

e

33rd ANNUAL REPORT



**Crown Assets
Disposal Corporation**

1976/77

HOWARD ROSS LIBRARY
OF MANAGEMENT
JAN 5/78
MCGILL UNIVERSITY

THE YEAR AT A GLANCE

	Fiscal year	
	1976-1977	1975-1976
FINANCIAL		
Gross Sales	\$11,945,054	\$ 9,593,995
Interest and Other Income	877,354	1,091,478
Direct Sales Expenses	192,767	28,800
Net Income before Commissions	12,629,641	10,656,673
Portion Retainable by the Corporation	1,599,679	1,477,346
Transferred from Deferred Income	—	60,000
Other Income	5,214	7,510
Administrative Expenses	1,467,292	1,597,551
Excess of Income over Expense	137,601	(52,695)
Net Recoveries	11,162,349	9,059,122
Percentage Net Recoveries to Gross Sales	87.05%	84.78%
Percentage of Administrative Expenses and Direct Sales Expenses to Gross Sales	12.95%	15.22%
STATISTICAL		
Number of Reports of Surplus Received	10,822	10,431
Number of Reports of Surplus Completed	10,495	9,823
Number of Employees at Year End	67	67
Average Recovery per Report of Surplus Completed . .	\$ 1,138	\$ 977



33rd ANNUAL REPORT

FISCAL YEAR 1976-1977

TABLE OF CONTENTS

	Page
Directors and Officers	2
President and General Manager's Report	3
Financial Review	4
Appendix — Sales of \$25,000 and over:	
Aircraft, Ships and Major Equipment	5-6
Automotive Vehicles and Spares	6
Sundry Merchandise	6
Scrap	6
Auditor General's Report	7
Financial Statements	8-12
Notes to Financial Statements	13-14
Summary of Transactions in the Agency Account	15-16
Five-Year Review	16

HEAD OFFICE **219 Argyle Avenue**
P.O. Box 8451
Ottawa, Ontario
K1G 3J8

(As of October 1, 1977)
450 Rideau Street
P.O. Box 8451
Ottawa, Ontario
K1G 3J8

REGIONAL OFFICES **Atlantic Region**
2 Morris Drive
Dartmouth, Nova Scotia
B3B 1K8

Prairie Region
10645 Jasper Avenue
Edmonton, Alberta
T5J 2A1

Quebec Region
800 Golf Road (As of November 1, 1977)
Nuns' Island 300 Notre-Dame Street West
Montreal, Quebec Ville St-Pierre, Quebec
H3H 1G8 J2B 2K5

Pacific Region
4050 West — 4th Avenue
Vancouver, British Columbia
V6R 1P7

Ontario Region
1191 Cawthra Road
Mississauga, Ontario
L5G 4K8

National Capital Region
25 Bentley Avenue
Ottawa, Ontario
K2E 6T7

DIRECTORS

CLAUDETTE NADEAU
President

GERALD A. BERGER
Assistant Deputy Minister
Commercial Supply
Supply and Services Canada

JACQUES M. DESROCHES
Deputy Minister/Supply
Supply and Services Canada

LEWIS G. CRUTCHLOW
Assistant Deputy Minister/Materiel

LOUIS-RAYMOND DAOUST
President and General Manager
Librairie Beauchemin Ltée
Montreal, Quebec

BRIAN C. DUCHARME
Law Student
University of Windsor
Windsor, Ontario

JACQUES-Y. RANGER
Assistant Deputy Minister
(Finance and Administration)
Department of Indian and Northern Affairs

OFFICERS

CLAUDETTE NADEAU
President and General Manager

GERALD A. BERGER
Vice-President

RICHARD ASSELIN, C.A.
Director, Finance and Administration

GEORGE H. TRIM
Director of Sales

REGIONAL MANAGERS

ROBERT J. BRADFORD
Atlantic Region — Dartmouth

ANDRÉ PROVENÇAL
Quebec Region — Montreal

LÉO R. LABELLE
National Capital Region — Ottawa

JAMES GRUNDY
Ontario Region — Toronto

RUSS PETTIBONE
Prairie Region — Edmonton

SIGFRIED WEBER
Pacific Region — Vancouver

Directors and Officers

On June 10, 1976, the Minister, with the approval of the Governor in Council appointed two directors of the Corporation: Louis-Raymond Daoust, replacing Ian R. MacLennan, whose term of office had expired, and Brian C. Ducharme, replacing the late Eric A. Booth. On February 3, 1977, the Minister also appointed Jacques-Y. Ranger as Director of the Corporation, bringing the number of directors to seven.

Several internal senior staff changes were implemented during the year, necessitated by organizational requirements and retirements: former Controller Richard Asselin became Director, Finance and Administration. George H. Trim was appointed Director of Sales. Sigfried Weber, formerly with the Ontario Regional Office, was promoted to Manager, Pacific Region, replacing Roland Bradley, and Léo R. Labelle was appointed Regional Manager, National Capital Region. Christiane Gosselin resigned as Secretary of the Corporation.

The President and the members of the Board of Directors wish to express their appreciation to all employees for their loyal and efficient support throughout the year.

Ottawa, June 30, 1977

The Honourable Jean-Pierre Goyer
Minister of Supply and Services
Ottawa

Sir:

In accordance with Section 14 of the Surplus Crown Assets Act, Chapter S-20, Revised Statutes of Canada 1970, I have the honour to submit herewith, on behalf of the Board of Directors, the Thirty-third Annual Report of Crown Assets Disposal Corporation.

The Financial Statements are included with the report, as well as the Auditor General's report on the result of his examination of accounts and financial statements for the fiscal year ending March 31, 1977, as required by Section 77 of the Financial Administration Act.

The year 1976-1977 was one of transition for the Corporation, one that saw it discard its traditional conservative role as private dealer for government surplus commodities and turn to a more aggressive direction. The results are shown in the 25% increase in sales. At the same time, the Corporation was able to reduce administrative expenses by 8%.

An example of this new direction was the effort of the Corporation in disposing of all the machinery at Canadian Arsenals Limited at Mississauga, Ontario. This was handled through a retail outlet, thus encouraging the public to buy and generating revenues in excess of \$1 million.

An increased marketing awareness was characterized by a greater use of media advertising, a substantial increase in the number of public sales, and the establishment of a staff organization geared to this new emphasis on sales promotion.

Another improvement in the past year has been the approval of a pilot project turning vehicles over to the Corporation for sales action rather than following the trade-in route which has resulted in increased returns to the Government.

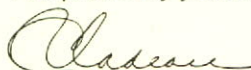
The Corporation is also working closely with Treasury Board to develop incentives to improve material management by encouraging departments to declare their surplus commodities.

Much of the groundwork for future expansion was accomplished during the year. An important development was the approval of a plan to establish retail outlets at key centres throughout the country. This will permit the Corporation to get a higher return on material. Each location will also include the regional office and a vehicle compound.

A new collective agreement was negotiated for the two-year period ending September 30, 1978. Significant changes to the previous contract were incorporated, following reorganization of the Corporation. A new classification plan for the employees was introduced and new regulations were set forth with respect to vacation leave notice, overtime, pay rules, and severance pay. The negotiated salary increases were 8% for the first year and 7% for the second year of the present contract.

In my capacity of President and General Manager of the Corporation, I travelled during the year to our various regional offices, and I am happy to report there is much enthusiasm for the new direction taken by the Corporation.

Respectfully yours,



Claudette Nadeau

FINANCIAL REVIEW

Sales were \$11,945,054 in 1976-1977, compared with \$9,593,995 in 1975-1976, showing an improvement of 25%. The number of reports of surplus completed was 10,495 in 1976-1977, an increase of 672 or 7% over the previous year.

Interest earned on long-term sales agreements and term deposits was \$887,354 in comparison with \$1,091,478 in 1975-1976, a decrease of 20%. This decrease is due to the transfer in December 1974 of the responsibilities for disposal of surplus lands and buildings to the Department of Public Works. In this regard the Corporation is still responsible for the administration and collection of long-term interest-bearing mortgages as a result of sales made prior to that date. The Corporation continued to invest its cash surplus in short-term investments.

The Corporation was authorized by Order in Council P.C. 1976-1120 to retain a variable percentage of the net proceeds of sales of \$12,629,641 in 1976-1977 to meet administrative costs and expenses. This has resulted in commission on sales of \$1,599,679. The average commission rate on net sales was 13.2% for the current fiscal year, as compared to 14.9% for the previous year.

Operating expenses consist of two basic components, direct sales expenses and administrative expenses. As a percentage of gross sales, these expenses were 12.9% in 1976-1977 compared to 15.2% in 1975-1976.

Direct sales expenses are incremental direct costs of disposal and are deducted from sales proceeds before calculating commissions. These direct sales expenses include cartage to auctions or public sales, special advertizing, etc. Direct sales expenses of \$192,767 in 1976-1977 increased from 1975-1976 expenses of \$28,800. As a percentage of sales, these expenses were 1.6% in 1976-1977 and 0.3% in 1975-1976. The increase is principally due to the disposal of the Small Arms Division of Canadian Arsenals Limited, which brought in \$1,191,716 in sales and incurred \$86,572 in direct sales expenses. The Corporation was also exercising a better control of these expenses in order to identify them and, where possible, charge them accordingly.

