



CANADIAN  
INSTITUTE OF  
INTERNATIONAL  
AFFAIRS



INSTITUT  
CANADIEN DES  
AFFAIRES  
INTERNATIONALES

CIIA / ICAI

*Annual Report*  
*Rapport Annuel*  
1991



The mission of the Canadian Institute of International Affairs is to promote an understanding of international affairs by providing interested Canadians with a non-partisan, nation-wide forum for informed discussion, analysis, and debate. The Institute as such is precluded by its constitution from expressing an official opinion on any aspect of world affairs.

L'Institut canadien des affaires internationales a pour mission de faciliter la compréhension des affaires internationales en fournissant aux Canadiens intéressés un forum national et non-partisan d'analyse et de débats. Sa constitution empêche l'Institut comme tel d'exprimer une opinion officielle sur quelque aspect que ce soit des affaires mondiales.





## Contents

## Table des matières

Message from the Chair of the National Council	3	Message de la présidente du Conseil national	3
Message from the President	4	Message du président du Conseil d'administration	4
Report of the Executive Director	6	Rapport du directeur exécutif	6
Centre québécois de relations internationales	14	Centre québécois de relations internationales	14
Financial Statement	19	Rapport financier	19
General Information	27	Information général	27





## *Message from the Chair*

### *Message de la présidente du Conseil national*

The sombre tones in which the world was painted as 1990 drew to a close had not brightened perceptibly one year later. Indeed, 1991 witnessed war in the Persian Gulf, civil war in Yugoslavia, hardships attendant upon the political and social changes in eastern Europe and in what used to be known as the Soviet Union, stalled GATT negotiations, and an ever-deepening recession. There were, of course, some bright spots in the year just passed – the launch of the Middle East peace process, the hope of better things to come in El Salvador, independence for the Baltic states and others – but the mood at the end of 1991 remained generally pessimistic.

The value of the Canadian Institute of International Affairs in these uneasy times cannot be over-estimated. For over six decades the CIIA has provided a non-partisan forum in which Canadians can discuss, debate, and reach opinions on the major international issues of the day – both those which affect Canada and those in which Canadian actions can make a difference. On any of these issues it is never difficult to find a highly vocal opinion in support of one cause or another. It is much more difficult to find a range of informed opinion which does not espouse a particular point of view. It is the non-partisan nature of the Institute that makes it so valuable and so worthy of support. As I begin my second two-year term as chair, it is my wish that a strong, financially sound Institute should be striving for a better world order six decades hence.

SYLVIA OSTRY

Les couleurs sombres avec lesquelles on dépeignait le monde à la fin de 1990 ne se sont pas avivées de manière perceptible un an plus tard. Effectivement, l'année 1991 a été témoin de la guerre du Golfe Persique, de la guerre civile en Yougoslavie, des privations qui ont suivi les changements politiques et sociaux en Europe de l'Est et dans ce qui était connu comme Union soviétique, le peu d'avancement dans les négociations du GATT, et une récession qui s'enfonce plus que jamais. Il y a eu bien sûr quelques événements plus encourageants au cours de l'année – l'amorce du processus de paix au Moyen-Orient, l'espoir d'un avenir meilleur au Salvador, l'indépendance des pays baltes et autres – mais le climat à la fin de 1991 demeure généralement pessimiste.

La mission de l'Institut canadien des affaires internationales ne lui permet pas de s'impliquer dans toutes les causes. Depuis plus de six décennies, l'ICAI a mis à la disposition des Canadiens un forum non partisan où ils peuvent discuter, débattre et exprimer leurs opinions sur des questions majeures de l'actualité internationale – autant celles affectant le Canada que celles dans lesquelles l'implication des Canadiens peut apporter des changements. Dans ces débats, il est toujours très facile de trouver une voix qui se fait entendre au-dessus de toutes les autres pour appuyer une cause ou une autre. Il est plus difficile de trouver des opinions avisées et non-partisanes. C'est ce caractère non-partisan qui donne à l'Institut toute sa crédibilité et qui lui mérite tout le support qu'il reçoit. Au début de mon second mandat de deux ans comme présidente, mon vœu le plus cher est qu'un Institut fort, solide financièrement, puisse continuer nos efforts vers un ordre mondial meilleur pour encore six décennies.

SYLVIA OSTRY





## **Message from the President**

## **Message du président du Conseil d'administration**

Last year Gary Posen began his president's message with the comment that events of 1990 reminded all Canadians of the importance of international affairs and how events thousands of miles away could affect us profoundly. His words were prophetic, for 1991 was truly a year of historic change. The Soviet Union became a memory; Canada went to war for the first time in forty years; and Israelis and Palestinians faced each other at the negotiating table. In Canada we began to consider new constitutional proposals that could fundamentally affect the way we are governed.

The Institute also faces change. Our executive director and director of studies, David Stafford, has decided to return to his academic work. We will miss him very much. During his tenure the Institute has regained financial stability and now has the possibility for exciting future growth. He has maintained a high level of staff morale and has always represented the Institute with a high degree of competence and intellectual integrity. All who have been associated with David wish him well in his new endeavours. I have asked him to retain an association with the Institute, and he has agreed to accept the position of senior research fellow.

David Gordon and Rory MacLeod have also left the Institute, and I would like to thank them for their past assistance and wish them well in their future careers.

My first year as president has shown me how much the Institute staff does with limited resources. Their commitment and experience are the reasons that the Institute has flourished for so many years and why the future now

L'an dernier Gary Posen débutait son rapport annuel en tant que président avec le commentaire que les événements de 1990 rappelaient aux Canadiens l'importance des affaires internationales, et soulignait comment des événements, qui se passaient à des milliers de kilomètres de nous, pouvaient nous affecter profondément. Ses mots étaient prophétiques car 1991 fut vraiment une année de changements historiques : l'Union soviétique n'est plus qu'un souvenir; le Canada est entré en guerre pour la première fois depuis quarante ans; et les Israéliens et les Palestiniens se sont fait face à une table de négociations. Au Canada, nous commençons à considérer de nouvelles propositions constitutionnelles qui pourraient affecter fondamentalement la façon dont nous sommes gouvernés.

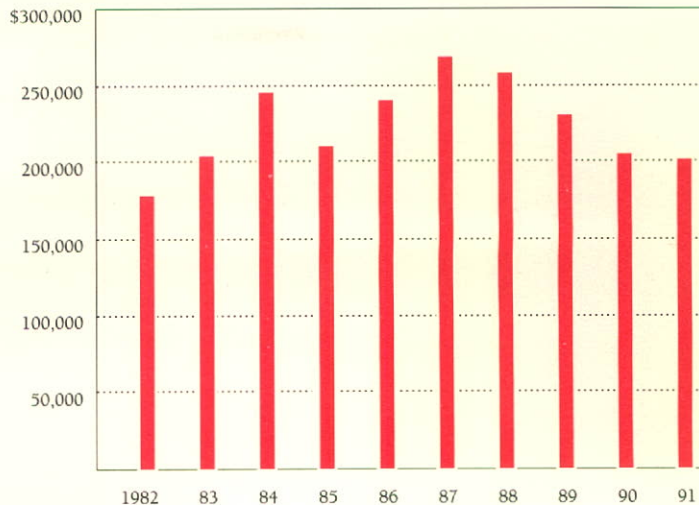
L'Institut aussi doit faire face à des changements. Notre directeur exécutif et directeur des études, David Stafford, a décidé de retourner à son travail académique. Nous allons beaucoup le manquer. L'Institut a retrouvé une stabilité financière sous sa direction et a maintenant la possibilité d'une croissance future très intéressante. Il a maintenu le moral de l'équipe et il a toujours représenté l'Institut avec un degré très élevé de compétence et d'intégrité intellectuelle. Tous ceux qui ont travaillé en association avec David lui souhaitent tout le succès possible dans la réalisation de ses nouveaux défis. Je lui ai demandé de continuer à collaborer avec l'Institut, et il a accepté la position de chercheur associé.

David Gordon et Rory MacLeod ont aussi quitté l'Institut, et je voudrais les remercier de leur collaboration et leur souhaiter la réussite dans leur future carrière.

Ma première année comme président m'a permis de voir comment le personnel de l'Institut arrive à faire beaucoup avec des ressources limitées. Leur



**Donations (corporate and individual)  
over the past ten years / Dons  
(entreprises et particuliers) au cours des  
dix dernières années**



looks so bright. Despite the recession, our fundraising efforts brought in almost as much money as they did in 1990. Although we had to cancel our January briefing tour to Europe because of the Gulf war, it was rescheduled for January 1992. In October, moreover, we had a very productive briefing tour to Washington, DC.

The most exciting event of the year was the very successful conference in Montreal on foreign policy and the national unity crisis. This conference was a co-operative effort involving the two Montreal branches, the National Capital branch, and the CQRI. In bringing together individuals with very different viewpoints, the conference made a significant contribution to the debate about Canadian unity.

We begin 1992 with optimism about the Institute's future and the commitment to expand the activities available to our members. This year we will be holding our biennial foreign policy conference. I hope that you are able to attend and that you will find your involvement in the Institute as rewarding as other members have in the past. In these times, the Institute's role as a forum for informed debate is more important than ever before and so is your participation in that debate.

JOHN ENGLISH

dévouement et leur expérience sont les principales raisons du succès de l'Institut depuis autant d'années et celles qui permettent d'entrevoir un avenir très prometteur. En dépit de la récession, notre campagne de financement a rapporté presque autant qu'en 1990. Bien que nous ayons eu à annuler la tournée d'information en Europe en janvier dernier, en raison de la guerre du Golfe, nous l'avons reprogrammé pour janvier 1992. Nous avons néanmoins réalisé une tournée d'information très réussie à Washington au mois d'octobre.

La conférence de Montréal sur la politique étrangère et la crise de l'unité nationale a été l'événement le plus marquant de l'année et elle a été couronnée de succès. Cette conférence était le fruit d'une collaboration impliquant les deux sections de Montréal, la section de la capitale nationale et le CQRI. En réunissant des individus avec des points de vue différents, la conférence a apporté une contribution importante dans le débat sur l'unité canadienne.

Nous avons commencé 1992 avec optimisme quant à l'avenir de l'Institut et avec la volonté d'élargir les activités mises à la disposition de nos membres. Cette année nous tiendrons notre conférence biennale sur la politique étrangère. J'espère que vous serez en mesure d'y participer et que votre engagement dans l'Institut vous rapportera autant qu'aux autres membres dans le passé. Nous sommes à une époque où le rôle de l'Institut comme forum de discussion intelligente est plus important que jamais, de même que votre participation à ce débat.

JOHN ENGLISH





The Institute did better than expected in weathering the continued recession that battered the economy in 1991. As a result of hard work and the generosity of many supporters, our financial campaign brought in over \$200,000. Our determination to introduce new programmes of relevance to our supporters also helped. Through the generosity of the Gelber Foundation and on-going support from the A. Sarlos Foundation, we have been able to continue the Insights series, the funding of which had been in doubt after the expiry of a grant from External Affairs and International Trade Canada. The International Business Forum launched by the Toronto branch last year continued to attract attention.

At the end of the year Board members met with the Hon. Barbara McDougall, the secretary of state for external affairs, to discuss ways in which the Institute and the department could work more closely together on mutually beneficial projects. It was encouraged by the minister's response and by her agreement to a further meeting early in 1992 to look at projects in detail. We hope that as a result of these talks we will be able to offer some new programme initiatives in 1992.

