
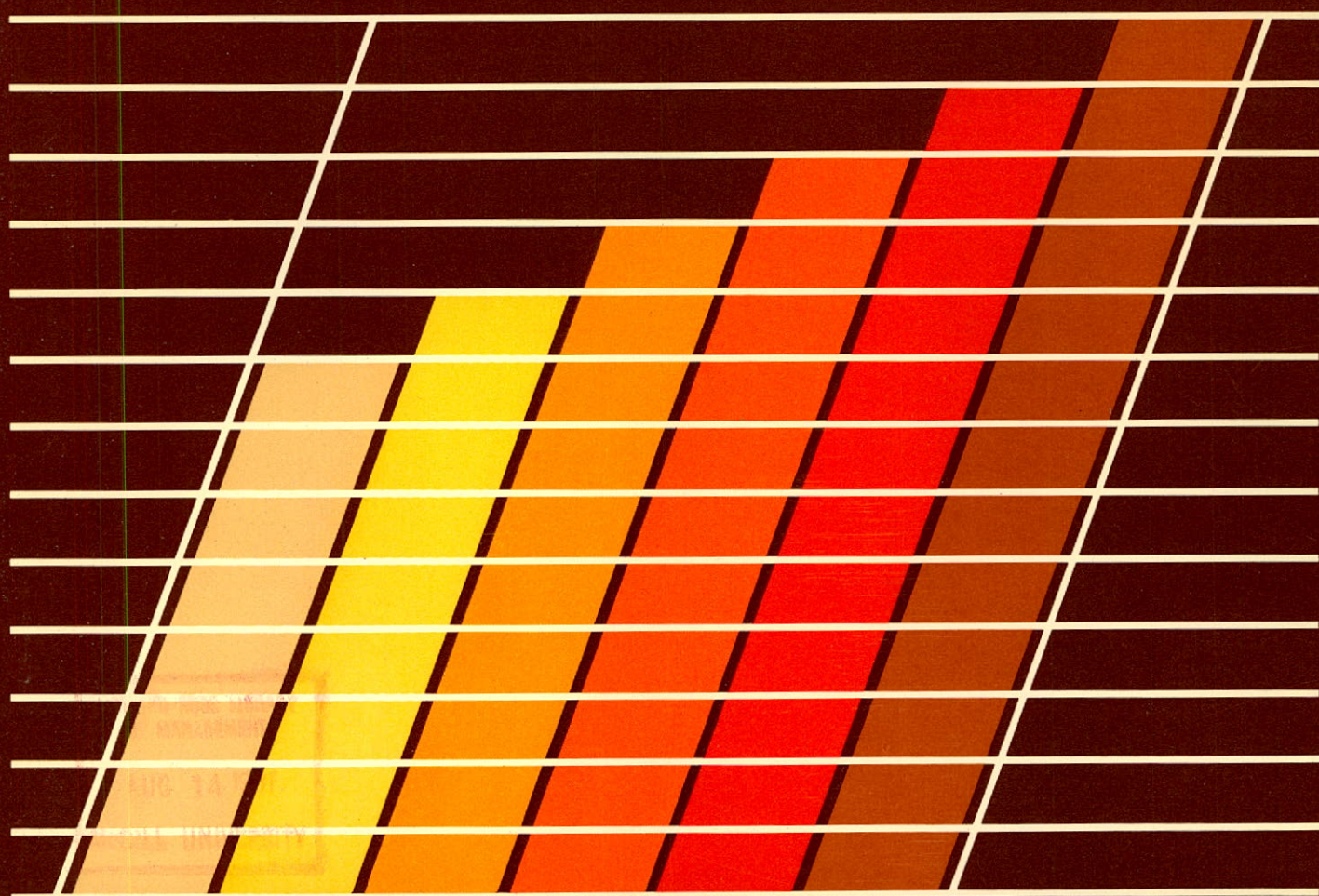


RAPPORT ANNUEL 1979

 **Fiducie  
du Québec**



une institution du mouvement des caisses populaires desjardins







Messieurs Raymond A. Reid, vice-président exécutif  
et A. Hervé Hébert, président

# Rapport du président et du vice-président exécutif

Mesdames,  
Messieurs,

Pour la Fiducie du Québec, l'année 1979 s'est caractérisée par une augmentation remarquable de plus de 30% des actifs. Ceci a contribué à compenser en partie les marges de plus en plus restreintes laissées par des taux d'intérêt atteignant de nouveaux sommets et aussi le rendement négatif du portefeuille obligataire acquis dans un contexte économique très différent. Les opérations se sont soldées par des bénéfices avant impôts légèrement supérieurs à ceux de l'année précédente.

Même si ces résultats ne correspondent pas à nos objectifs corporatifs, il y a lieu de souligner, qu'en plus d'une conjoncture économique difficile, ils ont été atteints pendant une phase d'amélioration des services et d'expansion des affaires, prérequis d'une meilleure rentabilité dans l'avenir.

Ainsi, une troisième succursale Modes d'épargne a été ouverte. Nos succursales se veulent des carrefours régionaux de services d'épargne spécialisés, axés sur le moyen et le long terme et complémentaires aux services offerts par les caisses populaires et d'économie Desjardins. Cette stratégie se trouve confirmée, entre autres, par les augmentations importantes des ventes de rentes à versements invariables et du nombre de nos clients dépôts garantis en 1979.

L'activité prêts hypothécaires a été marquée par un volume sans précédent de prêts déboursés par l'entremise des caisses populaires. En plus des prêts hypothécaires traditionnels, ces prêts ont pris la forme de prêts agricoles et de nouvelles formes de prêts, tels les prêts hypothécaires aux organismes sans but lucratif et les hypothèques à paiements progressifs, assurés par la S.C.H.L. D'ici peu, un nouveau système de prêt conjoint avec les caisses populaires et d'économie sera disponible.

Le rythme d'augmentation des mandats fiduciaires et des portefeuilles en gestion a été des plus satisfaisants au cours de l'année. Ainsi, les biens sous gestion atteignent maintenant près de \$3.3 milliards soit 18% de plus qu'il y a un an. La Fiducie du Québec poursuit ses efforts pour obtenir une plus grande part du marché des caisses de retraite.

Du côté du courtage immobilier, l'accent a été mis sur la réduction du taux de roulement des agents et l'amélioration de la productivité de ceux-ci. Avec le même nombre de succursales et un nombre d'agents à peu près identique, les commissions brutes ont augmenté de 14%.

Malgré le contexte économique présent et la vive concurrence que se livrent les institutions financières, la Fiducie du Québec pourra maintenir au cours des prochaines années un taux de croissance acceptable grâce, en bonne partie, à l'appui des caisses populaires et d'économie Desjardins et à la complémentarité efficace qu'elle saura leur offrir. L'année 1979 a été significative à cet égard. Mais cela ne sera possible qu'en continuant de soutenir les efforts qui ont été faits depuis quelques années pour améliorer la qualité de nos services.

Nous aimerions souligner le départ de deux administrateurs, soit M. Jean-Charles Dion, directeur, Caisse populaire Saint-François d'Assise de Québec, qui siégeait depuis 1963 à notre Conseil d'administration et Me Bernard Dagenais, qui a été nommé Juge à la Cour provinciale; nous leur témoignons toute notre appréciation pour leur contribution. Ils ont été remplacés par Me Yves R. Léonard, notaire à Sainte-Agathe, et M. Bernard Turmel, directeur, Caisse populaire Sainte-Anne de la Pocatière.

En terminant, nous voulons exprimer au personnel tout entier notre vive satisfaction et notre reconnaissance pour leur travail et l'intérêt qu'il porte à notre entreprise.

