fabrication d'équipement forestiers et de transport, a son siège social à Amos en Abitibi et est inscrite à la Bourse de Montréal. Nous avons acquis une participation de 15% dans CML Technologies inc., une entreprise de Hull fabriquant des appareils de haute technologie pour le secteur des télécommunications.

En syndication avec Tremplin 2000, nous avons pris une participation, par voie de débentures convertibles, dans Distrilec inc., une société de Québec qui est déjà présente dans le portefeuille de Tremplin 2000.

Nous avons par ailleurs accru nos investissements dans Culinar inc., Bois Franc Royal Itée et Fonds Épargne Développement. Nous avons aussi poursuivi le programme d'accumulation boursière en ajoutant deux autres sociétés à cette section de notre portefeuille.

Concernant les autres activités d'investissement, la SID a considéré trois projets dans le contexte d'un investissement éventuel par Gestion d'investissements Desjardins. Cependant, aucun de ces projets n'a pu être concrétisé.

En raison du nombre croissant d'entreprises spécialisées dans les services, nous avons révisé cette année notre politique d'investissement en vue de mieux participer au développement et à la croissance de ce secteur et déjà, un investissement y a été réalisé en 1990. Cette nouvelle politique inclut les critères d'évaluation de même que les instruments financiers de participation.

### Activités dans notre portefeuille

Dans l'ensemble, la Société s'est engagée étroitement avec ses associés dans des projets de natures diverses allant de propositions d'acquisitions à des programmes de redressement et de restructuration financière. Ces engagements ont permis à certains de se positionner plus favorablement pour l'avenir, et à d'autres d'éviter des difficultés encore plus sérieuses.

Pour illustrer ces engagements, la filiale Culinar a conclu en toute fin d'exercice, l'acquisition de Drake Bakeries, premier fabricant et distributeur de petits gâteaux dans le nord-est américain. Cette acquisition a été suivie de la vente du Groupe Anco dont les activités ne cadraient plus avec l'orientation stratégique retenue.

Dans nos sociétés satellites, nous avons pris une part active dans un dossier en mettant en oeuvre un programme de redressement, alors que dans un autre, nous avons été étroitement liés à un plan de redéploiement des activités. Dans plusieurs cas, nous avons été associés à des projets d'acquisition et nous avons contribué à un regroupement d'entreprises, dans un même secteur industriel, qui devrait se concrétiser en 1991.

### Réseau d'affaires

Au cours des années, la SID a établi des relations d'affaires autant au Canada qu'en Europe de façon à favoriser le développement des entreprises avec lesquelles elle est associée. Dans cet esprit, une mission commerciale a été mise sur pied pour échanger avec des entreprises belges oeuvrant dans des secteurs connexes à ceux de nos associés. C'est ainsi qu'en octobre dernier, une dizaine de dirigeants d'entreprises reliées au portefeuille de la SID et de Tremplin 2000 ont eu l'occasion d'échanger avec des entrepreneurs et financiers oeuvrant



en Belgique. Cette mission a déjà généré une occasion concrète d'affaires par laquelle une des entreprises du portefeuille de Tremplin 2000 fabriquera, sous licence, des produits belges destinés à l'industrie nord-américaine. D'autre part, le réseau de contacts a aussi été mis à contribution lors de deux tentatives d'acquisitions et nous a permis de constater la qualité des ressources dont disposent nos correspondants au Canada comme dans le marché commun européen.

### Synergie Desjardins

Tout en accordant priorité à de nouvelles avenues de développement et de croissance pour nos associés, nous travaillons activement à générer des possibilités pour les autres composantes du Mouvement des caisses Desjardins. Nous avons référé 54 dossiers sur lesquels 26 transactions ont été conclues avec des associés et partenaires de la SID et de Tremplin 2000.

## COMMENTAIRES DE LA DIRECTION

sur les résultats de la Société

### Revenus provenant des placements à long terme

Les revenus provenant des placements à long terme comprennent la quote-part dans les résultats de la filiale et des sociétés satellites, les intérêts sur débentures et les honoraires de gestion.

### Revenus de quote-part

Les résultats de la filiale et des sociétés satellites enregistrés en 1990 produisent une quote-part négative de 3,8 millions de dollars, alors qu'en 1989, ce même poste affichait des revenus de 8,5 millions de dollars. La diminution provient de la quote-part dans nos sociétés satellites; elle est attribuable presque entièrement à une des entreprises qui a accusé une perte inhabituelle à la suite de l'abandon d'activités. D'autre part, la filiale a maintenu sa rentabilité et produit une quote-part comparable à celle enregistrée en 1989.

### Revenus d'intérêt sur débentures

Dans certaines participations permanentes, la SID détient des débentures convertibles. Les revenus de 1990 s'élèvent à 118 000 \$ comparativement à 217 000 \$ pour 1989. La variation de 99 000 \$ reflète l'encaissement, à la fin de 1989, d'une avance de 500 000 \$ et l'absence de revenus d'une débenture radiée, alors que de nouvelles débentures n'ont été souscrites qu'en novembre et décembre 1990.