I am pleased to announce the appointment of two new editors of *International Journal*, effective 1 July 1992. The first issue to be produced by Professors Kim Richard Nossal of the Department of Political Science at McMaster University, and Stephen J. Randall, Imperial Oil-Lincoln McKay Professor of American Studies, University of Calgary, will be the summer 1992 issue. Although Professors Robert Matthews and Charles Pentland do not in fact

## Report of the Executive Director

## Rapport du directeur exécutif

L'Institut a fait mieux que prévu en essayant de surmonter la récession qui n'a cessé de frapper notre économie en 1991. Notre campagne de financement a rapporté plus de 200 000 \$ suite au travail acharné de nos collaborateurs et de la générosité de nos nombreux membres corporatifs. Notre détermination d'introduire de nouveaux programmes d'intérêt pour nos membres corporatifs a également contribué à ce succès. Grâce à la générosité de la Gelber Foundation et à l'appui constant de l'Andrew Sarlos Foundation, nous avons pu continuer la série Insights pour laquelle le financement n'était pas assuré après l'expiration d'une subvention d'Affaires extérieures et Commerce extérieur Canada. Les conférences sur les affaires commerciales internationales, mises sur pied par la section de Toronto l'an dernier, ont continué d'attirer l'attention.

À la fin de l'année, le conseil d'administration a eu un entretien avec l'honorable Barbara McDougall, secrétaire d'État aux Affaires extérieures, pour discuter des voies possible de coopération entre l'Institut et le ministère sur des projets d'intérêt commun. Cette rencontre fut suivie d'une réponse encourageante de la ministre et de son accord pour une autre rencontre au début de 1992 pour examiner les projets en détail. Nous espérons que ces discussions permettront d'offrir de nouveaux programmes en 1992.

Je suis heureux d'annoncer l'engagement de deux directeurs pour la revue *International Journal*, à partir du 1er juillet 1992. Il s'agit du professeur Kim Richard Nossal du département de science politique, McMaster University, et du professeur Stephen J. Randall, professeur (Imperial Oil-Lincoln McKay) d'études américaines à Calgary University qui produiront leur premier numéro en juillet 1992. Bien que les professeurs Robert Matthews et Charles Pentland ne laisseront leurs postes qu'à l'été 1992,



relinquish their positions until the summer of 1992, I would like to take this opportunity to thank them personally for the tremendous work they have done for the Journal over the past eight years. It has been a pleasure dealing with them.

A sad note was struck for the Institute, and indeed for the wider Canadian public, when Roland Michener died in August. As president of the Institute from 1974 to 1979, he brought to the office dedication, dignity, intelligence, and great charm. He is much missed.

This will be my last annual report to members as executive director. After my contract expires on 30 June 1992, I shall be going to the University of Edinburgh to catch up on some research and writing. But I shall remain associated with the Institute as a senior research fellow and hope to be involved in future activities. I believe that useful progress has been made over the last six years in helping the Institute better serve its members, and I wish my successor all the best in continuing with the tasks at hand. To all those members across the country who have helped me in various ways in Institute affairs, I offer my very sincere thanks. I shall miss the Institute, but hope that I will see many of you again sometime in the future.

## ■ Corporate Programming

### *Insights*

The Insights series, funded this year initially by External Affairs and International Trade Canada and then by the Lionel Gelber Foundation and the Andrew Sarlos Foundation, met four times in 1991. In January, the associate under-secretary of state for external affairs, Raymond Chrétien, gave a frank and wide-ranging off-the-record briefing on current issues in international affairs. Because it is our intention that meetings take place in other parts of the country whenever possible, a group gathered in Vancouver in March to hear Ken Georgetti of the British Columbia Federation of Labour, Gustavo Vega of El Colegio de Mexico, and Ronald Wonnacott of the University of Western Ontario debate the pros and cons of Canada-United States-Mexico Free Trade.

In November, William Quandt of the

je voudrais saisir cette occasion pour les remercier personnellement du travail considérable qu'ils ont accompli pour la revue au cours des huit dernières années. Ce fut un plaisir de travailler avec eux.

La nouvelle de la mort de Roland Michener a profondément touché l'Institut, et évidemment l'ensemble des Canadiens, au mois d'août dernier. Il avait apporté à l'Institut, au cours de son mandat comme président de 1974 à 1979, tout son dévouement, sa dignité, son intelligence et son grand charme. Son absence nous affecte tous.

Ce rapport annuel aux membres est mon dernier comme directeur exécutif. À l'expiration de mon contrat, le 30 juin 1992, je dois me rendre à l'université d'Edimbourg pour mettre à jour mon travail de recherche et d'écriture. Mais je resterai lié à l'Institut comme chercheur associé et j'espère être impliqué dans ses activités futures. Je crois que des progrès significatifs ont été accomplis au cours des six dernières années pour aider l'Institut à mieux desservir ses membres, et je souhaite à mon successeur tous mes meilleurs voeux dans la poursuite du travail qui reste à faire. À tous les membres à travers le pays qui m'ont aidé à accomplir de différentes façons les tâches qui m'incombaient, j'offre mes très sincères remerciements. L'Institut me manquera certainement, et j'espère que j'aurai à nouveau l'occasion de vous revoir.

## ■ Programme pour les donateurs

La série Insights, financée initialement cette année par Affaires extérieures et Commerce extérieur Canada et ensuite par la Lionel Gelber Foundation et l'Andrew Sarlos Foundation, a réalisé quatre rencontres en 1991. En janvier, le sous-secrétaire d'État associé aux Affaires extérieures, Raymond Chrétien, a donné un séminaire à huis-clos sur des questions d'actualité en matière d'affaires internationales, couvrant un très large éventail avec beaucoup d'ouverture. Notre intention étant de tenir des réunions dans d'autres régions du pays, un groupe s'est réuni à Vancouver au mois de mars pour entendre Ken Georgetti de la Fédération du Travail de Colombie-Britannique, Gustavo Vega de El Colegio de Mexico, et Ronald Wonnacott de l'University of Western Ontario dans un débat pour peser le pour et le contre d'un accord de libre-échange Canada/États-Unis/Mexique.

En novembre, William Quandt de Brookings Institution a guidé les participants à travers le labyrinthe des événements menant au processus de



Brookings Institution took participants through the maze of events leading up to the Middle East peace process and in December Alan Henrikson of the Fletcher School of Law and Diplomacy and of Harvard University and Jean Béliard of the Atlantic Treaty Association in Paris and former French ambassador to Canada tried to keep the audience abreast of events in the rapidly changing new Europe and the transatlantic relationship.

We were fortunate again this year in having Paul Litt produce the text for the two published reports of the Toronto sessions and Theodore Cohn, a long-time member of the Institute, the text of the Vancouver session.

Plans for a week-long Briefing Tour to Germany and France at the end of January 1991, were firmly in place when the tour had to be cancelled because of the war in the Persian Gulf. The tour has been revived to take place from 26 to 30 January 1992 with intensive briefings in Berlin, Frankfurt, and Paris. Decision-makers in Germany and France will provide insights into shaping the future as Europe faces the new political, strategic, and economic challenges posed by changes in the Soviet Union and eastern Europe.

The tradition of biennial Briefing Tours to Washington, DC, continued when 28 participants visited that city from 20 to 22 October. A broad overview of United States domestic and international issues was given by the Canadian Ambassador, Derek Burney, and the pollster, Lou Harris, while Norman Ornstein of the American Enterprise Institute provided a thorough analysis of American politics. Trade, economic and monetary/fiscal concerns were presented by and discussed with Ambassador Julius Katz, deputy trade representative, Sidney L. Jones, assistant secretary of the Treasury for economic policy, and Dr. Robert D. Reischauer, director of the congressional budget office, as well as by experts from the Federal Reserve System and from Wall Street. International relations were handled by the State Department. Of particular interest was the opportunity to meet with Frederick D. McClure, President Bush's assistant for legislative affairs, with principal responsibility for White House relations with Congress, and with Senator Bill Bradley.

For the second time, L. Richard O'Hagan,

paix au Moyen-Orient et en décembre Alan Henrikson de Fletcher School of Law and Diplomacy et d'Harvard University et Jean Béliard de l'Association du Traité Atlantique de Paris et ancien Ambassadeur de la France au Canada ont dressé pour leur auditoire un bilan des récents événements dans la nouvelle Europe, où les changements surviennent très rapidement, et sur les relations transatlantiques.

Nous avons eu encore la chance cette année de compter sur la collaboration de Paul Litt, qui a rédigé, pour leur publication, les textes des deux réunions de Toronto, et de Theodore Cohn, membre de l'Institut depuis de nombreuses années, pour le texte de la réunion de Vancouver.

La planification pour la tournée d'information d'une semaine en Allemagne et en France à la fin du mois de janvier 1991 était complétée quand le voyage a dû être annulé en raison de la guerre dans le Golfe Persique. Il a été reporté du 26 au 30 janvier 1992, et des réunions intensives auront lieu à Berlin, Francfort, et Paris. Des décideurs en Allemagne et en France donneront un aperçu de l'avenir de l'Europe au moment où elle doit faire face à de nouveaux défis politiques, stratégiques et économiques occasionnés par les changements en Union soviétique et en Europe de l'Est.

La tradition des tournées d'information à Washington DC s'est poursuivie avec la participation de 28 personnes qui ont visité cette ville du 20 au 22 octobre. Une vue d'ensemble très exhaustive des questions nationales et internationales des États-Unis a été donnée par l'ambassadeur canadien, Derek Burney, et par les sondeurs d'opinion publique, Lou Harris, et Norman Ornstein de American Enterprise Institute, permettant ainsi une analyse approfondie des politiques américaines. Le commerce, l'économie et les préoccupations monétaires et fiscales ont été présentées et débattues par l'Ambassadeur Julius Katz, représentant commercial adjoint, par Sidney L. Jones, assistant secrétaire du Trésor pour la politique économique, par le Dr Robert D. Reischauer, directeur du bureau du budget du Congrès, aussi bien que par des experts du Système de réserve fédéral et de Wall Street. Les relations extérieures relevaient du Département d'État. Deux rencontres d'intérêt particulier ont eu lieu, la première avec Frederick D. McClure, assistant du Président Bush pour les affaires législatives, qui a comme responsabilité principale les relations de la Maison Blanche avec le Congrès, et la seconde avec le Sénateur Bill Bradley.

Pour la deuxième fois, la responsabilité du



*CIIA president, John English, chair, Sylvia Ostry, and Raymond Chrétien, then associate under-secretary of state for external affairs, at a meeting of the Insights series, one of many CIIA corporate programmes.*

*Le président de l'ICAI, John English, la présidente du Conseil national, Sylvia Ostry, et Raymond Chrétien, à l'époque sous-secrétaire d'État associé aux Affaires extérieures, à une des nombreuses rencontres de la série Insights, organisées pour les membres corporatifs.*



senior vice-president of the Bank of Montreal, was in charge of the programme. The Institute is grateful to the Bank of Montreal for its ongoing support of the Washington briefing tours. We welcome Peter G. White, chair of UniMédia Inc, to the Institute's Board of Directors, effective 1 January 1991, with special responsibility for corporate programming.

## ■ Branch Services and Membership

Some of the highlights from a broad array of speakers arranged by branches in 1991 were:

- syndicated columnist Gwynne Dyer, who addressed an audience of almost 250 people at the tenth anniversary of the Thunder Bay branch;
- British High Commissioner Brian Fall, Ed Broadbent, President of the International Centre for Human Rights and Development, and Ambassador Derek Burney, all of whom were luncheon speakers at the Montreal branch;
- the federal Liberal leader, Jean Chrétien, who gave a luncheon speech to the Toronto branch in June to wide media coverage.
- those who took part in the annual day-long foreign policy forum of the Victoria branch held on Saturday, 16 March.

