

Q

32nd ANNUAL REPORT



**Crown Assets
Disposal Corporation**

1975/76

HOWARD ROSS LIBRARY
OF MANAGEMENT
UNIVERSITY

THE YEAR AT A GLANCE

	Fiscal year	
	1975-1976	1974-1975
Financial		
Gross Sales — Commodities	\$ 9,593,995	\$ 9,378,623
— Lands, Buildings and Utilities	—	3,678,478
Interest and Other Income	1,091,478	958,657
Direct Sales Expenses	28,800	176,548
Net Income before Commissions	10,656,673	13,839,210
Portion Retainable by the Corporation	1,477,346	1,294,425
Transferred from Deferred Income	60,000	297,750
Other Income	7,510	5,179
Administrative Expenses	1,597,551	1,445,757
Excess of Expense over Income	52,695	(151,597)
Net Recoveries	9,059,122	12,393,453
Percent of Net Recoveries to Gross Sales	84.78%	88.43%
Percent of Administrative Expenses and Direct Sales Expenses to Gross Sales	15.22%	11.57%
Statistical		
Number of Reports of Surplus Received		
— Commodities	10,431	10,665
— Lands, Buildings and Utilities	—	300
Number of Reports of Surplus Completed		
— Commodities	9,823	11,146
— Lands, Buildings and Utilities	—	293
Number of Sales Processed	9,319	8,953
Number of Line Items Sold	76,182	89,217
Number of Employees at Year End	67	71
Average Recovery per Report of Surplus Completed		
— Commodities	\$ 977	\$ 841
— Lands, Buildings and Utilities	—	12,555



32nd ANNUAL REPORT

FISCAL YEAR 1975-1976

TABLE OF CONTENTS

	Page
President and General Manager's Report	2
Directors and Officers	3
General	4
Financial Review	5
Operations	5
Four-Year Review	7
Sales Highlights	8
Auditor General's Report	9
Balance Sheet	10
Statement of Income and Expense	12
Summary of Transactions in Agency Account	13
Notes to Financial Statements	14
Appendix — Sales of \$25,000 and over:	
Aircraft, Ships and Major Equipment	16
Scrap	17
Automotive Vehicles and Spares	17
Sundry Merchandise	17

HEAD OFFICE

219 Argyle Avenue
Ottawa, Ontario

POSTAL ADDRESS

P.O. Box 8451
Ottawa, Ontario
K1G 3J8

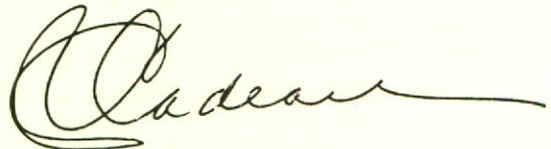
Ottawa, June 30, 1976

THE HONOURABLE JEAN-PIERRE GOYER,
Minister of Supply and Services,
Ottawa

Sir,

In accordance with Section 14 of the Surplus Crown Assets Act, Chapter S-20, Revised Statutes of Canada 1970, I have the honour to submit herewith, on behalf of the Directors, the Thirty-second Annual Report of Crown Assets Disposal Corporation. Included are the Financial Statements and, as required by Section 77 of the Financial Administration Act, the Auditor General's Report on the result of his examination of Accounts and Financial Statements for the fiscal year ended March 31, 1976.

Respectfully yours,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'C. Nadeau', with a long horizontal flourish extending to the right.

Claudette Nadeau
President and General Manager

DIRECTORS

CLAUDETTE NADEAU
President

G. A. BERGER
Assistant Deputy Minister
Commercial Supply
Supply and Services Canada

J.M. DESROCHES
Deputy Minister/Supply
Supply and Services Canada

L.G. CRUTCHLOW
Assistant Deputy Minister/Material
National Defence

Sales Division

L. A. SMITH
Manager (Retired)

Regional Managers

R. J. BRADFORD
Atlantic Region — Dartmouth

A. PROVENÇAL
Quebec Region — Montreal

G. H. WINTER
National Capital Region — Ottawa

OFFICERS

CLAUDETTE NADEAU
President and General Manager

G. A. BERGER
Vice-President

R. ASSELIN, C.A.
Controller

CHRISTIANE GOSSELIN
Secretary

J. GRUNDY
Ontario Region — Toronto

R. PETTIBONE
Prairie Region — Edmonton

R. S. BRADLEY
Pacific Region — Vancouver

Directors and Officers

On August 7, 1975, the Governor in Council approved the appointment, by the Minister of Supply and Services, of Claudette Nadeau as a Director of the Corporation.

On August 11, 1975, the Board of Directors designated Claudette Nadeau, President and G.A. Berger, Vice-President of the Corporation. The President subsequently assumed the responsibilities of General Manager. J.S. Glassford resigned as a member of the Board effective August 13, 1975. It is with great sadness that we record the death of our Director and former Vice-President, E.A. Booth, in January 1976, creating another vacancy in the composition of the Board which had not been filled as of March 31, 1976.

We wish to express our appreciation to the retiring officers and managers of the Corporation who have, through many years of dedicated service, contributed greatly to the Corporation, namely R.J.H. Yule, Comptroller; P.A. Chamberlain, Assistant General Manager; L.A. Smith, Sales Manager; E.G. Glynn, former Acting Manager of Commodity Sales; L.M. Mondor, former Comptroller, who retired after a lengthy illness. These retirements and the resignation of the Quebec Regional Manager, entailed the following appointments: R. Asselin, C.A., Controller; J. Grundy, Ontario Regional Manager; R.J. Bradford, Atlantic Regional Manager and A. Provençal, Quebec Regional Manager.