### Autres revenus

Les autres revenus consistent essentiellement en des revenus d'intérêt sur les liquidités de la Société. Ces revenus s'établissent à 2,1 millions de dollars en 1990, par rapport à 2,3 millions de dollars en 1989. La baisse de revenus est due à un portefeuille de liquidités moyen inférieur à celui de l'année précédente. Cette baisse a été partiellement atténuée par des taux d'intérêt plus élevés.

### Frais d'exploitation

Les frais d'exploitation représentent la totalité des dépenses de la Société. Ces frais s'élèvent en 1990, à 4 millions de dollars par rapport à 3,8 millions de dollars en 1989, soit une augmentation de 5,1%. Les frais de personnel étant demeurés stables en 1990, cette augmentation reflète l'ouverture d'un bureau à Québec, les taxes sur capital additionnelles ainsi que l'amortissement d'équipement informatique et des frais reliés à la réorganisation en société de portefeuille.



### **Gain sur disposition**

En 1990, le gain sur disposition de 100 000 \$ reflète la réalisation de débentures antérieurement radiées. En 1989, à ce poste, nous enregistrons une perte de 3,1 millions de dollars suite à la radiation et provision pour perte sur placements à long terme.

### **Avantage fiscal**

Les revenus de quote-part ne font pas partie du revenu imposable de la Société. Il en résulte que dans certaines années financières nous n'avons pas d'impôts à payer et dégageons un impôt à récupérer à même les revenus imposables passés ou futurs. En 1990, comme en 1989, des impôts sont récupérables et s'élèvent respectivement à 226 000 \$ et 656 000 \$.

### **Perte de l'exercice**

La perte de l'exercice est essentiellement attribuable à la quote-part négative dans les résultats de l'une des sociétés satellites.

### **Actif**

L'actif total au 31 décembre 1990 s'établit à 162,9 millions de dollars comparativement à 169,1 millions de dollars à la fin 1989. La diminution de 6,2 millions de dollars est due à la baisse des liquidités qui est partiellement atténuée par l'augmentation des placements à long terme. Les liquidités ont diminué de 13,2 millions de dollars par rapport à 1989, principalement dû au haut niveau des investissements de l'année, au paiement d'un dividende de 2,8 millions de dollars et au report à janvier 1991 de la souscription au capital-actions antérieurement encaissée en décembre de chaque année.

### **Passif**

Les postes du passif n'ont pas varié substantiellement sauf pour le solde de prix d'achat d'actions de la filiale qui provient d'engagements convenus en décembre 1990 et dont le règlement s'est conclu en janvier 1991.



## RÉSULTATS

de l'exercice terminé le 31 décembre 1990

(en milliers de dollars)	1990	1989
<b>Revenus</b>		
Quote-part dans les résultats (note 3)		
Filiale	7 035 \$	7 071 \$
Sociétés satellites	(10 856)	1 457
	(3 821)	8 528
Intérêts sur les débetures	118	217
Honoraires de gestion et de consultation	715	673
Dividendes de placements de portefeuille	28	65
	861	955
Intérêts sur billets, dépôts à terme et obligations	2 120	2 291
	(840)	11 774
<b>Frais d'exploitation</b>		
Intérêts sur les débetures	537	519
Salaires et charges sociales	1 991	1 992
Déplacements, promotion, dons et publications	583	458
Honoraires professionnels	135	184
Charges locatives et dépenses de bureau	524	384
Dépenses relatives au conseil d'administration	95	191
Amortissements	125	69
	3 990	3 797
Perte (recouvrement) à la suite de la radiation et provision pour perte sur placements à long terme	(100)	3 150
	3 890	6 947
Bénéfice (perte) avant impôts sur le revenu	(4 730)	4 827
Avantage fiscal (note 4)	226	656
<b>Bénéfice net (perte nette)</b>	<b>(4 504)\$</b>	<b>5 483 \$</b>
Bénéfice net pondéré (perte nette) par action	(7,17)\$	9,08 \$

## BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

de l'exercice terminé le 31 décembre 1990

(en milliers de dollars)	1990	1989
<b>Bénéfices non répartis</b>		
Solde au début	82 904 \$	80 407 \$
Bénéfice net (perte nette)	(4 504)	5 483
	78 400	85 890
Quote-part dans les opérations portant sur les capitaux propres de la filiale et des sociétés satellites	58	(786)
	78 458	85 104
Dividendes	2 826	2 200
Solde à la fin	75 632	82 904
Surplus d'apport	2 078	2 078
	77 710 \$	84 982 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