The National Capital branch, both Montreal branches, and the CQRI organized a two-day conference in Montreal in early December. Entitled 'Canada's Constitutional Crisis: The International Dimension,' conference participants included the Hon. Mitchell Sharp, CIIA Chair Sylvia Ostry, former Privy Council Clerk

programme avait été confiée à L. Richard O'Hagan, vice-président à la Banque de Montréal. L'Institut est très reconnaissant à la Banque de Montréal pour son appui constant dans l'organisation des tournées d'information à Washington. Nous souhaitons la bienvenue à Peter White, président d'UniMédia Inc, qui siège au Conseil d'administration de l'Institut depuis le 1er janvier 1991 avec la responsabilité des programmes corporatifs.

## ■ Service aux sections et recrutement

Des conférences les plus marquantes des sections en 1991 nous soulignons:

- Gwynne Dyer, qui a donné une conférence devant un auditoire d'environ 250 personnes au dixième anniversaire de la section de Thunder Bay;
- Le Haut commissaire britannique Brian Fall, Ed Broadbent, président du Centre international des droits de la personne et du développement démocratique, et l'Ambassadeur Derek Burney, tous conférenciers invités à des déjeuners de la section de Montréal;
- Le chef du Parti libéral du Canada, Jean Chrétien, qui a donné une conférence à un lunch de la section de Toronto en juin et dont la présence a fait l'objet d'une importante couverture médiatique;
- Les conférenciers qui ont participé à la conférence annuelle d'une journée sur la politique étrangère de la section de Victoria le samedi 16 mars.

La section de la capitale nationale, les sections de Montréal et le CQRI ont organisé une conférence de deux jours à Montréal au début du mois de décembre. Intitulé «La crise constitutionnelle au Canada : la dimension internationale», la conférence a bénéficié



*This page: Barbara McDougall, Secretary of State for External Affairs, gives keynote address and meets with the winners of the student members contest at Statute of Westminster Conference*

*Opposite page: Tirana, Albania, one of the more intriguing destinations of the study trip to the Balkans.*  
*Sur cette page: Mme Barbara McDougall, Secrétaire d'États aux Affaires extérieures, lors de son allocution d'ouverture et de sa rencontre avec les étudiants finalistes du concours à la conférence sur le Statut de Westminster.*

*Ci-contre: Tirana, Albanie, une des escales les plus fascinantes du voyage d'études dans les Balkans*



Gordon Robertson, and former Parti québécois minister, Claude Morin. A week later, a major foreign policy conference was held in Toronto to commemorate the 60th anniversary of the Statute of Westminster. The main role for the Institute in the conference was the selection of fifteen student members from 56 applications submitted by local branches. The choice was based on academic achievement, written submissions, and regional and gender balance. As well as attending the conference, the students also had an opportunity of meeting with Barbara McDougall, secretary of state for external affairs, who gave the keynote address at the conference.

The National Speakers Programme organized tours by: Vernon Turner, former Canadian ambassador to the Soviet Union, on

de la participation, entre autres, de l'Honorable Mitchell Sharp, de la présidente de l'ICAI, Sylvia Ostry, de l'ancien secrétaire du Conseil privé, Gordon Robertson, et de l'ancien ministre du Parti québécois, Claude Morin. Une semaine plus tard, une conférence d'importance en politique étrangère avait lieu à Toronto pour commémorer le 60<sup>ème</sup> anniversaire du Statut de Westminster. L'Institut avait comme rôle principal à cette conférence la sélection parmi ses membres de quinze étudiants sur les cinquante-six candidatures qui avaient été soumises par les sections régionales. La sélection était basée sur le dossier académique, la proposition manuscrite, et l'équilibre de la représentation selon la région et le sexe des candidats. En plus d'assister à la conférence, les étudiants ont eu l'opportunité de rencontrer Barbara McDougall, secrétaire d'État aux Affaires extérieures, qui a prononcé l'allocution d'ouverture à la conférence.







that country's prospects; Beate Michel, economist and consultant, on the economic consequences of the new Germany; Graeme McDonald, president of the Asia Pacific Foundation of Canada, on the Asian challenge; Sylvia Ostry on Canadian competitiveness in the international economy; and Werner Meissner, Visiting Professor of German and European Studies at the University of Toronto, on Europe 1992. The programme also sent several speakers to individual branches.

The John Holmes lecture series on peace-keeping and peacemaking, supported by a grant from the Canadian Institute for International Peace and Security, sponsored Alex Morrison, executive director of the Canadian Institute for Strategic Studies; Salim Mansur of the University of Western Ontario; and, in October, a major tour of western branches by Charles Weitz, longtime United Nations official, who spoke on 'The environment, development, and global security for the 21st century.'

From 24 April to 10 May, twenty-five CIIA members toured the Balkans and Danube River in what was certainly a timely study trip. After two days in Tirana, the group drove through Macedonia and Bulgaria to Istanbul. From there, they sailed the Black Sea to Yalta, then up the Danube, before ending the tour in Vienna. Briefings throughout by resource

Le Programme national de conférenciers a organisé des tournées avec: Vernon Turner, ancien ambassadeur canadien en Union soviétique, sur les orientations de ce pays; Beate Michel, économiste et consultant, sur les conséquences économiques de l'unification de l'Allemagne; Graeme McDonald, président de la Fondation Asie Pacifique du Canada, sur les défis de l'Asie; Sylvia Ostry sur la compétitivité canadienne dans l'économie internationale; et Werner Meissner, professeur invité au programme d'études européennes et germaniques à l'University of Toronto, sur l'Europe de 1992. Le programme a aussi envoyé plusieurs conférenciers à des sections.

La série de conférences John Holmes sur le maintien de la paix et la pacification, subventionnée par l'Institut canadien pour la paix et la sécurité internationales, a parrainé Alex Morrison, directeur exécutif de l'Institut canadien d'études stratégiques; Salim Mansur de l'University of Western Ontario; et au mois d'octobre, une tournée importante des sections de l'Ouest par Charles Weitz, qui fut, pendant longtemps, officier aux Nations Unies et qui a parlé de l'environnement, du développement et de la sécurité globale au 21<sup>ème</sup> siècle.

Du 24 avril au 10 mai, 35 membres de l'ICAI ont visité les Balkans et la vallée du Danube dans le cadre d'un voyage d'études inoubliable. Après deux jours à Tirana, le groupe a voyagé via la Macédoine et la Bulgarie jusqu'à Istanbul. De là, ils ont navigué sur la mer Noire jusqu'à Yalta, et ensuite sur le Danube jusqu'à Vienne. Les instructions données pendant le



person Philip Longworth of McGill University, and sessions with Derek Fraser, the Canadian ambassador to Hungary, and with indigenous officials along the way, helped participants keep abreast of the rapidly changing geopolitics of the area.

## ■ Communications

### *John Holmes Library*

This has been a year of little change in the Library which continued to serve the academic and business communities, as well as CIA members, from Monday to Friday. The majority of the users came to consult newspaper clipping files, current periodicals, university course material, and, increasingly, for print-outs from our Canadian foreign relations database.

The database contains bibliographic references on all areas of Canadian foreign and economic relations, defence, and external aid since 1981. References to books, periodical articles, government publications, conference proceedings, and theses can be retrieved for members who let the Library staff know their area of interest. There is a small fee for the service to help defray costs of paper and postage.

On 12 November the second annual meeting of the John Holmes Library Endowment Trust was held in Toronto. The trustees oversee the expenditure of the interest on the \$ 226,000 now in the Trust and keep track of the investment of the funds. At the meeting, Gayle Fraser reported on her progress in organizing the John Holmes papers, which will be housed in the Library. Gayle Fraser and Jane Barrett were elected as full members of the Trust.

During the autumn the assistant librarian, Rory MacLeod, returned to graduate studies, and the position was left unfilled until the beginning of 1992.

### *Research and Publications*

The fourth Pearson-Dickey conference was held on 3-5 November at Dartmouth College in co-operation with the Rawson Academy of Aquatic Science and the Instituto Tecnológico Autónomo de México. The conference, which dealt with a North American environmental

voyage par l'accompagnateur Philip Longworth de l'université McGill, et les séances d'information avec Derek Fraser, Ambassadeur du Canada en Hongrie, et celles données par des personnalités des pays visités tout le long du parcours, ont aidé les participants à mieux suivre la rapidité des changements géopolitiques de cette région.

## ■ Communications

### *La bibliothèque John Holmes*

La bibliothèque, au cours de la dernière année, n'a subi que de légers changements. Elle continue à desservir du lundi au vendredi les universitaires et la communauté des affaires, aussi bien que les membres de l'ICAI. La majorité des usagers viennent y consulter les journaux, les dossiers, les revues d'actualité, le matériel académique et, de plus en plus, pour la banque de données informatisée sur les relations extérieures du Canada.

La banque de données contient des références bibliographiques sur toutes les régions où le Canada entretient des relations extérieures et économiques, sur la défense, et l'aide internationale depuis 1981. Les livres de référence, les articles périodiques, les publications du gouvernement, les actes de conférences, et les thèses peuvent faire l'objet d'un suivi de la part du personnel de la bibliothèque pour le bénéfice des membres qui le désirent et qui font connaître leur domaine d'intérêt. Des frais minimes sont exigés pour aider à défrayer les dépenses de papeterie et les frais d'expédition.

La deuxième rencontre annuelle du Fonds de dotation pour la bibliothèque John Holmes a eu lieu à Toronto le 12 novembre. Les administrateurs sont chargés de surveiller les dépenses sur les revenus d'intérêts versés sur le capital de 226 000 \$ que le Fonds possède actuellement, et ils reçoivent l'information sur les investissements faits par le Fonds. À la réunion, Gayle Fraser a donné l'information sur les progrès réalisés dans l'organisation des papiers de John Holmes, lesquels seront déposés à la bibliothèque. Jane Barrett and Gayle Fraser ont été élues membres à part entière du Fonds.

Au cours de l'automne, Rory MacLeod, assistant documentaliste, est retourné aux études graduées à plein temps, et le poste a été laissé vacant jusqu'au début de 1992.

### *Recherche et publications*

La quatrième conférence Pearson-Dickey a eu lieu du



agenda, addressed such issues as global environment and governance, and economic integration and technology transfer.

The theme sections of all the 1991 issues of *International Journal* involved attempts to analyse the potential effects of the recent momentous changes in world affairs. The winter issue focussed on the changes that are likely to occur in the nature of the relationship between Canada and the United States. The spring issue, *Understanding Global Change*, took a broader perspective, looking at the impact of events in southern Africa, of the emancipation of eastern and central Europe, and of developments in the Islamic world. The disappearance of a world controlled by two superpowers might seem to open the way for regional powers, and the summer issue examined the potential of five such nations – Germany, India, Nigeria, Indonesia, Brazil. The autumn issue was devoted to an assessment of Japan's role in the new world order. The Marvin Gelber prize for a promising junior scholar was awarded to Eric Helleiner of Trent University. The continuing publication of the *Journal* is made possible in part by an annual grant from the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada; in December we received the news that this grant had been renewed for the next three years.

Behind the Headlines is grateful to External Affairs and International Trade Canada for a grant to produce one double issue per year for the next three years. The special issue will look at some of the major concerns of Canadian foreign policy decision-makers for the year ahead. Other issues of Behind the Headlines in 1991 included the uncertain future of eastern Europe after the dramatic events of the past year, peacekeeping, environmental change and human security, and Canada-United States relations in the Arctic borderlands.

DAVID A. T. STAFFORD

3 au 5 novembre a Dartmouth College en collaboration avec l'Académie Rawson des sciences de l'eau et l'Instituto Technologio Autonomo de Mexico. La conférence qui réunissait des experts du Mexique, du Canada et des États-Unis, traitait de l'environnement en Amérique du Nord et d'autres sujets tels que l'environnement mondial et sa gouverne, l'intégration économique et les transferts technologiques.