GENERAL

Crown Assets Disposal Corporation, an agency corporation established in December 1949 by the Surplus Crown Assets Act, replaced War Assets Corporation which was created in 1944. The Corporation is responsible to, and subject to the direction and control of, the Minister of Supply and Services.

The Corporation provides a specialized sales service to all government departments, certain agencies and Crown corporations in the disposal of their surplus assets, and acts as agent for the United States, British and other governments in the sale of their surplus assets located in Canada. An agreement is in effect with a European government agency for the disposal of Canadian military surplus located abroad. During the year, sales were made on behalf of 57 departments and agencies.

The usual method of sale is a sealed bid system which makes use of mailing lists classified by product, providing wide coverage in Canada, United States and abroad. These lists are supplemented by newspaper and other advertising media for large lots or items of special interest.

In addition to the sealed bid system, the Corporation continues to sell selected vehicles and consumer type items by public auction and public sale. The sales have been enthusiastically accepted and have resulted in greater participation in surplus sales. The Corporation will continue to sell by public auction and through retail outlets when and where sufficient quantities of vehicles and merchandise are available throughout Canada.

By Order-in-Council, P.C. 1974-2756 dated December 12, 1974, the responsibilities for disposal of surplus lands and buildings together with the associated personnel were transferred to the Department of Public Works. Notwithstanding this transfer of responsibilities, the Corporation is still involved in completing transactions covering restoration of the sites and removal of structures sold prior to December 12, 1974. The Corporation is responsible for the administration and collection of long-term interest-bearing mortgages as a result of sales made prior to that date, and works closely with the Department of Public Works, Property Services Branch, in co-ordinating sales, particularly Department of National Defence Bases, which involve both real property and moveable assets.

The Head Office, located in Ottawa, co-ordinates the sale of major equipment and provides assistance to the six regional offices in marketing material located in their respective territories.

Collective Bargaining

A new collective agreement was negotiated for a one-year period ending September 30, 1976, resulting in a 12% increase for union members.

The increase took into account the principles and restrictions set out by the Anti-Inflation Board.

Financial Review

Sales of Commodities were \$9,593,995 in 1975-1976, an increase of 2.3% over the previous year's figure of \$9,378,623. Average recovery per report of surplus completed amounted to \$977, an increase of \$136 or 16.2% over 1974-1975. Increases were reflected mainly in the Aircraft, Ships and Major Equipment and Automotive Vehicles and Spares classifications. While Sundry Merchandise remained at the same level, Scrap declined by over \$1 million.

Sales of Lands, Buildings and Utilities were \$3,678,478 during the first eight months of the fiscal year 1974-1975. Since the responsibility for disposal of real property was transferred to the Department of Public Works, effective December 12, 1974, this year's report includes no provision for this classification.

Interest on long-term sales agreements and term deposits was \$1,091,478 in comparison with \$958,657 in 1974-1975, an increase of 13.9%. This increase is due to the change in accounting for interest on long-term sales agreements from that of recognition on the date interest becomes payable to that of full accrual. The Corporation has initiated a policy of investing the maximum amount of money in term deposits.

From the Net Sales of \$10,656,673 in 1975-1976 the Corporation was authorized by Order-in-Council P.C. 1974-2818 dated December 17, 1974 to retain a sliding scale of commission fees (50% to 2.5%) resulting in commission on sales from all sources of \$1,477,346. Such rates were 5% on real property and 10% on all other sales for the first eight months of the previous year. The average commission rate on Net Sales of Commodities was 14.9% for the current fiscal year as compared to 9.7% for the previous year; this was the result of a larger number of sales in the higher commission bracket and the fixed rates for the major portion of the previous year.

Direct Sales Expenses of \$28,800, a decrease of \$147,748 over last year, were incurred in processing the sales. Administrative Expenses of \$1,597,551 increased by \$151,794 (10.5%) during the year. The Corporation has gradually been absorbing more of these Direct Sales Expenses such as Rent, Advertising and Publicity and Maintenance and Transportation of Goods Sold. Salaries and Employee Benefits have decreased over last year in spite of a 12% increase resulting from the signing of a new collective agreement together with a change from the cash basis to the accrual basis in the accounting of vacation pay and employment termination benefits. This decrease is due to the lower number of employees (transfer of Lands, Buildings and Utilities Operations to the Department of Public Works) and a better utilization of our human resources.

During the year, the Corporation initiated a reorganization which accounted for increased costs in the areas of Printing, Stationery and Office Supplies, Travel, Moving and Staff Relocation and Professional and Special Services.

Operations

The following table shows gross sales (including interest earned on long-term sales agreements, other interest and miscellaneous income) and direct sales expenses applicable thereto and the resultant commission on sales retainable by the Corporation therefrom:

