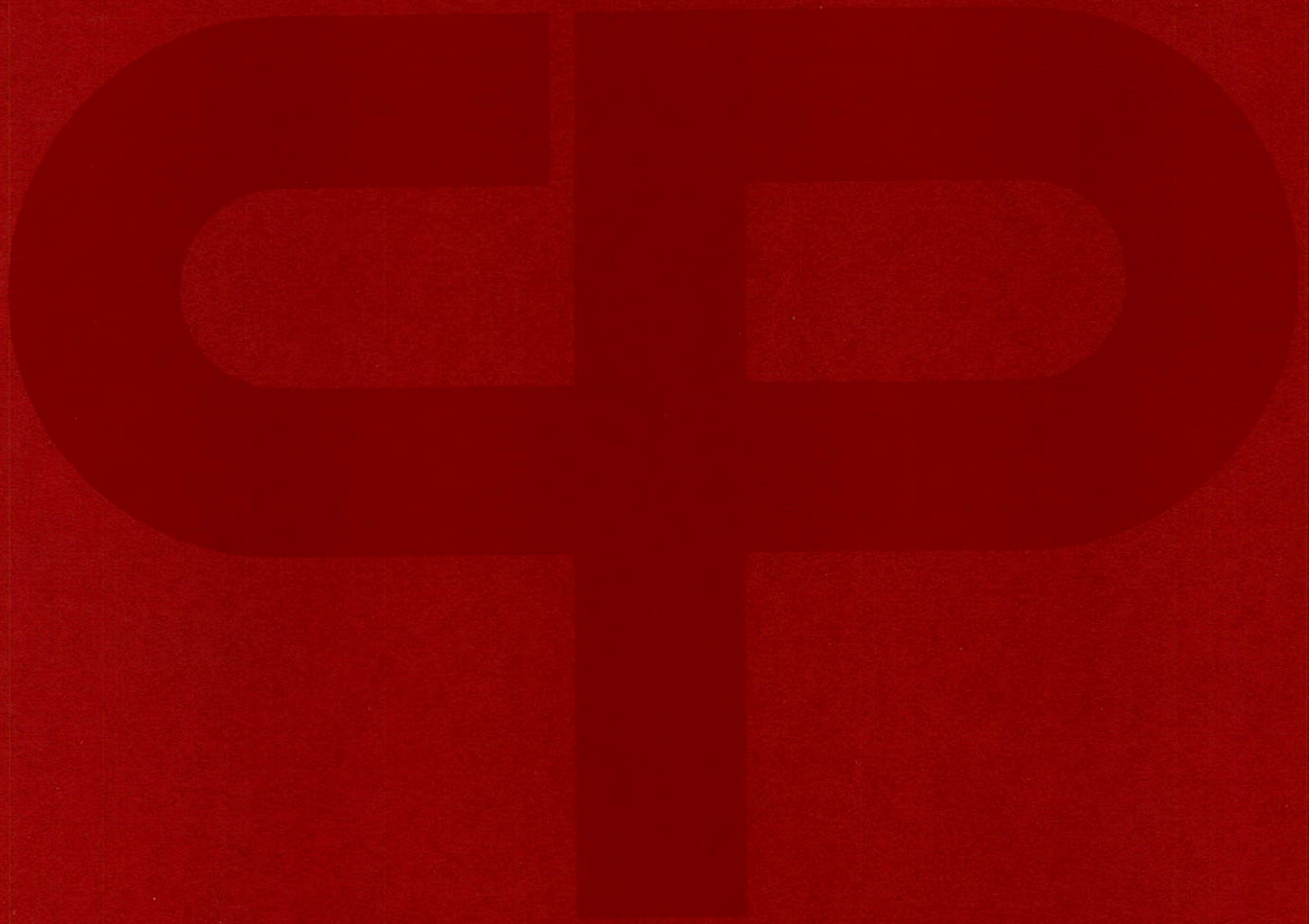


# ANNUAL REPORT 1968

---



PURVIS HALL  
LIBRARIES  
JUN 25 1968

Couvrette & Provost Ltée

---

UNIVERSITY

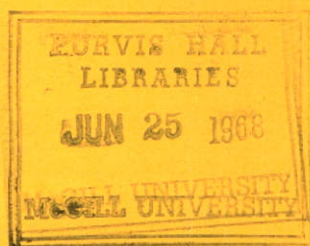






## highlights

	Year Ended March 30, 1968 (53 Weeks)	Year Ended March 25, 1967 (52 Weeks)	Increase %
Sales . . . . .	\$61,149,500.	\$53,654,600.	14
Profit before depreciation and Income Taxes . . . . .	1,160,500.	987,900.	17.5
Net Profit . . . . .	482,300.	405,600.	19
Distribution in dividends . . . . .	158,200.	141,800.	11.5
Net Profit per Share . . . . .	40¢	34¢	18
Dividends paid per Share . . . . .	14 <sup>2</sup> / <sub>5</sub> ¢	14 <sup>2</sup> / <sub>5</sub> ¢	
Net profit before income taxes per \$100 of sales . . . . .	1.65	1.58	4.4
Net profit after income taxes per \$100 of sales . . . . .	79¢	76¢	4.9
Number of shares outstanding at end of year . . . . .	1,206,075.	1,196,175.	0.8
Shareholders' Equity . . . . .	\$2,659,700.	\$2,356,500.	13.9



---

## president's report

---

---

### TO OUR SHAREHOLDERS:

---

On behalf of the Board of Directors, we take pleasure in submitting the sixth annual report of Couvrette & Provost Ltée. The results for the year ended March 30, 1968 show that new records have again been achieved.

### FINANCIAL RESULTS

The volume of sales for the 53-week period ended March 30, 1968 reached \$61,149,500 compared with \$53,654,600, showing an increase of \$7,494,900 or 14%.

Net profit after taxes was \$482,300 against \$405,600, this being an improvement of \$76,700 or 19%. On the number of shares outstanding, net earnings increased by 18% to 40¢ per share from 34¢ (assuming for comparison purposes that on March 25, 1967 only common shares were outstanding).

The company's working capital increased from \$872,000 to \$1,098,800, an improvement of \$226,800.

Net profit per \$100 of sales was 79¢ as against 76¢ in 1967. These highlights, together with the financial statement of the company and its subsidiaries, show that 1967-1968 was an excellent year. For the first time in the company's history, both the profit before taxes as well as the working capital exceeded one million dollars being respectively \$1,008,800. and \$1,098,800.

### PROGRESS OF THE COMPANY

The fiscal period 1967-1968 saw a great deal of activity, with some important changes. The capitalization of the company was modified and 84.8% of all the shareholders voted for this change. The number of shares outstanding is 1,206,075; this is an increase of 9,900 from last year. The number of shareholders increased from 1,100 to 1,337.

During the year, changes took place on the Board of Directors, with the resignation from it of Mrs. Claire Couvrette Hardy and Messrs. Marc Masson Bienvenu and Roland Giroux. In their place, the Board has welcomed to its ranks Messrs. Dominik Dlouhy, André Charron and H. N. R. Jackman. To the former directors, we wish to express our thanks for their contribution since the creation of the company in 1961 and to the new ones our appreciation for their interest in the company.

In September 1967, your company bought Marchands Loyal and in November 1967 A. R. Cadieux. These two firms, established in Hawkesbury, Ontario, have permitted our penetration into a new region.

The year also saw the installation and the commencement of operations of a new IBM 360 computer. Full programming has been in effect on this new computer as of April 1, 1968. It should be noted that all the costs of transposition and programming were absorbed during the 1967-68 fiscal year. Valuable reports and regular statistics are being supplied, enabling the directors and officers of your company to follow closely its progress, operations, productivity and sales.

During this period, a new three-year labour contract was signed with the company's employees.

## CUSTOMERS AND AFFILIATES

A new concept of merchandising was developed and put into effect. While offering the consumers a sound service, it assures for the retailers who follow the policies of their specific groups and who concentrate their purchases, the most favourable conditions for success.

The proof of it can be seen in an increase in the company's clientele, both affiliated and non affiliated. The average volume of sales per customer has shown an appreciable increase; this is a sign of steady, loyal and prosperous retailers. Our affiliates can rely on various programs designed for their specific needs, in the bakery department, in meats, in fruits and vegetables, in frozen foods, in dairy products, and in groceries. They can count on regular support by a personnel which is constantly on the look-out for opportunities offered by modern business and its means of evolution.

---

## SUBSIDIARIES

---

### COUVRETTE & PROVOST (MAURICIE) LTÉE

This subsidiary has integrated the operations of Magasins Régal Stores Inc. and Conrad Lajoie (1964) Ltée which are now concentrated under one roof, at the warehouse in Cap de la Madeleine. In addition, two cash-and-carry warehouses are at the service of retailers in Trois-Rivières and Shawinigan. All the needs of this important part of the Province are served by this network of distribution centres, a program directed at affiliated stores, and a sales service provided by salesmen.

The past year was used to reorganize this division and to rearrange our efforts in this area. The implementation of these decisions took place during April and May and the indications are that this subsidiary will make an important contribution to your company.

### PROVOST & PROVOST (1961) LTÉE

This subsidiary has again enjoyed a profitable year. Its management was mainly preoccupied with exploring new areas of activity, in order to determine its future growth pattern and to insure that adequate services are available to its clientele.

The outlook for sales and profits in this sector is promising, and it is with this background that the management of this subsidiary is seeking to design programs specifically tailored to the needs of its clients.

Within this subsidiary, a division has commenced an experimental program of supplying fresh meats and frozen foods. The outlook in this area holds promise.

The operations of this new division makes an important contribution to the success of your company.

### ÉPICERIES PRESTO LTÉE

This subsidiary operates now 8 cash-and-carry warehouses. During the year, two new branches were opened, one in Hawkesbury and the other in Montreal North. The sales and

profits of this subsidiary have enjoyed a record year and have contributed greatly to the progress of your company. There is a constantly growing clientele for the Presto "cash and carry" outlets, enabling these to provide an ever expanding range of merchandise. Epicerie Presto Ltée, during the last year, introduced to its stores smoked and cooked meats, frozen foods, a growing line of non-food merchandise and store supplies.

### PRIMES RÉGAL INC.

The decision made in the previous year to maintain a program of premium stamps for our retailers, has proven to be a good one. This type of promotion has assisted our retailers in keeping and enlarging the number of their customers. As a result, this subsidiary has enjoyed a good year, and we again anticipate new records in the future. Sales are steadily increasing, and the new catalogue which is currently being prepared will be available at the beginning of 1969. An improvement has also been made in the distribution method, and this more efficient system has now been in effect for several months.

The contribution of this subsidiary is important for your company and its affiliates — a valuable service is being provided at a competitive price.

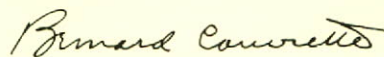
The company's results, and this brief review of its operations, illustrate the progress being achieved; the forward march should continue at an undiminished pace during the current year. Our share of the market is growing; we enjoy the support of a faithful clientele of good caliber and our personnel is constantly striving for progress and improvement. The diversity of services we offer our customers, the consolidation of some of our operations, the data available to the management through the new computer — all these lead us to believe that 1968-1969 will be another successful year for your company.

We are convinced that the changes which took place during the year, and the confidence shown by the company's shareholders, have provided the directors and officers of the company with a new stimulus which has already produced satisfying results and which augurs well for the future. It is interesting to note that almost all the officers of the company, as well as most of its key personnel, are amongst the company's shareholders.