Les sections thématiques de tous les numéros en 1991 de la revue *International Journal* analysaient les conséquences des changements importants survenus récemment au plan des affaires internationales. Le numéro d'hiver portait sur les changements dans les relations entre le Canada et les États-Unis. Le numéro du printemps, « Comprendre les changements internationaux », prenait une perspective plus large en examinant les impacts des événements en Afrique du Sud, de la libération des pays de l'Est et du centre de l'Europe, et des développements dans le monde islamique. La disparition d'un monde contrôlé par deux grandes puissances peut sembler ouvrir la voie à des pouvoirs régionaux, et le numéro de juin examinait le potentiel de cinq d'entre eux : l'Allemagne, l'Inde, le Nigéria, l'Indonésie, et le Brésil. Le numéro d'automne était réservé à l'évaluation du rôle du Japon dans un nouvel ordre international. Le prix de rédaction Marvin Gelber, destiné à un jeune étudiant prometteur, a été remis à Eric Helleiner de Trent University. La publication de *International Journal* est rendue possible en partie par une subvention annuelle du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada; en décembre la subvention a été renouvelée pour les trois prochaines années.

Behind the Headlines est reconnaissant à Affaires extérieures et Commerce extérieur Canada qui subventionnera la production d'un numéro double par année pour les trois prochaines années. Le numéro spécial examinera quelques questions qui préoccupent les décideurs en matière de politique étrangère canadienne pour la prochaine année. Dans les numéros de 1991, André Liebich examinait l'avenir incertain de l'Europe de l'Est après les événements dramatiques de la dernière année, Jane Boulden explorait de nouvelles orientations dans le maintien de la paix, Tad Homer-Dixon analysait les changements internationaux et la sécurité des personnes en matière d'environnement, et Robert Keith traitait des relations Canada-États-Unis et des limites territoriales dans l'Arctique.

DAVID A. T. STAFFORD





## Centre québécois de relations internationales

The past year was a productive one for the French-language Secretariat of the Institute despite the difficult economic climate. Many activities were organized by the Centre québécois de relations internationales (CQRI) and the francophone branches of the CIHA, even though the Centre was forced to postpone its annual congress until 1992. The National Office and the CQRI collaborated to ensure that programmes ran well in such areas as the newsletter, *Perspectives*, the organization of branch meetings, the preparation of joint applications for grants, the documentation centre and the computerized database on Canada's external relations, and publications.

### **Annual congress**

The congress scheduled for October 1991 had to be postponed until the autumn of 1992. In the past we have always sought to plan a conference which offered all our members the opportunity to hear internationally known experts speaking on matters of current importance. However, the costs of organizing an event of this quality have become very high, and potential sources of funding are ever rarer in a period of economic recession. The Centre's board, therefore, decided to postpone the congress to the autumn of 1992 and thus avoid a considerable increase in the conference registration fee for members.

### **Annual study trip**

Despite the difficulties in organization occasioned by the Gulf War, our fourth study trip attracted twenty-two people who visited Paris from 10 to 18 March. The group had the

L'année 1991 a été fructueuse pour le Secrétariat de langue française malgré le contexte économique difficile. De nombreuses conférences ont été organisées par le CQRI et les sections régionales francophone de l'ICAI. Le Centre a cependant dû reporter son congrès annuel en 1992. Le bureau national de l'ICAI et le CQRI ont collaboré pour la bonne marche de leurs programmes, que ce soit le bulletin *Perspectives*, les sections régionales, l'organisation de conférences, la préparation de demandes de subventions conjointes, le centre de documentation et sa banque de données informatisée et les publications.

### **Le congrès annuel**

Le congrès annuel du CQRI qui devait avoir lieu au mois d'octobre a été reporté à l'automne 1992. Ces dernières années, nous avons voulu donner à nos membres une activité de qualité associant des conférenciers de réputation internationale à des thèmes d'actualité. Cependant, les coûts pour une telle organisation sont devenus très élevés et les sources de financement se font de plus en plus rares en période de récession. La direction du CQRI a donc décidé de reporter le congrès à l'automne de 1992 et ainsi d'éviter d'augmenter considérablement des frais d'inscription pour les membres.

### **Le voyage d'études annuel**

Organisé non sans difficulté, en raison de la guerre du golfe Persique, ce quatrième voyage d'études a permis de réunir un groupe de 22 personnes à Paris du 10 au 18 mars. Le groupe a eu le privilège de rencontrer des hauts fonctionnaires de l'Agence de coopération culturelle et technique, de l'Organisation de coopération et de développement économique, à la Mairie de Paris et à l'Institut français des relations internationales. Ils ont aussi été reçus au journal





privilege of meeting with officials from the Agence de coopération culturelle et technique, the Organization for Economic Co-operation and Development, the office of the mayor of Paris, and the Institut français des relations internationales. They also visited the offices of the newspapers, *Le Monde* and *Le Monde diplomatique*, and the United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO). Discussions ranged over topics such as the foreign policy of France, the new world order and the distribution of economic assistance to the developing countries, and the international French-language press. The delegation general of the province of Quebec in Paris co-ordinated these meetings based on the suggested programme prepared by the CQRI in co-operation with the CIIA branch in Quebec City.

#### **Branch activities**

The regional branches once again increased their efforts to provide their members with a calendar of events which reflected their interests. In Quebec City the branch offered eight programmes including one with the Rt. Hon.

*Participants au voyage d'études à Paris, mars 1991, à la Mairie de Paris avec l'adjoint au Maire chargé des relations internationales et le Directeur des relations internationales de la Ville de Paris.*

*Study trip participants meet with the assistant to the mayor of Paris with responsibility for international relations and the director of international relations at City Hall, Paris, March 1991*

*Le Monde, au journal Le Monde Diplomatique et à l'Unesco. Les discussions portaient sur la politique étrangère de la France, sur les nouvelles relations internationales et la répartition de l'aide économique aux pays en voie de développement, et sur la presse internationale française. La Délégation générale du Québec à Paris a apporté sa contribution pour la coordination des rencontres à Paris telles qu'elles avaient été proposées dans le projet préparé par le CQRI en collaboration avec la section régionale de Québec de l'ICAI.*

#### **Activités des sections régionales**

Les sections régionales ont encore multiplié leurs



Joe Clark as speaker (8 February), another with Jean-Louis Roy, secretary-general of the Agence de coopération culturelle et technique (8 May), an address by Michel Laclotte, director of the Musée du Louvre (27 September), and the presentation of the branch's annual prize to Jean-Marc Léger in recognition of his contribution to the development of La francophonie in the world.

Members of the Montreal branch were invited to five events including a speech by Antoine Sfeir, editor of *Cahiers de l'Orient*, on the Gulf crisis and the Middle East (27 February). The branch assisted the CQRI in the organization of a colloquium on the theme of the new role of cities in international affairs, which took place at the headquarters of the International Civil Aviation Organization (ICAO) in Montreal on 16 October. At the invitation of the Montreal branches and the National Capital branch, it also participated in a conference on 6 and 7 December whose subject was the international dimension of Canada's constitutional crisis.

At the end of December 1991, the membership of the francophone branches serviced by the French-language Secretariat numbered 300.

#### ***Colloquia, conferences, and visitors***

A colloquium on changes in and future directions for European security took place in Quebec City on 15 March as part of the programme on defence and international security funded by the Department of National Defence. The director of that programme, Albert Legault, brought together experts from the United States, France, Canada, and Quebec for this

efforts afin d'établir pour leurs membres un calendrier se rapprochant de leurs préoccupations. La section de Québec a offert à ses membres huit activités, dont la conférence de le très honorable Joe Clark, le 8 février, celle du secrétaire-général de l'Agence de coopération culturelle et technique, Jean-Louis Roy, le 8 mai, l'allocution de Michel Laclotte, directeur du Musée du Louvre le 27 septembre, le remise du prix d'honneur 1991 de la section, le 29 novembre, à Jean-Marc Léger en témoignage de ses réalisations dans le domaine de la francophonie mondiale.

À Montréal, les membres étaient conviés à cinq activités dont la conférence de Antoine Sfeir, directeur des *Cahiers de l'Orient*, sur la Crise du Golfe et le Moyen-Orient, le 27 février. La section s'est associée au CQRI pour l'organisation d'un colloque le 16 octobre à l'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI) de Montréal sur «Le nouveau rôle des villes dans les relations internationales» et à une conférence les 6 et 7 décembre, à l'invitation des sections anglophones de l'ICAI à Ottawa et à Montréal, sur «La dimension internationale de la crise constitutionnelle au Canada».

Le Secrétariat de langue française, au 31 décembre, comptait 300 membres.

#### ***Colloques, conférences et visiteurs au CQRI***

Un colloque sur «La sécurité européenne : mutations et orientations» a eu lieu à Québec le 15 mars dans le cadre du programme subventionné par le ministère de la Défense nationale sur la défense et la sécurité internationales. Le responsable du programme, Albert Legault, avait réuni à Québec des experts des États-Unis, de la France, du Canada et du Québec. Soixante-seize personnes y ont participé.



meeting in which sixty-six people participated.

The colloquium on the new role of cities in international affairs, which took place on 16 October at ICAO headquarters in Montreal, was organized by the CQRI and the francophone Montreal branch of the CIIA. It was one of the events held in the context of the Third Summit of Great Cities of the World which brought together mayors and other representatives from twenty-seven cities on five continents to discuss sustainable development. Pierre-Paul Proulx, president of the Institut des villes internationales in Montreal, gave the opening address. The directors of international relations for the cities of Paris, Montreal, Moscow, and Buenos Aires participated in the colloquium as panelists.

'The International Dimension – Canada's Constitutional Crisis' was the theme of a conference organized by the National Capital and Montreal branches of the Institute and by the CQRI. Nearly 170 people, most of them Institute members, attended the one-day conference in Montreal on 6 December to hear the views of former senior officials and specialists on constitutional and international questions drawn from various regions of Canada.

Thanks to financial support from the National Office, some student members of the francophone branches were able to attend the conference held in Toronto on 10 and 11 December on the occasion of the sixtieth anniversary of the Statute of Westminster. Among those speaking at the conference were three researchers from the CQRI: Louis Balthazar, Albert Legault, and Jean-Philippe Thérien.

Most of the visitors to the Centre during 1991 were academics, researchers, or senior

Le 16 octobre, à l'OACI de Montréal, avait lieu le colloque sur «Le nouveau rôle des villes dans les relations internationales». Cette activité, organisée par le CQRI et la section de Montréal de l'ICAI, se tenait dans le cadre du Troisième Sommet des Grandes Villes du Monde qui réunissait à Montréal les maires et représentants de vingt-sept villes des cinq continents pour discuter du développement viable. Pierre-Paul Proulx, président de l'Institut des villes internationales de Montréal, présentait l'allocution d'ouverture. Les directeurs des relations internationales des villes de Paris, Montréal, Moscou et Buenos Aires ont agi comme panélistes.

Une conférence sur «La dimension internationale de la crise constitutionnelle au Canada» a été organisée à Montréal le 6 décembre par les sections de la capitale nationale et de Montréal de l'ICAI et par le CQRI. Elle a réuni près de 170 personnes, majoritairement des membres, qui ont pu écouter les analyses faites par d'anciens hauts fonctionnaires et par des spécialistes des questions constitutionnelles et internationales provenant de différentes régions du Canada.

Grâce à la contribution de l'Institut à Toronto, des étudiants membres de l'ICAI ont pu participer à la conférence qui se tenait à Toronto les 10 et 11 décembre à l'occasion du 60<sup>e</sup> anniversaire du Statut de Westminster. Parmi les conférenciers, notons la présence de trois chercheurs du CQRI : Louis Balthazar, Albert Legault et Jean-Philippe Thérien.