	Gross Sales	Direct Sales Expenses	Net Sales	Commission on Sales
Receiver General for Canada				
Agriculture Canada	\$ 39,988			
Department of Communications	22,901			
Consumer and Corporate Affairs	5,464			
Energy, Mines and Resources	69,839			
Environment Canada	233,055			
Great Lakes Fisheries Commission	1,763			
External Affairs	243,111			
Canadian International Development Agency	1,125			
Indian & Northern Affairs	93,807			
Statistics Canada	1,293			
Labour Canada	1,789			
Information Canada	2,317			
Manpower and Immigration	16,381			
Unemployment Insurance Commission ...	30,971			
National Defence	7,283,058			
Defence Research Board	49,102			
Canadian Armed Services	67,379			
Health and Welfare Canada	72,325			
Revenue Canada, Customs & Excise	20,741			
Revenue Canada, Taxation	27,025			
Post Office	68,044			
Public Works	144,664			
Regional Economic Expansion	3,926			
Secretary of State	2,802			
Public Archives	26,156			
Royal Canadian Mounted Police	509,275			
Canadian Penitentiary Service	41,562			
Supply and Services Canada	603,873			
Crown Assets Disposal Corporation	13,300			
Transport Canada	231,237			
National Research Council of Canada	27,630			
Veterans Affairs	41,586			
The St. Lawrence Seaway Authority	41,744			
Interest on Term Deposit Certificates	105,936			
Others	4,258			
	<u>10,149,427</u>	<u>\$ 6,034</u>	<u>\$10,143,393</u>	<u>\$1,418,060</u>
Atlantic Pilotage Authority	7,895	—	7,895	1,184
Atomic Energy of Canada Limited	112,856	3,148	109,708	15,264
Canadian Broadcasting Corporation	835	—	835	307
Central Mortgage and Housing Corporation	8,779	—	8,779	2,416
National Harbours Board	5,248	—	5,248	720
Pacific Pilotage Authority	95	—	95	48
Royal Canadian Mint	6,982	—	6,982	1,175
The British Government	48,946	—	48,946	5,693
The Government of the United States of America	344,410	19,618	324,792	32,479
	<u>536,046</u>	<u>22,766</u>	<u>513,280</u>	<u>59,286</u>
	<u>\$10,685,473</u>	<u>\$28,800</u>	<u>\$10,656,673</u>	<u>\$1,477,346</u>

FOUR-YEAR REVIEW

FISCAL YEAR ENDING MARCH 31	1976	1975	1974	1973
SALES BY CLASSIFICATION				
Aircraft, Ships and Major Equipment	\$ 2,249,484	\$ 1,761,485	\$ 2,069,827	\$ 2,937,495
Automotive Vehicles and Spares ..	2,951,028	2,225,449	1,721,647	1,986,196
Sundry Merchandise	3,330,982	3,272,135	2,751,231	4,807,244
Scrap	1,062,501	2,119,554	1,640,673	876,920
TOTAL — COMMODITIES	9,593,995	9,378,623	8,183,378	10,607,855
LANDS, BUILDINGS AND UTILITIES ..	—	3,678,478	9,286,243	6,565,307
INTEREST AND OTHER INCOME	1,091,478	958,657	1,084,502	1,068,790
GROSS SALES	10,685,473	14,015,758	18,554,123	18,241,952
Direct Sales Expenses	28,800	176,548	97,694	189,499
Administrative Expenses	1,597,551	1,445,757	1,425,920	1,405,886
	1,626,351	1,622,305	1,523,614	1,595,385
NET RECOVERIES	\$ 9,059,122	\$12,393,453	\$17,030,509	\$16,646,567

SALES BY PROVINCES AND TERRITORIES

British Columbia	\$ 843,781	\$ 2,166,054	\$ 1,553,035	\$ 1,027,075
Alberta	1,365,159	873,984	993,335	1,155,721
Saskatchewan	433,653	205,657	162,947	246,532
Manitoba	539,782	622,246	345,141	739,960
Ontario	2,989,185	4,346,329	6,006,774	3,844,136
Quebec	2,378,043	2,898,745	4,492,604	3,516,239
New Brunswick	297,199	274,596	441,313	395,941
Nova Scotia	661,360	632,854	1,429,364	3,030,662
Prince Edward Island	53,484	41,191	63,761	54,183
Newfoundland	303,509	203,446	212,680	362,594
Yukon and Northwest Territories ..	126,518	98,676	234,569	257,889
Outside Canada	693,800	1,651,980	2,618,600	3,611,020
TOTAL	\$10,685,473	\$14,015,758	\$18,554,123	\$18,241,952

STATISTICAL

Reports of Surplus Received	10,431	10,965	13,087	13,563
Number of Sales Processed	9,319	8,953	11,093	12,321
Number of Employees at Year End ..	67	71	92	103

Sales Highlights

In excess of 9,000 individual sales were handled with an average recovery of \$977 per sale. This represents an increase of \$136 per sale on commodity items. The majority of sales, while located in Canada, were supplemented by those overseas.

The sale of lands and buildings, transferred to the Department of Public Works in December 1974, eliminated any activity in this area. Total sales for the Corporation amounted to \$9,593,995, an increase of \$215,000 over the previous year, excluding sales of lands and buildings. Although the increase only represents 2.3% over 1974-1975 sales, this figure was achieved despite a decrease of 1,323 declarations of surplus completed. The initiation of an advertising policy was a major factor contributing to the increase in recovery value and in attracting new customers.

As a further extension of the experiments commenced in 1974-1975 to improve marketing methods, the Corporation held seven successful auctions of motor vehicles and heavy equipment at various military bases in Canada. In addition to these, there were nine public sales held during which the public was invited to inspect material and submit sealed bids on location. While these marketing methods were found to be the most effective and expeditious techniques for selling large volumes of surplus equipment, they also achieved the highest dollar recovery per unit on our records. Further experiments in retailing were carried out in Ottawa and Montreal on a short-term basis. The response by the public was gratifying and sales prices showed significant improvements over the tender system.

The ships' sales section was active, marketing 16 ships during the year of which the six listed below accounted for \$290,712 in sales:

Tug "Heatherton"
Fisheries Patrol Vessels "Comox Post",
"Masset", "Atlin Post", "Alert" and
"Little Bow".

The metal market remained stable and sales of scrap metal continued to be a major source of revenue for the Corporation throughout the year.

Thirty aircraft were sold by the Corporation; these included Dakota, C-47 and Tracker aircraft. Extensive use of advertising increased the yield on the Dakota aircraft by 23% over previous bids.