You can thus be assured that the company's directors, officers and its employees will devote all their talents and energies to provide the company's clientele with sound and reasonable services, thus permitting the company to progress and evolve in an orderly fashion.

Our sincere thanks to: our employees, who are valuable members of the company; to our suppliers, for their customary support and cooperation; to our clientele, for their regular business and encouragement.

Montreal, June 12 1968

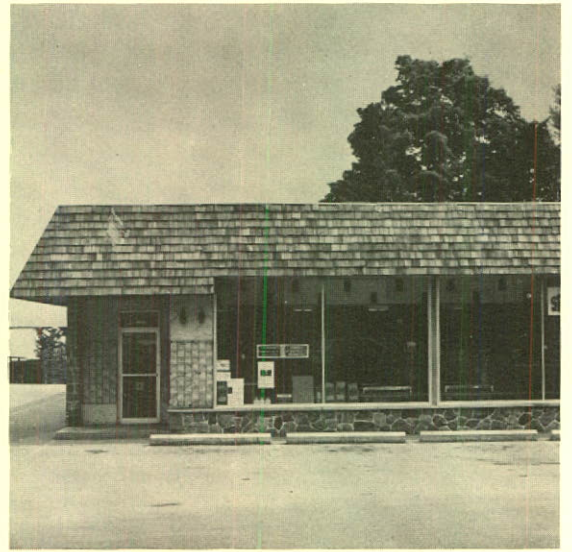


Bernard Couvrette,  
Chairman of the Board



René Provost,  
President

Nothing less than a large fleet of trucks is needed to provide fast and dependable delivery service to the hundreds of Couvrette & Provost affiliated members.

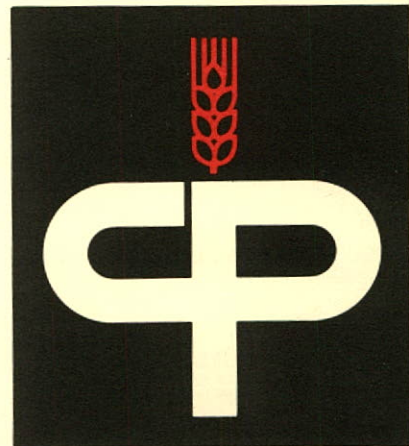


A pictorial presentation of two affiliated stores showing unusual exterior treatment and a few highly attractive displays.



A tremendous welcome on the part of our affiliated members was given to the newly planned promotions as revealed during the PUBLICITE-STIMULATION convention held in Montreal last March. These two photos indicate the great interest shown by this promotional project.





# Couvrette & Provost Ltée

(Incorporated under the laws of Quebec)

AND ITS SUBSIDIARIES

## consolidated balance sheet

MARCH 30, 1968 (with comparative figures as at March 25, 1967)

<b>assets</b>	<b>1968</b>	<b>1967</b>
<b>CURRENT:</b>		
Cash . . . . .	\$ 418,800	\$ 442,200
Marketable securities, at cost which approximates market . . . . .	9,000	7,100
Accounts receivable . . . . .	1,502,300	1,244,200
Inventories, at the lower of cost and net realizable value . . . . .	3,849,600	3,360,900
Short term notes and mortgages receivable . . . . .	44,500	48,900
Prepaid expenses and deposits . . . . .	59,500	52,100
Deposit on construction in progress . . . . .	—	271,500
Total current assets . . . . .	<u>5,883,700</u>	<u>5,426,900</u>
<b>INVESTMENTS:</b>		
Long term notes and mortgages receivable . . . . .	362,700	516,700
Cash surrender value — life insurance . . . . .	55,300	53,300
Government of Canada bonds, at cost (note 6) . . . . .	37,500	37,500
	<u>455,500</u>	<u>607,500</u>
<b>FIXED (note 1):</b>		
Land, buildings and equipment, at cost . . . . .	2,608,700	2,352,200
Less accumulated depreciation . . . . .	744,600	592,900
	<u>1,864,100</u>	<u>1,759,300</u>
<b>OTHER:</b>		
Financing expenses and discount on long term debt, balance to be amortized . . . . .	103,200	116,700
Deferred expenses, balance to be amortized . . . . .	13,300	38,900
Trust fund for redemption of bonds . . . . .	—	23,200
5% special refundable tax . . . . .	24,000	17,900
	<u>140,500</u>	<u>196,700</u>
EXCESS of cost of subsidiaries over value of their net tangible assets at dates of acquisition . . . . .	577,500	565,000
	<u>\$8,921,300</u>	<u>\$8,555,400</u>

On behalf of the Board:

BERNARD COUVRETTE, *Director*

ERNEST PROVOST, *Director*

## liabilities

	1968	1967
<b>CURRENT:</b>		
Cheques issued and not paid . . . . .	\$ 857,700	\$ 758,000
Bank loans . . . . .	531,000	736,700
Accounts payable and accrued charges . . . . .	2,867,900	2,685,800
Income and other taxes payable . . . . .	410,900	272,000
Current instalments on long term debt . . . . .	117,400	102,400
Total current liabilities . . . . .	<u>4,784,900</u>	<u>4,554,900</u>
<b>TAX REDUCTIONS</b> applicable to future years (note 2) . . . . .	<u>34,000</u>	<u>53,200</u>
<b>LONG TERM DEBT</b> (note 3) . . . . .	<u>1,442,700</u>	<u>1,590,800</u>
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY:</b>		
Capital stock (note 4) —		
Authorized:		
2,500,000 common shares without par value		
Issued and outstanding:		
1,206,075 shares (1,196,175 in 1967) . . . . .	1,363,600	1,332,400
Earned surplus . . . . .	<u>1,296,100</u>	<u>1,024,100</u>
	<u>2,659,700</u>	<u>2,356,500</u>
	<u>\$8,921,300</u>	<u>\$8,555,400</u>

## AUDITORS' REPORT

To the Shareholders of Couvrette & Provost Ltée:

We have examined the consolidated balance sheet of Couvrette & Provost Ltée and its subsidiaries as at March 30, 1968 and the consolidated statements of profit and loss, earned surplus and source and application of funds for the year then ended and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us, and as shown by the books of the companies, these financial statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the companies as at March 30, 1968 and the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Montreal, Canada, May 14th, 1968.

CLARKSON, GORDON & CO.  
Chartered Accountants



## consolidated statement of profit and loss

	1968 (53 Weeks)	1967 (52 Weeks)
FOR THE YEAR ENDED MARCH 30, 1968 (with comparative figures for the year ended March 25, 1967)		
Net sales . . . . .	\$61,149,500	\$53,654,600
Cost of sales and operating expenses (after deducting interest earned — \$42,700 in 1968 and \$32,600 in 1967) . . . . .	59,796,100	52,482,700
Profit before the undernoted deductions . . . . .	<u>1,353,400</u>	<u>1,171,900</u>
Deductions:		
Depreciation (note 1) . . . . .	151,700	138,300
Amortization of deferred expenses . . . . .	25,600	27,100
Interest and amortization of discount and expenses on long term debt . . . . .	117,200	119,500
Other interest . . . . .	50,100	37,400
	<u>344,600</u>	<u>322,300</u>
Profit before income taxes . . . . .	1,008,800	849,600
Income taxes (note 2) . . . . .	526,500	444,000
Net profit for the year . . . . .	<u>\$ 482,300</u>	<u>\$ 405,600</u>

## consolidated statement of earned surplus

	1968 (53 Weeks)	1967 (52 Weeks)
FOR THE YEAR ENDED MARCH 30, 1968 (with comparative figures for the year ended March 25, 1967)		
Balance at beginning of year . . . . .	\$ 1,024,100	\$ 760,300
Net profit for the year . . . . .	482,300	405,600
	<u>\$ 1,506,400</u>	<u>\$ 1,165,900</u>
Less:		
Dividends . . . . .	158,200	141,800
Expenses applicable to the conversion of the capital stock, less income taxes . . . . .	34,000	—
Income taxes adjustments for the year 1962 to 1966 . . . . .	18,100	—
	<u>210,300</u>	<u>141,800</u>
Balance at end of year . . . . .	<u>\$ 1,296,100</u>	<u>\$ 1,024,100</u>

## consolidated statement of source and applications of funds

	1968 (53 Weeks)	1967 (52 Weeks)
FOR THE YEAR ENDED MARCH 30, 1968 (with comparative figures for the year ended March 25, 1967)		
WORKING CAPITAL at beginning of year . . . . .	\$ 872,000	\$ 754,300
SOURCE OF FUNDS:		
Operations —		
Net profit for the year . . . . .	482,300	405,600
Depreciation . . . . .	151,700	138,300
Amortization of deferred expenses . . . . .	25,600	27,100
Amortization of discount and expenses on long term debt . . . . .	13,500	13,500
	<u>673,100</u>	<u>584,500</u>
Disposal of fixed assets . . . . .	21,700	2,500
Issue of shares . . . . .	31,200	8,600
Decrease or (increase) in the long term notes and mortgages receivable . . . . .	154,000	(91,800)
Decrease or (increase) in the trust fund for the redemption of bonds . . . . .	23,200	(6,600)
	<u>903,200</u>	<u>497,200</u>
APPLICATION OF FUNDS:		
Expenses applicable to the conversion of the capital stock . . . . .	34,000	—
Income taxes of prior years . . . . .	18,100	—
Increase in cash surrender value — life insurance . . . . .	2,000	2,000
Purchases of fixed assets (less portion paid by the trust fund — \$18,825 in 1967) . . . . .	278,200	165,100
Increase in excess of cost of subsidiaries . . . . .	12,500	—
Decrease or (increase) in tax reductions applicable to future years . . . . .	19,200	(8,300)
Decrease in long term debt (note 3) . . . . .	148,100	61,000
Payment of dividends . . . . .	158,200	141,800
5% special refundable tax . . . . .	6,100	17,900
	<u>676,400</u>	<u>379,500</u>
NET INCREASE . . . . .	<u>\$ 226,800</u>	<u>\$ 117,700</u>
WORKING CAPITAL AT END OF YEAR . . . . .	<u>\$ 1,098,800</u>	<u>\$ 872,000</u>

# notes to consolidated financial statements MARCH 30, 1968

## 1. FIXED ASSETS

	Cost	Accumulated depreciation	Net Value March 30, 1968	Net Value March 25, 1967
Land	\$ 441,500	\$ —	\$ 441,500	\$ 425,800
Building and leasehold improvements	1,211,900	242,800	969,100	899,800
Equipment	955,300	501,800	453,500	433,700
	<u>\$2,608,700</u>	<u>\$744,600</u>	<u>\$1,864,100</u>	<u>\$1,759,300</u>

The company and its subsidiaries follow the practice of recording in the accounts depreciation on the diminishing balance method using maximum rates allowed by the Canadian Income Tax Regulations.

## 2. INCOME TAXES

Income taxes actually payable for 1968 amount to \$545,700 and for 1967 to \$435,700. The differences of \$19,200 in 1968 and \$8,300 in 1967 between these amounts and the income tax expense shown in the statement of profit and loss are due to the policy of the Company and its subsidiaries of claiming for tax purposes certain expenses in the year in which they are incurred, while they are amortized in the books over several years. These differences have been deducted from or added to the account "Tax reductions applicable to future years" shown in the balance sheet.