Plusieurs visiteurs sont passés par le CQRI au cours de l'année 1991. Il étaient pour la plupart des universitaires, chercheurs ou des hauts fonctionnaires intéressés à établir des liens de collaboration avec le CQRI et provenant de différentes régions du monde dont les États-Unis, l'Algérie, l'Argentine, l'Uruguay, la Chine, la France, la Malaisie, et le



officials interested in establishing links with the CQRI. They came from diverse regions of the world – United States, Algeria, Argentina, Uruguay, China, France, Malaysia, and Mexico. Increasingly, visitors from abroad include the CQRI on their itinerary when in Canada. Some of them come to complete parts of their degrees or their research projects.

### **Publications**

The rhythm of publication at the Centre has been maintained during 1991 with the appearance of fifteen works. As well as the customary issues of the quarterly, *Études internationales*, the Centre published *L'Allemagne unie dans une Europe nouvelle* in its series, *Choix*, two volumes of *Études stratégiques et militaires*, *La sécurité européenne: mutations et reorientations*, and the annual, *Les conflits dans le monde 1990-1991*, a book in the series, *Dossiers*, entitled *Les six mois qui ont ébranlé le monde*, a study entitled *L'Iran après Khomeiny et la nouvelle guerre du Golfe*, *Souveraineté et protectionnisme en matière culturelle*, four issues of *Chronique des relations extérieures du Canada* in collaboration with the Department of External Affairs and International Trade, and *Opinion publique et politique étrangère canadienne* in the *Cahiers du CQRI*.

### **Centre de documentation**

Co-operation continued between the Centre and National Office in the maintenance of the computer data base on Canada's foreign relations. The Centre's collection of materials was consulted largely by students and researchers from the Université Laval but also by users from elsewhere. The collection has now reached nearly 200 periodicals and 5,000 specialist volumes on international relations.

IVAN BERNIER

Mexique. De plus en plus de personnalités de l'étranger inscrivent le CQRI à leur programme lors de leur passage au Canada. Certains d'entre eux y viennent pour réaliser des stages de formation ou de recherche.

### **Les publications**

Le rythme de publication au CQRI n'a pas diminué. Quinze ouvrages ont été publiés en 1991. En plus des quatre numéros de la revue *Études internationales*, le Centre a publié un ouvrage dans sa collection *Choix* sur *L'Allemagne unie dans une Europe nouvelle*, deux ouvrages dans sa collection *Études stratégiques et militaires* sur *La sécurité européenne: mutations et réorientations* et le rapport annuel sur *Les conflits dans le monde 1990-1991*, un livre sur *Les six mois qui ont ébranlé le monde*, dans sa collection *Dossiers*, une étude sur *L'Iran après Khomeiny et la nouvelle guerre du Golfe*, un ouvrage sur *Souveraineté et protectionnisme en matière culturelle*, les quatre *Chronique des relations extérieures du Canada* en collaboration avec le ministère des Affaires extérieures et Commerce extérieur du Canada et un exemplaire des *Cahiers du CQRI* sur *Opinion publique et politique étrangère canadienne*.

### **Le centre de documentation**

Une très bonne coopération a été maintenue en 1991 entre le CQRI et l'Institut pour la gestion de la banque de données informatisée sur les relations extérieures du Canada. La collection du centre a été consultée par des étudiants et chercheurs majoritairement de l'université Laval mais aussi par des usagers de l'extérieur. La collection compte maintenant près de 200 périodiques et 5000 volumes spécialisés en relations internationales.

IVAN BERNIER



# Financial Statement

## Rapport financier

### ■ Auditors' Report

The Members of the Canadian Institute of International Affairs

We have audited the balance sheet of the Canadian Institute of International Affairs as at 31 December 1991 and the statements of income, expenditure and deficit, programme income and expenditure and changes in financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Institute's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

Except as explained in the following paragraph, we conducted our audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In common with many non-profit organizations, the Institute derives part of its income from the general public in the form of contributions the completeness of which is not susceptible of satisfactory audit verification. Accordingly, our verification of these revenues was limited to the amounts recorded in the records of the Institute and we were not able to determine whether any adjustments might be necessary to contributions, excess of income over expenditure, assets and members' equity.

In our opinion, except for the effect of adjustments, if any, which we might have determined to be necessary had we been able to satisfy ourselves concerning the completeness of the contributions referred to in the preceding paragraph, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Institute as at 31 December 1991 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Toronto, Canada  
28 February 1992

Goodall & Peacock  
Chartered Accountants

### ■ Rapport des vérificateurs

Les membres, Institut canadien des affaires internationales  
Nous avons vérifié le bilan de l'Institut canadien des affaires internationales au 31 décembre 1991 et les états des revenus, des dépenses et du déficit, des revenus et dépenses relatifs aux programmes et de l'évolution de la situation financière de l'exercice clos à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'Institut. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Sauf dans le cas expliqué au paragraphe qui suit, notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des informations probantes à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Comme c'est le cas pour bon nombre d'organisations sans but lucratif, l'Institut reçoit une partie de ses revenus du grand public, sous forme de dons qui ne se prêtent pas à une vérification comptable complète. En conséquence, notre vérification des revenus provenant de cette source s'est limitée à la comptabilité des montants consignés aux livres de l'Institut et il ne nous a pas été possible de déterminer s'il était nécessaire de corriger les sommes attribuées aux dons, excédent des revenus sur les dépenses, actif et avoir des membres.

A notre avis, si l'on fait exception de certains ajustements qui pourraient être requis le cas échéant et sur lesquels il nous a été impossible de nous prononcer vu que nous n'avions pas une liste définitive des dons mentionnés au paragraphe précédent, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de l'Institut au 31 décembre 1991 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice clos à cette date selon les principes comptables généralement reconnus.

Toronto, Canada  
le 28 février 1992

Goodall & Peacock  
Comptables agréés



## ■ Balance Sheet

as at 31 December 1991

## ■ Bilan

au 31 décembre 1991

ASSETS	ACTIF	1991	1990
Cash and short-term deposits	Encaisse et dépôts à court terme	\$ 109,858	\$ 184,379
Cash and short-term deposits, John Holmes Library Endowment	Encaisse et dépôts à court terme, Fonds de dotation pour la bibliothèque John Holmes	222,832	213,379
Accounts receivable	Comptes à recevoir	43,453	55,179
Inventories of publications	Inventaires des publications	6,410	5,188
Deposits and prepaid expenses	Dépôts et frais payés d'avance	2,695	4,017
Marketable securities (market value \$527,751; 1990 \$378,216)	Titres vendables (valeur marchande : \$527 751; 1990 \$378 216)	511,325	386,945
9% first mortgage receivable due 1993	Première hypothèque à 9% à recevoir échéant en 1993	83,319	92,884
		<u>\$ 979,892</u>	<u>\$ 941,971</u>
<b>LIABILITIES AND MEMBERS' EQUITY</b>	<b>PASSIF ET AVOIR DES MEMBRES</b>		
<b>Current liabilities</b>	<b>Passif à court terme</b>		
Accounts payable and accrued charges	Comptes à payer et frais courus	\$ 57,348	\$ 76,257
Deferred subscription revenue	Revenus différés d'abonnements	27,251	29,338
Unexpended grants (note 3)	Subventions non dépensées (note 3)	85,687	39,647
Deferred revenues	Revenus différés	17,380	19,900
Canadian Friends of Wilton Park	Canadian Friends of Wilton Park	7,655	—
		<u>195,321</u>	<u>165,142</u>
<b>John Holmes Library Endowment</b> (note 4)	<b>Fonds de dotation pour la bibliothèque John Holmes</b> (note 4)	<u>222,832</u>	<u>213,379</u>
<b>Members' equity</b>	<b>Avoir des membres</b>		
Building fund (note 5)	Fonds de construction (note 5)	289,282	289,282
Endowment funds (note 6)	Fonds de dotation (note 6)	659,311	655,404
		<u>948,593</u>	<u>944,686</u>
Deficit	Déficit	464,106	456,839
Unencumbered members' equity	Avoir des membres non encombré	484,487	487,847
Specific purpose funds (notes 5 and 7)	Fonds destinés à des fins déterminées (notes 5 and 7)	77,252	75,603
		<u>561,739</u>	<u>563,450</u>
		<u>\$ 979,892</u>	<u>\$ 941,971</u>

On behalf of the Board of Directors  
John English, President  
Brooke P. Townsend, Honorary Treasurer

Au nom du Conseil d'administration  
John English, président  
Brooke P. Townsend, trésorier honoraire



**■ Statement of Income,  
Expenditure and Deficit**

for the year ended 31 December 1991

**■ État des revenus, des dépenses  
et du déficit**

pour l'exercice clos le 31 décembre 1991

INCOME	REVENUS	1991	1990
Supporters' contributions	Dons	\$ 201,423	\$ 205,629
Allocated to membership fees and publication income	Alloué aux cotisations et aux revenus de publications	18,232	20,733
		183,191	184,896
General purpose grants	Subventions destinées à des fins générales	96,000	96,000
Investment income	Intérêts sur placements	41,696	39,341
Membership fees less branch portion (\$30,521; 1990 \$29,361)	Cotisations des membres moins la part des sections (\$30,521; 1990 \$29,361)	44,987	44,415
		365,874	364,652
<b>EXPENDITURE</b>	<b>DÉPENSES</b>		
National Secretariat	Sécretariat national	251,120	229,528
Net programme expenditure (statement below)	Dépenses totales pour les programmes (relevé ci-dessous)	97,021	153,528
Operating grants (note 8)	Subventions d'exploitation (note 8)	25,000	25,000
		373,141	408,056
Excess of expenditure over income before extraordinary item	Excédent des dépenses avant le revenu extraordinaire	(7,267)	(43,404)
Extraordinary item: General purpose bequest, Lionel M. Gelber Estate	Revenu extraordinaire : Legs aux fins générales de l'Institut (Succession Lionel M. Gelber)	—	107,752
Excess of income over expenditure (expenditure over income) for year	Excédent des revenus sur les dépenses (des dépenses sur les revenus) pour l'exercice	(7,267)	64,348
Deficit at beginning of year	Déficit au début de l'exercice	456,839	521,187
Deficit at end of year	Déficit en fin d'exercice	<u>\$ 464,106</u>	<u>\$ 456,839</u>



**■ Statement of Changes in Financial Position**

for the year ended 31 December 1991

**■ État de l'évolution de la situation financière**

pour l'exercice clos le 31 décembre 1991

CASH PROVIDED BY (USED IN)	ENCAISSE EN PROVENANCE DES (UTILISÉE DANS)	1991	1990
<b>Operations</b>	<b>Exploitation</b>		
Excess of expenditure over income before extraordinary item	Excédent des dépenses sur les revenus avant le revenu extraordinaire	\$ (7,267)	\$ (43,404)
Item not requiring an outlay of cash: (Gain) loss on redemption of marketable securities	Élément n'exigeant aucun déboursé : (Gain) perte résultant du rachat de titres vendables	(2,430)	772
Appropriations from specific purpose funds and trust	Affectations du Fonds destinés à des fins déterminées et au fonds en fidéicommiss Holmes	(16,128)	(17,253)
Appropriations from unexpended grants	Affectations de subventions non dépensés	(19,277)	(61,183)
Changes in operating assets and liabilities	Changements à l'actif et au passif d'exploitation	(11,690)	22,855
Contributions to specific purpose funds and trust	Contributions aux Fonds destinés à des déterminées et au Fonds en fidéicommiss Holmes	4,619	4,245
Contributions to endowment funds	Contributions aux Fonds de dotation	3,217	3,968
Funds held for Canadian friends of Wilton Park	Fonds détenus au profit des Canadian Friends of Wilton Park	7,655	—
General purpose bequest, Lionel M. Gelber Estate	Legs aux fins général de l'Institut (Succession Lionel M. Gelber)	—	107,752
Grants received for programmes	Subventions reçues pour des programmes	62,089	36,300
Investment income allocated to specific purpose funds, endowment funds and trust	Revenus de placements répartis aux Fonds destinés à des fins déterminées, aux Fonds de dotation et au Fonds en fidéicommiss Holmes	23,301	29,121
Investment income allocated to unexpended grants	Revenus de placements répartis à des subventions non dépensées	3,228	2,904
Transfer to John Holmes Library Endowment	Virement au Fonds de dotation pour la bibliothèque John Holmes	(9,453)	(213,379)
		<u>37,864</u>	<u>(127,302)</u>
<b>Investment activities</b>	<b>Activités de placement</b>		
Purchase of marketable securities	Achat de titres vendables	(148,950)	—
Redemption of marketable securities	Rachat de titres vendables	27,000	32,000
Repayment of first mortgage receivable	Remboursement de la première hypothèque à recevoir	9,565	8,711
		<u>(112,385)</u>	<u>40,711</u>

continued/suite



Statement of Changes in Financial Position (continued) / État de l'évolution de la situation financière (suite)