Ottawa, Ontario
K1A 0G6
June 30, 1976

The Honourable Jean-Pierre Goyer, P.C., LL.B., M.P.,
Minister of Supply and Services,
Ottawa, Ontario.
K1A 0S5

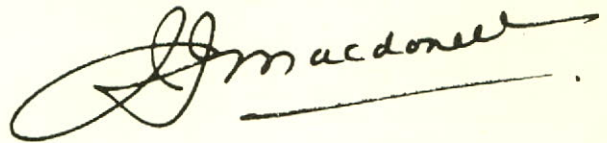
Dear Mr. Goyer,

I have examined the balance sheet of Crown Assets Disposal Corporation as at March 31, 1976 and the statement of income and expense and the summary of transactions in the agency account for the year then ended. My examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion these financial statements give a true and fair view of the financial position of the Corporation as at March 31, 1976 and the results of its operations for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles. Further, in my opinion, except that no retroactive adjustment has been made for the effect of changing the point of recognition of interest earned on long-term sales agreements (Note 3), that the effect of changing the method of accounting for vacation pay and termination benefits has not been shown on the statement of income and expense for the year ended March 31, 1975 (Note 2), and that certain expenses incurred in 1976 were being absorbed by the Corporation instead of being charged as direct sales expense (Note 4), such accounting principles were applied on a basis consistent with that of the preceding year.

I further report that, in my opinion, proper books of account have been kept by the Corporation, the financial statements are in agreement therewith and the transactions that have come under my notice have been within its statutory powers.

Yours sincerely,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "J. Macdonell", with a long horizontal flourish extending to the right.

Auditor General of Canada

CROWN ASSETS
(Established by the

Balance Sheet as
GENERAL

ASSETS	1976	1975
Current:		
Cash	\$ 1,824	\$ 213,093
Deposit with Receiver General for Canada	50,000	50,000
Miscellaneous receivables	13,840	12,687
Due from Agency Account	94,631	149,552
Prepaid expenses	36,007	15,299
	<u>\$ 196,302</u>	<u>\$ 440,631</u>

AGENCY

ASSETS	1976	1975
Current:		
Cash	\$ 320,347	\$ 207,856
Term deposits	700,000	325,000
Deposit with Receiver General for Canada	500,000	500,000
Accounts receivable (Note 3)	347,661	209,095
Current portion of receivable under long-term sales agreements (Notes 1 and 5)	823,590	2,062,262
Total current assets	<u>2,691,598</u>	<u>3,304,213</u>
Receivable under long-term sales agreements (Notes 1 and 5)	6,470,685	9,146,686
Less: current portion	<u>823,590</u>	<u>2,062,262</u>
	5,647,095	7,084,424
	<u>\$ 8,338,693</u>	<u>\$10,388,637</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Approved on behalf of the Board of Directors

C. Nadeau, Director

G.A. Berger, Director

DISPOSAL CORPORATION
Surplus Crown Assets Act)

at March 31, 1976

ACCOUNT

	LIABILITIES	1976	1975
Current:			
Accounts payable and accrued liabilities (Note 2)		\$ 99,199	\$ 80,301
Due to Receiver General for Canada		—	37,830
Deferred income (Note 1)		—	60,000
		<hr/>	<hr/>
Total current liabilities		99,199	178,131
Provision for termination benefits (Note 2)		123,400	155,800
		<hr/>	<hr/>
		222,599	333,931
		<hr/>	<hr/>
	EQUITY OF CANADA		
Balance at beginning of year (Note 2) as restated		106,700	186,233
Deduct: retroactive adjustments not reflected on the statement of income and expenses (Note 2)		—	193,300
excess of expense over income for the year (Note 4)		52,695	(151,597)
portion remitted to Receiver General for Canada		80,302	—
due to Receiver General for Canada		—	37,830
		<hr/>	<hr/>
Balance at end of year		(26,297)	106,700
		<hr/>	<hr/>
		\$ 196,302	\$ 440,631
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

ACCOUNT

	LIABILITIES	1976	1975
Current:			
Accounts payable and accrued liabilities		\$ 9,954	\$ 41,764
Advance payments by purchasers		108,917	95,847
Contractors' security deposits		43,819	199,972
Due to General Account		94,631	149,552
Due to Receiver General for Canada and Others (Note 3)		2,434,277	2,817,078
		<hr/>	<hr/>
Total current liabilities		2,691,598	3,304,213
Due to Receiver General for Canada and Others		8,081,372	9,901,502
Less: current portion		2,434,277	2,817,078
		<hr/>	<hr/>
		5,647,095	7,084,424
		<hr/>	<hr/>
		\$ 8,338,693	\$10,388,637
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

CROWN ASSETS DISPOSAL CORPORATION

Statement of Income and Expense for the year ended March 31, 1976

	1976	1975
Income		
Portion retainable by the Corporation from Agency Account net sales and other income (Note 3)	\$ 1,477,346	\$ 1,294,425
Transferred from deferred income (Note 1)	60,000	297,750
Interest earned by General Account	7,510	5,179
	1,544,856	1,597,354
 Expense		
Salaries and employee benefits (Notes 2 and 6)	1,085,334	1,133,056
Rent (Note 4)	111,974	85,215
Communications	65,624	60,737
Furniture, equipment and maintenance	31,293	54,460
Printing, stationery and office supplies	54,055	39,549
Travel	50,745	36,584
Moving and staff relocation	32,093	3,411
Professional and special services	27,657	20,548
Data processing	11,881	11,889
Advertising and publicity (Note 4)	56,475	1,222
Maintenance and transportation of goods sold (Note 4)	56,602	—
Other	13,818	3,717
	1,597,551	1,450,388
 Excess of expense over income before extraordinary item .	52,695	(146,966)
Sale of furniture and equipment	—	(4,631)
	\$ 52,695	\$ (151,597)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