(en milliers de dollars)	1990	1989
<b>EXPLOITATION</b>		
Bénéfice net (perte nette)	(4 504)\$	5 483 \$
Éléments hors caisse		
Quote-part dans les résultats de la filiale (note 3)	(7 035)	(7 071)
Quote-part dans les résultats des sociétés satellite (note 3)	10 856	(1 457)
Avantage fiscal	(226)	(656)
Amortissement des immobilisations	74	69
Amortissement des autres postes	26	-
Perte sur la radiation d'immobilisations	25	-
Perte à la suite de la radiation et provision pour perte sur placements à long terme	-	3 150
Variations d'autres éléments d'actif et de passif	505	980
Dividendes de la filiale et des sociétés satellites	4 915	5 582
Provenance des liquidités	4 636	6 080
<b>FINANCEMENT</b>		
Solde de prix d'achat d'actions	927	(2 750)
Remboursements d'emprunts	-	(82)
Émission d'actions	1	6 541
Dividendes	(2 826)	(2 200)
Provenance (utilisation) des liquidités	(1 898)	1 509
<b>INVESTISSEMENT</b>		
Déventures	(3 500)	(1 000)
Encaissements des déventures	-	495
Actions de la filiale et des sociétés satellites	(10 034)	(6 371)
Placements de portefeuille	(2 984)	132
Immobilisations	(136)	(55)
Cession d'immobilisations	-	14
Utilisation des liquidités	(16 654)	(6 785)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie</b>	<b>(13 916)</b>	<b>804</b>
Trésorerie au début	21 443	20 639
Trésorerie à la fin	7 527 \$	21 443 \$
<b>Situation de trésorerie</b>		
Encaisse	(203)	520
Billets, dépôts à terme et obligations	7 730	20 923
	7 527 \$	21 443 \$



(en milliers de dollars)

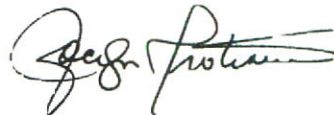
	1990	1989
<b>ACTIF</b>		
Placements à long terme (note 5)	152 508 \$	144 668 \$
Billets, dépôts à terme et obligations, au coût	7 730	20 923
Encaisse	(203)	520
Intérêts courus et autres débiteurs	628	495
Impôts sur le revenu à recevoir	151	868
Immobilisations (note 6)	586	549
Avantage fiscal	1 093	861
Autres postes, au coût	368	258
	<b>162 861 \$</b>	<b>169 142 \$</b>
<b>PASSIF</b>		
Déventures, série «B», 10,75 %, rachetables par anticipation, échéant le 31 mars 1994	5 000 \$	5 000 \$
Solde de prix d'achat d'actions de la filiale, sans intérêt	927	-
Comptes fournisseurs et frais courus	296	234
Intérêts courus sur déventures	136	135
	<b>6 359</b>	<b>5 369</b>
<b>AVOIR DES ACTIONNAIRES</b>		
Capital-actions (note 7)	78 792	78 791
Bénéfices non répartis et surplus d'apport	77 710	84 982
	<b>156 502</b>	<b>163 773</b>
	<b>162 861 \$</b>	<b>169 142 \$</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,



**Claude Béland**  
Administrateur



**Jocelyn Proteau**  
Administrateur

## RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de Société d'investissement Desjardins

Nous avons vérifié le bilan de Société d'investissement Desjardins au 31 décembre 1990 et les états des résultats, des bénéfices non répartis et surplus d'apport et des mouvements de la trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la société. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des informations probantes à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de la société au 31 décembre 1990, ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus.



Comptables agréés

Montréal  
Le 18 février 1991



au 31 décembre 1990  
(en milliers de dollars)

## 1- STATUTS

La société est constituée en vertu de la Loi concernant La Confédération des caisses populaires et d'économie Desjardins du Québec et la Loi sur les compagnies.

## 2- PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

La société suit la méthode de comptabilisation du placement en actions dans la filiale à la valeur de consolidation puisqu'elle est d'avis que cette méthode fournit aux actionnaires des renseignements plus pertinents.

## 3- QUOTE-PART DANS LES RÉSULTATS DE LA FILIALE ET DES SOCIÉTÉS SATELLITES

	Filiale		Sociétés satellites	
	1990	1989	1990	1989
Quote-part dans les résultats				
Activités maintenues	8 313 \$	7 593 \$	(2 395)\$	3 853 \$
Activités abandonnées	(773)	(263)	(7 889)	(1 817)
Amortissement de l'achalandage de consolidation	(342)	(259)	(547)	(533)
	7 198	7 071	(10 831)	1 503
Perte sur la dilution de participation	(163)	—	(25)	(46)
	7 035 \$	7 071 \$	(10 856)\$	1 457 \$

## 4- AVANTAGE FISCAL

La disparité entre la perte avant impôts sur le revenu et l'avantage fiscal provient principalement du fait que la quote-part dans les résultats de la filiale et des sociétés satellites, ainsi que les revenus de dividendes sont exclus du revenu imposable de la société.