Decrease in cash and short-term deposits	Diminution de l'encaisse et dépôts à court terme	\$ (74,521)	\$ (86,591)
Cash and short-term deposits at beginning of year	Encaisse et dépôts à court terme au début de l'exercice	184,379	270,970
Cash and short-term deposits at end of year	Encaisse et dépôts à court terme à la fin de l'exercice	<u>\$ 109,858</u>	<u>\$ 184,379</u>
<b>CHANGES IN OPERATING ASSETS AND LIABILITIES</b>	<b>CHANGEMENTS A L'ACTIF ET AU PASSIF D'EXPLOITATION</b>		
Accounts receivable	Comptes à recevoir	\$ 11,726	\$ (13,743)
Inventories of publications	Inventaires des publications	(1,222)	2,240
Deposits and prepaid expenses	Dépôts et frais payés d'avance	1,322	367
Accounts payable and accrued charges	Comptes à payer et frais courus	(18,909)	23,261
Deferred subscription revenue	Revenus différés d'abonnements	(2,087)	6,525
Deferred revenues	Revenus différés	(2,520)	4,205
		<u>\$ (11,690)</u>	<u>\$ 22,855</u>

**■ Statement of Programme Income and Expenditure**

for the year ended 31 December 1991

**■ Etat de revenus, des dépenses et du déficit relatif au programme**

pour l'exercice clos le 31 décembre 1991

PROGRAMME / PROGRAMME	1991		1990	
	Income/ Revenus	Expenditure/ Dépenses	Net expenditure/ Dépenses nettes	Net expenditure/ Dépenses nettes
Branch services and membership / Services aux sections et recrutement	\$ 10,366	64,227	53,861	59,257
Conferences, study trips and briefing tours / Conférences, voyages d'études et tournées d'information	147,122	110,476	(36,646)	5,100
Library/Bibliothèque	5,312	89,956	84,644	75,793
Publications/Publications	117,491	112,653	(4,838)	13,378
	<u>\$ 280,291</u>	<u>377,312</u>	<u>97,021</u>	<u>153,528</u>



## ■ Notes to Financial Statements

31 December 1991

### 1. The Institute

The Canadian Institute of International Affairs, a non-profit Canadian organization founded in 1928 and incorporated in 1950 under the laws of Canada as a corporation without share capital, has as its mission the promotion of an understanding of international affairs by providing interested Canadians with a non-partisan, nation-wide forum for informed discussion, analysis, and debate. It has some 2,200 members in 22 branches.

### 2. Significant accounting policies

The financial statements have been prepared in accordance with accounting principles generally accepted in Canada and in conformity with the historical cost accounting standards of the International Accounting Standards Committee.

The significant accounting policies of the Institute are summarized below:

(a) *Inventories* Inventories of publications are valued at the lower of cost determined on a first-in, first-out basis and net realizable value. The cost of certain publications is reduced by grants received specifically for those publications.

(b) *Office equipment* Significant purchases of office equipment are amortized to expenditure over a two-year period. Other office equipment purchases and any subsequent proceeds on disposal of any purchases are included in or credited to expenditure when purchased or received.

(c) *Investments* Investments are stated at cost or, if donated, at market value at the date of donation. Investment income is recorded on the accrual basis. Gains or losses on disposal of investments are included in investment income. Investment income accruing to the building and endowment funds is included in the income of the Institute.

(d) *Contributions and bequests* Contributions and bequests for general purposes are included in income when received.

(e) *Grants* Grants are included in the accounts when received and in income when earned.

(f) *Membership fees* Membership fees are included in income over the membership term.

(g) *Subscription revenue* Subscriptions to Institute publications are included in income over the period of the subscriptions.

(h) *Pension costs* In accordance with the Institute's defined contribution pension plan, current service pension costs are included in expenditure when incurred. There are no past service costs.

(i) *Branches* These financial statements do not include the assets, liabilities, income and expenditure of branches.

(j) *Income taxes* The Institute is a registered charity within the meaning of the Income Tax Act (Canada) and is exempt from income taxes.

## ■ Notes aux états financiers

31 décembre 1991

### 1. L'Institut

L'Institut canadien des affaires internationales, organisme canadien sans but lucratif établi en 1928 et incorporé en 1950 sous les lois du Canada comme corporation sans capital-actions, a pour mission de faciliter la compréhension des affaires internationales en fournissant aux Canadiens intéressés un forum national et non-partisan d'analyse et de débats. L'Institut compte environ 2 200 membres repartis en 22 sections.

### 2. Pratiques comptables à signaler

Les états financiers ont été préparés en accord avec les principes de comptabilité généralement acceptés au Canada et conformément aux normes comptables des coûts historiques du Comité international des normes comptables.

Les pratiques comptables saillantes de l'Institut sont résumées ci-dessous:

(a) *Inventaires* Les inventaires des publications sont évalués au coût sur la base « premier entré, premier sorti », ou à la valeur réalisable nette si celle-ci est inférieure. Le coût de certaines publications est réduit du montant des subventions reçues exprès pour ces publications.

(b) *Matériel de bureau* Les dépenses relatives aux achats importants de matériel de bureau sont amorties sur une période de deux ans. Les autres achats de matériel de bureau sont inclus dans les dépenses au moment de l'achat; et tout montant provenant de la disposition de matériel est déduit des dépenses au moment de la disposition.

(c) *Placements* Les placements sont consignés aux prix coûtant ou, s'il font l'objet d'un don, à la valeur marchande à la date du don. Les intérêts sur placements sont consignés sur la base accumulée. Les gains ou les pertes résultant de la disposition d'investissements sont inclus dans les intérêts sur placements. Les intérêts sur placements provenant du Fonds de construction et des Fonds de dotation sont inclus dans les revenus de l'Institut.

(d) *Contributions et legs* Contributions et legs destinés aux fins générales sont inclus dans les revenus lorsqu'ils sont reçus.

(e) *Subventions* Les subventions sont incluses dans les comptes lorsqu'elles sont reçues et dans les revenus lorsqu'elles sont utilisées.

(f) *Cotisations des membres* Cotisations des membres sont imputées aux revenus pour la période du programme.

(g) *Revenus d'abonnements* Les abonnements aux publications de l'Institut sont imputés aux revenus pour la période des abonnements.

(h) *Coûts des pensions* Selon les cotisations déterminées au régime de pensions de l'Institut, les coûts actuels d'administration des pensions sont compris dans les dépenses lorsqu'ils sont encourus. Il n'y a pas de coûts d'administration antérieurs.

(i) *Sections* Les états financiers n'incluent pas les actifs, passifs, revenus et dépenses des sections.

(j) *L'impôt sur le revenu* L'Institut est reconnu comme œuvre de charité au sens de la Loi sur l'impôt sur le revenu et est en conséquence exempt de toute imposition sur ses revenus.



### 3. Unexpended grants

Appropriations to programmes partially financed by grants during the year were as follows:

### 3. Subventions non dépensés

Les affectations suivantes aux programmes financés en partie par des subventions ont été effectuées durant l'année :

	Balance at beginning of year/ Solde au début de l'exercice	Grants received/ Subventions reçues	Investment income/ Intérêts sur placement	Appropriations/ Affectations	Balance at end of year/ Solde en fin d'exercice
<b>Bilingual Services/Services Bilangue</b>					
Secretary of State of Canada/Secrétariat d'Etat	\$ —	12,589	235	—	12,824
<b>Branch Services/Services aux sections</b>					
Canadian Institute for International Peace and Security/Institut canadien pour la paix et la sécurité internationales	5,078	4,500	357	5,273	4,662
<b>Conferences/Conférences</b>					
Max Bell Foundation/Fondation Max Bell	14,005	—	721	8,659	6,067
<b>Library/Bibliothèque</b>					
Canadian Institute for International Peace and Security/Institut canadien pour la paix et la sécurité internationales	777	—	—	190	587
<b>Publications/Publications</b>					
External Affairs and International Trade Canada/Affaires extérieures et Commerce extérieur Canada	—	45,000	839	—	45,839
Social Sciences and Humanities Research Council of Canada/Conseil de recherche en sciences humaines du Canada	1,469	—	—	—	1,469
Themadel Foundation	2,628	—	—	2,628	—
<b>Research/Recherche</b>					
John D. and Catherine T. MacArthur Foundation	15,690	—	1,076	2,527	14,239
	<u>\$ 39,647</u>	<u>62,089</u>	<u>3,228</u>	<u>19,277</u>	<u>85,687</u>

Unexpended grants may be refundable to donors if the purpose of the grant is not fulfilled.

Des subventions non dépensés peuvent être remboursables aux donateurs si le but de celles-ci n'a pas été atteint.

### 4. John Holmes Library Endowment

The Board of Directors of the Institute created, as of 1 January 1990, the John Holmes Library Endowment, a trust to administer the John Holmes Library Funds. Trustees of the trust include officers and directors of the Institute.

Transactions in the trust for 1991 were as follows:

### 4. Fonds de dotation pour la bibliothèque John Holmes

Le Conseil d'administration de l'Institut a créé, avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 1990, le Fonds de dotation pour la bibliothèque John Holmes, un fonds en fidéicommiss pour administrer le fonds de dotation John Holmes. Les administrateurs de ce fonds en fidéicommiss comprennent des directeurs de l'Institut.

Operations suivantes relatives au Fond en 1991:

	1991	1990
Balance at beginning of year/Solde au début de l'exercice	\$ 213,379	\$ —
Transfer from Specific Purpose Funds/Virement du Fonds destinés à des fin déterminées (note 7)	—	199,270
Contributions/Dons	4,619	4,245
Investment income/Intérêts sur placements	15,685	22,153
	<u>233,683</u>	<u>225,668</u>
Appropriation for library expenses/Affectation aux dépenses pour la bibliothèque	10,851	12,289
Balance at end of year/Solde en fin d'exercice	<u>\$ 222,832</u>	<u>\$ 213,379</u>



### 5. Building and specific purpose funds

Following a review of the actual terms and legal conditions attached to the various funds donated in past years, the Institute has determined that the building fund is available for general purposes subject to approval by the Board of Directors. As a result, the building fund has been included in members' equity. The specific purpose funds are available only for the designated purposes established by the donors.