	1975	
Receiver General for Canada	Others	Total
<u>\$ 13,239,560</u>	<u>\$ 49,969</u>	<u>\$ 13,289,529</u>
12,705,225	351,876	13,057,101
<u>174,963</u>	<u>1,585</u>	<u>176,548</u>
<u>12,530,262</u>	<u>350,291</u>	<u>12,880,553</u>
864,771	2,025	866,796
<u>91,861</u>	<u>—</u>	<u>91,861</u>
<u>956,632</u>	<u>2,025</u>	<u>958,657</u>
13,486,894	352,316	13,839,210
<u>1,257,257</u>	<u>37,168</u>	<u>1,294,425</u>
<u>12,229,637</u>	<u>315,148</u>	<u>12,544,785</u>
25,469,197	365,117	25,834,314
<u>15,598,489</u>	<u>334,323</u>	<u>15,932,812</u>
<u><u>\$ 9,870,708</u></u>	<u><u>\$ 30,794</u></u>	<u><u>\$ 9,901,502</u></u>

CROWN ASSETS DISPOSAL CORPORATION
Summary of Transactions in the Agency Account
for the year ended March 31, 1976

	1976		
	Receiver General for Canada	Others	Total
Opening balance, due to Receiver General for Canada and Others	<u>\$ 9,870,708</u>	<u>\$ 30,794</u>	<u>\$ 9,901,502</u>
Gross sales	9,059,895	534,100	9,593,995
Less: direct sales expenses (Note 4)	<u>6,034</u>	<u>22,766</u>	<u>28,800</u>
Net sales	<u>9,053,861</u>	<u>511,334</u>	<u>9,565,195</u>
Interest earned on long-term sales agreements (Note 3)	938,596	1,946	940,542
Other interest and miscellaneous income	<u>150,936</u>	—	<u>150,936</u>
	<u>1,089,532</u>	<u>1,946</u>	<u>1,091,478</u>
Net income before commissions	10,143,393	513,280	10,656,673
Less: portion retainable by the Corporation from net sales and other income (Note 3)	<u>1,418,060</u>	<u>59,286</u>	<u>1,477,346</u>
Net proceeds for the year	<u>8,725,333</u>	<u>453,994</u>	<u>9,179,327</u>
Sub-total	18,596,041	484,788	19,080,829
Less: remittances during the year	<u>10,525,682</u>	<u>473,775</u>	<u>10,999,457</u>
Closing balance, due to Receiver General for Canada and Others	<u>\$ 8,070,359</u>	<u>\$ 11,013</u>	<u>\$ 8,081,372</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

CROWN ASSETS DISPOSAL CORPORATION

Notes to Financial Statements for the year ended March 31, 1976

1. Accounting policies

Income

The Corporation is authorized to retain as income a percentage of the selling price at the time of sale and of all other moneys received by it during the year. This policy has been followed with the exception of two sales originating in 1972 when the percentage was taken only on the down payments instead of on the total sales value; the balance was recorded as deferred income.

Furniture and equipment — depreciation

The Corporation does not record depreciation expense. All capital items are charged to expense in the period of purchase. A change in the policy to record capital assets as assets and to account for depreciation commencing with the fiscal year 1977 is being considered by management.

2. Vacation pay and employment termination benefits

As a result of a change from the cash basis to the accrual basis for accounting for vacation pay and for employment termination benefits, the balance of the Equity of Canada at March 31, 1975 previously reported as \$300,000 has been restated to show a retroactive charge of \$155,800 in respect of termination benefits and \$37,500 in respect of vacation pay estimated to have accrued at that date. No adjustment for either type of benefit has been made to the statement of income and expense for the year ended March 31, 1975 but for the year ended March 31, 1976, estimated termination benefits and vacation pay allowances of \$43,000 and \$65,000 respectively, applicable to the current year, have been included and charged to salaries and employee benefits.

3. Interest on long-term sales agreements

The Corporation has changed its accounting for interest income and interest receivable on long-term sales agreements from that of recognition on the date interest becomes payable to that of full accrual.

The effect on the Agency Account in 1976 was to increase interest on sales agreements by \$218,449 and the effect on the General Account in 1976 was to increase commission earned by \$10,922.

If a retroactive adjustment had been made for 1975, interest on sales agreements in the Agency Account would have been increased by \$338,418 from the reported \$866,796 and the portion retainable by the Corporation from Agency Account net sales and other income would have been increased by \$16,921 from the reported \$1,294,425.

4. Expenses related to rent, advertising and publicity, and maintenance and transportation of goods sold

During the year, certain substantial expenses pertaining to rent, advertising and publicity, and maintenance and transportation of goods sold were absorbed by the Corporation instead of being charged as direct sales expenses.

5. Receivable under long-term sales agreements

Long-term receivables are secured by mortgages except those receivables from federal, provincial and municipal authorities. Interest on the unpaid balance of interest-bearing receivables ranges at rates from 6% to 12%.

6. Remuneration of directors and officers

Salaries and employee benefits expense includes remuneration of officers of \$85,905 including \$6,426 for vacation and termination benefits (\$87,778 in 1975, excluding \$4,485 for vacation and termination benefits for which no adjustment has been made to the statement of income and expense). The actual amount paid out in 1976 was \$133,581 including \$54,102 on account of accrued vacation and termination benefits. The Corporation has four directors and four officers, two of whom are directors. No directors fees were paid.

7. Change in presentation

Certain of the 1975 figures have been restated to conform to the presentation followed in 1976.