## 5- PLACEMENTS À LONG TERME

	1990	1989
Filiale		
Actions, à la valeur de consolidation (le solde résiduel de l'achalandage de consolidation est de 2 787 \$; 2 742 \$ en 1989)	61 358 \$	56 075 \$
Sociétés satellites		
Actions, à la valeur de consolidation (le solde résiduel de l'achalandage de consolidation est de 8 208 \$; 8 153 \$ en 1989)	82 233	85 800
Débitures, à divers taux d'intérêt	708	708
Portefeuille		
Actions, au coût	4 709	2 085
Débitures, à divers taux d'intérêt	3 500	—
	152 508 \$	144 668 \$



au 31 décembre 1990  
(en milliers de dollars)

**6- IMMOBILISATIONS**

	1990		1989	
	Coût	Coût non amorti	Coût	Coût non amorti
Mobilier et équipement	591 \$	337 \$	508 \$	282 \$
Améliorations locatives	304	249	304	267
	895 \$	586 \$	812 \$	549 \$
Amortissement cumulé	309 \$		263 \$	

Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon les méthodes, le taux annuel et la période qui suivent :

	Méthodes	Taux et période
Mobilier et équipement	Dégressif	20 %
Améliorations locatives	Linéaire	Durée du bail

**7- CAPITAL-ACTIONS**

Autorisé

Nombre illimité d'actions ordinaires sans valeur nominale  
2 500 actions privilégiées, votantes et non participantes, d'une valeur nominale de 1 \$ chacune<sup>(a)</sup>

	1990	1989
Émis et payé <sup>(b)</sup>		
628 067 actions ordinaires	78 791 \$	78 791 \$
1 334 actions privilégiées émises et payées comptant au cours de l'exercice	1	—
	78 792 \$	78 791 \$

<sup>(a)</sup> Au cours de l'exercice, la société a obtenu des lettres patentes lui permettant de modifier son capital-actions autorisé par la création de 2 500 actions privilégiées votantes et non participantes, d'une valeur nominale de 1 \$ chacune.

<sup>(b)</sup> Le 9 janvier 1991, la société a procédé à l'émission de 25 156 actions ordinaires au prix de 261 \$ chacune, en contrepartie d'une somme de 6 565 716 \$ payée en espèces.

**8- ENGAGEMENTS**

La société est engagée d'après des contrats de location échéant jusqu'au 30 avril 2006 à verser une somme minimale de 1 656 000 \$ pour des espaces à bureaux. Les paiements minimums exigibles pour les cinq prochains exercices s'élèvent à 115 000 \$ annuellement.



au 31 décembre 1990  
(en milliers de dollars)

### 9- OPÉRATIONS CONCLUES AVEC DES SOCIÉTÉS APPARENTÉES

Au cours de l'exercice, la société a conclu des opérations avec des sociétés membres du Mouvement Desjardins de même qu'avec sa filiale et ses sociétés satellites. Ces opérations, autres que celles présentées distinctement aux états financiers, se détaillent comme suit :

	Mouvement Desjardins		Filiale et sociétés satellites	
	1990	1989	1990	1989
Revenus				
Intérêts	1 880 \$	2 020 \$	107 \$	322 \$
Honoraires de gestion et de consultation	-	-	728	599
Dépenses				
Intérêts sur les débentures	537	519	-	-
Cotisation d'appartenance à la Confédération	179	159	-	-

De plus, à la fin de l'exercice, les postes du bilan incluent les éléments suivants auprès des sociétés apparentées :

Actif				
Billets	3 076 \$	20 422 \$	- \$	- \$
Débentures	-	-	1 208	708
Encaisse	(203)	520	-	-
Intérêts courus	296	285	61	75
Passif				
Débentures	5 000	5 000	-	-
Intérêts courus sur les débentures	136	135	-	-



(en milliers de dollars)	1990	1989
<b>RÉSULTATS</b>		
Ventes	<b>470 552 \$</b>	470 732 \$
Bénéfice de l'exploitation poursuivie avant les dépenses suivantes	<b>42 481</b>	42 116
Amortissements	<b>14 241</b>	12 887
Intérêts sur la dette à long terme	<b>3 247</b>	4 467
Bénéfice de l'exploitation poursuivie avant impôts sur le revenu	<b>24 993</b>	24 762
Impôts sur le revenu	<b>9 546</b>	9 620
Bénéfice de l'exploitation poursuivie	<b>15 447</b>	15 142
Activités abandonnées	<b>1 436</b>	1 225
Bénéfice net	<b>14 011 \$</b>	13 917 \$
Bénéfice par action		
Bénéfice de l'exploitation poursuivie	<b>2,47 \$</b>	2,42 \$
Bénéfice net	<b>2,24 \$</b>	2,23 \$
<b>BILAN</b>		
Actif à court terme		
Activités abandonnées	<b>14 568 \$</b>	15 561 \$
Autres postes	<b>82 702</b>	67 818
	<b>97 270</b>	83 379
Immobilisations, au coût non amorti	<b>147 709</b>	96 365
Placements et autres éléments d'actif	<b>33 113</b>	23 545
Total de l'actif	<b>278 092 \$</b>	203 289 \$
Passif à court terme	<b>76 024</b>	48 242
Dette à long terme	<b>76 197</b>	41 254
Impôts sur le revenu reportés et autres éléments de passif	<b>19 666</b>	14 507
Avoir des actionnaires	<b>106 205</b>	99 285
Total du passif et de l'avoir des actionnaires	<b>278 092 \$</b>	203 288 \$