## 3. LONG TERM DEBT

	1968	1967	Decrease
6½% First mortgage sinking fund bonds maturing November 15, 1971, redeemable \$35,000 each year and in full or in part from November 15, 1969 . . . . .	\$ 370,500	\$ 436,000	\$ 65,500
6% General mortgage serial bonds maturing \$27,000 on November 15 of each year to 1971 inclusive . . . . .	108,000	135,000	27,000
6% Sinking fund debentures, series "A", maturing January 15, 1985, redeemable \$30,000 each year and in full or in part from January 14, 1971 . . . . .	910,000	940,000	30,000
7% Mortgages, varying maturity dates until 1982 . . . . .	156,600	167,200	10,600
Sundry . . . . .	15,000	15,000	—
	<u>\$1,560,100</u>	<u>1,693,200</u>	<u>133,100</u>
Less portion shown in current liabilities . . . . .	117,400	102,400	15,000
	<u>\$1,442,700</u>	<u>\$1,590,800</u>	<u>\$148,100</u>

## 4. CAPITAL STOCK

On August 10, 1967, the Company obtained supplementary letters patent modifying its authorized capital stock by converting share for share, 1,250,000 class "A" shares and 500,000 class "B" shares into 1,750,000 common shares without par value and by creating 750,000 additional common shares without par value. Thus, the authorized capital stock is now made up of 2,500,000 common shares without par value.

At the time of the conversion, the contributed surplus of \$545,800 as at August 10, 1967 arising from the issuance of shares, has been added to the value of the capital stock without par value. The comparative figures for 1967 have been modified accordingly to reflect this change.

During the year, purchase warrants and options on 9,900 shares were exercised for a total cash consideration of \$31,200. As at March 30, 1968, the Company had reserved 75,325 shares for issuance under the following purchase warrants and options granted or to be granted:

	Number of shares	Price	Maturity
Purchase warrants —			
Accompanying the 6½%, first mortgage sinking fund bonds . . . . .	7,400	\$2.00 to \$2.40	Nov. 15, 1971
Accompanying the 6% sinking fund debentures, series "A" . . . . .	49,225	\$6.00	Jan. 15, 1970
Option to key employees —			
Granted . . . . .	13,200	\$3.10	March 31, 1971
To be granted . . . . .	5,500	90% of market value	March 31, 1971

## 5. SURPLUS

On April 8, 1968, the Company declared dividends payable to the shareholders recorded on April 30 and July 31. The amount actually payable will vary according to the number of shares outstanding at those dates. Based on the number of outstanding shares as at March 30, 1968, the dividends so declared amount to \$86,900.

The trust deed securing the 6½% first mortgage sinking fund bonds provides that no payment or distribution by means of dividend, redemption of shares, reduction of capital or otherwise may be made to its shareholders or for their account if, after giving effect to such payment or distribution, the consolidated working capital of the Company and its subsidiaries is less than \$400,000.

In addition, the trust deed relating to the 6% sinking fund debentures, series "A", provides that after giving effect to such payment or distribution, the amount of the consolidated net worth (as defined) shall not be less than the amount of the consolidated unsecured long term indebtedness then outstanding.

## 6. COMMITMENT

The basic annual rental under long term leases maturing more than three years after the balance sheet date amounts to \$104,200. Government of Canada bonds of a par value of \$48,500 deposited in trust as a guarantee for one of these leases are included in "Investments".

## 7. REMUNERATION OF SENIOR OFFICIALS

The total remuneration paid in 1968 by the Company and its subsidiaries to their directors and senior officers amounts to \$177,400.

## statistical data for 6-year period

	SALES	PROFITS BEFORE DEPRECIATION & INCOME TAXES	DEPRECIATION	INCOME TAXES	NET PROFIT	NET PROFIT PER SHARE	NET PROFIT PER \$100. OF SALES	CASH FLOW	TOTAL DIVIDENDS PAID
Year ended March 30, 1968	\$61,149,500	\$1,160,500	\$151,700	\$526,500	\$482,300	40¢	79¢	\$673,100	\$158,200
Year ended March 25, 1967	\$53,654,600	\$ 987,900	\$138,300	\$440,000	\$405,600	34¢	76¢	\$584,500	\$141,800
Year ended March 26, 1966	\$50,332,500	\$ 792,800	\$145,800	\$331,500	\$315,600	27¢	63¢	\$539,200	\$140,800
Year ended March 27, 1965	\$42,711,600	\$ 606,300	\$136,000	\$213,900	\$256,400	22¢	60¢	\$398,500	\$128,000
Year ended March 28, 1964	\$24,914,700	\$ 478,300	\$ 96,400	\$178,600	\$203,300	18¢	81½¢	\$305,500	\$ 69,300
Year ended March 31, 1963	\$21,197,100	\$ 236,100	\$ 55,400	\$ 76,600	\$104,100	11¢	49¢	\$165,300	\$ 43,600

Note: These figures were changed according to a split on a 5 for 1 basis in May 1965 pour 1 qui eut lieu en mai 1965.

\*on the basis of the new capitalization

### DISTRIBUTION OF INCOME for the year ended March 30th 1968

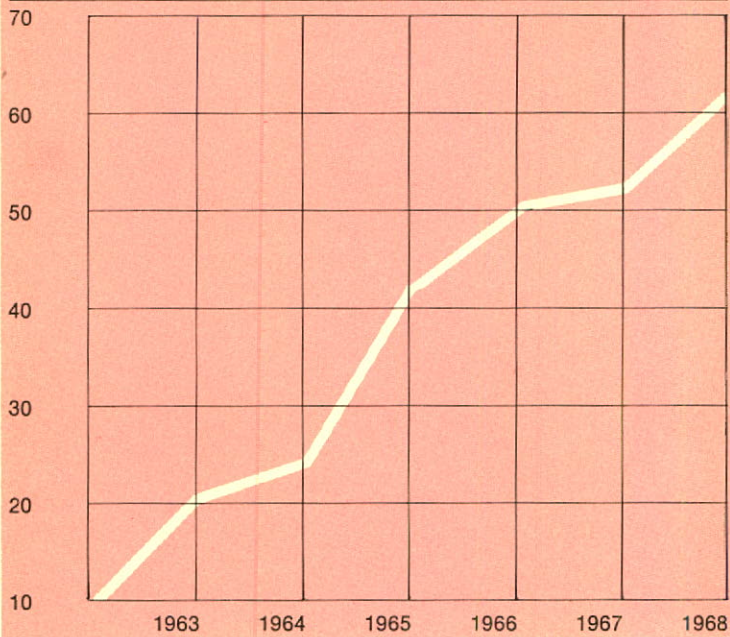
Sales	\$61,149,500	100%
Cost of Sales	56,999,700	93.21%
Operating Expenses	1,609,300	2.63%
Salaries	1,531,700	2.51%
Dividends	158,200	0.26%
Income Taxes	526,500	0.86%
Re-Invested Profits	324,100	0.53%



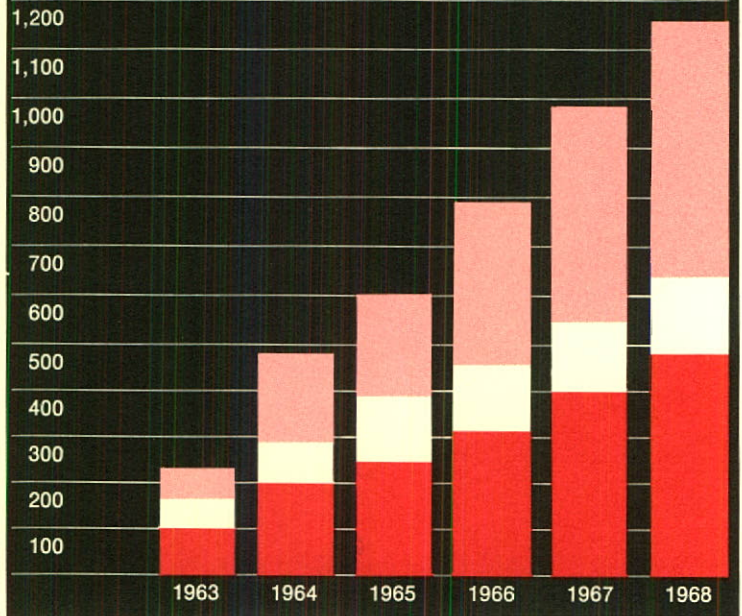
<b>DIVIDENDS PER SHARE</b>	<b>*OUTSTANDING SHARES</b>	<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>PERCENTAGE RETURN ON SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>CURRENT ASSETS</b>	<b>CURRENT LIABILITIES</b>	<b>WORKING CAPITAL</b>
14 $\frac{2}{5}$ ¢	1,206,075	\$2,659,700	18.10%	\$8,921,300	\$5,883,700	\$4,784,900	\$1,098,800
14 $\frac{2}{5}$ ¢	1,196,175	\$2,356,500	17.21%	\$8,555,400	\$5,426,900	\$4,554,900	\$ 872,000
14 $\frac{2}{5}$ ¢	1,189,865	\$2,084,100	15.14%	\$7,562,100	\$4,535,700	\$3,781,400	\$ 754,300
13 $\frac{4}{5}$ ¢	1,182,700	\$1,839,600	13.94%	\$6,868,200	\$4,061,600	\$3,219,800	\$ 841,800
10¢	1,109,165	\$1,621,000	12.53%	\$4,167,100	\$2,760,000	\$1,848,600	\$ 911,400
8¢	928,600	\$1,312,000	7.93%	\$3,578,800	\$2,213,100	\$1,515,200	\$ 697,900



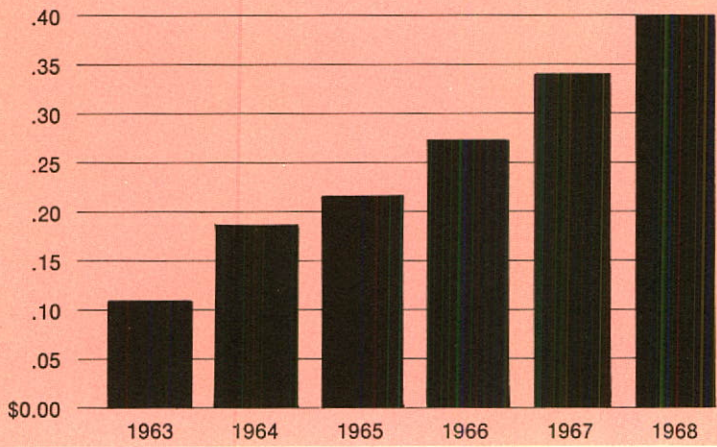
**SALES**  
(millions of dollars)



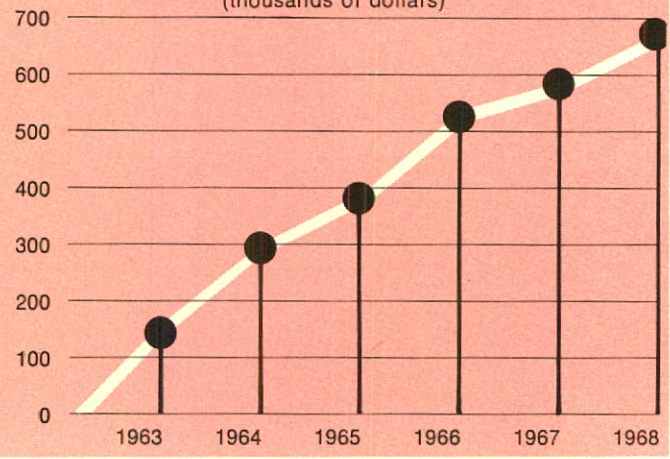
**INCOME TAX** **DEPRECIATION** **NET PROFIT**  
(thousands of dollars)