A. Hervé Hébert,  
Président

Raymond A. Reid,  
Vice-président exécutif

# Conseil d'administration

**\*Jean-Paul Léonard**, notaire  
Président du Conseil,  
Fiducie du Québec  
Administrateur,  
Union régionale de Montréal

**\*A. Hervé Hébert**, actuaire  
Président,  
Fiducie du Québec

**\*Georges O. Langlois**, notaire  
1<sup>er</sup> vice-président du Conseil,  
Fiducie du Québec  
Vice-président,  
Union régionale de Québec

**\*François Richard**, c.a.  
2<sup>e</sup> vice-président du Conseil,  
Fiducie du Québec  
Directeur général,  
Union régionale de Montréal

**Marcel Bergeron**  
Directeur,  
Caisse populaire Taschereau, Abitibi  
Administrateur,  
Union régionale de l'Ouest-Québécois

**Georges-A. Bertrand**  
Directeur,  
Caisse populaire L'Épiphanie  
Administrateur,  
Union régionale de Joliette

**\*Raymond Blais**, c.a.  
Directeur général,  
Union régionale de Québec

**Jean-Marie Bujold**, c.a.  
Administrateur,  
Union régionale de Gaspé

**Nicolas Hallé**  
Directeur,  
Caisse populaire Saint-Robert de Rimouski  
Vice-président,  
Union régionale de Rimouski

**Yves R. Léonard**, notaire  
Administrateur,  
Union régionale de Montréal

**Rosario Rainville**  
Président,  
Union régionale du Saguenay—Lac Saint-Jean

**André René**  
Directeur,  
Caisse populaire de Victoriaville  
Administrateur,  
Union régionale de Trois-Rivières

**G. Roger Roy**, pharmacien  
Président,  
Union régionale de Sherbrooke

**\*Gaston St-Roch**  
Directeur,  
Caisse populaire Bourg-Joli  
de Saint-Hyacinthe  
Commissaire de crédit,  
Union régionale de Saint-Hyacinthe

**Bernard Turmel**  
Directeur,  
Caisse populaire Sainte-Anne de la Pocatière  
Administrateur,  
Union régionale de Québec

\*Membre du Comité exécutif

# Membres de la direction

**Président**  
A. Hervé Hébert

**Vice-président exécutif**  
Raymond A. Reid

**Vice-présidents**  
Contrôle, Jacques C. Léger  
Finance et trésorerie, Yvan Drouin  
Services corporatifs, Jacques V. Goyer  
Services financiers, Jean-Pierre Duguay  
Services immobiliers, Jean-Marc Roy

**Secrétaire et directeur  
du service juridique**  
Guy Vallée

**Directeurs de service**  
Coordonnateur des relations  
avec les Caisses populaires, Claude Mayette  
Courtage immobilier  
Directeur administratif, Jean-Claude Lupien  
Courtage immobilier  
Directeur régional, Jean-Marc Couture  
Courtage immobilier  
Directeur régional, Louise Lalonde Lalancette  
Économiste, Reynald Audet  
Fiscalité, Michel Juneau  
Fonds garanti et Fonds propre, Bernard Larue  
Garde des valeurs, Jean-Guy Frenette  
Gestion de portefeuilles, Georges Lopresti

Informatique, Paul Tétrault  
Marketing, Louis Morin  
Modes d'épargne, Guy Lamer  
Prêts hypothécaires, André Daigneault  
Ressources humaines, Rénald Boissonneault  
Secrétaire adjoint, Francine Morency  
Services administratifs, André Beaudoin  
Services comptables, Guy Kavanagh  
Vérification interne, Réjean Ruest

# Résumé des états financiers

	1979	1978	Variation%
<b>Résultats de l'année</b>			
Revenus bruts totaux	\$ 55,339,000	45,940,000	20.5
Bénéfice avant impôts sur le revenu	817,000	761,000	7.4
Bénéfices d'exploitation	400,000	441,000	(9.2)
Bénéfice net	259,000	415,000	(37.5)
<b>Situation à la fin de l'année</b>			
Actifs totaux	\$ 479,017,000	359,233,000	33.3
Avoir net des actionnaires	17,162,000	16,903,000	1.5
Biens administrés totaux	3,268,000,000	2,780,000,000	17.6

# Rapport d'activités

---

## Résultats financiers

Les revenus totaux de la Fiducie du Québec ont augmenté de 20% en 1979, pour atteindre le niveau de \$55.3 millions. La hausse la plus forte a été enregistrée dans le secteur des placements dont les revenus bruts ont augmenté de 24%.

Les dépenses en intérêts ne s'étant accrues que de 21%, il en est résulté une augmentation substantielle de 43% de nos revenus nets de placement. Cette augmentation est due à un accroissement du volume moyen des actifs et à une amélioration sensible de la marge de rendement réalisée sur nos placements.

En 1979, le volume des actifs a connu une croissance remarquable de 33% pour atteindre \$479 millions au 31 décembre. Cette forte augmentation résulte de la conjonction de trois facteurs principaux: le faible montant des dépôts échus en 1979, la hausse des taux d'intérêt et une stratégie plus agressive de promotion des modes d'épargne.

Seulement \$25 millions de dépôts garantis arrivaient à échéance en 1979, comparativement à \$120 millions en 1978. La grande majorité des nouveaux dépôts a donc augmenté le volume du Fonds garanti contrairement à 1978 où une partie importante des nouveaux dépôts remplaçait les dépôts venus à échéance et non renouvelés.

La hausse considérable des taux d'intérêt a incité un plus grand nombre de personnes à placer leurs épargnes dans des dépôts à terme. Ces entrées de fonds supplémentaires étaient constituées en grande partie de dépôts à échéances d'un an ou moins, dont les taux étaient exceptionnellement élevés. La Banque du Canada, par ses hausses répétées du taux d'escompte en 1978 et 1979, a provoqué cette montée des taux d'intérêt des dépôts et des prêts hypothécaires, qui ont atteint des sommets en fin d'année.

Enfin, une promotion beaucoup plus intense a été faite pour l'ensemble des modes d'épargne. Les conséquences en ont été une augmentation de 50% de notre clientèle de dépôts garantis et le succès de la vente des rentes à versements invariables dont le volume a triplé en 1979.

Le portefeuille de prêts hypothécaires s'est accru de 30%, soit de \$75 millions, pour atteindre \$324 millions au 31 décembre. Le portefeuille d'obligations a augmenté de \$27 millions et le volume de prêts sur billets, de \$12 millions. Ces deux dernières augmentations proviennent surtout de la vente de nos rentes à versements invariables et des fortes entrées de fonds à court terme au cours des derniers mois de l'année. Ces fonds ont été placés à des échéances correspondantes dans le but d'équilibrer le mieux possible les échéances des placements et celles des dépôts.

Cette augmentation importante de nos actifs s'est produite dans un contexte économique difficile pour les opérations financières des sociétés de fiducie. Les hausses de taux d'intérêt ont généralement pour effet de réduire la marge de rendement. La forte hausse du coût des dépôts à l'automne a considérablement réduit la rentabilité des prêts hypothécaires déboursés à cette période et engagés au cours de l'été à des taux d'intérêt inférieurs. De plus, la hausse des taux d'intérêt a accru l'écart de rendement négatif des \$45 millions d'obligations du Fonds garanti acquises il y a plusieurs années dans un contexte économique fort différent: celles-ci produisent un rendement inférieur à 8% alors que le coût moyen des dépôts était supérieur à 10% en fin d'année.

---

En 1979, le volume des actifs a connu une croissance remarquable de 33% pour atteindre \$479 millions au 31 décembre.