**Raymond Gagné \***

Président du conseil et  
chef de la direction  
Président et chef des opérations  
Société d'investissement Desjardins

**Robert Provost**

Vice-président du conseil  
Homme d'affaires

**François Richard \*\***

Secrétaire du conseil  
Conseiller du président  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Montréal et  
de l'Ouest-du-Québec

**Hubert Barbeau**

Président  
Multi-Markets inc.

**Denis Gagné \*\***

Premier vice-président  
Le Groupe Canam Manac inc.

**Guy Langlois \***

Vice-président principal  
Développement  
Unigesco inc.

**Jean Marier \***

Homme d'affaires

**Jean-Claude Merizzi \*\***

Vice-président exécutif  
Provigo inc.

**Pierre Poitras \***

Vice-président et trésorier  
Bombardier inc.

**Alain Rioux \***

Administrateur  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de Québec

**André Roy**

Administrateur  
Fédération des caisses populaires  
Desjardins de l'Estrie

\* Membre du comité  
d'investissement

\*\* Membre du comité  
de vérification

**Siège social**

2, Complexe Desjardins  
Bureau 1717  
Case postale 1090  
Succursale Desjardins  
Montréal (Québec)  
HSB IC2  
Tél.: (514) 281-7348  
Télécopieur: (514) 281-7808

**Bureau régional**

Place Iberville IV  
2954, boulevard Laurier  
Bureau 340  
Sainte-Foy (Québec)  
G1V 4T2  
Tél.: (418) 653-0402  
Télécopieur: (418) 653-3965

DIRECTION

**Raymond Gagné**

Président du conseil et  
chef de la direction

**Bernard Paradis**

Président-directeur général

**Pierre Gauvreau**

Trésorier

**Denis Bernier**

Vice-président - Québec

**Bernard Deschamps**

Vice-président - Montréal

**Serge Olivier**

Directeur principal

**Serge Desjardins**

Directeur

**Céline Cyr**

Secrétaire adjointe

**Viviane Leblanc**

Trésorière adjointe

SOCIÉTÉ  
D'INVESTISSEMENT  
**TREMPLIN2000**  
INC.



## TAMISAGES ET INVESTISSEMENTS 1990

En 1990, Tremplin 2000 a concentré ses énergies, en priorité, sur les entreprises en portefeuille que ce soit pour supporter leur croissance ou consolider leur structure financière et administrative. Cette orientation a été largement dictée par une situation économique difficile. C'est ainsi que les réinvestissements ont primé sur les nouvelles ententes d'association. Sept transactions ont été déboursées ou engagées, soit six réinvestissements qui totalisent 1 million de dollars et une nouvelle participation de 500 000 \$.

En mars dernier, Tremplin 2000 devenait partenaire de la compagnie APG Canada inc., jeune entreprise de Montréal, spécialisée dans les services conseil en informatique. Cette société, fondée en 1986, a connu une croissance fulgurante au cours des cinq premières années de son existence, regroupant au-delà de 100 professionnels à partir de bureaux situés à Montréal, Ottawa et Toronto. Son président, monsieur André Poirier, est d'ailleurs récipiendaire du 1er prix «Jeune entrepreneur du Québec 1989» décerné par la Fondation Desjardins.

En 1990, un nombre impressionnant de projets ont été analysés par l'équipe. Des 145 demandes, environ une quinzaine représentent un intérêt pour Tremplin 2000 et quelques propositions d'investissements sont en cours. À l'instar des autres sociétés de capital de risque au Québec, les critères d'investissement ont été resserrés et la qualité des projets s'est améliorée au cours des derniers mois de l'année.

Tremplin 2000 a réalisé une première syndication avec SID Capital dans une entreprise où elle était déjà partenaire depuis 1989. Dans le cadre d'un important programme d'acquisitions, Distrilec, une entreprise de Québec spécialisée dans la distribution de matériel électrique et le réusinage de moteurs électriques, cherchait 700 000 \$ en nouveau capital. Tremplin 2000 a partagé cette somme avec SID Capital, ce qui témoigne de la capacité de la SID, à travers ses diverses composantes, d'appuyer la croissance accélérée de ses associés.

## ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT 1990

Pour un partenaire financier comme Tremplin 2000, les activités de développement auprès de nos associés portent sur les éléments suivants:

- Le suivi financier;
- Un support à la gestion stratégique et opérationnelle;
- Un appui aux activités de regroupement, fusion ou acquisition;
- Un support à la consolidation financière ou administrative;
- La recherche d'opportunités d'affaires.

