

C  
Stack

*The*  
**159<sup>th</sup> ANNUAL STATEMENT**  
*of*  
***The Molson Brewery***

FOR THE YEAR ENDING  
SEPTEMBER 30, 1945

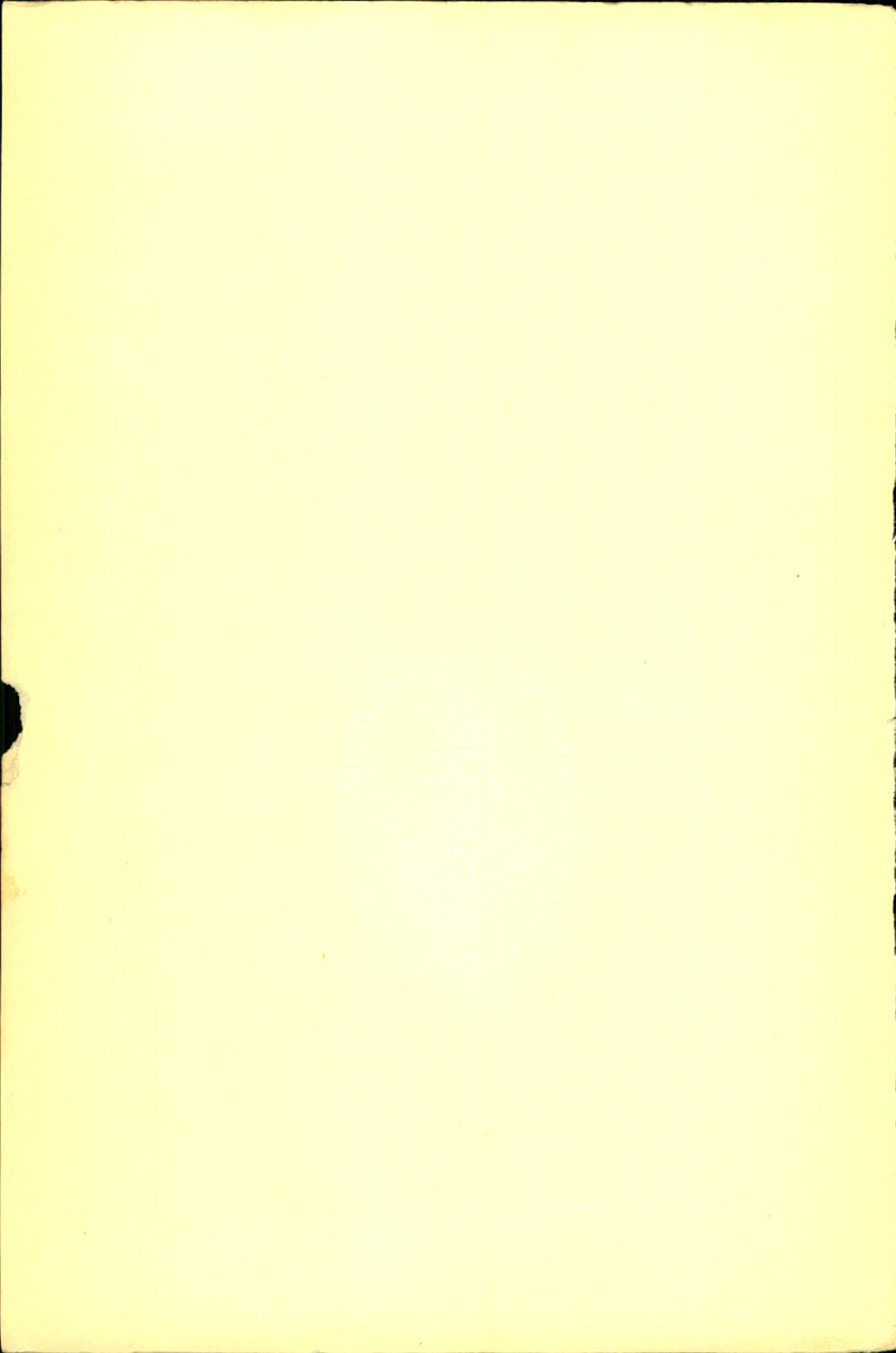


**MOLSON'S BREWERY LIMITED**

PURVIS HALL LIBRARIES MONTREAL, CANADA

MAR 6 1945

McGILL UNIVERSITY

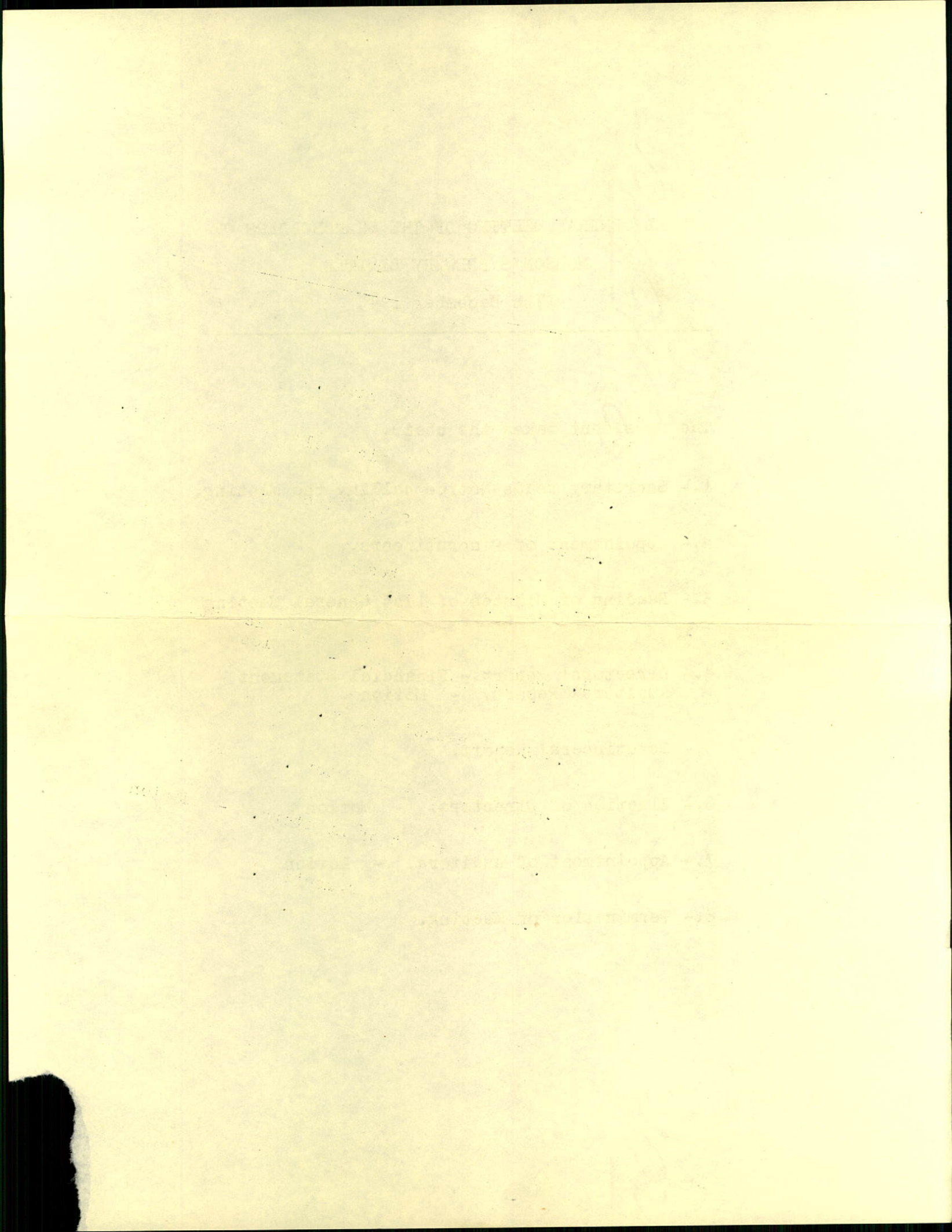


ANNUAL GENERAL MEETING OF THE SHAREHOLDERS OF  
MOLSON'S BREWERY LIMITED  
17th December 1945

---

The President takes the chair.

- 1.- Secretary reads Notice calling the Meeting.
- 2.- Appointment of 2 scrutineers.
- 3.- Reading of Minutes of last General Meeting of Shareholders.
- 4.- Directors' Report - Financial Statement -  
Auditors' Report. - Motion
- 5.- Scrutineers' Report.
- 6.- Election of Directors. - Motion
- 7.- Appointment of Auditors. - Motion
- 8.- Termination of Meeting.



MOLSON'S BREWERY LIMITED

*The 159<sup>th</sup>*  
ANNUAL  
STATEMENT

*For the Year Ended  
September 30th, 1945*

*Presented to the Shareholders at their*  
ANNUAL MEETING, DECEMBER 17th, 1945

# MOLSON'S BREWERY LIMITED

1670 NOTRE DAME STREET, EAST  
MONTREAL, CANADA

## *Directors and Officers*

### DIRECTORS

H. W. MOLSON                      T. H. P. MOLSON  
J. H. MOLSON                      F. S. MOLSON  
GROUP CAPTAIN H. DE M. MOLSON

### OFFICERS

H. W. MOLSON                      *President*  
J. H. MOLSON                      *Vice-President*  
T. H. P. MOLSON                  *Vice-President and Secretary*  
F. S. MOLSON                      *Assistant Secretary*  
J. M. MCGILLIS                      *Treasurer*  
C. L. SMART                      *Assistant to the President*

*Bankers*                      BANK OF MONTREAL  
*Auditors*                      McDONALD, CURRIE AND CO.  
*Transfer Agents*              THE ROYAL TRUST COMPANY  
*Registrar*                      NATIONAL TRUST CO. LTD.

## TO THE SHAREHOLDERS

On February 15th, 1945, 150,000 common shares of this Company were offered for public sale, and thus on that date, for the first time in the 159 years of the history of the business, participation in its ownership was made possible to individuals, corporations and other holders not directly connected with the Molson family. This meeting, the first to be held since that date, therefore provides me with an opportunity to welcome you, our new shareholders, and to express to everyone our pleasure and satisfaction that you are partners in our enterprise.