Administrative expenses of \$1,467,292 in 1976-1977 decreased 8.2% from 1975-1976 expenses of \$1,597,551. As a percentage of gross sales, these expenses were 11.4% compared with 15% in 1975-1976. The decrease was principally due to the identification of many expenditures as incremental direct costs of disposal and their deduction from sales proceeds. Salaries and employee benefits decreased \$59,344 or 5.5% over last year, in spite of an 8% increase resulting from the signing of a new collective agreement effective October 1st, 1976. This decrease was due to a better utilization of our human resources. The increases in communication and printing, stationery and office supplies were principally due to the Corporation's expansion of its selling and marketing activities and to higher costs resulting from continued inflation.

Excess of income over expenses in 1976-1977 of \$137,601 showed a marked improvement over loss of \$52,695 from 1975-1976.

**SALES OF \$25,000 AND OVER FOR THE
FISCAL YEAR 1976-1977**

Aircraft, Ships and Major Equipment

Purchaser	Description	Amount
Ontario Educational Communications Authority Toronto, Ontario	Television Equipment	\$1,719,124
Ministry of Natural Resources Toronto, Ontario	Otter Aircraft	280,000
Zidell Dismantling Inc. Portland, Oregon, U.S.A.	Submarine "RAINBOW"	223,870
Andy International Inc. Brownsville, Texas, U.S.A.	Maintenance Ship "CAPE SCOTT"	206,810
Coast Ferries Limited Vancouver, B.C.	Research Vessel "LAYMORE"	150,000
National Harbours Board Sept Iles, Quebec	Work Boat "BEAUHARNOIS"	109,200
North Arm Transportation Ltd. Vancouver, B.C.	Tug "CLIFTON"	75,000
Paul R. Scott Ltd. Toronto, Ontario	Misc. machinery	65,410
Rainier Development Corp. Ltd. Strathmore, Alberta	Dakota aircraft complete with engines	60,500
Department of National Defence Ottawa, Ontario	Misc. machinery	59,505
Neil J. McClain Strathmore, Alberta	Dakota aircraft complete with engines	50,000
Mr. James T. Robinson Miami, Florida	Helicopters	45,667
McKeil Work Boats Limited Winona, Ontario	Tug "STORMONT"	45,600
Graff-Pinkert & Co. Chicago, Illinois, U.S.A.	Bar machine	45,427
Department of National Defence Ottawa, Ontario	RCMP Patrol boat "NICHOLSON"	40,000
Agence Maritime Inc. Montreal, Quebec	Landing Craft "CCGS MINK"	40,000
Forano Limited Plessisville, Quebec	Crane	40,000
Wm. I. Marcovitch Ass. Don Mills, Ontario	Metrology Laboratory	40,000
West Coast Salvage Company Ltd. Vancouver, B.C.	Patrol vessel "CHILCO POST"	37,566
Walbar Machine Products of Can. Ltd. Mississauga, Ontario	Misc. machinery	33,500
Owen Wilson Calgary, Alberta	Dakota aircraft complete with engines	32,704
Parks Canada Cornwall, Ontario	Patrol vessel "WHITEHORSE"	30,000
Canadian Coast Guard Ottawa, Ontario	Patrol vessel "YELLOWKNIFE"	30,000
Magna International Inc. Downsview, Ontario	Misc. machinery	29,873
Cargill Grain Company Limited Baie Comeau, Quebec	Steel patrol boat	28,000
Mr. Art McGill Vancouver, B.C.	Aircraft (CESSNA), etc.	27,311
Snap on Tools Canada Downsview, Ontario	Misc. machinery	27,040
Cincinnati Milacron Canada Ltd. Toronto, Ontario	Horizontal milling machines	27,000
Mr. J.B. Spiers Sarnia, Ontario	Patrol Boat "SABELLA"	27,000

Mac Tug Ltd. Fort Simpson, N.W.T.	Tug "MALTA"	26,000
Mr. Norman Gowland Dartmouth, N.S.	Yacht "PICKLE"	25,000

Automotive Vehicles and Spares

Purchaser	Description	Amount
Canameque Equipment Co. Ltd. Brampton, Ontario	Crane	\$ 110,000
M & G Trucks & Machinery Sales Inc. Kettleby, Ontario	Trucks cargo	38,675
Marta Equipment Sales Weston, Ontario	Mobile crane 18 ton	37,500
Gaston Contant Inc. St-François, Quebec	Snow removal unit	28,660
Pelly auto parts enrg. Napierville, Quebec	Trucks	26,300

Sundry Merchandise

Purchaser	Description	Amount
Albert Edelman K.G. St. Ingbert, West Germany	Cloth	\$ 40,233
Tanny Merchandising Corp. Montreal, Quebec	Cables	37,674
Peerless Garments Ltd. Winnipeg, Manitoba	Cloth	36,600
Various Purchasers DND Lahr, West Germany	Misc. material	36,029
Peerless Garments Ltd. Winnipeg, Manitoba	Cloth	34,000
Canadian Commercial Corp. Ottawa, Ontario	Cloth (POLYESTER & COTTON)	33,053
Albert Edelman K.G. St. Ingbert, West Germany	Cloth	32,788

Scrap

Purchaser	Description	Amount
Betcherman Iron & Metal Co. Ltd. Ottawa, Ontario	Scrap metal brass	\$ 90,300
Pacific Metals Ltd. Vancouver, B.C.	Scrap metal (Non-ferrous)	65,122
Continental Metal Inc. Duberger, Quebec	Non-ferrous metal consisting of brass	61,209
Various Purchasers DND Lahr, West Germany	Aluminum and other non-ferrous scrap metal	55,366
Albert Edelman K.G. St. Ingbert, West Germany	Non-ferrous aluminum and metal	48,395
Pacific Metals Ltd. Vancouver, B.C.	Non-ferrous scrap metal	43,400
Bernard International Downsview, Ontario	Non-ferrous scrap metal consisting of brass aluminum	38,010

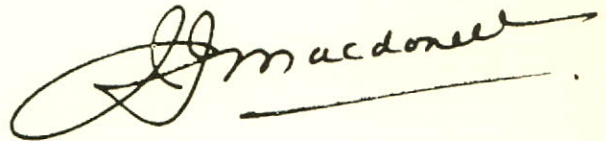
Ottawa, Ontario
June 30, 1977

The Honourable Jean-Pierre Goyer, P.C., LL.B., M.P.
Minister of Supply and Services
Ottawa, Ontario

I have examined the balance sheet of Crown Assets Disposal Corporation as at March 31, 1977 and the statements of income and expense, retained earnings and changes in financial position for the General Account and the statement of operations in the Agency Account for the year then ended. My examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion, these financial statements give a true and fair view of the financial position of the Corporation as at March 31, 1977 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied, except for the change in the basis of revenue recognition referred to in Note 3 to the financial statements, on a basis consistent with that of the preceding year.

I further report that, in my opinion, proper books of account have been kept by the Corporation, the financial statements are in agreement therewith and, except for the failure to remit funds to the Government of Canada within the time periods prescribed by the Surplus Crown Assets Act as referred to in Note 4 to the financial statements, the transactions that have come under my notice have been within its statutory powers.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "J. Macdonell", with a horizontal line underneath it.

Auditor General of Canada

CROWN ASSETS
(Established by the

Balance Sheet as

GENERAL

ASSETS

	1977	1976
Current:		
Cash	\$ —	\$ 1,824
Bank term deposits	400,000	—
Deposit with Receiver General for Canada	—	50,000
Miscellaneous receivables	5,253	13,840
Prepaid expenses	2,682	36,007
Due from Agency Account	230,668	94,631
	<u>\$ 638,603</u>	<u>\$ 196,302</u>

AGENCY

ASSETS

	1977	1976
Current:		
Cash	\$ —	\$ 320,347
Bank term deposits	1,750,000	700,000
Deposit with Receiver General for Canada	500,000	500,000
Accounts receivable		
Government of Canada	64,266	30,048
Others	538,379	77,630
Current portion of long-term receivables	979,730	823,590
Accrued interest receivable	197,796	239,983
Total current assets	4,030,171	2,691,598
Long-term receivables less current portion	6,398,215	5,647,095
Deferred charges (Note 3)	57,232	—
	<u>\$10,485,618</u>	<u>\$ 8,338,693</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Approved on behalf of the Board

J.M. Desroches
Director

L.R. Daoust
Director

DISPOSAL CORPORATION
Surplus Crown Assets Act)

at March 31, 1977

ACCOUNT

LIABILITIES

	1977	1976
Current:		
Bank indebtedness	\$ 9,373	\$ —
Accounts payable and accrued liabilities	88,528	99,199
Due to Government of Canada	300,000	—
Total current liabilities	<u>397,901</u>	<u>99,199</u>
Provision for employee termination benefits (Note 3)	129,398	123,400
	<u>527,299</u>	<u>222,599</u>

EQUITY OF CANADA

Retained earnings (Deficit)	111,304	(26,297)
	<u>\$ 638,603</u>	<u>\$ 196,302</u>