**NET PROFIT PER SHARE**

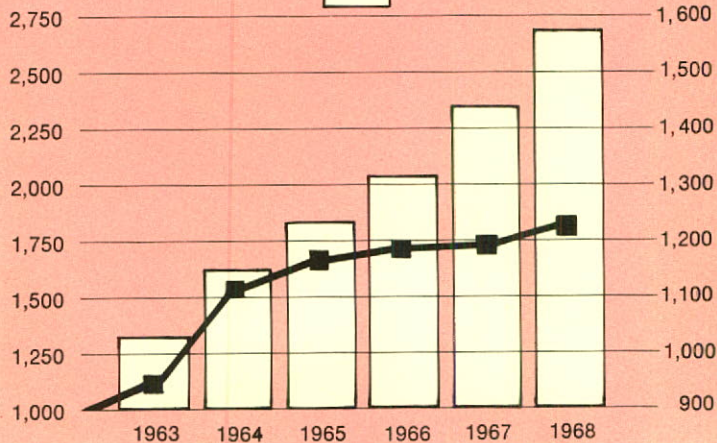


**CASH FLOW**  
(thousands of dollars)

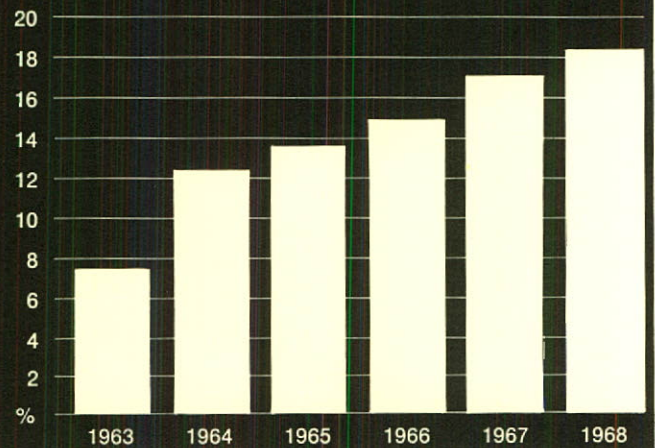


**SHAREHOLDERS' EQUITY**  
(thousands of dollars)

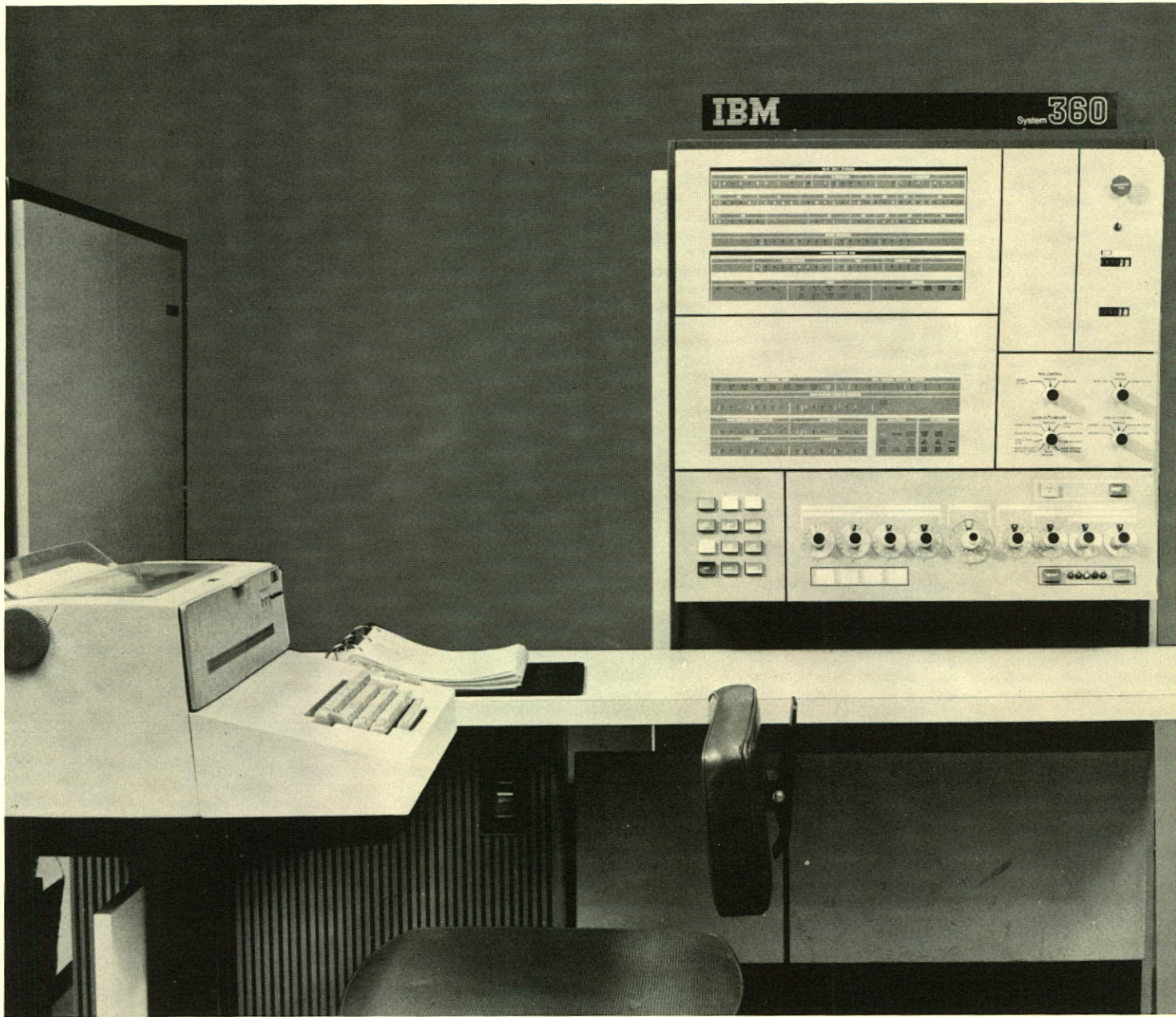
**SHARES OUTSTANDING**  
thousands



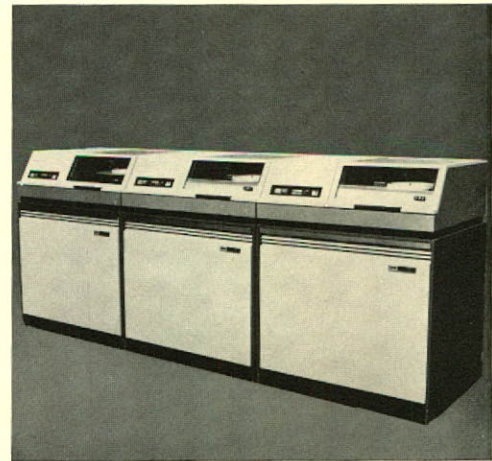
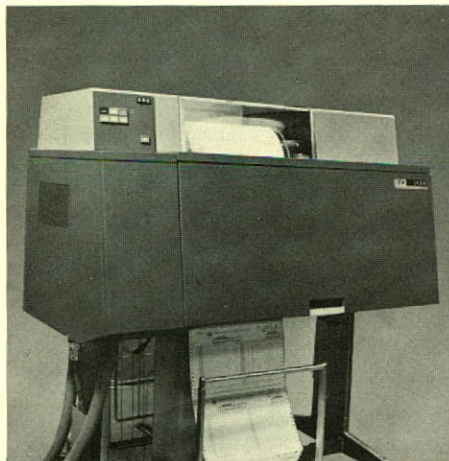
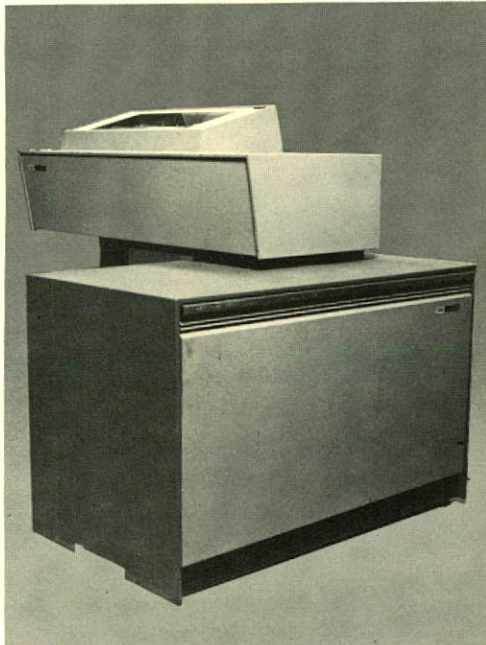
**% RETURN ON SHAREHOLDER'S EQUITY**







In 1968, we completed the installation of our new IBM computer 360, model 30, pictured on this page. The speed and capacity of this computer will afford us a new dimension in the implementation of projects. As a result, we are in a position to give our customers even better service and communicate to management more detailed information of our operations.