It would seem fitting also that I should say a few words concerning the history of our brewery, in order that you may have an appreciation of the background behind your new investment.

### *History of the Brewery*

We take pride in that history, proper pride we think, because ours is the oldest brewery in Canada and one of the oldest businesses in North America. It was founded in 1786 by John Molson, who had come out from England a few years earlier to study the country and perhaps settle here. His studies completed, his decision taken, he returned to England in 1785 to wind up his affairs, arrange for materials to be shipped to Canada, and make all necessary arrangements towards building a brewery in a country which was then barely on the threshold of industrial development. This meeting is being held on the identical land selected and bought by John Molson in 1785. Notre Dame Street was then known as St. Mary Street, but in reality it was just the Quebec Road, and the locality was known as the "Quebec Suburbs". It was about one mile east of the fortified City walls, and was chosen because it was the highest point to which shipping could ascend without the aid of oxen or a strong north-east wind.

In an historical sense it is interesting to recall that in March 1786 Canada boasted a population of 113,000 people; Montreal was a primitive fur-trading town of 8,000 surrounded by fortification walls; war with the American colonies was only three years past; the French Revolution was still in the future; and it was 29 years before Wellington and Bonaparte were to meet at Waterloo.

We have few statistics of those days. The diaries, letters and other papers which survive do not indicate the output of the brewery, and we can observe development only by noting the successive purchases of adjoining land and the periodical additions to the buildings. We know that the business prospered, for we find the Family branching out into shipping, banking and other enterprises.