ACCOUNT

LIABILITIES

	1977	1976
Current:		
Bank indebtedness	\$ 368,411	\$ —
Accounts payable and accrued liabilities	35,002	9,954
Advance payments by purchasers	7,555	108,917
Contractors' security deposits	25,108	43,819
Due to the General Account	230,668	94,631
Due to the Government of Canada and others — Portion due within one year (Note 5)	3,420,659	2,434,277
Total current liabilities	<u>4,087,403</u>	<u>2,691,598</u>
Due to the Government of Canada and others	9,818,874	8,081,372
Less current portion (Note 5)	3,420,659	2,434,277
	<u>6,398,215</u>	<u>5,647,095</u>
	<u>\$10,485,618</u>	<u>\$ 8,338,693</u>

CROWN ASSETS DISPOSAL CORPORATION

(General Account)

Statement of Income and Expense for the year ended March 31, 1977

	1977	1976
Income		
Portion retainable by the Corporation from Agency		
Account net sales and other income	\$ 1,599,679	\$ 1,477,346
Transferred from deferred income	—	60,000
Miscellaneous income	5,214	7,510
	<u>1,604,893</u>	<u>1,544,856</u>
Expense		
Salaries and employee benefits	1,025,990	1,085,334
Rent	82,509	111,974
Communications	116,976	65,624
Furniture, equipment and maintenance	15,110	31,293
Printing, stationery and office supplies	84,127	54,055
Travel	56,533	50,745
Moving and staff relocation	31,245	32,093
Professional and special services	31,338	27,657
Data processing	17,420	11,881
Advertising and publicity	704	56,475
Maintenance and transportation of goods sold	521	56,602
Other	4,819	13,818
	<u>1,467,292</u>	<u>1,597,551</u>
Excess of income over expense for the year	<u>\$ 137,601</u>	<u>\$ (52,695)</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

CROWN ASSETS DISPOSAL CORPORATION

(General Account)

Statement of Retained Earnings for the year ended March 31, 1977

	1977	1976
(Deficit) retained earnings at beginning of year	\$ (26,297)	\$106,700
Excess of income over expense for the year	<u>137,601</u>	<u>(52,695)</u>
Portion remitted to Government of Canada	111,304	54,005
	<u>—</u>	<u>(80,302)</u>
Retained earnings (deficit) at end of year	<u>\$111,304</u>	<u>\$ (26,297)</u>

CROWN ASSETS DISPOSAL CORPORATION

(General Account)

Statement of Changes in Financial Position for the year ended March 31, 1977

	1977	1976
Funds Provided		
Excess of income over expense for the year	\$137,601	\$ —
Add: Item which does not require funds		
Provision for employee termination benefits	<u>5,998</u>	<u>—</u>
	<u>143,599</u>	<u>—</u>
Funds Applied		
Excess of expense over income for the year	—	52,695
Add: Item which does not provide funds		
Provision for employee termination benefits	—	32,400
Remitted to Government of Canada	<u>—</u>	<u>80,302</u>
	<u>—</u>	<u>165,397</u>
Increase (decrease) in working capital	143,599	(165,397)
Working capital at beginning of year	<u>97,103</u>	<u>262,500</u>
Working capital at end of year	<u>\$240,702</u>	<u>\$ 97,103</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

CROWN ASSETS DISPOSAL CORPORATION

Statement of Operations in the Agency Account for the year ended March 31, 1977

	1977			1976		
	Government of Canada	Others	Total	Government of Canada	Others	Total
Opening balance, due to Government of Canada and Others	\$ 8,070,359	\$ 11,013	\$ 8,081,372	\$ 9,870,708	\$ 30,794	\$ 9,901,502
Gross sales	11,098,691	846,363	11,945,054	9,059,895	534,100	9,593,995
Less: direct sales expenses	177,406	15,361	192,767	6,034	22,766	28,800
Net Sales	10,921,285	831,002	11,752,287	9,053,861	511,334	9,565,195
Interest earned on long-term sales agreements	635,690	77	635,767	938,596	1,946	940,542
Other interest and miscellaneous income	241,587	—	241,587	150,936	—	150,936
Other income	877,277	77	877,354	1,089,532	1,946	1,091,478
Net proceeds before commissions	11,798,562	831,079	12,629,641	10,143,393	513,280	10,656,673
Less: portion retainable by the Corporation from net sales and other income	1,508,034	91,645	1,599,679	1,418,060	59,286	1,477,346
Net proceeds for the year	10,290,528	739,434	11,029,962	8,725,333	453,994	9,179,327
	18,360,887	750,447	19,111,334	18,596,041	484,788	19,080,829
Less: remittances during the year	8,598,577	693,883	9,292,460	10,525,682	473,775	10,999,457
Closing balance, due to Government of Canada and Others	\$ 9,762,310	\$ 56,564	\$ 9,818,874	\$8,070,359	\$11,013	\$8,081,372

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

CROWN ASSETS DISPOSAL CORPORATION

Notes to the Financial Statements for the year ended March 31, 1977

1. Purpose and authority of the Corporation

The Surplus Crown Assets Act, administered by the Minister of Supply and Services, established the Crown Assets Disposal Corporation to act as an agent of the Crown in the sale of surplus assets. The Act requires that each department (and other bodies) report to the Minister any property in its custody or under its control or administration that is determined as surplus to its requirements. The Corporation has the authority to sell or otherwise deal with such surplus property and to transfer net proceeds received from sales to the Consolidated Revenue Fund. Lands and buildings and certain commodities are exempted from sale by the Corporation, and certain agencies are excluded from the provisions of the Act.

Order in Council 1970-534, 24 March, 1970 requires that all of the Corporation's surplus in excess of \$300,000 be paid to the Government of Canada at intervals of not longer than six months.

The primary objective of the Corporation is to obtain on behalf of the Crown the highest return from the sale of surplus assets.

2. Accountability

Accounting for the Corporation's activities is segregated between a General Account which is used for recording the financial position and the results of internal operations pertaining to the administration of the Corporation and an Agency Account which reflects the assets, liabilities, revenues and expenses generated or incurred on behalf of the Crown.

3. Significant accounting policies

Revenue recognition

In 1977 the Corporation changed its method for recognizing revenues from a cash and accrual basis to an accrual only basis. The effect of this change on the Agency Account during fiscal year 1976-77 was to increase sales by approximately \$180,000 and the effect on the General Account was to increase commission income by approximately \$29,000. The change in accounting policy has not been applied retroactively.

Fixed assets

As in previous years, the Corporation has continued the practice of charging all items of a capital nature entirely to expense in the period of acquisition. The Corporation estimates that capital assets costing approximately \$86,000 purchased for its own use have been expensed since April 1, 1967 including \$7,500 during fiscal year 1976-77. A capital budget for fiscal year 1977-78 has been prepared and it is the intention of management to record fixed assets and depreciation expense during the new fiscal year.

Provision for employee termination benefits

The Corporation expenses employee termination benefits in the year in which they are earned by the employee.

Deferred charges

Deferred charges represent the costs of maintaining and safeguarding certain surplus assets that have yet to be sold.

4. Statutory financial limitations

The Surplus Crown Assets Act, section 11(2) requires that:

All moneys deposited in the Corporation's bank accounts except

- (a) moneys paid or advanced to the Corporation by Her Majesty on account of working capital, and
- (b) such percentage of the net proceeds of sales and of all other moneys received by the Corporation during any period as the Governor in Council may from time to time fix to be retained to meet administrative costs or other expenses of the Corporation,

shall be transferred or deposited to the credit of the Receiver General on requisition by the Minister of Finance but, if no such requisition is made, on a day not later than the 15th day of the month following receipt thereof by the Corporation.

The moneys relating to the Agency Account have not always been remitted on time due partly to the time required to prepare the statement of operations for the Agency Account from which the moneys to be remitted are calculated.

5. Due to Government of Canada — Agency Account

The details of the amount owed by the Agency Account are shown on the statement of operations. The debt of \$9,818,874 does not become payable until moneys are received from customers. Accordingly, the long-term portion of \$6,398,215, is tied to the long-term portion of receivables.

6. Income tax

The Corporation is not subject to the provisions of any income tax act and consequently, has no taxable income.

7. Comparative figures

The comparative figures for the Agency Account accounts receivable and accrued interest receivable have been restated to conform to the current year's presentation.