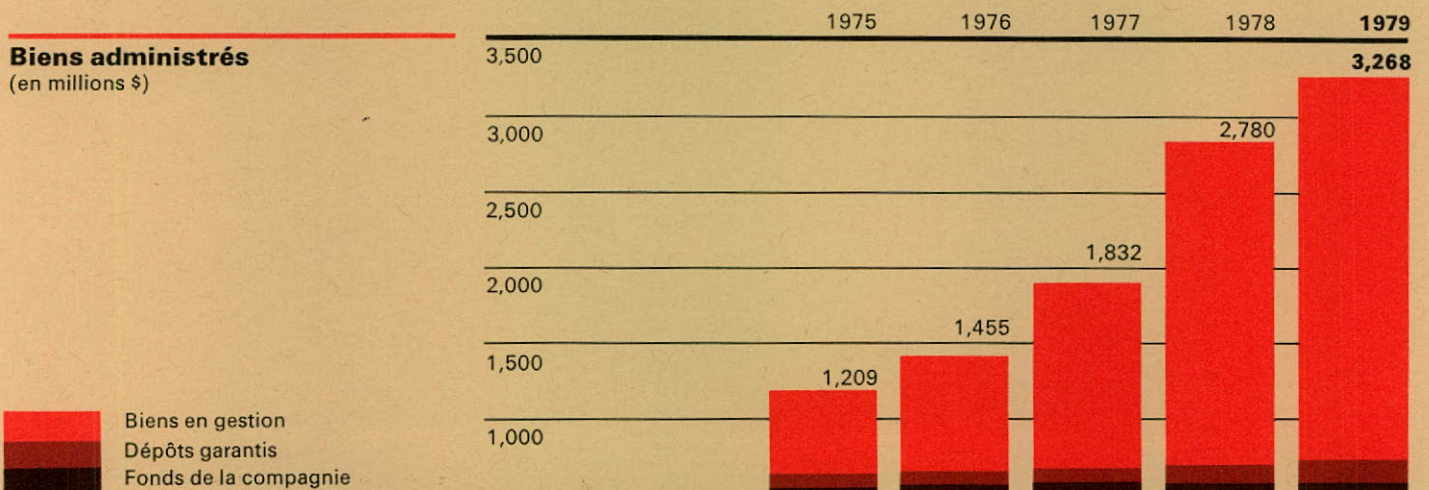
Ces facteurs négatifs n'ont cependant pas empêché une amélioration de la marge de rendement réalisée sur nos placements. Cette amélioration est d'abord due aux mesures prises depuis plusieurs années pour équilibrer les échéances des placements et des dépôts, mais aussi au rendement des prêts hypothécaires agricoles effectués en 1979 et à la diminution des coûts d'une partie des dépôts à court terme dont nous avons besoin.

Au chapitre des honoraires, les revenus étaient en hausse de 9% et atteignaient \$6.1 millions. De fortes augmentations ont été enregistrées dans les secteurs de la gestion de portefeuilles et de la garde de valeurs. Toutefois, le faible nombre de prêts hypothécaires renouvelables en 1979 a restreint la perception des honoraires de renouvellement. Enfin, les commissions de courtage immobilier ont rapporté 14% de plus qu'en 1978, passant de \$6.9 à \$7.9 millions.

L'augmentation des actifs ne s'est pas faite sans d'importantes augmentations de dépenses. Les salaires et avantages sociaux ont accusé une hausse de 21% et les autres dépenses se sont accrues de 23%, conséquence entre autres de la location d'espace additionnel au siège social.

Les bénéfices d'exploitation de la Fiducie du Québec avant impôt ont légèrement excédé ceux de 1978 pour atteindre \$817,000. Le bénéfice net de l'exercice a été de \$259,000, comparativement à \$415,000 l'année précédente. Cette diminution du bénéfice net s'explique par les provisions plus élevées pour pertes sur prêts hypothécaires et par l'absence en 1979 d'une récupération des impôts sur le revenu reportés.

**Biens administrés**  
(en millions \$)



## Service de prêts hypothécaires

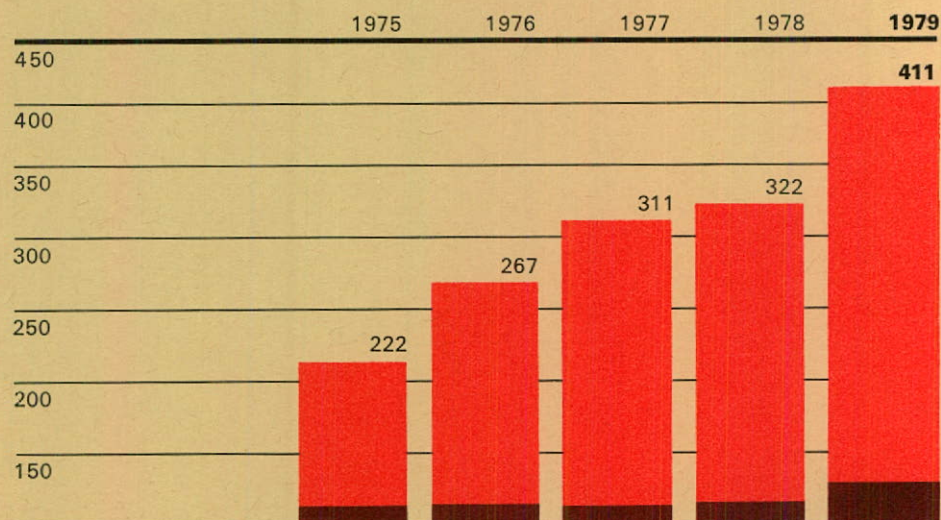
Au cours de l'année, la Fiducie du Québec a déboursé \$125 millions en prêts hypothécaires, soit \$92 millions par l'entremise des caisses populaires et \$33 millions par son service de la négociation.

En cours d'année près de \$50 millions ont été déboursés en prêts hypothécaires agricoles, les autres \$75 millions étant constitués surtout de prêts réguliers sur gages unifamiliaux. Malheureusement, des modifications apportées par l'Office du Crédit Agricole du Québec à la formule de détermination des taux d'intérêt sur les prêts agricoles nous ont contraints à ralentir considérablement nos engagements depuis quelques mois. Nous espérons vivement que l'Office consentira à réviser ses positions de façon à permettre à des prêteurs comme la Fiducie du Québec de jouer pleinement leur rôle dans ce secteur.

La majorité des prêts hypothécaires déboursés au cours de l'année étaient assurés, ce qui a contribué à améliorer la qualité de nos portefeuilles. L'ensemble des portefeuilles de prêts hypothécaires gérés pour nos clients et nos propres fonds comptait 14,326 dossiers, pour une valeur totale de \$411 millions, soit une progression de 28% comparativement à l'année dernière. Ces prêts sont concentrés dans le secteur résidentiel dans une proportion de 78% alors que les prêts hypothécaires agricoles constituent 12% de la valeur totale du portefeuille. Au total, 93% des prêts sont inférieurs à \$50,000. Soulignons que le nombre de dossiers indiquant des paiements en retard était moins élevé que l'an dernier en fin de période. A cet égard, l'état de nos dossiers se compare favorablement avec la moyenne nationale.