---

## affiliated groups

---



---

## retailer distribution centres

---

### MONTREAL

Couvrette & Provost Ltée

### ST. MAURICE REGION

Couvrette & Provost (Mauricie) Ltée

Cap de la Madeleine,  
Trois-Rivières,  
Shawinigan

---

## distribution centres for institutions and industry

---

### METROPOLITAN REGION

Provost & Provost (1961) Ltée

### ST. MAURICE REGION

Couvrette & Provost (Mauricie) Ltée

---

## “cash-and-carry” outlets

---

### EPICERIES PRESTO LTEE

2975, Hochelaga St., Montreal

5515, St. Denis St., Montreal

785, Riel St., Verdun

10,395, Pelletier St., Montreal-North

1915, Fortin St., City of Laval

2045, Labelle Blvd., St. Jerome

825, Cure Poirier, Ville Jacques Cartier

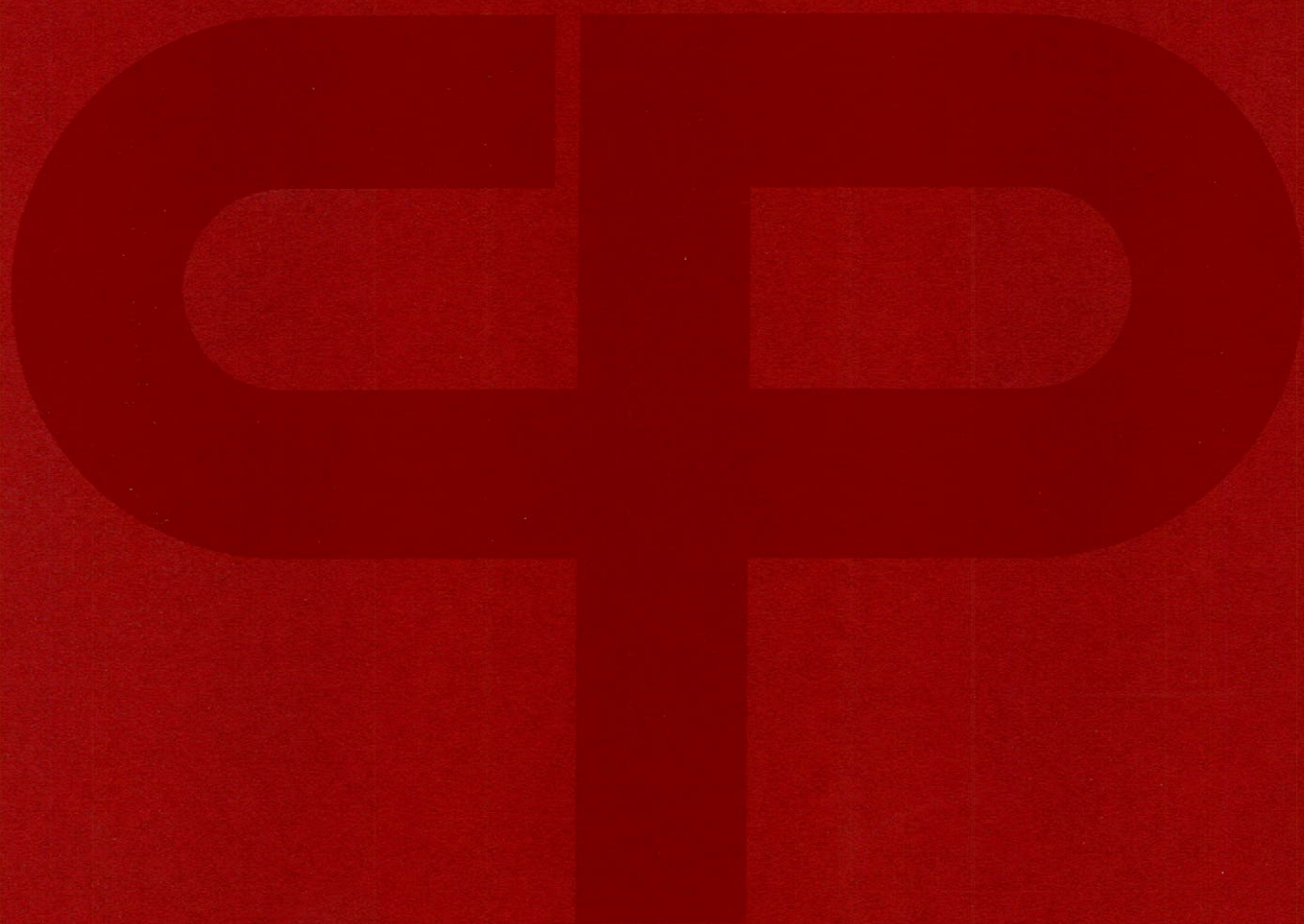
### ONTARIO:

1536, Main St., Hawkesbury

---

# RAPPORT ANNUEL 1968

---



Couvrette & Provost Ltée

---







## faits saillants

	Exercice terminé le 30 mars 1968 (53 semaines)	Exercice terminé le 25 mars 1967 (52 semaines)	Augmen- tation %
Ventes . . . . .	\$61,149,500.	\$53,654,600.	14
Profit avant amortissement et impôts . . . . .	1,160,500.	987,900.	17.5
Profit net . . . . .	482,300.	405,600.	19
Distribution en dividendes . . . . .	158,200.	141,800.	11.5
Profit net par action . . . . .	40¢	34¢	18
Dividendes payés par action . . . . .	14 <sup>2</sup> / <sub>5</sub> ¢	14 <sup>2</sup> / <sub>5</sub> ¢	
Profit net avant impôts par \$100 de vente . . . . .	1.65	1.58	4.4
Profit net après impôts par \$100 de vente . . . . .	79¢	76¢	4.9
Actions en cours à la fin de l'exercice . . . . .	1,206,075.	1,196,175.	0.8
Avoir net des actionnaires . . . . .	\$2,659,700.	\$2,356,500.	13.9



---

## rapport du président

---

---

### AUX ACTIONNAIRES:

---

C'est avec beaucoup de satisfaction que nous vous présentons au nom du conseil d'administration ce 6e rapport annuel. Les résultats pour l'exercice terminé le 30 mars 1968 ont atteint de nouveaux sommets.

### RÉSULTATS FINANCIERS:

Les ventes pour 53 semaines au 30 mars 1968 atteignirent \$61,149,500. comparativement à \$53,654,600. soit une augmentation de \$7,494,900 ou 14%.

Les profits nets après impôts furent de \$482,300 comparativement à \$405,600. Les profits ont donc augmenté de \$76,700 ou 19%. Sur le nombre d'actions émises le profit net par action représente 40¢ comparativement à 34¢ (tenant compte de la modification apportée aux actions en cours au 25 mars 1967 afin de rendre ces chiffres comparables) soit un gain de 18%. Le fonds de roulement de la compagnie est passé de \$872,000. à \$1,098,800 soit une augmentation de \$226,800. Le profit net par \$100. de ventes est de 79¢ comparativement à 76¢ en 1967. Ces faits saillants et l'état financier au complet de la compagnie et de ses filiales démontrent que 1967-68 a été une très bonne année. Pour la première fois dans l'histoire de la compagnie, les profits avant impôts et le fond de roulement ont dépassé un million de dollars, soit \$1,008,800 et \$1,098,800 respectivement.

### MARCHE DE LA COMPAGNIE

L'exercice 1967-1968 a été marqué par certains changements et par beaucoup d'activités. Le capital actions de la compagnie a été modifié après avoir obtenu l'approbation de 84.8% de tous les actionnaires. Le nombre d'actions en cours est de 1,206,075 actions, soit 9,900 de plus que l'an dernier. Le nombre des actionnaires est passé de 1,100 à 1,337.

Au cours de l'année, le conseil d'administration a été modifié, après les départs de Mme Claire Couvrette Hardy et de MM. Marc Masson Bienvenu et Roland Giroux. Le conseil a compté sur l'appui de MM. Dominik Dlouhy, André Charron et H. N. R. Jackman. Nous remercions les premiers pour leur précieux concours depuis le début de la compagnie en 1961 et apprécions la venue des seconds. En septembre 1967 la compagnie se portait acquéreur de Marchands Loyal et en novembre 1967 de A. R. Cadieux. Ces deux maisons sont situées à Hawkesbury et ont permis notre entrée dans une nouvelle région. Au cours de l'année nous avons procédé à l'installation et la mise en opération du nouvel ordinateur IBM 360. Ce nouveau système est effectivement en opération depuis le 1er avril 1968. Il est à remarquer que tous les frais de transposition et de programmation ont été absorbés au cours de l'exercice 1967-68.

Des rapports et des statistiques sont fournis régulièrement, permettant aux administrateurs et aux officiers de suivre la marche de l'entreprise, son état d'opération, ses rendements, ses ventes, et d'en connaître les détails précis.

Au cours de l'année, nous avons conclu avec nos employés une nouvelle convention collective de trois ans.



## CLIENTS ET AFFILIÉS:

Une nouvelle formule de mise en marché a été développée et mise en application. Tout en offrant au consommateur un service adéquat, elle assure au détaillant qui suit les directives de son groupe et concentre ses achats, les meilleures chances de réussite et de rentabilité. La consolidation et l'augmentation de nos effectifs de clients réguliers ou affiliés en sont la preuve. Le volume moyen de ventes par client s'est sensiblement accru et ceci est un excellent présage d'une clientèle loyale et prospère. Nos affiliés peuvent compter sur des services bien adaptés à leurs besoins pour les rayons de la boulangerie, des viandes, des fruits et légumes, des congelés, des produits laitiers et de l'épicerie. Ils sont régulièrement suivis par un personnel dévoué sans cesse à l'affût de nouvelles données.

## FILIALES

### COUVRETTE & PROVOST (MAURICIE) LTÉE

Cette filiale couvre maintenant les opérations Magasins Régals Stores Inc. et Conrad Lajoie (1964) Ltée et cela sous un même toit à l'entrepôt du Cap de la Madeleine. En plus de ce bureau-chef de la région, deux entrepôts libre-service sont au service de la clientèle à Trois-Rivières et à Shawinigan. Ce réseau de centres de distribution, en plus d'un programme de magasins affiliés et d'un service de voyageurs couvrent tous les besoins de cet important secteur de la Province. L'année écoulée a servi à la réorganisation de cette division, et au regroupement de ces effectifs. L'implantation s'est effectuée au cours des mois d'avril et mai. Tout porte à croire que cette filiale constituera un apport appréciable pour la compagnie.

### PROVOST & PROVOST (1961) LTÉE

Cette filiale a également connu une année profitable. Ses dirigeants se sont principalement préoccupés d'explorer de nouveaux domaines à titre expérimental dans le but d'orienter son avenir et d'assurer à la clientèle qu'elle dessert des services adéquats.

L'avenir de ce secteur est prometteur au point de vue du volume des ventes et des profits. C'est ce que les responsables recherchent afin d'accorder à cette clientèle spécifique un programme conforme à ses besoins.

A l'intérieur de cette filiale, une division a commencé la distribution de viandes fraîches et de produits congelés. Cette diversification, à titre expérimental, offre des promesses sérieuses.

Les résultats de cette division constituent un apport appréciable à l'évolution et au succès de la compagnie.

### ÉPICERIES PRESTO LTÉE

Ce réseau de "cash & carry", d'entrepôts libre-service compte maintenant 8 succursales. Au cours de l'année, deux nouvelles succursales ont été établies à Hawkesbury et à Montréal-Nord. Les ventes et les résultats de cette filiale sont très satisfaisants et contribuent au progrès de la compagnie.

La clientèle des "Presto" augmente et évolue constamment. Au cours de l'année, Epiceries Presto, afin d'offrir plus de variétés, a commencé la vente de viandes fumées ou cuites, de produits congelés et une gamme plus variée de produits non-alimentaires, de fournitures et d'emballage.

### PRIMES RÉGAL INC.

La décision prise l'an dernier de maintenir un programme de timbres primes pour notre clientèle s'est avérée heureuse. Cette forme de promotion a permis à nos détaillants de conserver la fidélité du consommateur et de se mériter de nouveaux adeptes. En conséquence, cette filiale a connu une bonne année. Nous anticipons encore à l'heure actuelle de nouveaux progrès. Les ventes progressent, un nouveau catalogue plus à date est en voie de préparation et sera disponible au début de 1969. Un nouveau mode de distribution plus efficace a été mis en application depuis quelques mois. La contribution de cette filiale est appréciable pour la compagnie et pour notre clientèle à qui elle procure un bon service à un coût très compétitif.

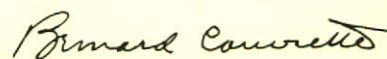
Ces résultats et cette revue nous permettent de constater les progrès accomplis. Pour l'année en cours, nous entrevoions de nouveaux succès comparables à ceux déjà connus. Notre part du marché s'est affermie. La qualité et la loyauté de notre clientèle, le désir de progrès et de raffinement de notre personnel, la diversité de nos marchés, la consolidation de quelques-unes de nos opérations, les nouvelles données statistiques sont autant d'indices nous permettant de croire que 1968-1969 sera une autre année record pour Couvrette & Provost Ltée.

Nous sommes convaincus que les changements apportés au cours de l'année et la confiance témoignée alors par nos actionnaires ont redonné aux administrateurs et officiers de la compagnie un nouvel élan qui produit déjà des résultats intéressants et nous permet d'être confiants. Nous voulons signaler que les officiers de la compagnie et les hommes-clés à titre séniors sont presque tous actionnaires de la compagnie.

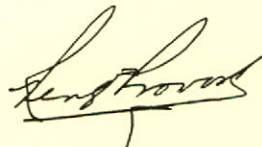
Nous pouvons vous assurer que les administrateurs, les officiers, et tous les employés séniors et autres, déploient leurs talents et énergies pour assurer à la clientèle des services adéquats et rationnels, et permettre à votre compagnie de progresser et d'évoluer.

Nos remerciements à ces précieux collaborateurs que sont tous nos employés, à nos fournisseurs pour leur appui et leur coopération, à notre clientèle loyale pour l'apport et l'intérêt qu'elle manifeste.