L'ensemble de ces activités de développement a retenu une large part de nos énergies en 1990, particulièrement dans le contexte économique que nous connaissons. Tremplin 2000 a d'ailleurs été largement appuyée dans cette démarche par les représentants du Mouvement des caisses Desjardins et nos actionnaires corporatifs et privés, principalement à travers les conseils d'administration d'entreprises associées.

Tremplin 2000 a notamment joué un rôle très actif dans la réorganisation administrative et financière de quatre associés en plus de contribuer à la conclusion d'ententes financières entre nos associés et leurs divers fournisseurs de capitaux.

Aussi, Tremplin 2000 a été intimement associée aux projets d'acquisition ou de diversification interne de deux entreprises en portefeuille ainsi qu'à une importante recapitalisation d'une troisième entreprise; deux de ces projets ont abouti sur des ententes de réinvestissement de la part de Tremplin 2000 alors qu'un accord de principe a été donné dans le troisième cas.

Une dimension tout aussi importante de notre appui aux entreprises réside dans le développement d'occasions d'affaires pour nos associés. Le réseau de contacts de Tremplin 2000 et de la SID a été largement mis à contribution en 1990 pour favoriser les occasions d'affaires des PME associées, autant à l'extérieur du Québec que sur le marché domestique. Cette activité a été principalement canalisée à travers les colloques des dirigeants, les représentants sur les conseils d'administration, les rencontres privées et une mission commerciale à

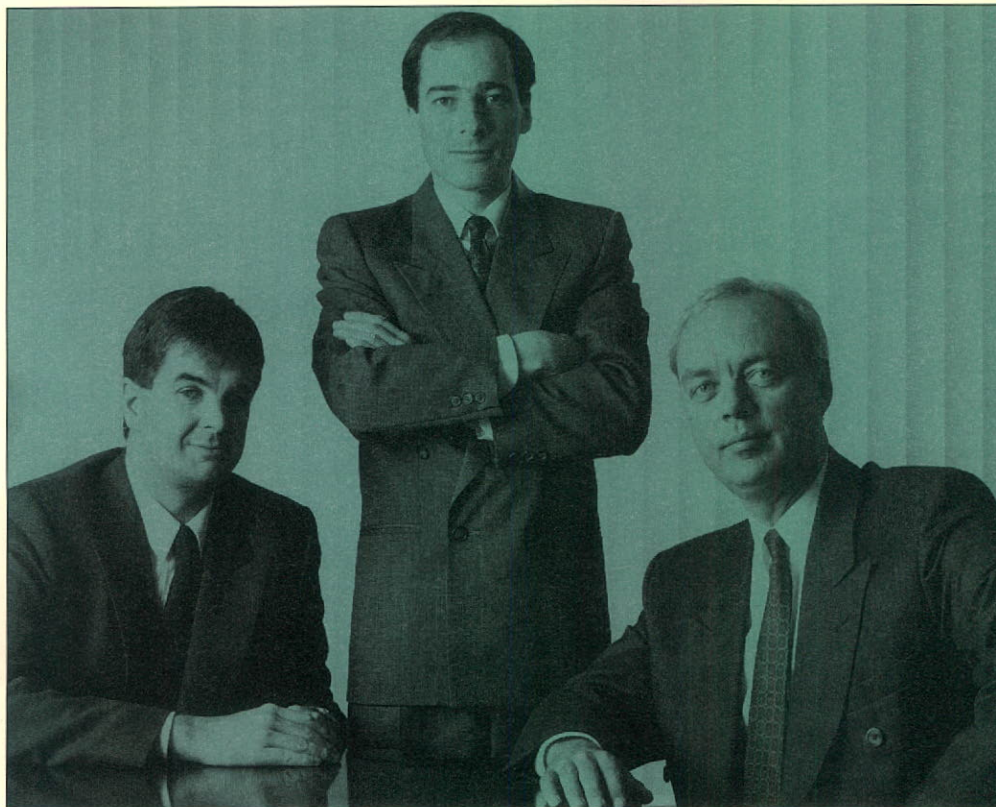


l'étranger. Dans un contexte de mondialisation des marchés, auquel n'échappent pas nos PME, ce type de contribution de Tremplin 2000, comme partenaire financier de l'entreprise, est appelé à prendre une importance grandissante. Mentionnons finalement que les associés de Tremplin 2000 jouent un rôle important sur le plan économique à la grandeur du Québec, employant 2 300 personnes à travers une quarantaine de places d'affaires.

Denis Bernier

Bernard Deschamps

Bernard Paradis



### ÉVOLUTION DU PORTEFEUILLE EN 1990

L'ensemble des entreprises en portefeuille s'est senti de la conjoncture économique défavorable. Sur 10 entreprises en portefeuille à la fin 1990, trois ont connu des résultats satisfaisants, quatre d'entre elles ont fait l'objet de réorganisation comme cela était prévu en début d'année et les trois autres ont affiché des résultats inférieurs à leur budget.