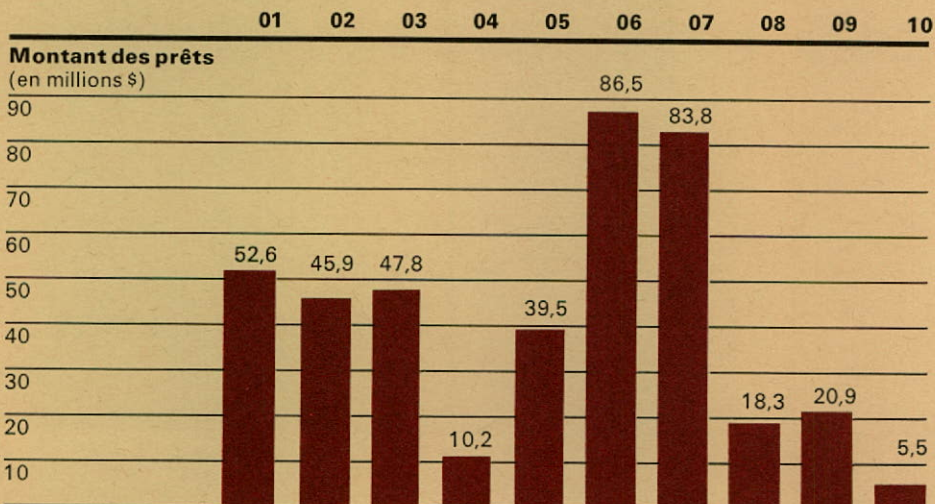
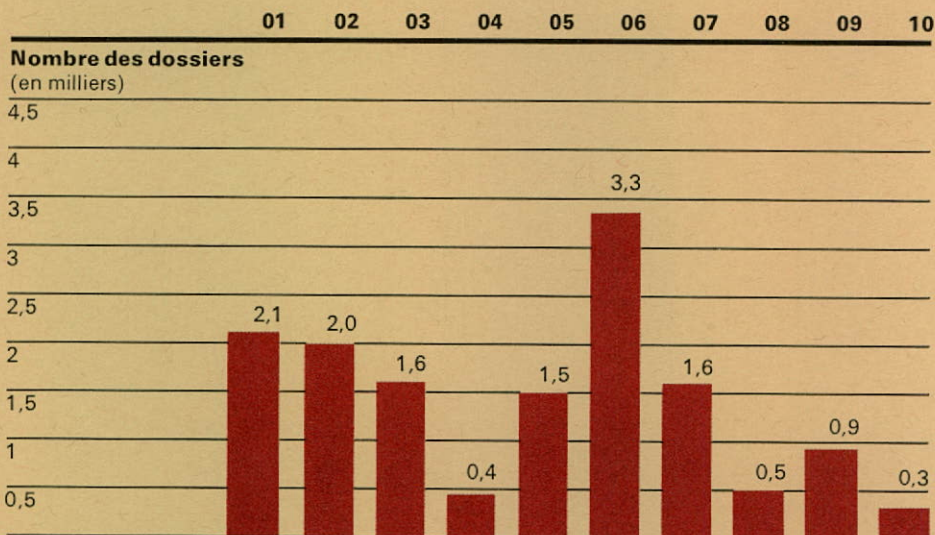
L'ensemble des portefeuilles de prêts hypothécaires gérés pour nos clients et nos propres fonds comptait 14,326 dossiers, pour une valeur totale de \$411 millions, soit une progression de 28% comparativement à l'année dernière.

## Hypothèques détenues (en millions \$)



Au cours de l'année 1979, la Fiducie du Québec a commencé à consentir de nouvelles formes de prêts, tels les prêts hypothécaires à paiements progressifs et les prêts consentis à des organismes sans but lucratif, les deux types de prêts étant assurés par la Société centrale d'hypothèques et de logement. Les efforts ont été multipliés pour déboursé ces prêts hypothécaires par l'entremise du plus grand nombre possible de caisses populaires. Ainsi, le volume des prêts déboursés par ce réseau est passé de \$32 à \$92 millions alors que 328 caisses populaires ont déboursé ces prêts comparativement à seulement 200 l'an dernier. En 1980, les caisses d'économie affiliées à la Fédération des Caisses d'Economie du Québec, maintenant regroupées à l'intérieur de la Confédération des Caisses populaires et d'Economie Desjardins du Québec, devraient nous permettre d'élargir notre marché de prêts hypothécaires. L'utilisation de ce vaste réseau nous permettra de continuer de répartir nos prêts à travers tout le Québec.

### Nombre et montant des prêts par région économique



#### Régions économiques:

- 01 Gaspésie
- 02 Saguenay – Lac Saint-Jean
- 03 Québec
- 04 Trois-Rivières
- 05 Cantons de l'Est
- 06 Montréal
- 07 Montréal – Métropolitain
- 08 Outaouais
- 09 Abitibi – Témiscamingue
- 10 Nouveau-Québec, Côte Nord

## Services corporatifs

### Gestion de portefeuilles

Les revenus d'honoraires de la Fiducie du Québec, ont atteint en 1979 \$529,000, une augmentation de 18% par rapport à l'année précédente. Ces revenus proviennent de mandats de gestion de portefeuilles, de placements, de caisses de retraite, de comptes corporatifs, de comptes personnels, et aussi de mandats de conseiller financier.

Cette progression a été facilitée, d'une part, par l'augmentation des actifs sous gestion allié à l'excellente performance des marchés boursiers et, d'autre part, par l'obtention de plusieurs nouveaux mandats de gestion.

En incluant les activités de gestion des différents Fonds Desjardins, les actifs pour lesquels la Fiducie du Québec agit comme gestionnaire et conseiller financier atteignent maintenant \$272 millions, ce qui représente une hausse de 32% par rapport à l'année dernière.

En cours d'année, les modes de représentation auprès des clients ont été modifiés tout en conservant l'approche de gestion par spécialistes de marchés. Cette amélioration devrait permettre une communication plus directe et plus constante entre notre clientèle et nos gestionnaires.

Le tableau ci-dessous fait état des rendements obtenus par les différents fonds communs de caisses de retraite pendant la période de cinq ans.

### Rendement des fonds communs pour caisses de retraite (en %)

	1975	1976	1977	1978	1979	Rendement annuel moyen 5 ans
<b>Actions</b>	26.0	13.2	11.1	33.7	<b>39.9</b>	24.3
<b>Obligations</b>	12.4	13.8	10.2	5.8	<b>2.1</b>	8.8
<b>Hypothèques</b>	11.1	13.6	12.5	8.1	<b>6.9</b>	10.4

### Recherche économique

Le service de recherche a poursuivi ses activités reliées à l'analyse de la conjoncture économique et financière, à la préparation de différentes prévisions d'ordre économique et financier ainsi qu'à la description de l'évolution du marché de l'habitation.

La diffusion de ces travaux a d'abord contribué à l'information des services internes de gestion, de prêts et de placements ainsi que du Comité sur les structures des taux. De plus, certaines études effectuées au cours de l'année ont été reproduites sous forme d'articles dans le *Bulletin économique et financier* mensuel de la Fiducie du Québec ou sous forme de documents de travail dans le cadre de l'élaboration trimestrielle de la Politique intégrée de placement de la Fiducie du Québec.

Cette année, la diffusion du *Bulletin économique et financier* a été considérablement élargie. La reproduction de plusieurs de ses articles dans différents journaux et revues a d'ailleurs contribué à en accroître le rayonnement.

### Garde de valeurs

Pour la seconde année consécutive, le service de la garde des valeurs a connu une croissance significative du volume des actifs sous sa responsabilité. Ces actifs sont passés de \$1 à \$2.1 milliards en deux ans, ayant augmenté de \$258 millions en 1979.

Durant l'année, diverses modifications ont été apportées aux procédures de travail et au système informatique afin de répondre aux exigences d'une clientèle toujours plus diversifiée.

Enfin, une première étape a été franchie en vue de la création d'un nouveau programme informatisé destiné à effectuer le traitement des valeurs négociées sur le marché monétaire.

Les actifs pour lesquels la Fiducie du Québec agit comme gestionnaire et conseiller financier atteignent maintenant \$272 millions, ce qui représente une hausse de 32%.

## Services fiduciaires

### Fiducies corporatives

Les honoraires dans ce secteur ont continué de s'accroître malgré les faibles performances de l'économie et le ralentissement considérable des opérations de financement d'entreprises publiques par voie d'émissions d'obligations.

La Fiducie du Québec a poursuivi sa pénétration du marché des financements privés garantis par débetures collatérales, et son volume de mandats s'est accru de 59%, augmentation similaire à celle de l'année dernière. Et afin d'assurer une plus grande sécurité de sources de revenus, le bassin de clientèle a été diversifié.