Various changes occurred in the style of name. Documents appear to indicate that the brewery was originally operated as a private business under the name of "John Molson, Brewer". A family partnership was arranged in 1816. Advertisements of 1818 offer for sale "beer superior to any other made in Montreal", and describe it as being "brewed by Thomas Molson", who was John Molson's second son. Apparently the various family enterprises were not always kept separate, for in 1837 we find both the brewery and the family banking business being operated as a unit under the names of Thomas and William Molson. Some time later the banking operations were separated from the brewery, and subsequently the words "and Company" were added. On August 1, 1861, the name was changed to John H. R. Molson and Bros. In this form it remained unchanged until the business incorporated under the present name in 1911.

That is the background of history upon which your Company is based, and from which stems much of the character which has enabled it to achieve its present standing. So much for the past, and no more; we are concerned to-day with to-day's business and, more importantly



still, with to-morrow's. First, then, let us examine the financial position of your Company as at September 30th, 1945, and the earnings as disclosed by the Balance Sheet and Profit and Loss Statement.

### *1945 Operations*

It is gratifying to report that our net earnings were slightly higher than the previous year. In 1944, we earned \$1,242,428 including \$234,090.00 Refundable Portion of Excess Profits Tax; whereas this year we earned \$1,247,924.36 including Refundables. These 1945 results, then, equalled \$1.37 per share excluding, or \$1.66 per share including, Refundable Portion of Excess Profits Tax.

Our Working Capital position which shows a ratio of Current Assets to Current Liabilities of over 4 to 1 is, in our judgment, entirely adequate for current requirements and any future needs which we can foresee, including a building programme mentioned elsewhere in this report.

The year under review, like every year since 1939, was a difficult one for the brewing industry. Our products continued to be in very heavy demand, and extraordinary efforts were necessary to maintain production. We received no priorities, no special consideration. Barley Malt, our most vital raw material, was essential to the manufacture of explosives, and consequently was in a perpetual state of short supply. Machine parts were generally unobtainable, and we can be thankful for the skill of our Machine Shop and plant crews in overcoming equipment breakdowns. This is a fairly common tale in Canadian industry following six years of war, and the facts are mentioned at this time largely as a tribute to our employees, who served so skillfully and loyally under difficult circumstances, and to our supply houses, who did everything humanly possible to stand by old associates. We came through these years with the prestige of our products higher than ever.

These statements affect your interests as shareholders; they are also of concern to our employees, whose interest in our ability to maintain employment is fundamental.

### *Real Estate and Buildings*

The land on which your Brewery stands was acquired by a series of transactions beginning in 1785, the last taking place in 1944. Our location, which provides us with railway siding facilities and close proximity to the harbour, is excellent. Beginning in 1930, your Company completely modernized its buildings and machinery. Thus we entered the war with our plant in A-1 condition and were able to carry through this difficult period without undue hardship. At the present time we are facing a constantly increasing demand for our products, and we are obliged to contemplate making extensions to the plant in the near future. The form and cost of these extensions, which will include new offices, have not yet been determined; therefore, at this time they are mentioned in general terms only.

### *Employee Relations*

Reference was made earlier to the skill and loyalty of our employees, but I should be both neglecting my duty and failing to express my feelings if I did not speak more fully on this subject. A brewery is not merely a collection of bricks, mortar, machinery and so on; it is much more than that, and we look on the men and women of our organization as a vital part of our team, and are greatly indebted to each and every one for the resourcefulness with which they met the many problems of the year.

We have a total of approximately 700 employees; of these, 251 have been with us for more than fifteen years, and 74 are members of our Quarter Century Club. Of the members of our organization, 88 joined the Armed Services during the war, among these being four out of our five

Directors. It goes without saying that we will reinstate these employees in jobs and at wages in keeping with the status they would have enjoyed had they not enlisted. We are happy to welcome them back, and grateful for the parts they played in the fight for freedom.

### *Pensions*

It has been our practice, virtually from our earliest days, to regard the welfare of our present and past employees as the responsibility of the Company, and to provide for them out of the earnings of the business. To increase the security of our employees we are now considering a revision of our pension arrangements. The modern trend is towards contributory pension plans, with the employer and employees sharing equally the cost of future service and the employer, at the inception of the plan, providing for the cost of past service. We hope to have such a plan in operation during the current fiscal year, after it has been found mutually acceptable by Management and Employees.

### *Medical Services*

As additional provision against misfortune, your company gives each employee, 3 months after joining, a group Insurance policy for \$1,250. Not only have we had regard to the financial security of our employees; their health, including accident prevention, has been of constant concern. 18 years ago we established a Department of Medical Services to deal with Accident Prevention, Preventive Medicine and, in general, to assist our employees in matters relating to their health. This service, including home visits by a trained nurse, is provided free. This past year we added a complete dental service to this Department. Employees are thus able to get top quality dental service at modest cost with a minimum of time off from work. The Company pays one-half of dental bills to a maximum

of \$40.00 per annum. It is pleasant to report that this service is highly appreciated.

### *Cafeteria*

On September 15, 1945 we opened a fine modern cafeteria for the benefit of all our employees. A full course meal is served for only 30 cents and, as well, provision has been made for recreation and rest so that employees in their off hours have the benefit of comfort and relief from monotony.

### *Quebec Agents*

Our business in the Province of Quebec, outside Montreal district, is conducted through a system of territorial Agents. This sales and distributing organization has been in existence for a long time and we are able to report a high degree of satisfaction with the personnel. Our oldest Agent in point of service has been with us 51 years, another has 43 years service while the average is nearly 25 years.

### *Ontario Sales*

We have been selling our products in the Ontario market through an agency called Molson's (Ontario) Limited. We are presently conducting negotiations to purchase the shares of this Company in order to give us better control of our sales in Ontario and also to add to our profits.