**SUMMARY OF TRANSACTIONS IN THE AGENCY ACCOUNT
FOR THE YEAR ENDING MARCH 31, 1977**

Receiver General for Canada	Gross Sales	Interest	Direct Sales Expenses	Commission	Net Proceeds
National Defence	\$ 5,778,550	\$459,557	\$ 69,683	\$ 836,194	\$ 5,332,230
Secretary of State	1,603,780	118,618	3,180	46,834	1,672,384
Supply and Services	1,486,386	2,250	91,416	213,232	1,183,988
Royal Canadian Mounted Police	349,556	4,680	5,126	58,098	291,012
Transport	335,195	9,820	4,072	56,455	284,488
Public Works	275,361	1,540		53,576	223,325
Environment	252,790		3,140	40,848	208,802
St. Lawrence Seaway Authority	216,437	1,542		25,499	192,480
External Affairs	118,530			17,036	101,494
Indian Affairs and Northern Development	76,910	1,840	364	18,228	60,158
Defence Research Board	69,809			13,000	56,809
Canadian Penitentiary Service	68,380			14,716	53,664
Energy, Mines and Resources Corporation	60,796		60	13,005	47,731
National Health and Welfare Post Office	56,853	160		11,742	45,271
Veterans Affairs	52,475			11,651	40,824
DSS Defence Program	41,702			9,831	31,871
Agriculture	29,945	105,413		8,969	126,389
Olympic Coin	27,669		10	8,242	19,417
Unemployment Insurance Commission	23,275			4,108	19,167
Canada Council	22,973			5,624	17,349
Communications	21,951			2,195	19,756
Public Archives of Canada	18,116			3,975	14,141
Revenue Canada, Customs and Excise	17,183			3,277	13,906
Manpower and Immigration	15,552	25		4,913	10,664
Crown Assets Disposal Corporation	10,684			3,637	7,047
Canadian Armed Forces	9,348	171,736		10,275	170,809
Revenue Canada, Taxation	8,109		131	1,351	6,627
National Research Council of Canada	6,638			1,445	5,193
Regional Economic Expansion	6,614			1,954	4,660
Statistics Canada	5,919	96	124	1,302	4,589
Consumer and Corporate Affairs	4,638			977	3,661
Industry, Trade and Commerce	4,291			1,183	3,108
Information Canada	3,672			703	2,969
Atomic Energy Control Board	3,322			498	2,824
Great Lakes Fisheries Commission	3,157			415	2,742
Defence Construction (1951) Limited	2,646			430	2,216
Veterans Land Administration	2,554			507	2,047
Public Service Commission	1,605			241	1,364
Others	1,463			681	782
	3,857		100	1,187	2,570
	<u>11,098,691</u>	<u>877,277</u>	<u>177,406</u>	<u>1,508,034</u>	<u>10,290,528</u>
The Government of the United States of America	343,046		6,659	33,660	302,727
Atomic Energy of Canada Limited	306,484		7,315	31,515	267,654
The British Government	104,416			11,357	93,059
Central Mortgage and Housing Corporation	31,877			5,496	26,381
Royal Canadian Mint	20,818		10	3,190	17,618
National Harbours Board	15,303	77		2,764	12,616

Continued on next page

Transactions in the Agency Account (Continued)

Canadian Commercial Corporation	10,851			1,689	9,162
Atlantic Pilotage Authority	10,050	1,377		1,344	7,329
German Army	3,140			516	2,624
Pacific Pilotage Authority	378			114	264
	<u>846,363</u>	<u>77</u>	<u>15,361</u>	<u>91,645</u>	<u>739,434</u>
	<u>\$11,945,054</u>	<u>\$877,354</u>	<u>\$192,767</u>	<u>\$1,599,679</u>	<u>\$11,029,962</u>

FIVE-YEAR REVIEW

FISCAL YEAR ENDING MARCH 31	1977	1976	1975	1974	1973
SALES BY CLASSIFICATION					
Aircraft, Ships and Major Equipment	\$ 4,999,879	\$ 2,249,484	\$ 1,761,485	\$ 2,069,827	\$ 2,937,495
Automotive Vehicles and Spares	2,687,761	2,951,028	2,225,449	1,721,647	1,986,196
Sundry Merchandise	3,102,263	3,330,982	3,272,135	2,751,231	4,807,244
Scrap	1,155,151	1,062,501	2,119,554	1,640,673	876,920
TOTAL — COMMODITIES	11,945,054	9,593,995	9,378,623	8,183,378	10,607,855
LANDS, BUILDINGS AND UTILITIES	—	—	3,678,478	9,286,243	6,565,307
INTEREST AND OTHER INCOME	877,354	1,091,478	958,657	1,084,502	1,068,790
GROSS SALES	12,822,408	10,685,473	14,015,758	18,554,123	18,241,952
Direct Sales Expenses	192,767	28,800	176,548	97,694	189,499
Administrative Expenses	1,467,292	1,597,551	1,445,757	1,425,920	1,405,886
	<u>1,660,059</u>	<u>1,626,351</u>	<u>1,622,305</u>	<u>1,523,614</u>	<u>1,595,385</u>
NET RECOVERIES	\$11,162,349	\$ 9,059,122	\$12,393,453	\$17,030,509	\$16,646,567
SALES BY PROVINCES AND TERRITORIES					
British Columbia	\$ 1,011,345	\$ 843,781	\$ 2,166,054	\$ 1,553,035	\$ 1,027,075
Alberta	743,682	1,365,159	873,984	993,335	1,155,721
Saskatchewan	249,195	433,653	205,657	162,947	246,532
Manitoba	493,468	539,782	622,246	345,141	739,960
Ontario	5,490,923	2,989,185	4,346,329	6,006,774	3,844,136
Quebec	2,397,343	2,378,043	2,898,745	4,492,604	3,516,239
New Brunswick	242,264	297,199	274,596	441,313	395,941
Nova Scotia	603,362	661,360	632,854	1,429,364	3,030,662
Prince Edward Island	90,633	53,484	41,191	63,761	54,183
Newfoundland	314,257	303,509	203,446	212,680	362,594
Yukon and Northwest Territories	130,988	126,518	98,676	234,569	257,889
Outside Canada	1,054,948	693,800	1,651,980	2,618,600	3,611,020
TOTAL	\$12,822,408	\$10,685,473	\$14,015,758	\$18,554,123	\$18,241,952
STATISTICAL					
Reports of Surplus Received	10,822	10,431	10,965	13,087	13,563
Number of Reports Completed	10,495	9,823	11,439	12,952	14,200
Number of Employees at Year End	67	67	71	92	103

33^e RAPPORT ANNUEL



**Corporation de disposition
des biens de la Couronne**

1976-1977

COUP D'OEIL SUR L'EXERCICE

SITUATION FINANCIÈRE	Année financière	
	1976-1977	1975-1976
Ventes brutes	\$11,945,054	\$ 9,593,995
Intérêts et revenus divers	877,354	1,091,478
Dépenses directes de vente	192,767	28,800
Revenu net (commissions non comprises)	12,629,641	10,656,673
Fraction retenue par la Corporation	1,599,679	1,477,346
Montant viré du compte de revenus reportés	—	60,000
Autres revenus	5,214	7,510
Dépenses administratives	1,467,292	1,597,551
Excédent des revenus sur les dépenses	137,601	(52,695)
Recouvrements nets	11,162,349	9,059,122
Rapport des recouvrements nets aux ventes brutes	87.05%	84.78%
Rapport des dépenses administratives et des dépenses directes de vente aux ventes brutes	12.95%	15.22%
STATISTIQUES		
Nombre de déclarations de biens de surplus reçues ..	10,822	10,431
Nombre de déclarations de biens de surplus complétées	10,495	9,823
Nombre d'employés à la fin de l'année	67	67
Recouvrement moyen par déclaration de biens de surplus traitée	\$ 1,138	\$ 977



33^e RAPPORT ANNUEL

ANNÉE FINANCIÈRE 1976-1977

TABLE DES MATIÈRES

	Page
Administrateurs et membres de la direction	2
Rapport du Président et directeur général	3
Revue financière	4
Appendice — ventes de \$25,000 et plus:	
Avions, bateaux et équipement d'importance	5-6
Véhicules automobiles et pièces	6
Marchandises diverses	6
Rebuts	6
Rapport de l'Auditeur général	7-11
États financiers	12
Notes jointes aux états financiers	13-14
Sommaire des transactions du compte d'agence	15-16
Sommaire des cinq dernières années	16

SIÈGE SOCIAL 219, avenue Argyle
C.P. 8451
Ottawa (Ontario)
K1G 3J8

(À partir du 1^{er} octobre 1977)
450, rue Rideau
C.P. 8451
Ottawa (Ontario)
K1G 3J8

BUREAUX RÉGIONAUX **Région de l'Atlantique**
2, prom. Morris
Dartmouth (Nouvelle-Écosse)
B3B 1K8

Région des Prairies
10645, avenue Jasper
Edmonton (Alberta)
T5J 2A1

Région du Québec
800, chemin du Golf (À partir du 1^{er} novembre 1977)
Ile des Soeurs 300 ouest, rue Notre-Dame
Montréal (Québec) Ville St-Pierre (Québec)
H3E 1G8 J2B 2K5

Région du Pacifique
4050 ouest, 4^e avenue
Vancouver (Colombie-Britannique)
V6R 1P7

Région de l'Ontario
1191, chemin Cawthra
Mississauga (Ontario)
L5G 4K8

Région de la Capitale nationale
25, avenue Bentley
Ottawa (Ontario)
K2E 6T7

ADMINISTRATEURS

CLAUDETTE NADEAU

Président

GERALD A. BERGER

Sous-ministre adjoint

Approvisionnement commercial

Approvisionnements et Services Canada

JACQUES M. DESROCHES

Sous-ministre des Approvisionnements

Approvisionnements et Services Canada

LEWIS G. CRUTCHLOW

Sous-ministre adjoint/Matériel

LOUIS-RAYMOND DAOUST

Président et directeur général

Librairie Beauchemin Ltée

Montréal (Québec)

BRIAN C. DUCHARME

Étudiant en droit

Université de Windsor

Windsor (Ontario)

JACQUES-Y. RANGER

Sous-ministre adjoint

Finances et administration

Affaires indiennes et du Nord

MEMBRES DE LA DIRECTION

CLAUDETTE NADEAU

Président et directeur général

GERALD A. BERGER

Vice-président

RICHARD ASSELIN, C.A.