### 6. Endowment funds

Endowment funds are for general purposes of the Institute and are as follows:

	1991	1990
Jackman Foundation	\$ 22,328	\$ 22,328
J.W. McConnell Foundation	57,494	57,494
Edgar W. McInnis Estate	24,963	24,963
Edgar Tarr Estate	542,982	542,982
Members' Fund	11,544	7,637
	<u>\$ 659,311</u>	<u>\$ 655,404</u>

### 7. Specific purpose funds

Transactions in specific purpose funds during the year were as follows:

### 5. Fonds de construction et Fonds destinés à des fins déterminées

Après examen des termes actuels et des conditions légales se rapportant aux différents fonds donnés au cours des années passées, l'Institut a décidé que le Fonds de construction est disponible à des fins générales soumises à l'approbation du Conseil d'administration. Par conséquent, le Fonds de construction a été compris dans l'avoir des membres. Les Fonds destinés à des fins déterminées ne sont disponibles qu'aux fins précisées par leur donateurs.

### 6. Fonds de dotation

Les Fonds de dotation suivants sont

destinées aux fins générales de l'Institut :	1991	1990
Foundation Jackman	\$ 22 328	\$ 22 328
Fondation J.W. McConnell	57 494	57 494
Succession Edgar W. McInnis	24 963	24 963
Succession Edgar Tarr	542 982	542 982
Fonds des membres	11 544	7 637
	<u>\$ 659 311</u>	<u>\$ 655 404</u>

### 7. Fonds destinés à des fins déterminés

Les opérations suivantes relatives aux fonds destinées à des fins déterminées ont été effectuées durant l'année :

	1991			1990	
	Library/ Fonds pour la bibliothèque	Sundry/ Fonds divers	Marvin Gelber Trust Fund/ Fonds Marvin Gelber	Total	Total
Balance at beginning of year/Solde au début de l'exercice	\$ 40,439	19,074	16,090	75,603	272,869
Investment income/Intérêts sur placements	3,900	1,867	1,159	6,926	6,968
	<u>44,339</u>	<u>20,941</u>	<u>17,249</u>	<u>82,529</u>	<u>279,837</u>
Transfer/Virement (note 4)	—	—	—	—	199,270
Appropriations/Affectations	4,184	—	1,093	5,277	4,964
	<u>4,184</u>	<u>—</u>	<u>1,093</u>	<u>5,277</u>	<u>204,234</u>
Balance at the end of year/Solde en fin d'exercice	<u>\$ 40,155</u>	<u>\$ 20,941</u>	<u>16,156</u>	<u>77,252</u>	<u>75,603</u>

Sundry funds comprise funds held for special television shows and interviews, and for publications. The Marvin Gelber Trust Fund is held for an annual award for the best article for *International Journal* by a young scholar.

Les fonds divers comprennent des fonds pour des bourses, pour des séances de télévision et entrevues spéciales et pour des publications. Le fonds en fidéicommiss Marvin Gelber est consacré au prix annuel couronnant le meilleur article publié dans *International Journal* pour un jeune chercheur.

### 8. Operating grants

Operating grants made by the institute were to the Centre québécois de relations internationales, which acts as the French-language secretariat of the Institute.

### 8. Subventions d'exploitation

L'Institut a octroyé les subventions d'exploitation au Centre québécois de relations internationales qui assume les fonctions de Secrétariat de langue française de l'Institut.



# General Information

## Information général

### ■ Canadian Institute of International Affairs

#### **Patron**

His Excellency the Right Honourable Ramon John Hnatyshyn, P.C., C.C., C.M.M., C.D., Q.C., Governor General of Canada

#### **Founders**

The Rt. Hon. Sir Robert Borden  
C.A. Bowman  
Stanley Brent  
R.W. Brock  
Sir Arthur Currie  
John W. Dafoe  
Sir Joseph Flavelle  
C.S. MacInnes  
John MacKay  
N.A.M. MacKenzie  
John Nelson  
The Hon. Newton W. Rowell  
F.N. Southam

#### **Board of Directors**

John English (Kitchener), *President*  
Ivan Bernier (Quebec), *Associate Executive Director*  
John Halstead (Ottawa), *Chair, Communications*  
Michael Jackson (Regina), *Chair, Membership*  
Napoléon LeBlanc (Quebec), *President, cqri*  
Wilmot Matthews (Toronto), *Chair, Fund-raising*  
Sylvia Ostry (Toronto), *Chair, National Council*  
Joseph L. Rotman (Toronto), *Member-at-large*  
David A.T. Stafford (Toronto), *Executive Director & Director of Studies*  
Rosslyn Tetley (Montreal), *Member-at-large*

### ■ Institut canadien des affaires internationales

#### **Président d'honneur**

Son Excellence le très honorable Ramon John Hnatyshyn, C.P., C.C., C.M.M., C.D., C.R., Gouverneur général du Canada

#### **Fondateurs**

Le très hon. Sir Robert Borden  
C.A. Bowman  
Stanley Brent  
R.W. Brock  
Sir Arthur Currie  
John W. Dafoe  
Sir Joseph Flavelle  
C.S. MacInnes  
John MacKay  
N.A.M. MacKenzie  
John Nelson  
Lhon. Newton W. Rowell  
F.N. Southam

#### **Conseil d'administration**

John English (Kitchener), *Président*  
Ivan Bernier (Québec), *Directeur exécutif associé*  
John Halstead (Ottawa), *Président, Communications*  
Michael Jackson (Regina), *Président, Recrutement*  
Napoléon LeBlanc (Québec), *Président, cqri*  
Wilmot Matthews (Toronto), *Président, Souscription*  
Sylvia Ostry (Toronto), *Présidente, Conseil national*  
Joseph L. Rotman (Toronto), *Membre sans fonction déterminée*  
David A.T. Stafford (Toronto), *Directeur exécutif & Directeur des études*  
Rosslyn Tetley (Montréal), *Membre sans fonction déterminée*  
Melanie Tighe (Vancouver), *Présidente, Services aux sections*



Melanie Tighe (Vancouver), *Chair, Branch Services*  
Brook P. Townsend (Hamilton), *Honorary Treasurer*  
Peter White (Toronto), *Chair, Corporate Programmes*

Honorary Solicitor – J.A. Langford, Q.C. (Toronto)

**Branch Chairs\***

Calgary – V. Nallai-Nayagam  
Edmonton – Tom Keating  
Fredericton – Barry C. Jones  
Halifax – Peter Haydon  
Hamilton – Javid Hakim  
Kingston – Donald M. Schurman  
Kitchener-Waterloo – Peter Hambly  
Montreal/Montréal – S.G. Leahey  
Montréal – Christian Hardy  
National Capital/Capitale nationale – Robert Cameron  
Québec – Robert Trudel  
Regina – Jeff Ring  
Saguenay–Lac-St-Jean – Gilles Caron  
Saint John – Bert Cosman  
Saskatoon – Paul Stevens  
Thunder Bay – A. Ernie Epp  
Toronto – Judy Matthews  
Vancouver – T. Ferd Slater  
Victoria – William Rodney  
Windsor – Thomas Aubin  
Winnipeg – Mark Kubanek  
and a National Branch for those with no local branch in their area.

\*As reported by branches at press time.

■ **National Council**

**Chair**

Sylvia Ostry, C.C. (Toronto)

**Members-at-large**

Jean Chapdelaine (Quebec)  
E. Kendall Cork (Toronto)  
Brian Flemming, Q.C. (Halifax)  
The Hon H.N.R. Jackman, P.C., O.C. (Toronto)  
Thomas E. Ladner, Q.C. (Vancouver)

**In addition**

Branch chairpersons or their alternates; individuals and the nominees of corporations who contribute \$2500 or more; members of the Board of Directors; all past presidents, past chairs of Council, and all honorary members.

Brooke P. Townsend (Hamilton), *Trésorier honoraire*  
Peter White (Toronto), *Président, Programmes pour les entrepreneurs*

Conseiller juridique honoraire – J.A. Langford, C.R. (Toronto)

**Présidents des sections\***

Calgary – V. Nallai-Nayagam  
Edmonton – Tom Keating  
Fredericton – Barry C. Jones  
Halifax – Peter Haydon  
Hamilton – Javid Hakim  
Kingston – Donald M. Schurman  
Kitchener-Waterloo – Peter Hambly  
Montreal/Montréal – S.G. Leahey  
Montréal – Christian Hardy  
National Capital/Capitale nationale – Robert Cameron  
Québec – Robert Trudel  
Regina – Jeff Ring  
Saguenay–Lac-St-Jean – Gilles Caron  
Saint John – Bert Cosman  
Saskatoon – Paul Stevens  
Thunder Bay – A. Ernie Epp  
Toronto – Judy Matthews  
Vancouver – T. Ferd Slater  
Victoria – William Rodney  
Windsor – Thomas Aubin  
Winnipeg – Mark Kubanek  
et une section nationale pour ceux qui n'ont pas de section dans leur région.

\*Comme indiqué par les sections au moment de l'impression.

■ **Conseil national**

**Présidente**

Sylvia Ostry, C.C. (Toronto)

**Membres sans fonction déterminée**

Jean Chapdelaine (Québec)  
E. Kendall Cork (Toronto)  
Brian Flemming, C.R. (Halifax)  
L'hon. H.N.R. Jackman, P.C., O.C. (Toronto)  
Thomas E. Ladner, C.R. (Vancouver)

**En plus**

Les présidents des sections ou leurs représentants, les particuliers et les représentants des entreprises qui fait don de 2 500\$ ou plus, les membres du Conseil d'administration, tous les anciens présidents, les anciens présidents du Conseil national ainsi que tous les membres honoraires.

### **Honorary Members**

J.G. Crean  
Yves Dubé  
David Golden, O.C.  
Alan B. Hockin  
The Hon. H.N.R. Jackman, P.C., O.C.  
The Hon. Paul Martin, P.C., C.C., Q.C.  
Maurice Massé  
The Rt. Hon. Roland Michener, P.C., C.C., Q.C. (*obit* 6 August 1991)  
Beryl Plumptre  
Escott Reid, C.C.  
B.T. Richardson  
Benjamin Rogers  
A.B. Rosevear, Q.C.  
The Hon. Mitchell Sharp, P.C., O.C.  
Clarence Shepard, Q.C.

### **Secretariats**

#### **National Office**

15 King's College Circle, Toronto M5S 2V9, 416-979-1851, fax 416-979-8575  
*Executive Director & Director of Studies*, David A.T. Stafford  
*Office and Accounting Manager*, Nancy Snelgrove  
*Financial Campaign/Computer Services*, Lois McFarquhar\*  
*Receptionist/Secretary*, Heather Wright  
*Librarian*, Jane Barrett  
*Assistant Librarian*, Rory MacLeod  
*Library Cataloguer*, Nancy Clare\*  
*Programme Co-ordinator*, Dagmar Wichmar  
*Branch Services Co-ordinator*, David C. Gordon\*  
*Editor and Executive Assistant*, Gayle Fraser  
*Membership and Publications Secretary*, Margaret Haywood  
*International Journal\*\**  
*Editors*, Robert O. Matthews/Charles Pentland  
*Associate Editor*, Marion Magee  
\* part-time \*\* on contract

#### **Centre Québécois de relations internationales**

Faculté des sciences sociales, Université Laval G1K 7P4  
418-656-2462, fax 418-656-3634  
*Director General*, Ivan Bernier  
*Executive Assistant and Co-ordinator of Francophone Branches*, Lili Réhel  
*Administrative Secretary*, Maude Dubois  
*Director of Publications*, Claude Basset  
*Publications Secretary*, Marie-France Voyer

### **Membres honoraires**

J.G. Crean  
Yves Dubé  
David Golden, O.C.  
Alan B. Hockin  
L'hon. H.N.R. Jackman, P.C., O.C.  
L'hon. Paul Martin, C.P., C.C., C.R.  
Maurice Massé  
Le très hon. Roland Michener, C.P., C.C., C.R. (*obit* 6 août 1991)  
Beryl Plumptre  
Escott Reid, C.C.  
B.T. Richardson  
Benjamin Rogers  
A.B. Rosevear, C.R.  
L'hon. Mitchell Sharp, C.P., O.C.  
Clarence Shepard, C.R.