### *Taxes*

During the year under review, the responsibility of collecting another heavy tax burden was laid on the industry.

In 1945 your company paid or collected for governments taxes aggregating \$9,692,023.85.

## *The Future*

In conclusion let me say that we face the future with high confidence. The fact that we are entering a period of great uncertainty should not be a cause for pessimism as far as the affairs of your Company are concerned. We are equipped for competition as never before in our long history; our plant is in first class shape and is constantly being made better; the skill and loyalty of our staff is beyond compare; and our products by every test stand high in public favour wherever they are sold.

As we enter the 160th year of our business we see a Canada that has grown in stature with every passing year. We are confident that our 12 million people will continue to expand, culturally and economically, and that the long term future of our country was never brighter.

*On behalf of the Board,*

Montreal, Canada.  
November 21, 1945.

H. W. MOLSON, *President.*

MOLSON'S BRE  
*Balance Sheet as at*

ASSETS

CURRENT ASSETS:

Cash.....	\$1,202,776.73	
Investments:		
Treasury Bills, Government Bonds, and Other Marketable Securities—at Cost		
Less Reserve.....	4,952,449.66	
(Quoted Market Value \$5,124,815.40)		
Accounts Receivable—less Reserve.....	1,006,158.49	
Inventories of Beer and Supplies		
As determined and certified to by the Management and priced at cost or depreciated values neither of which exceeds Market.....	961,845.26	
		\$ 8,123,230.14

OTHER ASSETS:

Prepaid Expenses.....	52,698.13	
Containers—at Cost less Reserve.....	278,782.06	
Refundable Portion of Excess Profits Tax— Confirmed by assessment... \$369,944.92		
Estimate subject to assess- ment.....	448,000.00	
		817,944.92
		1,149,425.11

FIXED ASSETS:

Land, Buildings and Machinery—at Cost...	5,817,020.09	
Less: Reserve for Depreciation.....	3,677,215.76	
		2,139,804.33
Delivery Equipment at depreciated values...	6,459.37	
		2,146,263.70
		\$11,418,918.95
		\$11,418,918.95

*Approved on behalf of the Board:*

H. W. MOLSON, *Director.*

T. H. P. MOLSON, *Director.*

# MOLSON'S BREWERY LIMITED

## 30th September 1945

### LIABILITIES

#### CURRENT LIABILITIES:

Accounts Payable and Accrued Expenses . . .	\$ 684,915.16	
Sundry Taxes Payable . . . . .	372,326.33	
Income and Excess Profits Taxes, less pre- payments . . . . .	937,851.49	
		<u>\$ 1,995,092.98</u>

#### CAPITAL STOCK AND SURPLUS:

##### Common Stock—

Authorized, Issued and Fully Paid 750,000 shares of No Par Value . . . . .	300,000.00	
<small>(Subdivision and change in Capital Stock from 30,000 Common Shares of \$10.00 each confirmed by Supplementary Letters Patent dated 12th February, 1945.)</small>		

##### Capital Surplus—

Balance as at 30th September, 1944 . . . . .	60,034.50	
--	-----------	--

##### Earned Surplus—

Including the Refundable Portion of Ex- cess Profits Tax—as per attached state- ment . . . . .	9,063,791.47	
		<u>9,423,825.97</u>

\$11,418,918.95

### AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

We have examined the books and accounts of Molson's Brewery Limited for the year ended 30th September, 1945, and we have obtained all the information and explanations which we have required.

We report that, in our opinion, the above Balance Sheet is properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the Company's affairs, according to the best of our information and the explanations given to us, and as shown by the books of the Company.

(Signed) McDONALD, CURRIE & CO.,

MONTREAL, 12th November, 1945.

*Chartered Accountants.*

# MOLSON'S BREWERY LIMITED

## *Statement of Profit and Loss for the Year Ended 30th September 1945*

Profit from Operations.....	\$2,729,380.17
after deducting all Costs of Manufacturing, Selling and Administration	
Net Revenue from Investments, Interest and Rentals.....	107,544.19
	<hr/>
	2,836,924.36
<i>Deduct:</i> Provision for Income and Excess Profits Taxes (including the Estimated Refundable Portion of Excess Profits Tax of \$214,000.00).....	1,803,000.00
	<hr/>
Net Profit for the Year.....	<u>\$1,033,924.36</u>

*Note:* The following items have been charged before determining the Profit for the year—

Depreciation of Fixed Assets.....	\$116,610.73
Salaries of Executive Officers.....	84,982.74
Legal Fees.....	<u>850.00</u>

## *Statement of Earned Surplus for the Year Ended 30th September 1945*

Balance as at 30th September 1944.....	\$7,909,838.29
(excluding Refundable Portion of Excess Profits Tax)	
<i>Add:</i> Net Adjustments in respect of prior years.....	14,583.90
	<hr/>
	7,924,422.19
<i>Add:</i> Net Profit for the Year.....	1,033,924.36
	<hr/>
	8,958,346.55
<i>Deduct:</i> Dividends paid during year.....	712,500.00
	<hr/>
	8,245,846.55
<i>Add:</i>	
Refundable Portion of Excess Profits Tax—	
Balance as at 30th September, 1944.....	\$589,000.00
Adjustment in respect of prior years.....	14,944.92
Amount for year ended 30th September 1945	<u>214,000.00</u>
	<hr/>
	817,944.92
BALANCE AS AT 30TH SEPTEMBER 1945.....	<u>\$9,063,791.47</u>