Montréal, 12 juin 1968



Bernard Couvrette,  
Président du Conseil



René Provost,  
Président

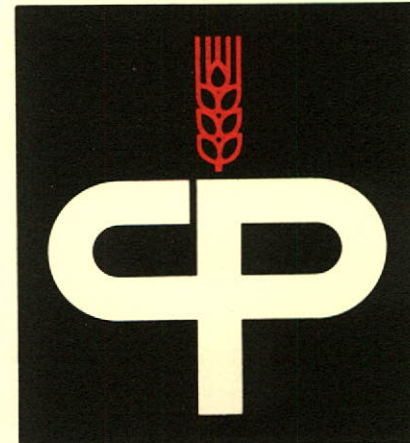
La flotte imposante de camions de Couvrette & Provost Ltée qui assure un service de livraison rapide et fiable à ses centaines de marchands affiliés.



Aspects de l'extérieur de deux marchés affiliés ainsi que quelques vues très intéressantes des principaux départements.



C'est avec enthousiasme que nos marchands affiliés ont accueilli le plan le plus dynamique jamais mis de l'avant par Couvrette & Provost Ltée lors du congrès PUBLICITE-STIMULATION tenu à Montréal en mars dernier. Ces deux photos font foi du vif intérêt que souleva ce programme.



# Couvrette & Provost Ltée

(Constituée selon les lois du Québec)

ET SES FILIALES

## bilan consolidé

30 MARS 1968 (avec chiffres comparatifs au 25 mars 1967)

<b>actif</b>	<b>1968</b>	<b>1967</b>
<b>DISPONIBILITÉS:</b>		
Encaisse . . . . .	\$ 418,800	\$ 442,200
Valeurs négociables, au coût qui équivaut au marché . . . . .	9,000	7,100
Comptes à recevoir . . . . .	1,502,300	1,244,200
Stocks, au moindre du prix coûtant et de la valeur nette de réalisation . . . . .	3,849,600	3,360,900
Billets et hypothèques à recevoir à court terme . . . . .	44,500	48,900
Frais payés d'avance et dépôts . . . . .	59,500	52,100
Dépôt sur construction en cours . . . . .	—	271,500
Total des disponibilités . . . . .	<u>5,883,700</u>	<u>5,426,900</u>
<b>PLACEMENTS:</b>		
Billets et hypothèques à recevoir à long terme . . . . .	362,700	516,700
Valeur de rachat — assurance-vie . . . . .	55,300	53,300
Obligations du Canada, au coût (note 6) . . . . .	37,500	37,500
	<u>455,500</u>	<u>607,500</u>
<b>IMMOBILISATIONS (note 1):</b>		
Terrains, bâtiments et équipement, au coût . . . . .	2,608,700	2,352,200
Moins amortissement accumulé . . . . .	744,600	592,900
	<u>1,864,100</u>	<u>1,759,300</u>
<b>ACTIFS DIVERS:</b>		
Frais de financement et escompte sur dettes à long terme, solde à amortir . . . . .	103,200	116,700
Frais reportés, solde à amortir . . . . .	13,300	38,900
Fonds en fiducie pour rachat d'obligations . . . . .	—	23,200
Impôt spécial 5% remboursable . . . . .	24,000	17,900
	<u>140,500</u>	<u>196,700</u>
EXCÉDENT du coût des filiales sur la valeur de leur actif net tangible aux dates d'acquisition . . . . .	577,500	565,000
	<u>\$8,921,300</u>	<u>\$8,555,400</u>

Pour le Conseil d'administration:

BERNARD COUVRETTE, *Administrateur*

ERNEST PROVOST, *Administrateur*

## passif

### EXIGIBILITÉS:

	1968	1967
Chèques émis et non payés . . . . .	\$ 857,700	\$ 758,000
Emprunts de banque . . . . .	531,000	736,700
Comptes à payer et frais courus . . . . .	2,867,900	2,685,800
Impôts sur le revenu et autres taxes à payer . . . . .	410,900	272,000
Versements sur dettes à long terme à effectuer en deçà d'un an . . . . .	117,400	102,400
Total des exigibilités . . . . .	4,784,900	4,554,900

**RÉDUCTIONS D'IMPÔT** applicables aux exercices à venir (note 2) . . . . .

34,000 53,200

**DETTES À LONG TERME** (note 3) . . . . .

1,442,700 1,590,800

### AVOIR DES ACTIONNAIRES:

Capital-actions (note 4) —

Autorisé:

2,500,000 actions ordinaires sans valeur au pair

Emis et en circulation:

1,206,075 actions (1,196,175 en 1967) . . . . .

1,363,600 1,332,400

Surplus gagné . . . . .

1,296,100 1,024,100

2,659,700 2,356,500

\$8,921,300 \$8,555,400

## RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de Couvrette & Provost Ltée:

Nous avons examiné le bilan consolidé de Couvrette & Provost Ltée et ses filiales au 30 mars 1968 et les états consolidés de profits et pertes, de surplus gagné et de source et emploi des fonds pour l'exercice terminé à cette date, et nous avons obtenu tous les renseignements et toutes les explications que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis et du mieux que nous avons pu nous en rendre compte par les renseignements et les explications qui nous ont été donnés et d'après ce qu'indiquent les livres des compagnies, ces états financiers sont rédigés de manière à représenter fidèlement l'état véritable et exact des affaires des compagnies au 30 mars 1968, et des résultats de leurs opérations ainsi que la source et l'emploi de leurs fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

CLARKSON, GORDON & CIE  
Comptables Agréés

Montréal, Canada, le 14 mai 1968.



## état consolidé de profits et pertes

	1968 (53 semaines)	1967 (52 semaines)
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 MARS 1968 (avec chiffres comparatifs pour l'exercice terminé le 25 mars 1967)		
Ventes nettes . . . . .	\$61,149,500	\$53,654,600
Coût des ventes et frais d'exploitation (déduction faite des intérêts gagnés de \$42,700 en 1968 et de \$32,600 en 1967) . . . . .	59,796,100	52,482,700
Profit avant amortissements, charges financières et impôts sur le revenu . . . . .	1,353,400	1,171,900
Amortissements et charges financières:		
Amortissement des immobilisations (note 1) . . . . .	151,700	138,300
Amortissement des frais reportés . . . . .	25,600	27,100
Intérêts et amortissement des frais de financement et de l'escompte sur dettes à long terme . . . . .	117,200	119,500
Autres intérêts . . . . .	50,100	37,400
	344,600	322,300
Profit avant impôts sur le revenu . . . . .	1,008,800	849,600
Impôts sur le revenu (note 2) . . . . .	526,500	444,000
Profit net de l'exercice . . . . .	\$ 482,300	\$ 405,600

## état consolidé de surplus gagné

	1968 (53 semaines)	1967 (52 semaines)
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 MARS 1968 (avec chiffres comparatifs pour l'exercice terminé le 25 mars 1967)		
Solde au début de l'exercice . . . . .	\$ 1,024,100	\$ 760,300
Profit net de l'exercice . . . . .	482,300	405,600
	1,506,400	1,165,900
Moins:		
Dividendes . . . . .	158,200	141,800
Dépenses relatives à la conversion du capital-actions, moins impôts sur le revenu . . . . .	34,000	—
Ajustements d'impôts sur le revenu pour les années 1962 à 1966 . . . . .	18,100	—
	210,300	141,800
Solde à la fin de l'exercice . . . . .	\$ 1,296,100	\$ 1,024,100

## état consolidé de source et emploi des fonds

	1968 (53 semaines)	1967 (52 semaines)
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 MARS 1968 (avec chiffres comparatifs pour l'exercice terminé le 25 mars 1967)		
FONDS DE ROULEMENT au début de l'exercice . . . . .	\$ 872,000	\$ 754,300
SOURCE DES FONDS:		
Opérations —		
Profit net de l'exercice . . . . .	482,300	405,600
Amortissement des immobilisations . . . . .	151,700	138,300
Amortissement des frais reportés . . . . .	25,600	27,100
Amortissement des frais de financement et de l'escompte sur dettes à long terme . . . . .	13,500	13,500
	673,100	584,500
Ventes d'immobilisations . . . . .	21,700	2,500
Emission d'actions . . . . .	31,200	8,600
Diminution ou (augmentation) des billets et hypothèques à recevoir à long terme . . . . .	154,000	(91,800)
Diminution ou (augmentation) du fonds en fiducie pour rachats d'obligations . . . . .	23,200	(6,600)
	903,200	497,200
EMPLOI DES FONDS:		
Dépenses relatives à la conversion du capital-actions . . . . .	34,000	—
Impôts sur le revenu des années antérieures . . . . .	18,100	—
Augmentation de la valeur de rachat — assurance-vie . . . . .	2,000	2,000
Achats d'immobilisations (moins partie défrayée par le fonds en fiducie — \$18,825 en 1967) . . . . .	278,200	165,100
Augmentation de l'excédent du coût des filiales . . . . .	12,500	—
Diminution ou (augmentation) des réductions d'impôts applicables aux exercices à venir . . . . .	19,200	(8,300)
Diminution des dettes à long terme (note 3) . . . . .	148,100	61,000
Païement de dividendes . . . . .	158,200	141,800
Impôt spécial 5% remboursable . . . . .	6,100	17,900
	676,400	379,500
AUGMENTATION NETTE . . . . .	226,800	117,700
FONDS DE ROULEMENT à la fin de l'exercice . . . . .	\$ 1,098,800	\$ 872,000

# notes sur les états financiers consolidés 30 MARS 1968

## 1. IMMOBILISATIONS

	Coût	Amortissement accumulé	Valeur nette 30 mars 1968	Valeur nette 25 mars 1967
Terrains	\$ 441,500	\$ —	\$ 441,500	\$ 425,800
Bâtiments et améliorations locatives	1,211,900	242,800	969,100	899,800
Équipement	955,300	501,800	453,500	433,700
	<u>\$2,608,700</u>	<u>\$744,600</u>	<u>\$1,864,100</u>	<u>\$1,759,300</u>

La Compagnie et ses filiales suivent la politique d'amortir leurs immobilisations selon la méthode du solde dégressif et aux taux maxima prévus par les Règlements de l'impôt sur le revenu du Canada.

## 2. IMPÔTS SUR LE REVENU

Les impôts sur le revenu effectivement payables pour l'exercice 1968 s'élevaient à \$545,700 et pour l'exercice 1967 à \$435,700. Les différences de \$19,200 pour 1968 et de \$8,300 pour 1967 entre ces chiffres et la dépense d'impôts sur le revenu inscrite à l'état de profits et pertes viennent du fait que la Compagnie et ses filiales réclament, pour fins d'impôts, certaines dépenses dans l'année où elles sont encourues, tandis qu'elles sont amorties aux livres sur plusieurs exercices. Ces différences ont été portées en diminution ou en augmentation, selon le cas, du compte "Réductions d'impôts applicables aux exercices à venir" paraissant au bilan.