### **Secrétariats**

#### **Bureau national**

15 King's College Circle, Toronto M5S 2V9, 416-979-1851, télécopieur 416-979-8575  
*Directeur exécutif et Directeur des études*, David A.T. Stafford  
*Chef de bureau et de la comptabilité*, Nancy Snelgrove  
*Campagne financière/Services informatiques*, Lois McFarquhar\*  
*Réceptionniste/Secrétaire*, Heather Wright  
*Bibliothécaire*, Jane Barrett  
*Bibliothécaire adjoint*, Rory MacLeod  
*Catalogueuse*, Nancy Clare\*  
*Coordonnatrice des programmes*, Dagmar Wichmar  
*Coordonnateur des services aux sections*, David C. Gordon  
*Adjointe au directeur exécutif*, Gayle Fraser  
*Secrétaire au recrutement et aux publications*, Margaret Haywood  
*International Journal\*\**  
*Directeurs*, Robert O. Matthews/Charles Pentland  
*Directrice adjoint*, Marion Magee  
\* à temps partiel \*\* à forfait

#### **Centre québécois de relations internationales**

Faculté des sciences sociales, Université Laval, Québec G1K 7P4  
418-656-2462, télécopieur 418-656-3634  
*Directeur général*, Ivan Bernier  
*Adjointe exécutive et coordonnatrice des sections régionales francophones*, Lili Réhel  
*Secrétaire de direction*, Maude Dubois  
*Responsable des publications*, Claude Basset  
*Secrétaire aux publications*, Marie-France Voyer  
*Responsable du centre de documentation*, Manon Tessier



*Librarian*, Manon Tessier  
*Library Assistant*, Sarto Paré  
*Research secretary*, Élise Lapalme  
*Research Assistant*, Louis Bélanger  
*Études internationales\*\**  
*Editor*, Gérard Hervouet

\*\* on contract

*Commis à la documentation*, Sarto Paré  
*Secrétaire à la recherche*, Élise Lapalme  
*Professionnel de recherche*, Louis Bélanger  
*Études internationales\*\**  
*Directeur*, Gérard Hervouet

\*\* à forfait

## ■ Grants and Special Funds

Canadian Institute for International Peace and Security	\$ 4,700
Department of National Defence	50,000
External Affairs and International Trade Canada	45,000
External Affairs and International Trade Canada (Behind the Headlines)	45,000
External Affairs and International Trade Canada (Insights series)	15,000
External Affairs and International Trade Canada (for student participation)	20,000
The Lionel Gelber Foundation	8,000
H.R. MacMillan Family Fund	1,000
The Molson Companies Limited	1,680
Queen's University, Centre for International Relations	1,000
The Joseph Louis Rotman Charitable Foundation	7,285
The Andrew Sarlos Foundation	5,000
Secretary of State of Canada	12,589
Social Sciences and Humanities Research Council of Canada	30,281

## ■ Subventions et fonds particuliers

Institut canadien pour la paix et la sécurité internationales	\$ 4 700
Ministère de la Défense nationale	50 000
Affaires extérieures et Commerce extérieur Canada	45 000
Affaires extérieures et Commerce extérieur Canada (Behind the Headlines)	45 000
Affaires extérieures et Commerce extérieur Canada (la série Insights)	15 000
Affaires extérieures et Commerce extérieur Canada (subvention pour les étudiants)	20 000
Lionel Gelber Foundation	8 000
H.R. MacMillan Family Fund	1 000
Molson Companies Limitée	1 680
Queen's University, Centre des relations internationales	1 000
Joseph Louis Rotman Charitable Foundation	7 285
Andrew Sarlos Foundation	5 000
Secrétariat d'État du Canada	12 589
Conseil de recherche en sciences humaines du Canada	30 281

## ■ Supporters

A supporter is a corporation or individual donating \$200 or more during the current year and includes donors to the John Holmes Library.

*Annual Donation/Don annuel – \$2500+*  
Bank of Montreal  
Bank of Nova Scotia  
Bell Canada  
Black & McDonald Ltd  
Brascan Limited  
Cairn Capital Inc  
Canadian Imperial Bank of Commerce  
Confederation Life Insurance Company  
Fairwater Capital Corporation  
First Marathon Securities Limited  
Inter-City Gas Corporation  
Lac Minerals Ltd  
William M. Mercer Limited  
The Mutual Group  
Noma Industries Limited  
Noranda Group of Companies  
Peat Marwick Thorne  
Placer Dome Inc  
RBC Dominion Securities  
Roy-L Capital Inc  
Royal Bank of Canada  
Toronto Dominion Bank

*Honorary National Councillors/  
Conseillers nationaux d'honneur*  
James W. McCutcheon, QC  
Andrew Sarlos

*Annual Donation/Don annuel – \$1000-  
\$2499*  
Alberta Energy Company Ltd  
Alcan Aluminium Limited  
Beutel, Goodman & Company Ltd  
Blackburn Group Inc  
Burns Fry Limited  
The Canada Life Assurance Company  
Cassels, Blaikie & Co Limited  
Consumers Gas  
Conwest Exploration Company Limited  
Crownx Inc  
Dare Foods Limited  
The Dominion Group Foundation  
Eaton's of Canada Limited  
The Great-West Life Assurance  
Company

Hollinger Inc  
Imperial Oil Limited  
Inco Limited  
Jackman Foundation  
John Labatt Limited  
Corporation du Groupe  
La Laurentienne  
Joseph and Wolf Lebovic Foundation  
Lehndorff International Inc  
London Life Insurance Company  
Manalta Coal Ltd  
McCain Foods Limited  
Minas Basin Pulp & Power Co Ltd  
The Molson Companies  
The Oshawa Group Limited  
Petro-Canada Inc  
Reed Stenhouse Companies Ltd  
The S. Schulich Foundation  
Southam Inc  
Tuckahoe Financial Corporation  
Vangus Capital Ltd

### *Patrons/Patronage spécial*

R.B. Bryce  
Honor & Michael de Pencier  
John English  
Rowland C. Frazee, OC  
Alan O. Gibbons  
Mrs Hubert Graeme-Cook  
J. Douglas Grant  
W.A. Heaslip  
Mr & Mrs G.T. Heintzman  
Alan B. Hockin  
H.N.R. Jackman  
Mrs H.R. Jackman  
Walter C. Koerner  
Mr & Mrs W.L. Matthews  
Douglas Scott  
The Hon Mitchell Sharp, PC, OC  
David Stafford  
Elisabeth Wallace

### *Annual Donation/Don annuel – \$500- \$999*

A.G.F. Management Limited  
Alberta Natural Gas Company Ltd

## ■ Donateurs

Un donateur est une entreprise ou un particulier qui fait don d'au moins \$200 pendant l'année en cours, y compris les donateurs à la bibliothèque John Holmes.

Arachnae Management Limited  
Barclays Bank of Canada  
Birks Family Foundation  
Canada Trust  
Chase Manhattan Bank of Canada  
Cominco Ltd  
CSL Group Inc  
Empire Life Insurance Company  
The B.I. Ghert Family Foundation  
Jannock Limited  
Kerr Addison Mines Limited  
Marsh & McLennan Companies Inc  
Mercantile & General Reinsurance  
Group  
Minto Developments Inc  
Norcen Energy Resources Limited  
Peoples Jewellers Limited  
Power Corporation of Canada  
RHW Foundation  
Steers Limited  
Strong Equipment Corporation  
Valleydene Corporation Limited  
Xerox Canada Ltd

### *Special Supporters/Donateurs spéciaux*

Mr & Mrs R.E. Branscombe  
E. Bower Carty  
Miss E. Chisholm  
Brock F. Clarke, QC  
David M. Dunlap  
Goldwin S. French  
Sylva M. Gelber  
David A. Golden  
A.G.S. Griffin  
C.F.W. Hooper  
C.B. Howland  
Richard M. Ivey  
Joseph Jeffery  
F. Lehner  
Maurice A. Massé  
Mr & Mrs T.J. McKenna  
David B. Meynell  
Rt Hon R. Michener, PC, QC  
Hon. Hartland de M. Molson  
Escott Reid  
Mr & Mrs H.B. Robinson



E. Benjamin Rogers  
Pat & Judy Sewell  
Ms S.A. Sheikh  
Donald W. Simpson  
Stuart Thom  
Brooke P. Townsend  
Silvester Von Herrmann  
William P. Wilder

*Annual Donation/Don annuel – \$200-  
\$499*

Algoma Central Corporation  
Armadale Company Ltd  
Bank of Montreal  
Burns Foods Limited  
Canadian National  
Le groupe Canam Manac  
Coppley, Noyes & Randall Limited  
Dofasco Inc  
Dresdner Bank of Canada  
Fleming Canada Partners Inc  
Gendis Inc and Associate Corporations  
Hongkong Bank of Canada  
Hydro-Québec International  
Corporation Financière Intermedia  
Ladner Downs  
Manulife Financial  
Mitsui & Co (Canada) Ltd  
Queen's University  
Sodarcam Inc  
Teck Corporation  
Tele-direct (Publications) Inc  
Toronto Star  
Trizec Corporation Ltd  
United Steelworkers of America

University of Manitoba  
University of Toronto Library  
University of Victoria  
D.M. Alloway  
R.B. & V. Atkins  
Mr & Mrs W.B. Aykler  
St Clair Balfour  
William H. Barton  
Mrs H. Carver  
E. Kendall Cork  
A. De Halmy  
Peter C. Dobell  
William M. Dobell  
Dr B.L. Evans  
R.G.L. Fairweather  
Dr & Mrs C.V. Finnegan  
James A. Gibson  
Peter S. Gooderham  
Mr & Mrs D.G. Gordon  
J.L. Granatstein  
Charles E. Greb  
J.G.H. Halstead  
MGen (ret) James E. Hanna  
G.R.B. Hodgson  
Peter M. Howard  
Arnold B. Irwin  
Mrs W. Jones  
James F. Keeley  
Michael M. Koerner  
Kathleen A. Kritzwiser  
Thomas E. Ladner  
Allen Lambert  
Senator D.A. Lang  
Napoléon LeBlanc  
Walter F. Light

G.R. Lindsey  
E. Cameron Lipsit  
Ernest J. Little  
Ms C. Luczynski  
P.L.P. Macdonnell  
Alexander J. MacIntosh  
Senator H. Macquarrie  
Stanley H. Mansbridge  
A. Bruce Matthews  
Mr & Mrs K.A. McFarquhar  
Bernice A. McGinn  
Ralph S. Mills  
W.H. Montgomery  
F.W.O. Morton  
Laurence Motiuk  
Sylvia Ostry  
Geoffrey Pearson  
J. Harvey Perry  
Beryl Plumptre  
Morgan Reid  
Ms H. Ring  
George B. Robertson  
The Hon. Duff Roblin  
Mr & Mrs Forrest L. Rogers  
C.J. Small  
Mrs R. Smith  
The Hon. Robert L. Stanfield  
J.M. Stewart  
Rosslyn Tetley  
S.E. Traviss  
David B. Weldon  
Peter G. White  
Charles R. Whittington  
John Wleugel

Many individuals and companies contributed amounts  
under \$200

Des dons de moins de 200\$ en provenance de nombreux  
particuliers et compagnies.

The publication of this annual report has been assisted by a grant  
from the Secretary of State of Canada.

Charitable registration number 0182527-29

GST Registration No R106861610

♻️ Printed in Canada on recycled paper

La publication de ce rapport annuel a été réalisée avec la participation  
financière du Secrétariat d'État.

Numéro d'enregistrement de don de charité 0182527-29

TPS Numéro d'enregistrement R106861610

♻️ Imprimé au Canada de papier recyclé