Le portefeuille de Tremplin 2000 a connu certains réaménagements alors qu'une de nos participations a été partiellement vendue à une nouvelle équipe de direction, une seconde a fait l'objet d'un échange d'actions avec un nouvel associé et, finalement, une de nos entreprises a dû cesser ses opérations.

### PRIX D'EXCELLENCE

Tremplin 2000 remet pour la première année un prix à la compagnie qui a affiché la meilleure performance en 1990 parmi le groupe d'entreprises associées. Ce prix est décerné à Distilec inc., une entreprise de Québec spécialisée dans la distribution en gros de matériel électrique et de luminaire, ainsi que dans le réusinage de moteurs électriques. Associée de Tremplin 2000 depuis 1989, Distilec a connu des résultats remarquables en réalisant un ambitieux programme d'acquisitions.

### OUVERTURE D'UN BUREAU DANS L'EST DU QUÉBEC

En novembre dernier, la SID et Tremplin 2000 ont ouvert un bureau à Sainte-Foy afin d'assurer une présence plus efficace de nos deux sociétés d'investissement qui sont déjà actionnaires de 19 entreprises qui emploient quelque 5 630 personnes dans cette région, dont 9 d'entre elles y ont leur siège social.



L'ouverture de ce bureau est importante, car elle crée un lien plus étroit avec la communauté d'affaires de cette région et nous rapproche de nos associés. Déjà, nous remarquons un intérêt accru des intervenants économiques vis-à-vis Tremplin 2000 et la SID et de meilleures possibilités de collaboration avec les fonds d'investissements régionaux. Nous avons aussi invité la Caisse centrale Desjardins du Québec à partager nos locaux, élargissant ainsi la présence de Desjardins dans cette région.

### **PERSPECTIVES 1991**

Tremplin 2000 entrevoit une amélioration sensible de la performance des entreprises en portefeuille grâce à la consolidation effectuée chez certains associés en 1990 et à l'amélioration anticipée de la situation économique dans la seconde partie de 1991.

Notre programme d'investissements prévoit de nouvelles participations et des réinvestissements totalisant 4 à 5 millions de dollars. L'activité de syndication avec SID Capital sera accentuée et les instruments financiers de Tremplin 2000 seront diversifiés afin d'appuyer un plus grand nombre d'entreprises à potentiel au cours des prochaines années.

### **REMERCIEMENTS**

J'aimerais, dans un premier temps, remercier messieurs Jean Marier et Robert Provost qui ont siégé à titre d'administrateur de Tremplin 2000 depuis sa création en septembre 1987. Leur support a été hautement apprécié par leurs collègues du conseil et toute l'équipe de Tremplin 2000.

J'aimerais aussi remercier nos administrateurs et les délégués de Tremplin 2000 aux conseils d'administration de nos entreprises associées. Nous sommes privilégiés de pouvoir compter sur une expertise industrielle aussi diversifiée, ce qui constitue un apport important au développement de nos PME.

Je remercie également l'équipe de Tremplin 2000 du travail effectué au sein des entreprises associées et de leur collaboration des plus soutenues.



**Bernard Paradis**  
Président-directeur général



Dix compagnies ayant 40 places d'affaires au Québec,  
ailleurs au Canada et aux États-Unis.

Un chiffre d'affaires combiné d'environ 110 millions de dollars

Employant près de 2 300 personnes

**SATELLITES**

**APG Canada inc.**

Service-conseil en informatique de gestion et de procédés industriels

**Ateliers américains de machinerie hydraulique A.M.H. Itée**

Fabrication de ceintreuses hydrauliques

**Distrilec inc.**

Distribution de matériel électrique et de luminaires

**Gestion clé**

(Compagnie de location d'équipement CLÉ Itée)

Financement sous forme de crédit-bail

**Gestion jointage D.M. inc.**

(Bois ouvré de Beauceville inc.)

Fabrication de bois jointé

**Gestion Montel inc.**

(Montel inc.)

Fabrication de systèmes de rayonnages fixes et mobiles

**Gestion Pentagone inc.**

(Boutique Le Pentagone inc., Boutique F-17 inc., Boutique Toujours Levi's)

Chaîne de boutiques de vêtements

**La Machinerie Oméga Itée**

Fabrication d'équipement de manutention de produits en vrac

**Le Groupe Chab inc.**

(Sitraco inc., Les tapis Émilien Rochette Itée)

Fabrication d'armoires de cuisine et distribution de tapis

**PORTEFEUILLE**

**Brault et Bouthillier Itée**

Distribution de matériel didactique et de jeux éducatifs



# La SID et TREMPLIN 2000

Du **capital** pour aller de l'avant.

Des **partenaires** pour préparer l'avenir.

Des **réseaux** pour multiplier les opportunités.