Directeur des finances et de l'administration

GEORGE H. TRIM

Directeur des ventes

DIRECTEURS DES BUREAUX RÉGIONAUX

ROBERT J. BRADFORD

Région de l'Atlantique — Dartmouth

ANDRÉ PROVENÇAL

Région du Québec — Montréal

LÉO R. LABELLE

Région de la Capitale nationale — Ottawa

JAMES GRUNDY

Région de l'Ontario — Toronto

RUSS PETTIBONE

Région des Prairies — Edmonton

SIGFRIED WEBER

Région du Pacifique — Vancouver

Administrateurs et directeurs

Le 10 juin 1976, le ministre, avec l'approbation du gouverneur en conseil, a nommé au poste d'administrateur de la Corporation MM. Louis-Raymond Daoust et Brian C. Ducharme. Ils succèdent respectivement à M. Ian R. MacLennan, dont le mandat a expiré, et au regretté Eric A. Booth. Le 3 février 1977, le ministre nommait au poste d'administrateur de la Corporation M. Jacques-Y. Ranger, portant ainsi à sept le nombre d'administrateurs de la Corporation.

Plusieurs nominations ont été rendues nécessaires par les changements apportés à l'organisation de la Corporation et par des retraites: l'ancien contrôleur, M. Richard Asselin, devint Directeur des finances et de l'administration; M. George H. Trim fut nommé Directeur des ventes; M. Sigfried Weber, anciennement au bureau régional de l'Ontario, est devenu Directeur de la région du Pacifique, succédant à M. Roland Bradley; et M. Léo R. Labelle fut nommé Directeur de la région de la Capitale nationale. Mlle Christiane Gosselin a démissionné de son poste de secrétaire de la Corporation.

Le président et les membres de son Conseil d'administration désirent exprimer leur appréciation à tout le personnel pour l'esprit de travail et de loyauté dont il a fait preuve au cours de l'année.

Ottawa, le 30 juin 1977

L'honorable Jean-Pierre Goyer
Ministre des Approvisionnements et Services
Ottawa

Monsieur le ministre,

Au nom du Conseil d'administration, j'ai l'honneur de vous soumettre le trente-troisième rapport annuel de la Corporation de disposition des biens de la Couronne, conformément à l'article 14 de la Loi sur les biens de surplus de la Couronne, chapitre S-20 des Statuts révisés du Canada (1970). Vous y trouverez les états financiers, ainsi que le rapport de l'Auditeur général sur les résultats de son examen des comptes et états financiers de la Corporation pour l'année terminée le 31 mars 1977, tel que l'exige l'article 77 de la Loi sur l'administration financière.

La Corporation a subi une transition au cours de l'année 1976-1977 pendant laquelle elle a mis de côté son rôle traditionnel d'agent privé de disposition des biens de surplus du Gouvernement et s'est tournée vers une administration plus dynamique. Il en résulta une augmentation de 25 pour cent des ventes, de même qu'une diminution de 8 pour cent des dépenses administratives.

Un indice de cette nouvelle administration se retrouve dans les efforts de la Corporation à disposer de la machinerie complète des Arsenaux canadiens Limitée à Mississauga (Ontario) par l'entremise d'un magasin au détail, ce qui a encouragé le public à faire des achats et a produit un revenu de plus de \$1 million.

La perception accrue de la mise en marché se caractérise par une plus grande utilisation des médias publicitaires, un accroissement du nombre de ventes publiques et par la mise en place d'un personnel répondant mieux à la nouvelle orientation de la Corporation.

Une autre amélioration apportée au cours de l'année est l'approbation d'un projet pilote autorisant la Corporation à vendre les véhicules ministériels, abolissant ainsi l'ancienne méthode de remise en échange par les ministères et assurant une augmentation des revenus au Gouvernement.

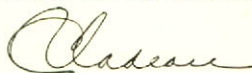
La Corporation oeuvre également en étroite collaboration avec le Conseil du Trésor au développement de procédures administratives visant à améliorer la gestion du matériel, en encourageant les divers ministères à déclarer leurs articles de surplus.

Le fondement d'une expansion future fut établi au cours de l'année. Un développement majeur fut l'approbation d'un projet permettant à la Corporation de vendre dans des centres clefs du pays par l'entremise d'entrepôts magasins, donnant ainsi à la Corporation un plus grand rendement sur le matériel disponible. Chaque centre comprendra le bureau régional ainsi qu'un parc de véhicules.

Une nouvelle convention collective fut signée pour une durée de deux ans se terminant le 30 septembre 1978, intégrant des changements importants à la suite de la réorganisation de la Corporation. Un nouveau programme de classification des postes fut mis au point, en plus de nouveaux règlements quant aux avis de congé, heures supplémentaires, salaires et indemnités de cessation d'emploi. Les augmentations de salaires négociées sont de 8 pour cent pour la première année et sept pour cent pour la seconde année de la présente convention.

À titre de Président et directeur général de la Corporation, je me suis rendue au cours de l'année à nos divers bureaux régionaux et j'ai eu le plaisir de constater que la nouvelle orientation de la Corporation suscite beaucoup d'enthousiasme.

Veuillez agréer, Monsieur le ministre, l'assurance de ma considération distinguée.



Claudette Nadeau

REVUE FINANCIÈRE

En 1976-1977, le chiffre de vente a atteint \$11,945,054 comparativement à \$9,593,995 en 1975-1976, ce qui représente une augmentation de 25 pour cent. Le nombre de rapports d'excédent complétés était de 10,495, soit une augmentation de 672 (ou 7 pour cent) par rapport à l'année précédente.

Les intérêts gagnés en vertu des conventions de vente à long terme et sur les dépôts à terme se sont chiffrés à \$877,354 par rapport à \$1,091,478 en 1975-1976, soit une diminution de 20 pour cent. Ceci est dû au transfert en décembre 1974 des pouvoirs de vente des terrains et bâtiments excédentaires du Gouvernement au ministère des Travaux publics. La Corporation est toujours chargée d'administrer et de percevoir les hypothèques productives d'intérêt à long terme découlant des ventes conclues avant le transfert. La Corporation continue d'investir son excédent d'encaisse dans des placements à court terme.

La Corporation fut autorisée par l'arrêté en conseil 1976-1120, de retenir en 1976-1977, un pourcentage variable du produit net des ventes de \$12,629,641 pour compenser aux dépenses et frais administratifs. La commission sur les ventes s'est donc élevée à \$1,599,679. Le taux moyen de commission sur les ventes nettes représente 13.2 pour cent pour l'exercice en cours par rapport à 14.9 pour le précédent.

Les dépenses d'exploitation comprennent deux éléments de base: les dépenses directes de ventes et les dépenses administratives. En terme de pourcentage des ventes brutes, ces dépenses se sont chiffrées en 1976-1977 à 12.9 pour cent, comparativement à 15.2 pour cent en 1975-1976.

Les dépenses directes de ventes sont les coûts directs marginaux occasionnés par la cession des biens et sont déduites du produit des ventes avant de calculer les commissions. Il s'agit, par exemple, des frais de transport aux lieux de ventes aux enchères ou de ventes publiques, de publicité spéciale, etc. Les dépenses directes de ventes de \$192,767 en 1976-1977 ont augmenté par rapport aux dépenses de \$28,800 en 1975-1976. En terme de pourcentage des ventes, ces dépenses représentaient 1.6 pour cent en 1976-1977 et 0.3 pour cent en 1975-1976. L'augmentation est principalement attribuable à la liquidation de la division des armes portatives des Arsenaux canadiens Limitée, vente qui a occasionné des recettes de \$1,191,716 et des dépenses directes de \$86,572. La Corporation a de plus exercé un meilleur contrôle sur ces dépenses afin de les identifier et les charger selon le cas.

Les dépenses administratives ont diminué de 8.2 pour cent, c'est-à-dire de \$1,597,551 en 1975-1976 à \$1,467,292 en 1976-1977. En 1976-1977, ces dépenses représentaient 11.4 pour cent des ventes brutes et 15 pour cent en 1975-1976. Cette réduction est principalement due au fait qu'on a su classer nombre de dépenses dans la catégorie des coûts directs marginaux de vente et les déduire du produit des ventes. Les traitements et les prestations aux employés ont diminué de \$59,344 (5.5 pour cent) par rapport à l'an dernier, en dépit d'une augmentation de 8 pour cent prévue par la nouvelle convention collective signée le 1er octobre 1976. Cette baisse est attribuable à une meilleure utilisation des ressources humaines. L'augmentation des frais de communications et d'impression, papeterie et fournitures de bureau est principalement due à l'expansion des activités de vente et de commercialisation de la Corporation et à des frais majorés de par l'inflation continue.

En 1976-1977, l'excédent des recettes sur les dépenses se chiffrent à \$137,601, constitue une nette amélioration comparativement à la perte de \$52,695 en 1975-1976.