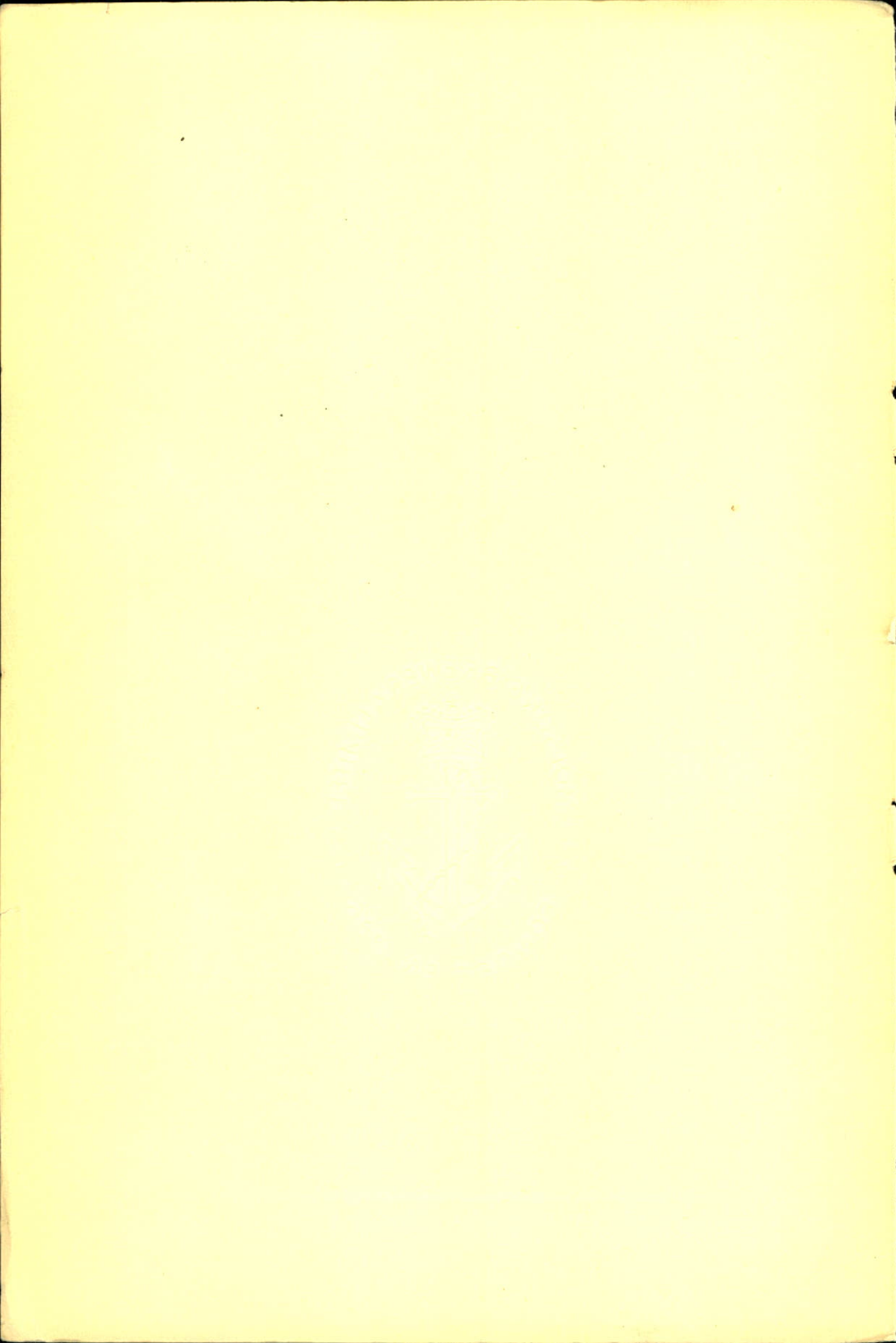


*Le*  
159<sup>ième</sup> RAPPORT ANNUEL  
*de*

*La Brasserie Molson*

POUR L'ANNÉE SE TERMINANT  
LE 30 SEPTEMBRE, 1945

MOLSON'S BREWERY LIMITED  
MONTRÉAL, CANADA



MOLSON'S BREWERY LIMITED

159<sup>e</sup>

RAPPORT  
ANNUEL

*pour l'année terminée  
le 30 septembre, 1945*

*Présenté aux actionnaires lors de leur*

ASSEMBLÉE ANNUELLE, LE 17 DÉCEMBRE, 1945

# MOLSON'S BREWERY LIMITED

1670 EST, RUE NOTRE-DAME  
MONTRÉAL, CANADA

## *Conseil d'Administration et Officiers*

### ADMINISTRATEURS

H. W. MOLSON                      T. P. H. MOLSON  
J. H. MOLSON                      F. S. MOLSON  
GROUP CAPTAIN H. DEM. MOLSON

### OFFICIERS

H. W. MOLSON                      *Président*  
J. H. MOLSON                      *Vice-Président*  
T. H. P. MOLSON    *Vice-Président et Secrétaire*  
F. S. MOLSON                      *Assistant Secrétaire*  
J. M. MCGILLIS                      *Trésorier*  
C. L. SMART                      *Assistant du Président*

<i>Banquiers</i>	BANK OF MONTREAL
<i>Vérificateurs</i>	MCDONALD, CURRIE AND CO.
<i>Agents de Transfert</i>	THE ROYAL TRUST COMPANY
<i>Régistrateurs</i>	NATIONAL TRUST CO. LTD.

## AUX ACTIONNAIRES:

Le 15 février 1945, 150,000 actions de la compagnie Molson furent offertes en vente au public et ainsi, ce jour là, pour la première fois depuis la fondation de la compagnie, 159 ans auparavant, des actions furent offertes à des personnes ou firmes non directement alliées à la famille Molson. Cette assemblée, la première qui ait été tenue depuis cette date, me donne donc l'occasion de souhaiter la bienvenue à tous nos nouveaux actionnaires et de vous exprimer à tous la profonde satisfaction que nous ressentons à vous avoir avec nous, comme associés dans notre entreprise.

Il me semble également à-propos de vous retracer, en quelques mots, l'histoire de notre brasserie afin que vous puissiez mieux apprécier le passé et les traditions en arrière de votre nouveau placement.