**SALES OF \$25,000 AND OVER FOR THE
FISCAL YEAR 1975-1976**

Aircraft, Ships and Major Equipment

Purchaser	Description	Amount
Owen J. E. Wilson Calgary, Alta.	Dakota Aircraft	\$115,059
Government of Saskatchewan Regina, Sask.	Tracker Aircraft	113,070
Eclipse Consultants Limited Oshawa, Ont.	Dakota Aircraft	94,950
Department of Public Works Edmonton, Alta.	Harbour/Coastal Tug "Heatherton"	90,100
William, George & Nick Markin Richmond, B.C.	Patrol Vessel "Comox Post"	70,000
Government of Saskatchewan Regina, Sask.	Tracker Aircraft MK 3	68,130
Robert C. Wilkinson Calgary, Alta.	Dakota Aircraft	65,220
Canadian General Electric Co. Ltd. Toronto, Ont.	Turbines	61,516
Meridian Developments Ltd. Calgary, Alta.	Dakota Aircraft	60,220
Energy, Mines & Resources Ottawa, Ont.	Dakota Aircraft	55,000
Energy, Mines & Resources Ottawa, Ont.	Dakota Aircraft	55,000
Aero Trades Western Ltd. Winnipeg, Man.	Dakota Aircraft	51,050
Rolls-Royce (Canada) Ltd. Montreal, Que.	Aircraft Spares	50,265
Gemini Construction Co. Ltd. Calgary, Alta.	Patrol Vessel "Masset"	42,000
Pertrac Limited, St. John's, Nfld.	Avgas, Turbine Fuel and Lubricating Oil	40,964
Bradley Bros. Limited Noranda, Que.	Dakota Aircraft	40,000
Government of Saskatchewan Regina, Sask.	Tracker Aircraft	40,000
West Coast Salvage & Cont. Co. Ltd. Vancouver, B.C.	Patrol Vessel (ex "Atlin Post")	35,556
Dartmouth Salvage Ltd. Dartmouth, N.S.	Ship Propellers	34,317
West Coast Salvage & Cont. Co. Ltd. Vancouver, B.C.	Patrol Vessel "Alert"	31,556
Northwest Territorial Airways Ltd. Yellowknife, N.W.T.	Dakota Aircraft	31,260
Northwest Industries Ltd. Edmonton, Alta.	Fuel Pump	27,233
Gaston Contant Enrg. Laval, Que.	Mobile Crane	26,615
Rolls-Royce (Canada) Ltd. Montreal, Que.	Aircraft Spares	26,496
Army Carnegie Holdings Ltd. Edmonton, Alta.	Flame Tubes and Oxygen Regulators	25,140
Government of Newfoundland St. John's, Nfld.	Tank, Pipeline and Pumping Station	25,000

Scrap

Purchaser	Description	Amount
Traygo Products Ltd. Toronto, Ont.	Scrap Brass	\$ 49,999
Bernard International Downsview, Ont.	Non Ferrous Scrap Metal	45,752
Troy Metals Industries Ltd. Portage la Prairie, Man.	Silver Cell Batteries	43,140
John Ross & Sons Ltd. Truro, N.S.	Scrap Brass	41,303
Nat Palmer Limited Ottawa, Ont.	Scrap Lead	40,060
Pacific Metals Limited Vancouver, B.C.	Scrap Metal	33,658
Pacific Metals Ltd. Vancouver, B.C.	Scrap Brass	32,321
Pacific Metals Ltd. Vancouver, B.C.	Scrap Brass	28,433
American Iron & Metal Montreal, Que.	Scrap Lead, Tin, Antimony Metal and Metal Toner	27,670
Betcherman Iron & Metal Ltd. Ottawa, Ont.	Scrap Metal Brass	27,282

Automotive Vehicles and Spares

Purchaser	Description	Amount
Sold through the Department of National Defence, Lahr, Germany	Surplus vehicles located in countries outside Canada	\$ 28,938
Sold through the Department of National Defence, Lahr, Germany	Surplus vehicles located in countries outside Canada	28,359

Sundry Merchandise

Purchaser	Description	Amount
Tanny Merchandising Corp. Montreal, Que.	Coats	\$288,901
Midwest Export & Import Co. Detroit, Michigan, U.S.A.	Trousers & Jackets	238,208
Royal Netherlands Embassy Ottawa, Ont.	Tapestries	37,400
Midwest Export & Import Co. Detroit, Michigan, U.S.A.	Trousers and Jackets	34,425
Hercules Sales Ltd. Toronto, Ont.	Trousers and Coats	28,888
Hercules Sales Ltd. Toronto, Ont.	Trousers	25,177



32^e RAPPORT ANNUEL



**Corporation de disposition
des biens de la Couronne**

1975/76

COUP D'OEIL SUR L'EXERCICE

	Année financière	
	1975-1976	1974-1975
Situation financière		
Ventes brutes — Marchandises	\$ 9,593,995	\$ 9,378,623
— Terrains, Bâtiments et Services publics ..	—	3,678,478
Intérêts et revenus divers	1,091,478	958,657
Dépenses directes de vente	28,800	176,548
Revenu net (commissions non comprises)	10,656,673	13,839,210
Fraction retenue par la Corporation	1,477,346	1,294,425
Montant viré du compte de revenus reportés	60,000	297,750
Autres revenus	7,510	5,179
Dépenses administratives	1,597,551	1,445,757
Excédent des dépenses sur les revenus	52,695	(151,597)
Recouvrements nets	9,059,122	12,393,453
Rapport des recouvrements nets aux		
ventes brutes	84.78%	88.43%
Rapport des dépenses administratives et des dépenses directes de vente aux ventes brutes	15.22%	11.57%
Statistiques		
Nombre de déclarations de biens de surplus reçues		
— Marchandises	10,431	10,665
— Terrains, Bâtiments et Services publics	—	300
Nombre de déclarations de biens de surplus traitées		
— Marchandises	9,823	11,146
— Terrains, Bâtiments et Services publics	—	293
Nombre de ventes complétées	9,319	8,953
Nombre de groupements d'articles vendus	76,182	89,217
Nombre d'employés à la fin de l'année	67	71
Recouvrement moyen par déclaration de biens de surplus traitée		
— Marchandises	\$ 977	\$ 841
— Terrains, Bâtiments et Services publics	—	12,555