**VENTES DE \$25,000 ET PLUS POUR
L'ANNÉE FINANCIÈRE 1976-1977**

Avions, bateaux et équipement d'importance

Acquéreur	Description	Montant
Ontario Educational Communications Authority Toronto (Ontario)	Outillage d'émission de radiodiffusion	\$1,719,124
Ministère des Ressources naturelles Toronto (Ontario)	Avion Otter	280,000
Zidell Dismantling Inc. Portland, Oregon, É.-U.	Sous-marin "Rainbow"	223,870
Andy International Inc. Brownsville, Texas, É.-U.	Navire-atelier "Cape Scott"	206,810
Coast Ferries Limited Vancouver (Colombie-Britannique)	Navire de recherches "Laymore"	150,000
Conseil des Ports nationaux Sept-Îles (Québec)	Embarcation de servitude "Beauharnois"	109,200
North Arm Transportation Ltd. Vancouver (Colombie-Britannique)	Remorqueur "Clifton"	75,000
Paul R. Scott Ltd. Toronto (Ontario)	Machineries diverses	65,410
Ranier Development Corp. Ltd. Strathmore (Alberta)	Avions Dakota avec moteurs	60,500
Le ministère de la Défense nationale Ottawa (Ontario)	Machineries diverses	59,505
Neil J. McClain Strathmore (Alberta)	Avions Dakota avec moteurs	50,000
Mr. James T. Robinson Miami, Floride, É.-U.	Hélicoptères	45,667
McKeil Work Boats Limited Winona (Ontario)	Remorqueur "Stormont"	45,600
Graff-Pinkert & Co. Chicago, Illinois, É.-U.	Machine automatique, barre	45,427
Le ministère de la Défense nationale Ottawa (Ontario)	Patrouilleur "Nicholson" de la GRC	40,000
Agence Maritime Inc. Montréal (Québec)	Chaland de débarquement CCGS "Mink"	40,000
Forano Limitée Plessisville (Québec)	Grue	40,000
Wm. I. Marcovitch Ass. Don Mills (Ontario)	Laboratoire, métrologie	40,000
West Coast Salvage Company Ltd. Vancouver (Colombie-Britannique)	Patrouilleur "Chilco Post"	37,566
Walbar Machine Products of Canada Ltd. Mississauga (Ontario)	Machineries diverses	33,500
Owen Wilson Calgary (Alberta)	Avions Dakota avec moteurs	32,704
Parcs Canada Cornwall (Ontario)	Patrouilleur "Whitehorse"	30,000
Garde côtière canadienne Ottawa (Ontario)	Patrouilleur "Yellowknife"	30,000
Magna International Inc. Downsview (Ontario)	Machineries diverses	29,873
Cargill Grain Cie Limitée Baie Comeau (Québec)	Bateau patrouilleur en acier	28,000
Mr. Art McGill Vancouver (Colombie-Britannique)	Avion CESSNA, etc.	27,311
Snap on Tools Canada Downsview (Ontario)	Machineries diverses	27,040
Cincinnati Millicron Canada Ltd. Toronto (Ontario)	Fraiseuses horizontales	27,000
Mr. J.B. Spiers Sarnia (Ontario)	Patrouilleur "Sabella"	27,000

Mac Tug Ltd. Fort Simpson (Territoires du Nord-ouest)	Remorqueur "Malta"	26,000
M. Norman Gowland Dartmouth (Nouvelle-Écosse)	Yacht "Pickle"	25,000

Véhicules automobiles et pièces

Acquéreur	Description	Montant
Canameque Equipment Co. Ltd. Brampton (Ontario)	Grue	\$ 110,000
M & G Trucks & Machinery Sales Inc. Kettleby (Ontario)	Camions à chargement	38,675
Marta Equipment Sales Weston (Ontario)	Grue mobile 18 tonnes	37,500
Gaston Contant Inc. St-François, Ville de Laval (Québec)	Chasse-neige	28,660
Pelly Auto Parts Enrg. Napierville (Québec)	Camions	26,300

Marchandises diverses

Acquéreur	Description	Montant
Albert Edelman K.G. St-Ingbert, Allemagne de l'Ouest	Tissu	\$ 40,233
Tanny Merchandising Corp. Montréal (Québec)	Câbles	37,674
Peerless Garments Ltd. Winnipeg (Manitoba)	Tissu	36,600
Acquéreurs divers — Défense nationale Lahr, Allemagne de l'Ouest	Matériel divers	36,029
Peerless Garments Ltd. Winnipeg (Manitoba)	Tissu	34,000
Corporation commerciale canadienne Ottawa (Ontario)	Tissu (polyester et coton)	33,053
Albert Edelman K.G. St-Ingbert, Allemagne de l'Ouest	Tissu	32,788

Rebutis

Acquéreur	Description	Montant
Betcherman Iron & Metal Co. Ltd. Ottawa (Ontario)	Rebutis de cuivre	\$ 90,300
Pacific Metals Ltd. Vancouver (Colombie-Britannique)	Rebutis de métal (non ferreux)	65,122
Continental Metal Inc. Duberger (Québec)	Rebutis de métal non ferreux comprenant laiton	61,209
Acquéreurs divers — Défense nationale Lahr, Allemagne de l'Ouest	Aluminium et autres rebutis de métal non ferreux	55,366
Albert Edelman K.G. Allemagne de l'Ouest	Rebutis de métal et d'aluminium non ferreux	48,395
Pacific Metals Ltd. Vancouver (Colombie-Britannique)	Rebutis de métal non ferreux	43,400
Bernard International Downsview (Ontario)	Rebutis de métal non ferreux comprenant munitions d'armes portatives (cuivre)	38,010

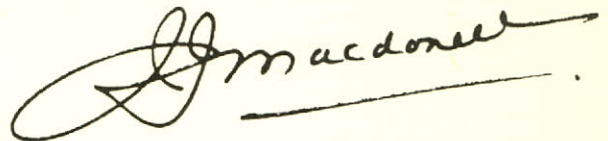
Ottawa (Ontario)
le 30 juin 1977

L'honorable Jean-Pierre Goyer, C.P., LL.B., député
Ministre des Approvisionnements et Services
Ottawa (Ontario)

J'ai vérifié le bilan de la Corporation de disposition des biens de la Couronne au 31 mars 1977, ainsi que l'état des revenus et dépenses, l'état des bénéfices non répartis et l'état de l'évolution de la situation financière pour le compte général et l'état de l'exploitation du compte d'agence pour l'année terminée à cette date. Ma vérification a été effectuée en conformité avec les normes de vérification généralement reconnues et a en conséquence comporté les sondages et les autres procédés que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.

À mon avis, ces états financiers présentent un aperçu juste et fidèle de la situation financière de la Corporation au 31 mars 1977 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'année terminée à cette date, selon les principes comptables généralement reconnus appliqués, à l'exception du changement apporté à la base servant à la reconnaissance des revenus dont il est fait mention à la Note 3 jointe aux états financiers, de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

De plus, je déclare que la Corporation, à mon avis, a tenu des livres de comptabilité appropriés, que les états financiers sont conformes à ces derniers et, exception faite du défaut de remettre les fonds au gouvernement du Canada dans les délais prescrits par la Loi sur les biens de surplus de la Couronne dont il est fait mention à la Note 4 jointe aux états financiers, que les opérations dont j'ai eu connaissance ont été effectuées dans le cadre de ses pouvoirs statutaires.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "J. Macdonell", with a horizontal line underneath it.

L'Auditeur général du Canada

CORPORATION DE DISPOSITION
(Constituée en vertu de la Loi sur les

Bilan au 31

COMPTE

ACTIF

	1977	1976
À court terme		
Encaisse	\$ —	\$ 1,824
Dépôts bancaires à terme	400,000	—
Dépôt auprès du Receveur général du Canada	—	50,000
Comptes à recevoir — divers	5,253	13,840
Frais payés d'avance	2,682	36,007
À recevoir du compte d'agence	230,668	94,631
	\$ 638,603	\$ 196,302

COMPTE

ACTIF

	1977	1976
À court terme		
Encaisse	\$ —	\$ 320,347
Dépôts bancaires à terme	1,750,000	700,000
Dépôt auprès du Receveur général du Canada	500,000	500,000
Comptes à recevoir		
Gouvernement du Canada	64,266	30,048
Autres	538,379	77,630
Fraction à court terme des comptes à recevoir à long terme	979,730	823,590
Intérêts courus à recevoir	197,796	239,983
	4,030,171	2,691,598
Total de l'actif à court terme		
Comptes à recevoir à long terme moins la fraction à court terme	6,398,215	5,647,095
Frais reportés (Note 3)	57,232	—
	\$10,485,618	\$8,338,693

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers.