### *Histoire de la brasserie*

Nous sommes fiers de l'histoire de notre brasserie, à juste titre nous croyons, car la brasserie Molson est non seulement la brasserie la plus ancienne au Canada mais aussi l'un des plus vieux commerces de l'Amérique du Nord. Elle fut fondée en 1786 par John Molson qui était venu d'Angleterre quelques années plus tôt, afin d'étudier les conditions au Canada et, peut-être s'y établir. Ses études complétées, sa décision prise, John Molson était retourné en Angleterre en 1785 pour régler ses affaires là-bas, organiser l'expédition du matériel nécessaire et prendre toutes les dispositions nécessaires en vue de fonder une brasserie dans un pays dont le développement industriel était alors à peine commencé. L'immeuble où nous sommes réunis aujourd'hui est situé sur le même terrain qui fut choisi et acheté par John Molson en 1785. La rue Notre-Dame, s'appelait alors rue Ste-Marie mais n'était, en réalité, que la route de Québec et tout le quartier avoisinant était connu sous le nom de "faubourg Québec". John Molson choisit cet endroit, situé à environ un mille à l'est des fortifications de la cité, parce que c'était le plus haut point que pouvaient atteindre les navires sans être tirés par des boeufs ou poussés par un fort vent nord-est.

Au point de vue historique, il est intéressant de noter qu'en mars 1786, la population totale du Canada était à peine de 113,000 personnes. Montréal était alors un bourg de 8,000 habitants dont la principale occupation était le commerce des fourrures; et la ville était entourée de murs fortifiés. La Guerre avec les colonies Américaines était terminée depuis 3 ans à peine; la Révolution Française n'avait pas encore eu lieu et 29 ans devaient s'écouler avant que Napoléon soit défait par Wellington à Waterloo.

Nous possédons peu de statistiques de cette époque. Les mémoires, lettres ou autres documents qui se sont transmis jusqu'à nous, n'indiquent rien du rendement de la brasserie et nous ne pouvons nous rendre compte du développement de l'entreprise que par les achats successifs de terrains avoisinants et par les agrandissements périodiques apportés aux immeubles. Nous savons que la brasserie prospéra, car la famille Molson étendit bientôt ses activités au commerce de la banque, au commerce maritime et à d'autres entreprises.

Le nom de la brasserie subit plusieurs modifications. D'après les documents que nous possédons, il semble que la brasserie, à son origine, était un commerce privé fonctionnant sous le nom de "John Molson Brewer". Une société familiale fut organisée en 1816. Des annonces publiées en 1818 offrent en vente "une bière supérieure à toute autre bière faite à Montréal" et proclament que cette bière est "brassée par Thomas Molson" qui était le deuxième fils de John Molson. Apparemment, les diverses entreprises de la famille Molson ne furent pas toujours des entreprises distinctes les unes des autres car en 1837, d'après certains documents, la brasserie et la banque des Molson formaient un tout géré conjointement par Thomas et William Molson, sous leurs noms. Quelques années plus tard, le commerce de banque fut détaché du commerce de la brasserie, et plus tard les mots "et Compagnie" furent ajoutés. Le 1er août 1861, le nom de la firme devint "John H. R. Molson & Bros." et ce nom resta le même jusqu'à ce que la brasserie soit incorporée sous son nom actuel, en 1911.

Voilà, en un bref résumé, quel fut le passé historique de votre Compagnie, duquel ont découlé la plupart des qualités qui lui ont permis de grandir et de prospérer. Ceci

dit du passé, nous n'en reparlerons plus; ce qui est important pour nous aujourd'hui, c'est le présent et, peut-être plus encore, l'avenir. Examinons d'abord la situation financière de la Compagnie au 30 septembre 1945, et aussi les bénéfices tels qu'établis par le Bilan et l'Etat des Profits et Pertes.

### *Exercice de 1945*

Nous sommes heureux de rapporter que nos profits nets ont été légèrement plus élevés que l'an dernier. En 1944, nous avons gagné \$1,242,428. la portion remboursable de l'impôt sur les excédents de bénéfices de \$234,090.00 y compris, tandis que cette année, nous avons gagné \$1,247,924.36 y compris la partie remboursable. Ces résultats de 1945 équivalent donc \$1.37 par action excluant, ou \$1.66 par action incluant, la partie remboursable de l'impôt sur les excédents de bénéfices.

Notre fonds de roulement qui montre une proportion de 4 à 1 entre l'actif disponible et le passif exigible est, à notre avis, bien suffisant pour nos besoins actuels et ceux que nous pouvons prévoir, y compris un programme de construction mentionné ailleurs dans ce rapport.

Le dernier exercice financier, comme tous ceux qui l'ont précédé depuis 1939, fut difficile pour l'industrie des brasseries. Nos produits continuèrent à être en grande demande et il fallut des efforts extraordinaires pour maintenir la production. Aucune priorité, aucun traitement spécial ne nous furent accordés. Le malt, la plus importante de nos matières premières, fut extrêmement difficile à obtenir parce qu'on en avait besoin pour fabriquer des explosifs. Il fut presque toujours impossible d'obtenir des pièces de machinerie; et ce n'est que grâce à l'habileté des hommes de notre atelier de mécanique et de nos équipes d'entretien que nous avons pu garder notre outillage en condition. Sans doute, au cours des 6 ans de guerre, bien des industries ont dû faire face aux mêmes difficultés; aussi, nous mentionnons ces faits aujourd'hui surtout pour rendre hommage à nos employés qui, par leur habileté et leur loyauté, sont venus à bout de toutes les difficultés et à nos fournisseurs, qui ont fait tout leur possible pour ne pas faire défaut à d'anciens clients. Malgré la période difficile que

nous venons de traverser, nos produits jouissent aujourd'hui de plus de prestige que jamais.