32e RAPPORT ANNUEL

ANNÉE FINANCIÈRE 1975-1976

TABLE DES MATIÈRES

	Page
Rapport du président et directeur général	2
Administrateurs et membres de la direction	3
Généralités	4
Revue financière	5
Exploitation	5
Sommaire des quatre dernières années	7
Ventes à souligner	8
Rapport de l'Auditeur général	9
Bilan	10
État des revenus et des dépenses	12
État récapitulatif des opérations au compte d'agence .	13
Notes jointes aux états financiers	14
Appendice — ventes de \$25,000 et plus:	
Avions, bateaux et équipement d'importance	16
Rebuts	17
Véhicules automobiles et pièces	17
Marchandises diverses	17

SIÈGE SOCIAL

219, avenue Argyle
Ottawa (Ontario)

ADRESSE POSTALE

C.P. 8451
Ottawa (Ontario)
K1G 3J8

Ottawa, le 30 juin 1976

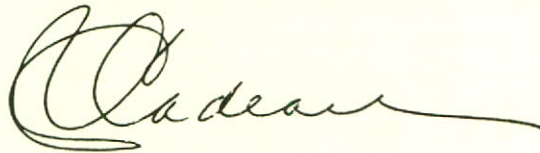
L'HONORABLE JEAN-PIERRE GOYER
Ministre des Approvisionnements et Services
Ottawa

Monsieur le Ministre,

Au nom du Conseil d'administration, j'ai l'honneur de vous soumettre le trente-deuxième rapport annuel de la Corporation de disposition des biens de la Couronne, conformément à l'article 14 de la Loi sur les biens de surplus de la Couronne, chapitre S-20 des Statuts révisés du Canada (1970). Vous y trouverez les états financiers ainsi que, comme l'exige l'article 77 de la Loi sur l'administration financière, le rapport de l'Auditeur général sur le résultat de son examen des comptes et des états financiers de la Corporation pour l'exercice clos le 31 mars 1976.

Veillez agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de mes sentiments respectueux.

Le président et directeur général

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'C. Nadeau', with a long horizontal flourish extending to the right.

Claudette Nadeau

CONSEIL D'ADMINISTRATION

CLAUDETTE NADEAU
Président

G.A. BERGER
Sous-ministre adjoint/
Approvisionnement commercial
Approvisionnements et Services Canada

J.M. DESROCHES
Sous-ministre/Approvisionnements
Approvisionnements et Services Canada

L.G. CRUTCHLOW
Sous-ministre adjoint/Matériel
Défense nationale

Division des ventes

L.A. SMITH
Directeur (retraité)

Directeurs des bureaux régionaux

R.J. BRADFORD
Région de l'Atlantique — Dartmouth

A. PROVENÇAL
Région du Québec — Montréal

G.H. WINTER
Région de la Capitale nationale — Ottawa

MEMBRES DE LA DIRECTION

CLAUDETTE NADEAU
Président et directeur général

G.A. BERGER
Vice-président

R. ASSELIN, C.A.
Contrôleur

CHRISTIANE GOSSÉLIN
Secrétaire

J. GRUNDY
Région de l'Ontario — Toronto

R. PETTIBONE
Région des Prairies — Edmonton

R.S. BRADLEY
Région du Pacifique — Vancouver

Administrateurs et membres de la direction

Le 7 août 1975, le gouverneur général en conseil a approuvé la nomination, faite par le ministre des Approvisionnements et Services, de Claudette Nadeau au poste d'administrateur de la Corporation.

Le 11 août 1975, le Conseil d'administration a élu Claudette Nadeau président et G.A. Berger vice-président de la Corporation. Le président, par la suite, a assumé les fonctions de directeur général. J.S. Glassford a démissionné de son poste d'administrateur le 13 août 1975.

C'est avec le plus vif regret que nous évoquons le décès, en janvier 1976, de E.A. Booth, administrateur et ancien vice-président de la Corporation, créant ainsi une vacance au sein du Conseil qui, au 31 mars 1976, n'avait pas encore été comblée.

Nous désirons exprimer notre gratitude aux membres de la direction et aux directeurs qui ont pris leur retraite après nombre d'années de loyaux services à la Corporation, soit R.J.H. Yule, contrôleur, P.A. Chamberlain, directeur général adjoint, L.A. Smith, directeur des ventes, E.G. Glynn, ancien directeur intérimaire de la division de la vente des marchandises, L.M. Mondor, ancien contrôleur, qui fut absent pour cause de maladie durant plus d'un an. Ces retraites et la démission du directeur de la région du Québec ont amené les nominations suivantes au niveau de la direction: contrôleur, R. Asselin, C.A.; directeur de la région de l'Ontario, J. Grundy; directeur de la région de l'Atlantique, R.J. Bradford et directeur de la région du Québec, A. Provençal.

GÉNÉRALITÉS

La Corporation de disposition des biens de la Couronne est une corporation de mandataire instituée en décembre 1949 en vertu de la Loi sur les biens de surplus de la Couronne pour remplacer la Corporation des biens de guerre, créée en 1944. La Corporation est responsable envers le ministre des Approvisionnements et Services, et elle est assujettie aux instructions et au contrôle de ce dernier.