Approuvé au nom du Conseil

Administrateur
J.M. Desroches

Administrateur
L.R. Daoust

DES BIENS DE LA COURONNE
biens de surplus de la Couronne)

mars 1977

GÉNÉRAL

PASSIF

	1977	1976
À court terme		
Dette bancaire	\$ 9,373	\$ —
Comptes à payer et passif couru	88,528	99,199
À payer au gouvernement du Canada	<u>300,000</u>	<u>—</u>
Total du passif à court terme	397,901	99,199
Provision pour les prestations de cessation d'emploi des employés (Note 3)	<u>129,398</u>	<u>123,400</u>
	527,299	222,599

AVOIR DU CANADA

Bénéfices non répartis (déficit)	<u>111,304</u>	<u>(26,297)</u>
	<u>\$ 638,603</u>	<u>\$ 196,302</u>

D'AGENCE

Passif

	1977	1976
À court terme		
Dette bancaire	\$ 368,411	\$ —
Comptes à payer et passif couru	35,002	9,954
Avances versées par les acheteurs	7,555	108,917
Dépôts de garantie des entrepreneurs	25,108	43,819
À payer au compte général	230,668	94,631
À payer au gouvernement du Canada et à d'autres		
— Fraction due dans un délai d'un an (Note 5)	<u>3,420,659</u>	<u>2,434,277</u>
Total du passif à court terme	4,087,403	2,691,598
À payer au gouvernement du Canada et à d'autres	9,818,874	8,081,372
Moins la fraction à court terme (Note 5)	<u>3,420,659</u>	<u>2,434,277</u>
	6,398,215	5,647,095
	<u>\$10,485,618</u>	<u>\$8,338,693</u>

CORPORATION DE DISPOSITION DES BIENS DE LA COURONNE

(Compte général)

**État des revenus et dépenses
pour l'année terminée le 31 mars 1977**

Revenus	1977	1976
Fraction retenue par la Corporation sur les ventes nettes et autres revenus du compte d'agence.	\$1,599,679	\$1,477,346
Montant viré du compte de revenus reportés	—	60,000
Revenus divers	<u>5,214</u>	<u>7,510</u>
	<u>1,604,893</u>	<u>1,544,856</u>
Dépenses		
Traitements et prestations aux employés	1,025,990	1,085,334
Loyer	82,509	111,974
Communications	116,976	65,624
Mobilier, matériel et entretien	15,110	31,293
Impression, papeterie et fournitures de bureau	84,127	54,055
Voyages	56,533	50,745
Déménagement et réinstallation du personnel	31,245	32,093
Services professionnels et spéciaux	31,338	27,657
Traitement des données	17,420	11,881
Annonces et publicité	704	56,475
Entretien et transport des marchandises vendues	521	56,602
Autres	<u>4,819</u>	<u>13,818</u>
	<u>1,467,292</u>	<u>1,597,551</u>
Excédent des revenus sur les dépenses pour l'année	<u>\$ 137,601</u>	<u>\$ (52,695)</u>

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers.

CORPORATION DE DISPOSITION DES BIENS DE LA COURONNE

(Compte général)

**État des bénéfices non répartis
pour l'année terminée le 31 mars 1977**

	1977	1976
(Déficit) bénéfices non répartis au début de l'année	\$ (26,297)	\$106,700
Excédent des revenus sur les dépenses pour l'année	<u>137,601</u>	<u>(52,695)</u>
Fraction remise au gouvernement du Canada	111,304 <u>—</u>	54,005 <u>(80,302)</u>
Bénéfices non répartis (déficit) à la fin de l'année	<u>\$111,304</u>	<u>\$ (26,297)</u>

CORPORATION DE DISPOSITION DES BIENS DE LA COURONNE

(Compte général)

**État de l'évolution de la situation financière
pour l'année terminée le 31 mars 1977**

	1977	1976
Fonds alloués		
Excédent des revenus sur les dépenses pour l'année	\$137,601	\$ —
À ajouter: Poste qui ne demande pas de fonds		
Provision pour les prestations de cessation d'emploi des employés	<u>5,998</u>	<u>—</u>
	<u>143,599</u>	<u>—</u>
Utilisation des fonds		
Excédent des dépenses sur les revenus pour l'année	—	52,695
À ajouter: Poste qui ne fournit pas de fonds		
Provision pour les prestations de cessation d'emploi des employés	—	32,400
Montant remis au gouvernement du Canada	<u>—</u>	<u>80,302</u>
	<u>—</u>	<u>165,397</u>
Augmentation (diminution) du fonds de roulement	143,599	(165,397)
Fonds de roulement au début de l'année	<u>97,103</u>	<u>262,500</u>
Fonds de roulement à la fin de l'année	<u>\$240,702</u>	<u>\$ 97,103</u>

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers.

CORPORATION DE DISPOSITION DES BIENS DE LA COURONNE

État de l'exploitation du compte d'agence
pour l'année terminée le 31 mars 1977

1977

1976

	Gouvernement du Canada	Autres	Total	Gouvernement du Canada	Autres	Total
Solde d'ouverture, à payer au gouvernement du Canada et autres	<u>\$ 8,070,359</u>	<u>\$ 11,013</u>	<u>\$ 8,081,372</u>	<u>\$ 9,870,708</u>	<u>\$ 30,794</u>	<u>\$ 9,901,502</u>
Ventes brutes	<u>11,098,691</u>	<u>846,363</u>	<u>11,945,054</u>	<u>9,059,895</u>	<u>534,100</u>	<u>9,593,995</u>
À déduire: dépenses directes de vente	<u>177,406</u>	<u>15,361</u>	<u>192,767</u>	<u>6,034</u>	<u>22,766</u>	<u>28,800</u>
Ventes nettes	<u>10,921,285</u>	<u>831,002</u>	<u>11,752,287</u>	<u>9,053,861</u>	<u>511,334</u>	<u>9,565,195</u>
Intérêts gagnés en vertu des conventions de ventes à long terme	<u>635,690</u>	<u>77</u>	<u>635,767</u>	<u>938,596</u>	<u>1,946</u>	<u>940,542</u>
Autres intérêts et revenus divers	<u>241,587</u>	<u>—</u>	<u>241,587</u>	<u>150,936</u>	<u>—</u>	<u>150,936</u>
Autres revenus	<u>877,277</u>	<u>77</u>	<u>877,354</u>	<u>1,089,532</u>	<u>1,946</u>	<u>1,091,478</u>
Produit net (commissions non comprises)	<u>11,798,562</u>	<u>831,079</u>	<u>12,629,641</u>	<u>10,143,393</u>	<u>513,280</u>	<u>10,656,673</u>
À déduire: fraction retenue par la Corporation sur les ventes nettes et autres revenus	<u>1,508,034</u>	<u>91,645</u>	<u>1,599,679</u>	<u>1,418,060</u>	<u>59,286</u>	<u>1,477,346</u>
Produit net de l'année	<u>10,290,528</u>	<u>739,434</u>	<u>11,029,962</u>	<u>8,725,333</u>	<u>453,994</u>	<u>9,179,327</u>
	<u>18,360,887</u>	<u>750,447</u>	<u>19,111,334</u>	<u>18,596,041</u>	<u>484,788</u>	<u>19,080,829</u>
À déduire: versements effectués pendant l'année	<u>8,598,577</u>	<u>693,883</u>	<u>9,292,460</u>	<u>10,525,682</u>	<u>473,775</u>	<u>10,999,457</u>
Solde de fermeture, à payer au gouvernement du Canada et autres	<u>\$ 9,762,310</u>	<u>\$ 56,564</u>	<u>\$ 9,818,874</u>	<u>\$ 8,070,359</u>	<u>\$ 11,013</u>	<u>\$ 8,081,372</u>

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers.

CORPORATION DE DISPOSITION DES BIENS DE LA COURONNE

Notes jointes aux états financiers de l'année terminée le 31 mars 1977

1. But et autorisation de la Corporation

La Loi sur les biens de surplus de la Couronne, laquelle est administrée par le ministre des Approvisionnements et Services, a constitué la Corporation de disposition des biens de la Couronne pour que celle-ci agisse en tant qu'agent de la Couronne dans la vente des biens en surplus. La Loi exige que chaque ministère (et autres organismes) signale au ministre toute propriété en sa garde ou sous son contrôle ou administration qui est jugée être en surplus par rapport à ses besoins. La Corporation a le pouvoir de vendre ou de prendre toute autre mesure utile pour se défaire de ces surplus et de virer le produit net reçu des ventes au Fonds du revenu consolidé. Les terrains, les bâtiments et certaines marchandises ne peuvent être vendus par la Corporation et certains organismes sont exclus des dispositions de la Loi.

Le décret du Conseil 1970-534 du 24 mars 1970 stipule que tous les surplus de la Corporation de plus de \$300,000 doivent être payés au Receveur général du Canada à des intervalles qui ne peuvent dépasser six mois.

L'objectif principal de la Corporation est d'obtenir pour le compte de la Couronne le rapport le plus élevé possible sur la vente des biens en surplus.

2. Obligation de rendre des comptes

La comptabilité des activités de la Corporation est séparée entre un compte général utilisé pour enregistrer la situation financière et les résultats de l'exploitation interne se rapportant à l'administration de la Corporation et un compte d'agence qui reflète les éléments d'actif, les éléments de passif, les revenus et les dépenses produits ou subis au nom de la Couronne.

3. Conventions comptables importantes

Reconnaissance des revenus

En 1977, la Corporation a modifié sa méthode en ce qui concerne la reconnaissance des revenus, passant d'une base de caisse et d'exercice à une base d'exercice uniquement. L'effet de ce changement sur le compte d'agence au cours de l'année financière 1976-1977 a été d'augmenter les ventes d'environ \$180,000 et l'effet sur le compte général a été d'augmenter les revenus des commissions d'environ \$29,000. Le changement de la convention comptable n'a pas été appliqué rétroactivement.

Immobilisations

Comme par les années précédentes, la Corporation a maintenu la pratique d'imputer tous les éléments d'une nature de capital entièrement aux dépenses de la période d'acquisition. La Corporation estime que des biens de capital coûtant environ \$86,000 achetés pour son propre usage ont été imputés aux comptes de dépenses depuis le 1^{er} avril 1967, y compris \$7,500 au cours de l'année financière 1976-1977. Un budget de capital pour l'année financière 1977-1978 a été préparé et la direction a l'intention de comptabiliser les immobilisations et les dépenses d'amortissement au cours de la nouvelle année financière.