## Entreprise cible

---

- étape de démarrage réussie
- management compétent et dynamique
- position concurrentielle favorable
- bon potentiel de croissance
- rentabilité démontrée
- localisée au Québec

## Termes de l'investissement

---

- Tremplin 2000 : entre 250 000 \$ et 1 M \$
- SID : entre 1 M \$ et 10 M \$
- participation minoritaire
- horizon à long terme

## But de l'investissement

---

- expansion, modernisation
- acquisition, fusion d'entreprises
- MBO ou LBO
- rachat d'actionnaires passifs
- besoin de fonds de roulement
- privatisation de sociétés publiques

## Instruments financiers

---

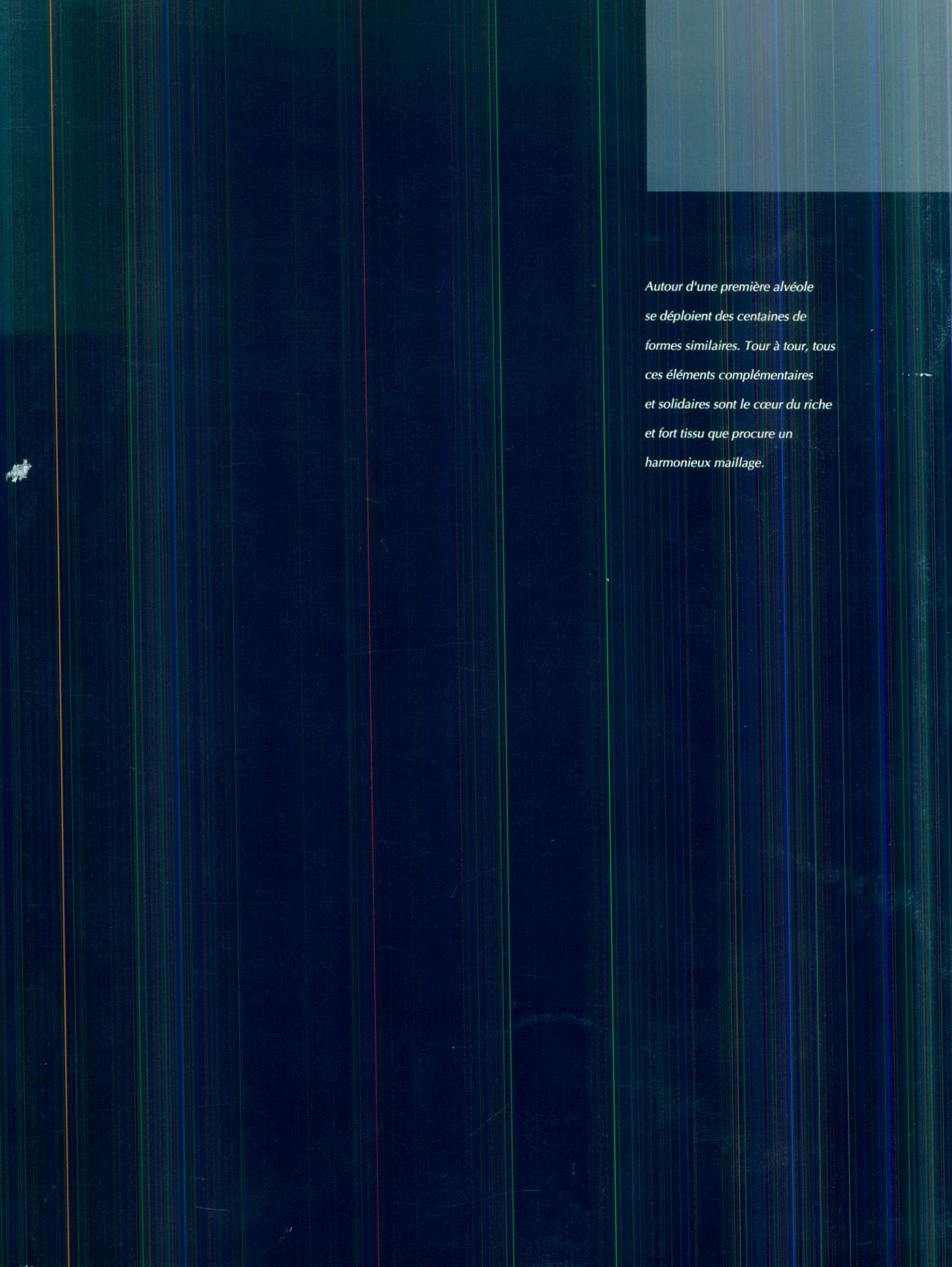
- actions ordinaires
- actions privilégiées
- débentures convertibles
- débentures participantes











*Autour d'une première alvéole  
se déploient des centaines de  
formes similaires. Tour à tour, tous  
ces éléments complémentaires  
et solidaires sont le cœur du riche  
et fort tissu que procure un  
harmonieux maillage.*