Le service informatique de la Fiducie du Québec a développé et mis en place un système effectuant l'immatriculation automatique des certificats émis pour nos mandats de registraire. Utilisé surtout pour les émissions d'Obligations d'Épargne du Québec, ce système s'avère d'une grande efficacité.

### Fiducies personnelles

En 1979, la Fiducie du Québec a défini des objectifs de développement et créé de nouveaux outils de travail.

Dans cette perspective, des efforts plus soutenus seront désormais consacrés au développement d'une clientèle-cible dans le but d'obtenir des mandats de règlement de successions. Notre intervention vise un marché pour lequel l'implication d'un fiduciaire corporatif est souhaitable lors de l'exécution d'une succession. Par ailleurs, nous maintenons la politique de référer nos clients à leur conseiller pour la préparation de leur testament ou d'un codicille.

Enfin, nous avons communiqué, en 1979, avec nos clients-testateurs pour les inviter à revoir leur testament avec leur conseiller afin de le rendre conforme aux lois adoptées depuis quelques années.

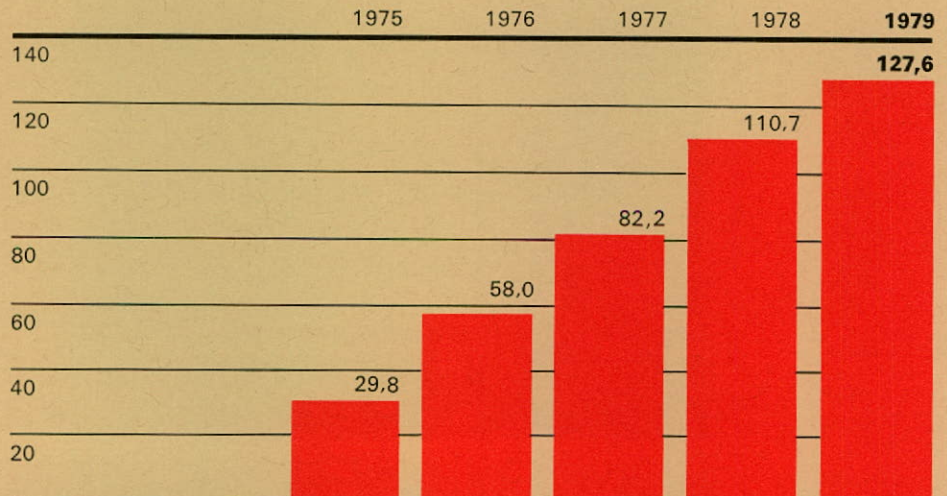
### Plans d'épargne institutionnels

Au cours de la dernière année, la Fiducie du Québec a procédé à l'implantation d'un nouveau système informatique qui facilite l'administration des plans d'épargne-retraite et d'épargne-logement pour lesquels elle agit à titre de fiduciaire pour le compte de clients institutionnels. La mise en place de ce nouveau système a été rendue nécessaire par le grand nombre de dossiers administrés. Bien que le nombre des adhésions aux différents plans d'épargne-logement se soit stabilisé au cours des deux dernières années, le nombre des adhésions aux plans d'épargne-retraite demeure très élevé: nous avons enregistré en 1979 une augmentation de 37% du nombre d'adhérents aux plans d'épargne-retraite. Au 31 décembre 1979, la Fiducie du Québec administrait plus de 127,000 plans d'épargne-retraite ou d'épargne-logement pour le compte de clients institutionnels.

Au 31 décembre 1979, la Fiducie du Québec administrait plus de 127,000 plans d'épargne-retraite ou d'épargne-logement pour le compte de clients institutionnels.

### Plans d'épargne-retraite et logement administrés pour clients institutionnels

(en milliers de dossiers)



## Services financiers aux individus



Nouvelle succursale Modes d'épargne à Laval.

Au cours des dernières années, la Fiducie du Québec a modifié son approche de promotion des services financiers aux individus. Pour progresser, nous nous devons d'offrir une gamme complète de modes d'épargne de qualité. Grâce à la recherche qu'elle effectue, la Fiducie du Québec a su développer ses modes d'épargne de façon à ce qu'ils répondent véritablement aux besoins de plus en plus variés des individus et des groupes. Par exemple, la Fiducie du Québec offre présentement quatre différents plans enregistrés d'épargne-retraite dont l'un permet à l'adhérent de gérer lui-même son portefeuille de placements, ainsi qu'une gamme complète de dépôts garantis parmi lesquels le client peut choisir la durée de dépôt et la fréquence des versements d'intérêts qui lui conviennent. D'autre part, la Fiducie du Québec propose à sa clientèle des modes d'épargne novateurs comme les rentes à versements invariables et les plans de participation différée aux bénéfices, dont la popularité croissante démontre bien qu'ils correspondent aux attentes d'une bonne partie du public.

Ces modifications apportées à la promotion de nos modes d'épargne, alliées à l'utilisation du service Inter-Caisse pour le transfert des fonds provenant de la vente de nos dépôts à terme par l'entremise des caisses populaires, ont permis d'obtenir une augmentation de plus de 30% du volume du Fonds garanti. Les ventes de nouveaux dépôts à terme, d'une durée d'un an à cinq ans, ont dépassé les \$100 millions et le nombre de clients a augmenté de 50%. Les ventes du Plan d'épargne-retraite Dépôts garantis ont doublé comparativement à l'année dernière et se révèlent une source de fonds très importante pour la Fiducie du Québec.

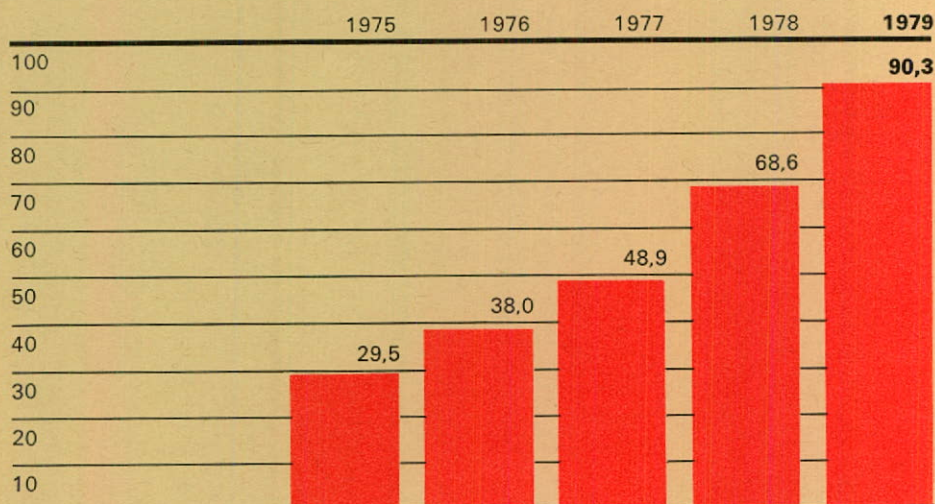
Les ventes de contrats de rentes à versements invariables ont également été très encourageantes, leur volume ayant triplé comparativement à 1978. A cet égard, les caisses populaires se révèlent des sources de références très importantes.

Au 31 décembre 1979, l'actif des Fonds Desjardins s'élevait à \$78.6 millions dont \$55.6 millions uniquement pour le Fonds Desjardins Hypothèques. Les plans enregistrés d'épargne-retraite demeurent les principaux véhicules de vente des unités des Fonds Desjardins.

Les excellents résultats obtenus au cours de l'année dans la vente des différents modes d'épargne ont incité la Fiducie du Québec à inaugurer une troisième succursale Modes d'épargne à Laval, à Place Val des Arbres. La succursale de Montréal est située au Complexe Desjardins alors que celle qui dessert la région de Québec loge au Complexe Centre-Ville à Sainte-Foy. Les succursales Modes d'épargne de la Fiducie du Québec sont conçues comme de véritables carrefours régionaux qui permettent au public d'avoir accès à un ensemble de services d'épargne spécialisés. Axés principalement sur le moyen et le long

Les ventes de nouveaux dépôts à terme, d'une durée d'un an à cinq ans, ont dépassé les \$100 millions et le nombre de clients a augmenté de 50%.