Provision pour les prestations de cessation d'emploi des employés

La Corporation impute aux comptes de dépenses les prestations de cessation d'emploi des employés au cours de l'année pendant laquelle elles ont été gagnées par les employés.

Frais reportés

Les frais reportés représentent les coûts de maintenir et de sauvegarder certains biens de surplus qui n'ont pas encore été vendus.

4. Limitations financières statutaires

L'article 11(2) de la Loi sur les biens de surplus de la Couronne stipule ce qui suit:

Tous les deniers déposés aux comptes de banque de la Corporation, sauf

- a) les deniers versés ou avancés à la Corporation par Sa Majesté au titre du fonds de roulement, et
 - b) tel pourcentage du produit net des ventes et de tous autres deniers reçus par la Corporation, durant toute période, que le gouverneur en conseil peut, à l'occasion, fixer comme devant être retenu pour faire face aux frais d'administration ou autres dépenses de la Corporation,
- doivent être transférés ou déposés au crédit du gouvernement du Canada, sur réquisition du ministre des Finances, mais, si aucune réquisition de ce genre n'est présentée, au plus tard le 15 du mois qui suit leur réception par la Corporation.

Les sommes se rapportant au compte d'agence n'ont pas toujours été remises à temps en raison partiellement du temps qu'il faut pour préparer l'état de l'exploitation du compte d'agence à partir duquel les sommes à remettre sont calculées.

5. À payer au gouvernement du Canada — Compte d'agence

Les détails du montant dû par le compte d'agence sont indiqués sur l'état de l'exploitation. La dette de \$9,818,874 ne devient payable qu'au moment où les deniers sont reçus des clients. En conséquence, la fraction à long terme de \$6,398,215 est rattachée à la fraction à long terme des comptes à recevoir.

6. Impôt sur le revenu

La Corporation n'est assujettie à aucune des dispositions des lois de l'impôt sur le revenu et en conséquence n'a pas de revenu imposable.

7. Chiffres comparatifs

Les chiffres comparatifs pour les comptes à recevoir et les intérêts à recevoir courus du compte d'agence ont été redressés de manière à se conformer à la présentation de l'année en cours.

**SOMMAIRE DES TRANSACTIONS DU COMPTE D'AGENCE
POUR L'ANNÉE SE TERMINANT LE 31 MARS 1977**

Receveur Général du Canada	Ventes brutes	Intérêt	Dépenses directes de vente	Commission	Produit net
Défense nationale.....	\$ 5,778,550	\$459,557	\$ 69,683	\$ 836,194	\$ 5,332,230
Secrétariat d'Etat.....	1,603,780	118,618	3,180	46,834	1,672,384
Approvisionnement et Services.....	1,486,386	2,250	91,416	213,232	1,183,988
Gendarmerie royale du Canada.....	349,556	4,680	5,126	58,098	291,012
Transports.....	335,195	9,820	4,072	56,455	284,488
Travaux publics.....	275,361	1,540		53,576	223,325
Environnement.....	252,790		3,140	40,848	208,802
Administration de la Voie maritime du Saint-Laurent.	216,437	1,542		25,499	192,480
Affaires extérieures.....	118,530			17,036	101,494
Affaires indiennes et du Nord canadien.....	76,910	1,840	364	18,228	60,158
Conseil de recherches pour la défense.....	69,809			13,000	56,809
Service canadien des pénitenciers.....	68,380			14,716	53,664
Énergie, Mines et Ressources	60,796		60	13,005	47,731
Santé nationale et Bien-être social.....	56,853	160		11,742	45,271
Postes.....	52,475			11,651	40,824
Affaires des anciens combattants.....	41,702			9,831	31,871
Programme de défense du MAS.....	29,945	105,413		8,969	126,389
Agriculture.....	27,669		10	8,242	19,417
Monnaie olympique.....	23,275			4,108	19,167
Commission d'assurance- chômage.....	22,973			5,624	17,349
Conseil des Arts du Canada..	21,951			2,195	19,756
Communications.....	18,116			3,975	14,141
Archives publiques du Canada.....	17,183			3,277	13,906
Revenu Canada, Douanes et Accise.....	15,552	25		4,913	10,664
Main-d'oeuvre et Immigration	10,684			3,637	7,047
Corporation de disposition des biens de la Couronne..	9,348	171,736		10,275	170,809
Forces armées canadiennes..	8,109		131	1,351	6,627
Revenu Canada, Impôt.....	6,638			1,445	5,193
Conseil national de recherches du Canada....	6,614			1,954	4,660
Expansion économique régionale.....	5,919	96	124	1,302	4,589
Statistique Canada.....	4,638			977	3,661
Consommation et Corporations.....	4,291			1,183	3,108
Industrie et Commerce.....	3,672			703	2,969
Information Canada.....	3,322			498	2,824
Commission de contrôle de l'Énergie atomique.....	3,157			415	2,742
Office des recherches sur les pêcheries des Grands Lacs	2,646			430	2,216
Construction de défense (1951) Limitée.....	2,554			507	2,047
Office de l'établissement agricole des anciens combattants.....	1,605			241	1,364
Commission de la Fonction publique.....	1,463			681	782
Autres.....	3,857		100	1,187	2,570
	<u>11,098,691</u>	<u>877,277</u>	<u>177,406</u>	<u>1,508,034</u>	<u>10,290,528</u>
Gouvernement des États-Unis....	343,046		6,659	33,660	302,727
Énergie atomique du Canada Limitée.....	306,484		7,315	31,515	267,654
Gouvernement de la Grande Bretagne.....	104,416			11,357	93,059

Transactions du Compte d'Agence (Suite)

Société centrale d'hypothèques et de logement	31,877			5,496	26,381
Monnaie royale canadienne	20,818		10	3,190	17,618
Conseil des Ports nationaux	15,303	77		2,764	12,616
Corporation commerciale canadienne	10,851			1,689	9,162
Administration de pilotage de l'Atlantique	10,050		1,377	1,344	7,329
Représentant de l'armée allemande	3,140			516	2,624
Administration de pilotage du Pacifique	378			114	264
	<u>846,363</u>	<u>77</u>	<u>15,361</u>	<u>91,645</u>	<u>739,434</u>
	<u>\$11,945,054</u>	<u>\$877,354</u>	<u>\$192,767</u>	<u>\$1,599,679</u>	<u>\$11,029,962</u>

SOMMAIRE DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

ANNÉE FINANCIÈRE SE TERMINANT LE 31 MARS	1977	1976	1975	1974	1973
VENTES SELON LES CATÉGORIES					
Avions, bateaux et équipement d'importance	\$ 4,999,879	\$ 2,249,484	\$ 1,761,485	\$ 2,069,827	\$ 2,937,495
Véhicules automobiles et pièces	2,687,761	2,951,028	2,225,449	1,721,647	1,986,196
Marchandises diverses	3,102,263	3,330,982	3,272,135	2,751,231	4,807,244
Rebutis	1,155,151	1,062,501	2,119,554	1,640,673	876,920
TOTAL — MARCHANDISES	11,945,054	9,593,995	9,378,623	8,183,378	10,607,855
TERRAINS, BÂTIMENTS ET SERVICES PUBLICS	—	—	3,678,478	9,286,243	6,565,307
INTÉRÊTS ET REVENUS DIVERS	877,354	1,091,478	958,657	1,084,502	1,068,790
VENTES BRUTES	12,822,408	10,685,473	14,015,758	18,554,123	18,241,952
Dépenses directes de vente	192,767	28,800	176,548	97,694	189,499
Dépenses administratives	1,467,292	1,597,551	1,445,757	1,425,920	1,405,886
	<u>1,660,059</u>	<u>1,626,351</u>	<u>1,622,305</u>	<u>1,523,614</u>	<u>1,595,385</u>
RECOUVREMENTS NETS	\$11,162,349	\$9,059,122	\$12,393,453	\$17,030,509	\$16,646,567
VENTE PAR PROVINCE ET TERRITOIRE					
Colombie-Britannique	\$ 1,011,345	\$ 843,781	\$ 2,166,054	\$ 1,553,035	\$ 1,027,075
Alberta	743,682	1,365,159	873,984	993,335	1,155,721
Saskatchewan	249,195	433,653	205,657	162,947	246,532
Manitoba	493,468	539,782	622,246	345,141	739,960
Ontario	5,490,923	2,989,185	4,346,329	6,006,774	3,844,136
Québec	2,397,343	2,378,043	2,898,745	4,492,604	3,516,239
Nouveau-Brunswick	242,264	297,199	274,596	441,313	395,941
Nouvelle-Écosse	603,362	661,360	632,854	1,429,364	3,030,662
Île-du-Prince-Édouard	90,633	53,484	41,191	63,761	54,183
Terre-Neuve	314,257	303,509	203,446	212,680	362,594
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	130,988	126,518	98,676	234,569	257,889
À l'étranger	1,054,948	693,800	1,651,980	2,618,600	3,611,020
TOTAL	\$12,822,408	\$10,685,473	\$14,015,758	\$18,554,123	\$18,241,952
STATISTIQUES					
Déclarations de surplus reçues	10,822	10,431	10,965	13,087	13,563
Rapports complétés	10,495	9,823	11,439	12,952	14,200
Nombre d'employés à la fin de l'année	67	67	71	92	103