## 3. DETTES À LONG TERME

	1968	1967	Diminution
Obligations première hypothèque 6½ % à fonds d'amortissement, échéant le 15 novembre 1971, rachetables à raison de \$35,000 par année et en tout ou en partie à compter du 15 novembre 1969 . . . . .	\$ 370,500	\$ 436,000	\$ 65,500
Obligations hypothèque générale 6% sériées, échéant à raison de \$27,000 le 15 novembre de chaque année jusqu'à 1971 inclusivement . . . . .	108,000	135,000	27,000
Débetures 6% à fonds d'amortissement, série "A", échéant le 15 janvier 1985, rachetables à raison de \$30,000 par année et en tout ou en partie à compter du 14 janvier 1971 . . . . .	910,000	940,000	30,000
Hypothèques 7%, diverses échéances jusqu'à 1982 . . . . .	156,600	167,200	10,600
Divers . . . . .	15,000	15,000	—
	<u>1,560,100</u>	<u>1,693,200</u>	<u>133,100</u>
Moins partie montrée aux exigibilités . . . . .	<u>117,400</u>	<u>102,400</u>	<u>15,000</u>
	<u>\$1,442,700</u>	<u>\$1,590,800</u>	<u>\$148,100</u>

## 4. CAPITAL-ACTIONS

En date du 10 août 1967, la Compagnie a obtenu des lettres patentes supplémentaires modifiant son capital-actions autorisé par la conversion, action pour action, de 1,250,000 actions classe "A" et de 500,000 actions classe "B" en 1,750,000 actions ordinaires sans valeur au pair et par la création de 750,000 actions ordinaires sans valeur au pair additionnelles. De ce fait, le capital-actions autorisé est maintenant composé de 2,500,000 actions ordinaires sans valeur au pair.

Lors de la conversion, le surplus d'apport de \$545,800 au 10 août 1967, provenant de l'émission d'actions, a été ajouté à la valeur du capital-actions sans valeur au pair. Les chiffres comparatifs pour 1967 ont été modifiés de la même façon pour tenir compte de ce changement.

Durant l'exercice, des droits de souscription et options furent exercés sur 9,900 actions pour un prix total de \$31,200. Au 30 mars 1968, la Compagnie avait réservé 75,325 actions en vue de leur émission selon les droits de souscription et options d'achat suivants, déjà accordés ou à être accordés:

	Nombre d'actions	Prix	Echéance
Droits de souscription —			
Accompagnant les obligations première hypothèque 6½ % à fonds d'amortissement . . . . .	7,400	\$2.00 à \$2.40	15 nov. 1971
Accompagnant les débetures 6% à fonds d'amortissement, série "A" . . . . .	49,225	\$6.00	15 jan. 1970
Options aux employés-clés —			
Déjà accordées . . . . .	13,200	\$3.10	31 mars 1971
À être accordées . . . . .	5,500	90% de la valeur du marché	31 mars 1971

## 5. SURPLUS

Le 8 avril 1968, la Compagnie a déclaré des dividendes payables aux actionnaires inscrits les 30 avril et 31 juillet. Le montant effectivement payable variera en fonction du nombre d'actions en circulation à ces dates. Le montant des dividendes ainsi déclarés, basé sur le nombre d'actions en circulation au 30 mars 1968, s'élevait à \$86,900.

L'acte de fiducie relatif aux obligations première hypothèque 6½ % à fonds d'amortissement prévoit que la Compagnie ne fera aucun paiement ou distribution, par voie de dividende, de rachat d'actions, de réduction de capital ou autrement, à ses actionnaires ou pour leur compte, si un tel paiement ou une telle distribution a pour effet de réduire le fonds de roulement consolidé de la Compagnie et ses filiales à un montant inférieur à \$400,000.

Outre cette exigence, l'acte de fiducie relatif aux débetures 6% à fonds d'amortissement, série "A", prévoit qu'un tel paiement ou distribution ne devra pas avoir pour effet de réduire l'avoir net consolidé (tel que défini) à un montant inférieur au montant de la dette à long terme non garantie consolidée alors en cours.

## 6. ENGAGEMENT

Le loyer de base annuel de baux à long terme venant à échéance plus de trois ans après la date du bilan se chiffre à \$104,200. Des obligations du Gouvernement du Canada d'une valeur nominale de \$48,500 déposées en fiducie comme garantie à l'égard d'un de ces baux paraissant au bilan sous la rubrique "Placements".

## 7. RÉMUNÉRATION DE LA DIRECTION

La rémunération globale versée en 1968 par la Compagnie et ses filiales à leurs administrateurs et cadres supérieurs se chiffre à \$177,400.

## tableau de statistiques pour 6 années

	VENTES	PROFITS AVANT AMORTISSEMENT & IMPÔTS	AMORTISSEMENTS	IMPÔTS	PROFIT NET	PROFIT NET PAR ACTION	PROFIT NET PAR \$100 DE VENTES	PROFIT NET AVANT AMORTISSEMENT "CASH FLOW"	TOTAL DES DIVIDENDES PAYÉS
Exercice terminé le 30 mars 1968	\$61,149,500	\$1,160,500	\$151,700	\$526,500	\$482,300	40¢	79¢	\$673,100	\$158,200
Exercice terminé le 25 mars 1967	\$53,654,300	\$ 987,900	\$138,300	\$440,000	\$405,600	34¢	76¢	\$584,500	\$141,800
Exercice terminé le 26 mars 1966	\$50,332,500	\$ 792,800	\$145,800	\$331,500	\$315,600	27¢	63¢	\$539,200	\$140,800
Exercice terminé le 27 mars 1965	\$42,711,600	\$ 606,300	\$136,000	\$213,900	\$256,400	22¢	60¢	\$398,500	\$128,000
Exercice terminé le 28 mars 1964	\$24,914,700	\$ 478,300	\$ 96,400	\$178,600	\$203,300	18¢	81½ ¢	\$305,500	\$ 69,300
Exercice terminé le 31 mars 1963	\$21,197,100	\$ 236,100	\$ 55,400	\$ 76,600	\$104,100	11¢	49¢	\$165,300	\$ 43,600

A remarquer que ces chiffres ont été modifiés en raison du fractionnement des actions 5 pour 1 qui eut lieu en mai 1965.

\*sur la base de la nouvelle capitalisation

### DISTRIBUTION DES REVENUS

pour l'exercice terminé le 30 mars 1968

Ventes	\$61,149,500	100%
Coût des ventes	56,999,700	93.21%
Frais d'exploitation	1,609,300	2.63%
Salaires	1,531,700	2.51%
Dividendes	158,200	0.26%
Impôts	526,500	0.86%
Profits réinvestis	324,100	0.53%

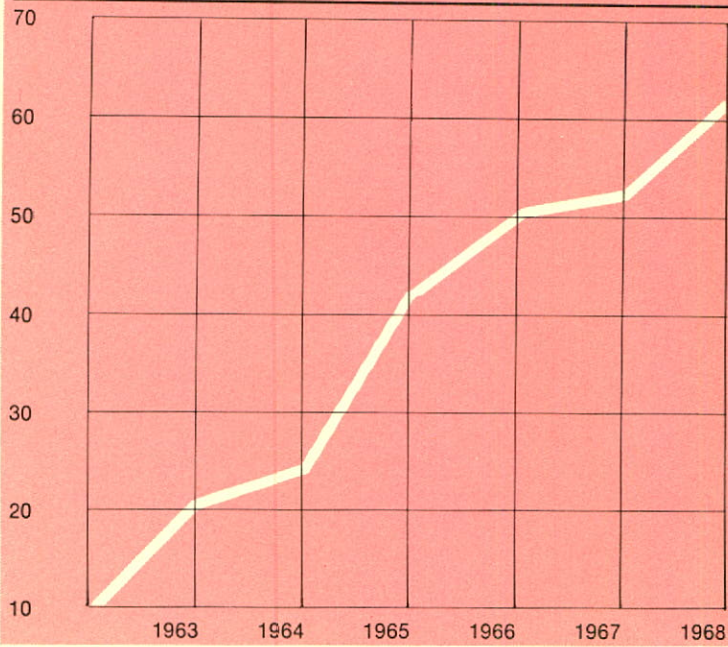




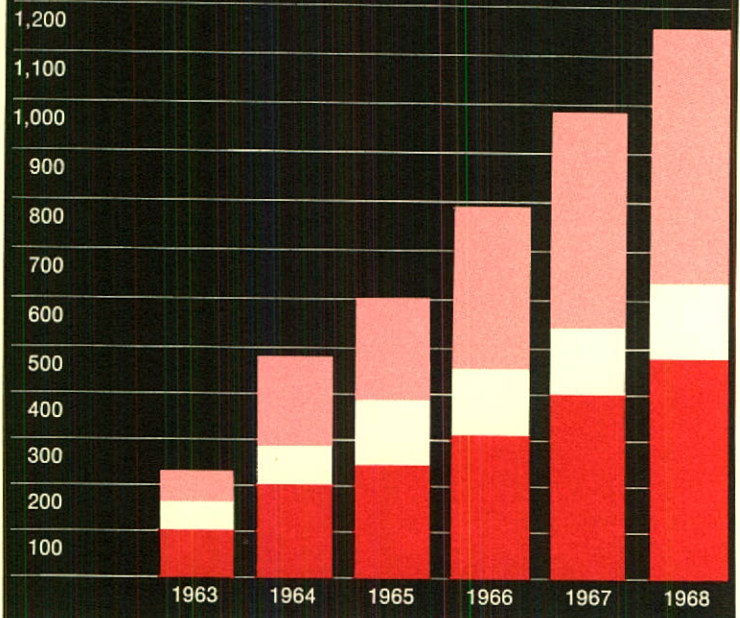
DIVIDENDES PAR ACTION	*ACTIONS EN COURS	AVOIR DES ACTIONNAIRES	RENDEMENT DE L'AVOIR DES ACTIONNAIRES	TOTAL DES ACTIFS	DISPONIBILITÉS	EXIGIBILITÉS	FONDS DE ROULEMENT
14 $\frac{1}{2}$ ¢	1,206,075	\$2,659,700	18.10%	\$8,921,300	\$5,883,700	\$4,784,900	\$1,098,800
14 $\frac{1}{2}$ ¢	1,196,175	\$2,356,500	17.21%	\$8,555,400	\$5,426,900	\$4,554,900	\$ 872,000
14 $\frac{1}{2}$ ¢	1,189,865	\$2,084,100	15.14%	\$7,562,100	\$4,535,700	\$3,781,400	\$ 754,300
13 $\frac{1}{2}$ ¢	1,182,700	\$1,839,600	13.94%	\$6,868,200	\$4,061,600	\$3,219,800	\$ 841,800
10 ¢	1,109,165	\$1,621,000	12.53%	\$4,167,100	\$2,760,000	\$1,848,600	\$ 911,400
8 ¢	928,600	\$1,312,000	7.93%	\$3,578,800	\$2,213,100	\$1,515,200	\$ 697,900



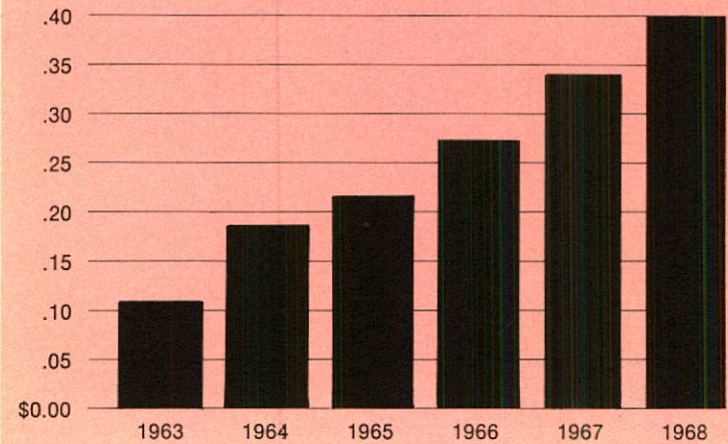
**VENTES**  
(millions de dollars)