## Plans enregistrés d'épargne-retraite de la Fiducie du Québec (en millions \$)



terme, ces services sont complémentaires à ceux offerts localement par les caisses populaires et les autres institutions financières. Les équipes qui animent ces succursales sont en mesure de fournir de l'information claire et complète sur les modes d'épargne offerts grâce à une formation adéquate, une documentation abondante et précise, et un système efficace de communication avec le siège social.

La Fiducie du Québec a investi des sommes considérables au cours des dernières années pour développer des systèmes informatiques permettant d'accélérer l'accès à l'information contenue dans les dossiers des clients. Ainsi, le personnel des succursales dispose de télécopieurs et d'écrans cathodiques reliés au siège social, il peut donc renseigner très rapidement un client sur son compte, faire venir en quelques minutes des copies de son dossier ou lui fournir instantanément les détails d'une rente à versements invariables. Toutes les opérations sont possibles à la succursale: dépôt, demande de remboursement ou de renouvellement, obtention de renseignements sur les taux, les comptes, les nouveaux produits, avis de changement d'adresse, transfert, etc. Pour un meilleur contrôle de l'administration et un meilleur service, les dossiers sont conservés au siège social mais les informations sont également disponibles à la succursale.

## Courtage immobilier

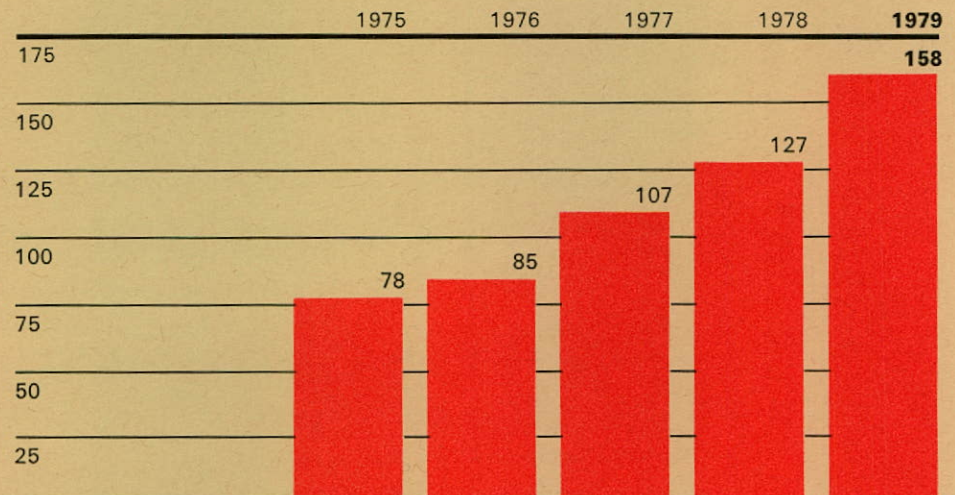
Les ventes du courtage immobilier ont atteint un volume de \$158 millions comparativement à \$127 millions l'an dernier, soit une augmentation de 24%. Les commissions brutes ont atteint \$7.9 millions, ce qui représente une augmentation de 14.5%.

Il y a eu une augmentation sensible de la productivité du personnel alors que le nombre de nos représentants immobiliers est demeuré sensiblement le même: 273 représentants au 31 décembre 1979 par rapport à 287 au 31 décembre 1978. Nous avons conservé le même nombre de bureaux de courtage au cours de l'année. Par contre, nous avons déménagé deux succursales dans de nouveaux locaux, soit celles de Beloeil et de Saint-Hubert, afin de les rendre plus accessibles à la clientèle.

En 1979, la Fiducie du Québec a diminué le taux de roulement des représentants immobiliers par l'emploi d'une nouvelle procédure de recrutement et de sélection des candidats. Tout en maintenant la formation théorique des agents à notre centre de formation, nous avons systématisé l'entraînement pratique dans les succursales.

Les ventes du courtage immobilier ont atteint un volume de \$158 millions.

## Vente d'immeubles, courtage immobilier (en millions \$)



# Bilan consolidé

au 31 décembre 1979

## Actif

	1979	1978
<b>Placements</b>		
Encaisse et dépôts à court terme	\$ 15,239,000	\$ 14,081,000
Obligations	79,297,000	52,000,000
Actions	435,000	833,000
Total des titres (note 2)	79,732,000	52,833,000
Prêts hypothécaires	324,164,000	249,868,000
Prêts sur nantissements	4,500,000	2,200,000
Prêts sur billets	35,629,000	23,274,000
Dépôts à terme	6,300,000	6,300,000
Total des prêts et dépôts	370,593,000	281,642,000
Intérêts courus	6,963,000	4,469,000
Total des placements	472,527,000	353,025,000
<b>Autres éléments d'actif</b>		
Comptes-clients	2,938,000	2,858,000
Immobilisations	2,161,000	1,805,000
Excédent du coût de l'investissement sur la valeur comptable des actions de sa filiale à la date d'acquisition	1,251,000	1,317,000
Autres	140,000	228,000
Total des autres éléments d'actif	6,490,000	6,208,000
<b>Total de l'actif</b>	<b>\$479,017,000</b>	<b>\$359,233,000</b>

Pour le conseil,  
Jean-Paul Léonard, administrateur  
A. Hervé Hébert, administrateur



## Passif

	1979	1978
<b>Dépôts en fidéicommiss garantis</b> (note 3)		
Mouvement des Caisses populaires Desjardins	\$ 27,888,000	\$ 33,034,000
Autres déposants	409,628,000	289,695,000
Intérêts courus et autres	14,965,000	10,149,000
<b>Total des dépôts en fidéicommiss garantis</b>	<b>452,481,000</b>	332,878,000
<b>Autres éléments de passif</b>		
Solde du prix d'achat des actions de la filiale, sans intérêt, rembour- sable par divers versements annuels échéant le 1er mai 1991	906,000	926,000
Comptes-fournisseurs et autres	1,717,000	2,025,000
Billets en sous-ordre, consentis par des actionnaires, 10½%, échéant le 2 juillet 1981	6,300,000	6,300,000
<b>Total des autres éléments de passif</b>	<b>8,923,000</b>	9,251,000
<b>Impôts sur le revenu reportés</b>	<b>451,000</b>	201,000
<b>Total du passif</b>	<b>461,855,000</b>	342,330,000

## Avoir des actionnaires

<b>Capital-actions</b>	Autorisé: 250,000 actions ordinaires d'une valeur nominale de \$100 chacune	
	Emis et payé:	
	150,000 actions	15,000,000
<b>Bénéfices non répartis</b>	<b>2,162,000</b>	1,903,000
<b>Total de l'avoir des actionnaires</b>	<b>17,162,000</b>	16,903,000
<b>Total du passif et de l'avoir des actionnaires</b>	<b>\$479,017,000</b>	\$359,233,000