Tout ceci affecte vos intérêts en tant qu'actionnaires et concerne directement nos employés qui ont un intérêt primordial dans notre habileté à donner de l'emploi.

### *Biens immeubles*

Les terrains sur lesquels votre brasserie est construite, furent acquis par une série d'achats successifs dont le premier date de 1785 et le dernier de 1944. Notre emplacement, qui nous permet d'utiliser les voies d'évitement et qui est à proximité du port, est excellent. Depuis 1930, votre compagnie a complètement modernisé ses immeubles et son outillage de sorte que, quand la guerre fut déclarée, tout était en parfait état. C'est ce qui nous a permis de traverser cette période difficile sans trop de peine. Actuellement, comme la demande pour nos produits ne cesse d'augmenter, nous devons songer à agrandir nos usines dans un avenir prochain. La forme et le coût de ces agrandissements, qui comprendront l'aménagement de nouveaux bureaux, n'ont pas encore été décidés, aussi ne sont-ils mentionnés ici qu'à titre d'intérêt général.

### *Nos relations avec nos employés*

J'ai fait allusion plus haut à l'habileté et à la loyauté de nos employés mais je manquerais à mon devoir et je n'exprimerais pas mes sentiments réels si je ne m'étendais pas plus longuement sur ce sujet. Une brasserie, ce n'est pas seulement un assemblage de briques, de mortier, de machines etc; c'est beaucoup plus. C'est une équipe dont tous nos employés, hommes et femmes, forment une partie vitale et nous leur sommes reconnaissants de l'ingéniosité avec laquelle tous et chacun d'entre eux ont su faire face aux nombreux problèmes de l'année.

Nous avons un total d'environ 700 employés; de ce nombre, 251 comptent plus de quinze ans de service et 57 font partie de notre Club d'un Quart de Siècle. Parmi les membres de notre organisation, 88 employés, dont quatre de nos directeurs sur cinq, se sont enrôlés dans les forces



armées durant la guerre. Il va sans dire que ces employés reprendront leur place parmi nous aux postes et aux salaires qu'ils auraient obtenus aujourd'hui s'ils ne s'étaient pas enrôlés. Nous sommes heureux de leur souhaiter la bienvenue parmi nous et nous sommes fiers et reconnaissants du rôle qu'ils ont joué dans la lutte pour la liberté.

### *Pensions*

Depuis les premiers jours de notre entreprise, pour ainsi dire, nous avons toujours considéré le bien-être de nos employés, actuels aussi bien que passés, comme étant la responsabilité de la compagnie et nous en avons pris soin à même les bénéfiques de notre commerce. Pour assurer à nos employés une sécurité plus grande, nous songeons actuellement à reviser notre système de pension. On a de plus en plus tendance aujourd'hui à adopter partout le système de pension à contributions mutuelles, où l'employeur et les employés partagent également le coût de la pension pour les services futurs et où l'employeur, dès l'établissement du système, paie pour les services passés. Nous espérons qu'un système de ce genre fonctionnera chez nous au cours de la présente année fiscale après qu'il aura été approuvé par l'administration et les employés.

### *Services médicaux*

Pour protéger nos employés de façon encore plus efficace, notre Compagnie donne à chaque employé, 3 mois après avoir été engagé, une police d'assurance-groupe de \$1,250. Nous ne nous sommes pas contentés de veiller à la sécurité financière de nos employés; nous nous sommes aussi intéressés à leur santé, y compris la prévention des accidents. Ainsi, il y a 18 ans, nous avons établi un Service de Soins Médicaux qui s'occupe de la prévention des accidents et des maladies et qui, en général, vient à l'aide des employés dans tout ce qui a trait à leur santé. Ce service, qui comprend des visites à la maison par une infirmière expérimentée, est gratuit. Au cours de l'année qui vient de s'écouler, nous avons ajouté un service dentaire complet à ce département, ce qui permet aux employés d'obtenir les soins dentaires les plus modernes à un coût minimum et de

s'absenter moins longtemps de leur travail. La Compagnie paye la moitié des comptes de dentiste, pourvu que ces comptes ne dépassent pas \$40 par année et nous sommes heureux de rapporter que ce service est hautement apprécié par nos employés.

### *Cafétéria*

Depuis le 15 septembre 1945, nous avons aussi mis à la disposition de tous nos employés, un cafétéria agréable et moderne. On y sert un repas complet pour seulement 30 cents et, de plus, des salles de récréation et de repos ont été aménagées afin que nos employés puissent se délasser pendant leur temps de loisirs.

### *Nos agents du Québec*

En dehors du district de Montréal, nos affaires sont faites, dans la province de Québec, par l'intermédiaire d'un réseau d'agents de districts. Cette organisation de vente et de distribution existe depuis bien des années à la complète satisfaction de notre personnel. L'un de nos agents est à notre emploi depuis 51 ans, un autre, depuis 43 ans et la moyenne a près de 25 ans de service.

### *Ventes dans l'Ontario*

Dans l'Ontario, nous vendons nos produits par l'intermédiaire d'une agence connue sous le nom de Molson's (Ontario) Limited.

Nous sommes actuellement en pourparlers pour acheter les actions de cette compagnie afin d'obtenir un meilleur contrôle de nos ventes en Ontario et aussi augmenter nos profits.

### *Les impôts*

Au cours du dernier exercice financier, notre industrie a dû accepter la responsabilité de percevoir un autre impôt onéreux.

En 1945, votre Compagnie a payé ou perçu des impôts pour une somme totale de \$9,692,023.85.

## *L'avenir*

En terminant, permettez-moi de vous dire que nous faisons face à l'avenir avec confiance. Le fait que nous entrons dans une période très incertaine ne devrait être la cause d'aucun pessimisme, en autant que les affaires de votre compagnie sont concernées. Nous sommes aujourd'hui en mesure de faire face à la concurrence, mieux que jamais dans toute notre longue histoire; notre usine est en excellent état et nous essayons constamment de l'améliorer; l'habileté et la loyauté de notre personnel n'ont d'égales nulle part et nos produits jouissent, en tout point, d'une grande popularité partout où ils sont vendus.