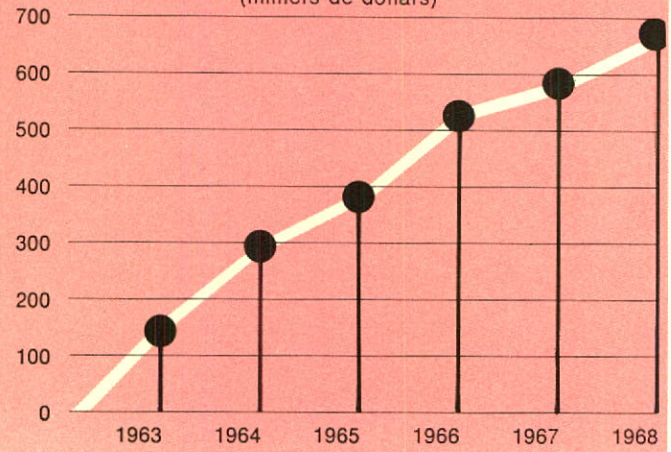
**IMPÔTS** ■ **AMORTISSEMENT** ■ **PROFIT NET**  
(milliers de dollars)



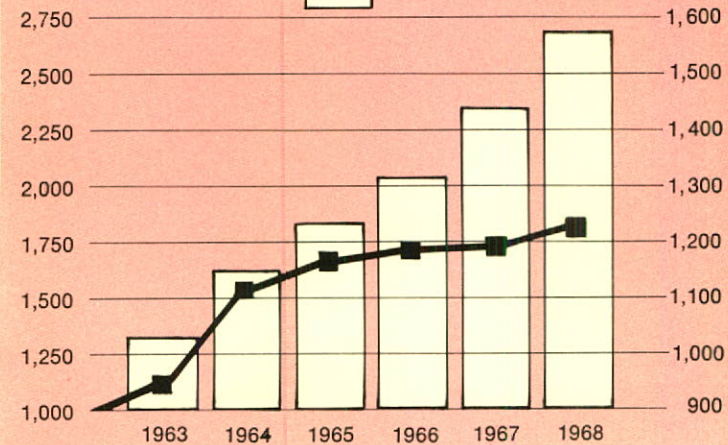
**PROFIT NET PAR ACTION**



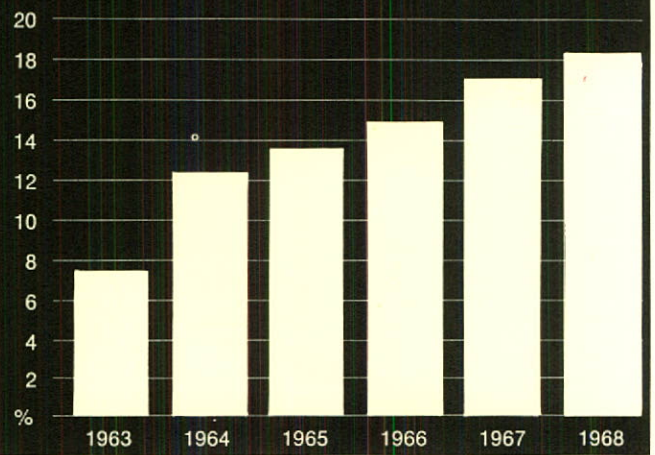
**PROFIT NET AVANT AMORTISSEMENT "CASH FLOW"**  
(milliers de dollars)

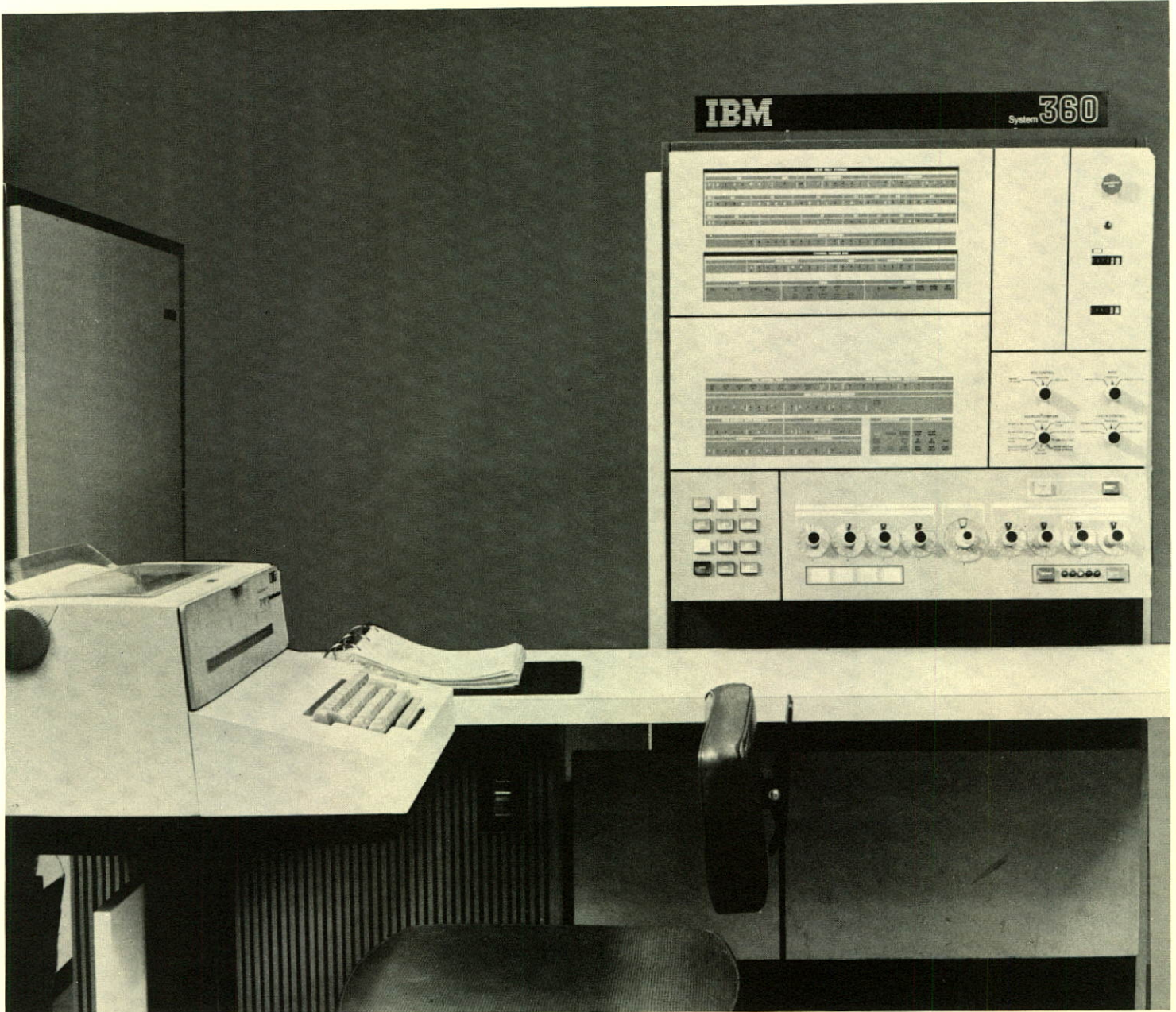


**AVOIR NET DES ACTIONNAIRES**  
(milliers de dollars)

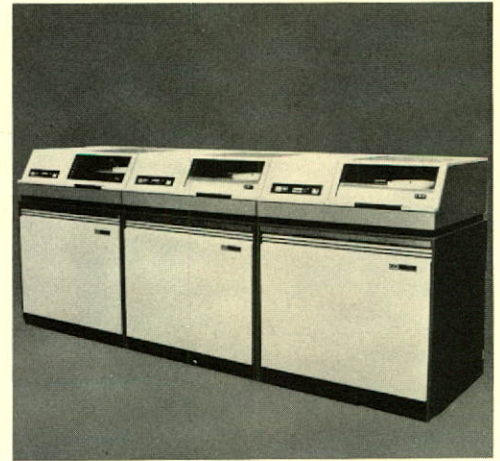
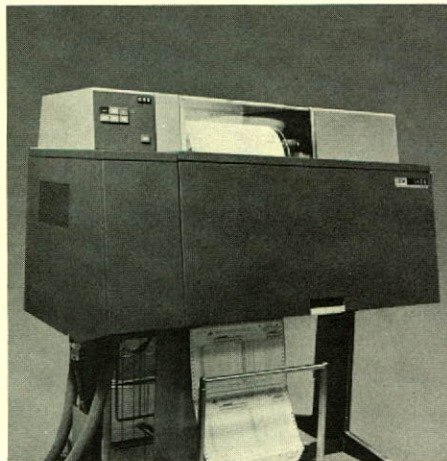
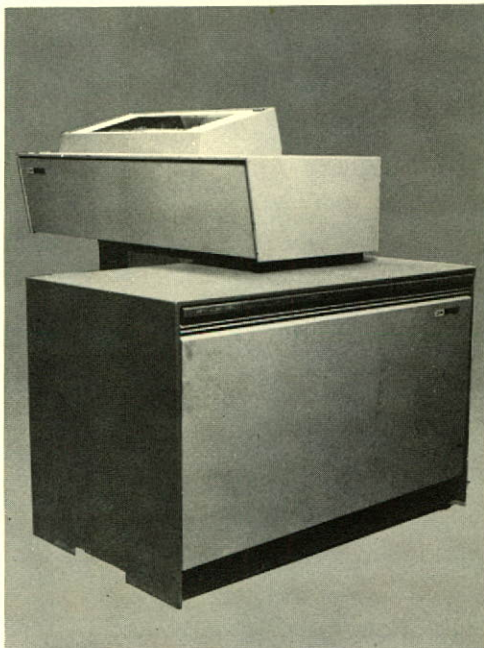


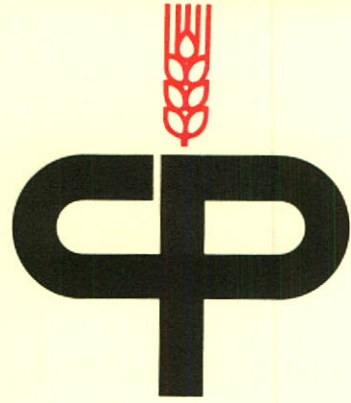
**RENDEMENT DE L'AVOIR DES ACTIONNAIRES EN %**





Vue d'ensemble de notre nouvel ordinateur IBM 360, modèle 30, dont l'installation fut complétée en 1968. La vitesse et la capacité de cet ordinateur permettront, à l'avenir, de procéder à l'acheminement de nouvelles applications afin de donner à notre clientèle un service encore plus amélioré tout en fournissant des informations plus complètes à la direction.





---

## groupements affiliés

---



---

## centres de distribution pour détaillants

---

### MONTREAL

Couvrette & Provost Ltée

### MAURICIE

Couvrette & Provost (Mauricie) Ltée

Cap de la Madeleine,  
Trois-Rivières,  
Shawinigan

---

## centres de distribution pour institutions et industries

---

### REGION METROPOLITAINE

Provost & Provost (1961) Ltée

### MAURICIE

Couvrette & Provost (Mauricie) Ltée

---

## entrepôts "libre service"

---

### EPICERIES PRESTO LTEE

2975, rue Hochelaga, Montréal  
5515, rue St-Denis, Montréal  
785, rue Riel, Verdun  
10,395, rue Pelletier, Montréal-Nord

1915, rue Fortin, Ville de Laval  
2045, Boul. Labelle, St-Jérôme  
825, Curé Poirier, Ville Jacques-Cartier

### ONTARIO:

1536, rue Principale, Hawkesbury

---