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

# État consolidé des résultats

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1979

	1979	1978
<b>Revenus</b>		
Revenus de placements	\$ 41,356,000	\$ 33,407,000
Commissions de courtage immobilier	7,901,000	6,920,000
Honoraires	6,082,000	5,613,000
<b>Total des revenus</b>	<b>55,339,000</b>	45,940,000
<b>Dépenses</b>		
Intérêts versés	36,116,000	29,749,000
Commissions aux représentants immobiliers	5,540,000	4,874,000
Salaires et avantages sociaux	6,929,000	5,709,000
Autres dépenses	5,629,000	4,573,000
Amortissement des immobilisations	242,000	208,000
Amortissement de l'excédent du coût de l'investissement sur la valeur comptable des actions de sa filiale à la date d'acquisition	66,000	66,000
<b>Total des dépenses</b>	<b>54,522,000</b>	45,179,000
<b>Bénéfice avant impôts sur le revenu</b>	<b>817,000</b>	761,000
<b>Impôts sur le revenu</b>		
Exigibles	17,000	26,000
Reportés	400,000	294,000
<b>Total des impôts sur le revenu</b>	<b>417,000</b>	320,000
<b>Bénéfice d'exploitation et perte sur la réalisation de placements</b>		
Bénéfice d'exploitation	400,000	441,000
Perte sur la réalisation de placements moins la récupération des impôts sur le revenu reportés y afférents (note 4)	141,000	54,000
<b>Bénéfice avant poste extraordinaire et poste extraordinaire</b>		
Bénéfice avant poste extraordinaire	259,000	387,000
Poste extraordinaire—récupération des impôts sur le revenu reportés	—	28,000
<b>Bénéfice net</b>	<b>\$ 259,000</b>	\$ 415,000
<b>Bénéfice par action</b>		
Bénéfice d'exploitation	\$ 2.66	\$ 2.94
Bénéfice avant poste extraordinaire	1.73	2.58
<b>Bénéfice net</b>	<b>1.73</b>	2.77

# État consolidé des bénéfices non répartis

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1979

	1979	1978
<b>Bénéfices non répartis</b>		
Solde au début	\$ 1,903,000	\$ 1,496,000
Bénéfice net	259,000	415,000
	<b>2,162,000</b>	1,911,000
Impôts remboursables au titre de dividendes	—	8,000
Solde à la fin	\$ 2,162,000	\$ 1,903,000

# État consolidé de l'évolution de la situation financière

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1979

	1979	1978
<b>Provenance des fonds</b>		
Bénéfice avant poste extraordinaire	\$ 259,000	\$ 387,000
Éléments qui ne constituent pas une utilisation des fonds:		
Amortissement des immobilisations	242,000	208,000
Amortissement de l'excédent du coût de l'investissement sur la valeur comptable des actions de sa filiale à la date d'acquisition	66,000	66,000
Impôts sur le revenu reportés	250,000	229,000
Fonds provenant de l'exploitation	817,000	890,000
Augmentation des dépôts en fidéicommis garantis	119,603,000	6,542,000
Diminution des autres éléments de passif	(328,000)	(2,591,000)
Total de la provenance des fonds	<b>\$120,092,000</b>	\$ 4,841,000
<b>Utilisation des fonds</b>		
Encaisse et dépôts à court terme	\$ 1,158,000	\$ 5,919,000
Obligations	27,297,000	(4,212,000)
Actions	(398,000)	(142,000)
Prêts hypothécaires	74,296,000	(4,513,000)
Prêts sur nantissements	2,300,000	823,000
Prêts sur billets	12,355,000	10,037,000
Intérêts courus	2,494,000	(52,000)
Total de l'augmentation des placements	<b>119,502,000</b>	7,860,000
Augmentation (diminution) des autres éléments d'actif	590,000	(3,019,000)
Total de l'utilisation des fonds	<b>\$120,092,000</b>	\$ 4,841,000

# Notes aux états financiers consolidés

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1979

## 1. Conventions comptables

### Principes de consolidation:

Les états financiers consolidés incluent les comptes de la compagnie et de sa filiale en propriété exclusive, Les Placements Collectifs Inc., lesquels comprennent les comptes de ses propres filiales en propriété exclusive Valeurs Mobilières Place d'Armes Inc. et les Fonds P.E.P. Inc.

### Placements:

Les obligations sont inscrites à leur coût amorti et les actions, les prêts et les dépôts au coût.

### Immobilisations:

Les immobilisations sont présentées à leur coût d'origine moins l'amortissement accumulé. L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux de 20% pour le mobilier et l'équipement et selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée des baux pour les améliorations locatives.

### Excédent du coût de l'investissement:

L'excédent du coût de l'investissement sur la valeur comptable des actions de sa filiale à la date d'acquisition est amorti selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de 25 ans depuis 1974.

### Impôts sur le revenu reportés:

La compagnie pourvoit aux impôts sur le revenu selon la méthode du report d'impôts. Les impôts sur le revenu reportés résultent principalement du fait que la compagnie réclame pour fins d'impôts des réserves et des allocations du coût en capital supérieures aux dépenses inscrites aux livres.

### Biens administrés ou détenus:

Les biens administrés et les biens détenus pour les comptes en fidéicommiss ne figurent pas au bilan consolidé mais sont tenus séparément des fonds de la compagnie et sont inscrits aux livres de façon à indiquer les comptes auxquels ils appartiennent.

## 2. Titres

	1979		1978	
	Valeur comptable	Valeur du marché	Valeur comptable	Valeur du marché
Gouvernements	\$ 42,499,000	\$ 36,604,000	\$ 31,925,000	\$ 28,275,000
Municipalités et commissions scolaires	28,654,000	26,363,000	12,362,000	11,492,000
Autres corporations	8,144,000	7,189,000	7,713,000	6,997,000
Total des obligations	79,297,000	70,156,000	52,000,000	46,764,000
Actions	435,000	387,000	833,000	786,000
Total des titres	\$ 79,732,000	\$ 70,543,000	\$ 52,833,000	\$ 47,550,000

## 3. Dépôts en fidéicommiss garantis

Les actifs détenus pour les comptes en fidéicommiss garantis se détaillent comme suit:

	1979	1978
Encaisse et dépôts à court terme	\$ 13,491,000	\$ 13,108,000
Obligations	72,819,000	47,032,000
Actions	28,000	88,000
Prêts hypothécaires	319,588,000	244,377,000
Prêts sur nantissements	4,500,000	2,200,000
Prêts sur billets	35,329,000	21,859,000
Intérêts courus	6,726,000	4,214,000
	\$452,481,000	\$332,878,000
Moins d'un an	30%	18%
Un an à cinq ans	66%	82%
Cinq ans et plus	4%	—

Les échéances de ces dépôts sont comme suit:

	1979	1978
<b>4. Perte sur la réalisation de placements</b>		
La perte sur la réalisation de placements se détaille comme suit:		
Augmentation de la provision pour pertes éventuelles sur prêts hypothécaires	\$ 391,000	\$ 157,000
Profit sur la réalisation d'actions et d'obligations	100,000	38,000
	<b>291,000</b>	119,000
Récupération des impôts sur le revenu reportés y afférents	150,000	65,000
	<b>\$ 141,000</b>	\$ 54,000

#### 5. Engagements

Les engagements en vertu de baux à long terme sont de \$26,489,000 jusqu'à leurs échéances et de \$7,368,000 pour les cinq prochains exercices. Les engagements pour prêts hypothécaires non déboursés sont de \$28,325,000.

#### 6. Régime de rentes

La compagnie a adhéré au Régime de rentes du M.C.P.D. à compter du 1er janvier 1979. L'évaluation actuarielle, telle que fournie par le gestionnaire administratif du régime, montrait un surplus au 1er janvier 1979 dont un montant de \$287,000 a été utilisé au cours de l'exercice pour compenser les coûts additionnels occasionnés par le nouveau régime.