En entrant dans notre 160ième année d'affaires, nous voyons un Canada qui prend de plus en plus d'expansion. Nous avons confiance que notre population de 12 millions continuera à grandir au point de vue culturel comme au point de vue économique et que l'avenir de notre pays n'a jamais été plus brillant.

*Pour le conseil d'administration,*

Montréal, Canada.  
21 novembre, 1945.

H. W. MOLSON, *Président.*

# MOLSON'S BRE

## *Bilan au 30*

### ACTIF

#### DISPONIBILITÉS:

Espèces.....	\$1,202,776.73	
Placements:		
Bons du Trésor, Obligations des gouvernements et autres valeurs réalisables, au prix coûtant, moins réserve.....	4,952,449.66	
(Valeur cotée \$5,124,815.40)		
Comptes à recevoir—moins réserve.....	1,006,158.49	
Inventaire de Bière et Fournitures tel qu'établi et attesté par la Direction et calculé au prix coûtant ou à la valeur dépréciée, ni l'un ni l'autre ne dépassant le prix du marché	961,845.26	
		\$ 8,123,230.14

#### AUTRE ACTIF:

Frais imputables aux exercices suivants...	52,698.13	
Récipients—au prix coûtant moins réserve..	278,782.06	
Portion remboursable de l'impôt sur les excédents de bénéfices—		
Confirmée par cotisation..	\$369,944.92	
Estimation sujette à cotisation.....	448,000.00	
		1,149,425.11

#### IMMOBILISATIONS:

Terrains, Bâtisses et Outillage, au prix coûtant.....	5,817,020.09	
Moins: Réserve pour amortissement.....	3,677,215.76	
		\$2,139,804.33
Matériel de livraison, à sa valeur dépréciée .....	6,459.37	2,146,263.70
		\$11,418,918.95

*Approuvé pour le Conseil d'Administration:*

H. W. MOLSON, *administrateur.*

T. H. P. MOLSON, *administrateur.*

# WERY LIMITED

## septembre 1945

### PASSIF

#### EXIGIBILITÉS:

Comptes à payer et dépenses courues.....	\$ 684,915.16	
Taxes diverses à payer.....	372,326.33	
Impôts sur le revenu et sur les excédents de bénéfices, moins versements effectués.....	937,851.49	
		1,995,092.98

#### CAPITAL-ACTIONS ET EXCÉDENTS:

##### Actions ordinaires—

Autorisées, émises et entièrement versées.	
750,000 actions sans valeur nominale	\$ 300,000.00
(Subdivision et changement du capital-actions de 30,000 actions ordinaires de \$10.00 chacune, con- firmés par Lettres Patentes Supplémentaires, datées du 12 février 1945	

##### Excédent de Capital—

Solde au 30 septembre 1944.....	60,034.50
---------------------------------	-----------

##### Excédent Réalisé—

Y compris la portion remboursable de l'Im- pôt sur les excédents de bénéfices— d'après l'état ci-contre.....	9,063,791.47	
		9,423,825.97

\$11,418,918.95

### RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX ACTIONNAIRES

Nous avons examiné les livres et les comptes de Molson's Brewery Limited pour l'exercice terminé le 30 septembre 1945, et nous avons obtenu tous les renseignements et les explications que nous avons demandés.

Nous rapportons, que, à notre avis, le bilan ci-dessus est bien dressé de manière à donner un état véritable et exact des affaires de la Compagnie, du mieux que nous avons pu nous en rendre compte, par nos renseignements et les explications qui nous ont été fournies et d'après ce qu'indiquent les livres de la Compagnie.

(Signé) McDONALD, CURRIE & CO.,

MONTRÉAL, le 12 novembre 1945.

*Comptables agréés.*

# MOLSON'S BREWERY LIMITED

## *Etat de profits et pertes pour l'exercice terminé le 30 septembre 1945*

Profit des opérations.....	\$2,729,380.17
après déduction de tous les frais de Fabrication, de Vente et d'Administration	
Revenu Net Provenant des Placements, Intérêts et Loyers....	107,544.19
	<u>2,836,924.36</u>
<i>Déduire:</i> Provision pour impôts sur le revenu et sur les excédents de bénéfices (y compris l'estimation de la portion remboursable de l'impôt sur les excédents de bénéfices, soit \$214,000.00).....	1,803,000.00
	<u>\$1,033,924.36</u>
<i>Remarque:</i> Les item suivants ont été chargés aux opérations avant de déterminer le profit de l'exercice—	
Amortissement des immobilisations.....	\$116,610.73
Rémunération de l'exécutif.....	84,982.74
Honoraires d'avocats.....	<u>850.00</u>

## *Etat de l'excédent réalisé pour l'exercice terminé le 30 septembre 1945*

Solde au 30 septembre 1944.....	\$7,909,838.29
(A l'exclusion de la portion remboursable de l'impôt sur les excédents de bénéfices)	
<i>Ajouter:</i> Ajustements nets relatifs aux années précédentes....	14,583.90
	<u>7,924,422.19</u>
<i>Ajouter:</i> Profit net de l'exercice.....	1,033,924.36
	<u>8,958,346.55</u>
<i>Déduire:</i> Dividendes payés au cours de l'exercice.....	712,500.00
	<u>8,245,846.55</u>
<i>Ajouter:</i>	
Portion remboursable de l'impôt sur les excédents de bénéfices—	
Solde au 30 septembre 1944.....	\$589,000.00
Ajustement relatif aux années précédentes..	14,944.92
Montant pour l'exercice terminé le 30 septembre 1945.....	<u>214,000.00</u>
	<u>817,944.92</u>
SOLDE AU 30 SEPTEMBRE 1945.....	<u>\$9,063,791.47</u>