## Rapport des vérificateurs

### Aux actionnaires Fiducie du Québec

Nous avons vérifié le bilan consolidé de Fiducie du Québec au 31 décembre 1979, ainsi que les états consolidés des résultats, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé à cette date, et nous avons obtenu tous les renseignements et explications demandés. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, à la lumière des renseignements et des explications fournis et tel qu'il appert aux livres de la compagnie, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la compagnie au 31 décembre 1979, ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Raymond, Chabot, Martin, Paré & Associés  
Comptables agréés

Montréal  
Le 1er février 1980

# Échéancier des placements Fonds garanti

au 31 décembre 1979

	(en milliers \$) <b>Total</b>	1980	1981	1982	1983	1984	1985+
Encaisse et dépôts à court terme	<b>13,491</b>	13,491	—	—	—	—	—
Obligations							
gouvernements fédéral et provincial	<b>12,599</b>	2,436	1,063	472	982	2,525	5,121
municipalités et commissions scolaires corporations	<b>27,343</b>	2,974	2,560	5,985	5,502	2,318	8,004
<b>32,877</b>	1,611	2,502	7,190	3,557	726	17,291	—
Actions	<b>28</b>	28	—	—	—	—	—
Prêts hypothécaires	<b>319,588</b>	21,363	40,987	75,528	78,452	98,410	4,848
Prêts sur nantissement	<b>4,500</b>	4,500	—	—	—	—	—
Prêts sur billets	<b>35,329</b>	35,329	—	—	—	—	—
Intérêts courus	<b>6,423</b>	6,423	—	—	—	—	—
Autres actifs	<b>303</b>	303	—	—	—	—	—
<b>Total</b>	<b>452,481</b>	<b>88,458</b>	<b>47,112</b>	<b>89,175</b>	<b>88,493</b>	<b>103,979</b>	<b>35,264</b>

# Échéancier des dépôts Fonds garanti

au 31 décembre 1979

	(en milliers \$) <b>Total</b>	1980	1981	1982	1983	1984	1985+
Dépôts à demande	<b>16,675</b>	16,675	—	—	—	—	—
Dépôts à terme	<b>420,841</b>	114,487	80,465	76,030	63,591	68,738	17,530
Intérêts courus et autres	<b>14,965</b>	14,965	—	—	—	—	—
<b>Total</b>	<b>452,481</b>	<b>146,127</b>	<b>80,465</b>	<b>76,030</b>	<b>63,591</b>	<b>68,738</b>	<b>17,530</b>

## Rétrospective des résultats des cinq dernières années

au 31 décembre

	(en millions \$)	1979	1978	1977	1976	1975
<b>Revenus</b>						
Honoraires et commissions		6.1	5.6	5.3	4.2	3.2
Commissions nettes de courtage immobilier		2.4	2.0	1.6	1.4	1.6
Revenus nets de placements		5.2	3.7	3.3	2.3	1.5
<b>Total des revenus</b>		<b>13.7</b>	11.3	10.2	7.9	6.3
<b>Dépenses</b>						
Salaires et bénéfices		6.9	5.7	4.9	3.9	3.3
Autres dépenses d'opération		6.0	4.9	4.3	3.0	2.4
<b>Total des dépenses</b>		<b>12.9</b>	10.6	9.2	6.9	5.7
<b>Bénéfice avant impôts sur le revenu</b>		<b>0.8</b>	0.7	1.0	1.0	0.6
<b>Perte sur réalisation de placements, impôts et autres</b>		<b>(0.5)</b>	(0.3)	(0.3)	(0.3)	(0.1)
<b>Bénéfice net de l'exercice</b>		<b>0.3</b>	0.4	0.7	0.7	0.5

## Croissance du volume des principaux secteurs d'activités

au 31 décembre

	(en millions \$)	1979	1978	1977	1976	1975
Hypothèques		411	325	311	267	222
Fonds Desjardins		79	74	63	58	54
Fonds garanti		452	332	338	298	271
Gestion de portefeuilles		225	206	176	159	145
Valeurs en garde		2,083	1,825	1,023	815	676
Ventes d'immeubles (courtage)		158	127	107	85	78
Fiduciaire d'émissions d'obligations		4,361	3,943	2,671	1,967	1,258

# Services de la Fiducie du Québec

---

## Services fiduciaires

Fiduciaire et registraire d'émissions d'obligations  
Agent de transfert et registraire  
Agent payeur de dividendes et d'intérêts sur obligations  
Gestionnaire de fonds d'amortissement  
Dépositaire et agent d'entiercement  
Fiduciaire de régimes enregistrés d'épargne-retraite  
Fiduciaire de régimes enregistrés d'épargne-logement  
Fiduciaire pour plans de participation différée aux bénéficies  
Exécuteur testamentaire et fiduciaire

---

## Services financiers et de placement

Dépôts à terme (Fonds garanti)  
Rentes à versements invariables  
Plans d'épargne-retraite  
Plans d'épargne-logement  
Plans de participation différée aux bénéficies  
Plans d'épargne collectifs  
Fonds d'hypothèques  
Fonds d'obligations  
Fonds d'actions  
Prêts hypothécaires  
Investissements hypothécaires  
Courtage hypothécaire  
Gestion de portefeuilles  
Gestion de caisses de retraite  
Conseiller financier  
Garde de valeurs

---

## Services immobiliers

Courtage résidentiel: achat, vente, échange  
Courtage industriel  
Courtage location



# Bureaux de la Fiducie du Québec

---

## Siège social

1, Complexe Desjardins  
C.P. 34, suite 1422  
Succursale Desjardins  
Montréal, H5B 1E4  
(514) 281-8333

---

## Modes d'épargne

### Montréal

1, Complexe Desjardins  
C.P. 34, succursale Desjardins  
Montréal, H5B 1E4  
(514) 281-8840

### Laval

Place Val des Arbres, Tour A  
1600 est, boulevard Saint-Martin  
Laval, H7G 4R8  
(514) 668-5223

### Québec

Complexe Centre-Ville Sainte-Foy  
2600, boulevard Laurier  
Sainte-Foy, G1V 2L1  
(418) 653-6811

---

## Courtage immobilier

### Ahuntsic

10416, rue Lajeunesse  
Montréal, H3L 2E5  
(514) 382-8000

### Anjou

8001, boulevard Les Galeries d'Anjou  
Ville d'Anjou, H1M 1W9  
(514) 353-9942

### Beloeil

Mail Montenach  
600, boulevard Sir Wilfrid Laurier  
Beloeil, J3G 4J2  
(514) 467-1211

### Chicoutimi

1, Place du Royaume, boulevard Talbot  
Chicoutimi, G7H 1S4  
(418) 549-5746

### Granby

398, rue Principale  
Granby, J2G 2W6  
(514) 378-8461

### Jean-Talon

5005 ouest, rue Jean-Talon  
Montréal, H4P 1W7  
(514) 735-6381

### Joliette

1075, boulevard Firestone  
Joliette, J6E 6X6  
(514) 759-1477

### LaSalle

1517, rue Dollard  
LaSalle, H8N 1T3  
(514) 363-4000

### Laval

Centre 2000  
3195 ouest, boulevard Saint-Martin  
Chomedey, Laval, H7T 1A3  
(514) 337-4641

### Longueuil

460 ouest, rue Saint-Charles  
Longueuil, J4H 1G4  
(514) 679-1110

### Québec

Complexe Centre-Ville Sainte-Foy  
2600, boulevard Laurier  
Sainte-Foy, G1V 2L1  
(418) 653-9270

### Sainte-Adèle

Les Promenades Sainte-Adèle  
555, boulevard Sainte-Adèle  
Sainte-Adèle, J0R 1L0  
(514) 229-3581

### Saint-Hubert

Place de la Mairie  
5950, boulevard Cousineau, suite 105  
Saint-Hubert, J3Y 7K8  
(514) 462-1880

### Saint-Hyacinthe

3100, boulevard Laframboise, suite 203  
Saint-Hyacinthe, J2S 4Z4  
(514) 773-2223

### Sherbrooke

2630 ouest, rue King  
Sherbrooke, J1J 2H1  
(819) 565-8181

### Trois-Rivières

1458, rue des Cyprès  
Trois-Rivières, G9Y 4S3  
(819) 375-1601

Conception graphique de l'intérieur:  
Michèle Cayer (Design G)

Imprimé au Canada  
Dépôt légal 1er trimestre 1980  
Bibliothèque nationale du Québec

K 001 (8003) 8M



mouvement  
des caisses populaires  
desjardins