La Corporation assure des services de vente spécialisés aux ministères de l'État ainsi qu'à certains organismes et corporations de la Couronne qui désirent se défaire de biens excédentaires. Elle sert d'intermédiaire aux gouvernements américain, britannique et autres pour la vente de leurs biens de surplus situés sur le territoire canadien. Un accord est intervenu avec une agence gouvernementale européenne pour la vente du matériel militaire canadien excédentaire qui se trouve outre-mer. Cette année, la Corporation a effectué des ventes pour le compte de 57 ministères et organismes.

La Corporation a généralement recours à la méthode des soumissions cachetées pour vendre ces biens et possède des listes d'adresses d'un grand nombre d'acheteurs éventuels au Canada, aux États-Unis et à l'étranger, classés par catégories de produits. Elle s'adresse également à la presse et à d'autres supports publicitaires dans le cas de lots importants ou d'articles présentant un intérêt particulier.

En plus du système de soumissions cachetées, la Corporation continue d'avoir recours aux ventes aux enchères et aux ventes publiques pour écouler certains véhicules et articles de consommation courante. Ces ventes ont été accueillies avec enthousiasme et ont suscité une plus grande participation aux ventes de biens excédentaires. La Corporation entend donc poursuivre les ventes à l'encan et au détail lorsqu'il y aura des quantités suffisantes de véhicules et de marchandises à écouler au Canada.

Par le décret du conseil C.P. 1974-2756 du 12 décembre 1974, la responsabilité de disposer des terrains et bâtiments excédentaires de la Couronne et d'administrer le personnel concerné a été transférée au ministre des Travaux publics. En dépit de ce transfert, la Corporation doit encore s'occuper de compléter des transactions portant sur la remise en état des emplacements et l'enlèvement des installations vendues avant le 12 décembre 1974. La Corporation gère et perçoit les fruits des hypothèques portant intérêt à long terme pour ce qui est des ventes conclues avant cette date, et collabore étroitement avec la direction de l'Immobilier du ministre des Travaux publics pour coordonner les ventes, notamment à certaines bases du ministre de la Défense nationale, qui portent à la fois sur des biens meubles et immeubles.

Le siège de la Corporation, à Ottawa, est chargé de coordonner la vente d'installations importantes et de fournir de l'aide aux six bureaux de vente régionaux pour la mise sur le marché du matériel se trouvant dans leurs territoires respectifs.

Convention collective

Une nouvelle convention collective, prévoyant une augmentation de 12% pour les membres du syndicat, a été signée pour une période d'un an prenant fin le 30 septembre 1976.

L'augmentation a été déterminée en fonction des principes et des restrictions imposés par la Commission de lutte contre l'inflation.

Revue financière

Les ventes de marchandises se sont chiffrées à \$9,593,995 en 1975-1976, ce qui représente une augmentation de 2.3% par rapport à celles de l'année précédente (\$9,378,623). Le recouvrement moyen par déclaration de biens de surplus traitée s'est élevé à \$977, soit une augmentation de \$136 ou 16.2% en comparaison avec l'année 1974-1975. Les augmentations se sont reflétées dans les classifications "Avions, bateaux et équipement d'importance" et "Véhicules automobiles et pièces". Bien que les "Marchandises diverses" soient demeurées au même niveau, les "Rebuts" ont accusé une diminution de plus d'un million de dollars.

Les ventes de terrains, bâtiments et de services publics ont atteint \$3,678,478 au cours des huit premiers mois de 1974-1975, soit jusqu'au 12 décembre 1974, date à laquelle la responsabilité de ces ventes est passée au ministère des Travaux publics. Pour cette raison, le rapport de cette année ne fait aucune provision pour cette classification.

L'intérêt sur les conventions de vente à long terme et sur les dépôts à terme a rapporté \$1,091,478, soit 13.9% de plus qu'en 1974-1975 (\$958,657). Cette augmentation provient du changement apporté à la comptabilité des intérêts sur les conventions de vente à long terme; on est passé de la simple reconnaissance de la date d'échéance du versement de l'intérêt au total couru. La Corporation a instauré une politique consistant à investir le plus possible dans les dépôts à terme.

Le décret C.P. 1974-2818 (17 décembre 1974) autorisait la Corporation à prélever sur les ventes nettes de 1975-1976 (\$10,656,673) une échelle mobile de frais de retenue (de 50% à 2.5%); elle a ainsi acquis \$1,477,346 à titre de commission sur les ventes émanant de toutes les sources. Elle a notamment prélevé 5% sur les biens immobiliers et 10% sur toutes les autres ventes pendant les huit premiers mois de 1974-1975. Le taux moyen de commission sur les ventes nettes de marchandises s'est élevé à 14.9% pour l'année financière courante en comparaison de 9.7% pour l'exercice précédent; cette hausse s'explique en grande partie par un plus grand nombre de ventes dans l'échelle supérieure des commissions ainsi qu'au taux fixe prélevé pour la majeure partie de l'exercice précédent.

Les dépenses directes de vente furent de \$28,800 ce qui représente une diminution de \$147,748 par rapport à l'année précédente. Les dépenses administratives (\$1,597,551) ont augmenté de \$151,794 (10.5%) au cours de l'année. La Corporation a absorbé graduellement davantage de ces dépenses directes de vente (Loyer, Annonces et publicité, Garde, entretien et transport des marchandises vendues). Les Salaires et les prestations aux employés ont diminué au cours de la dernière année, bien que l'on ait consenti une augmentation de 12% dans le cadre de la nouvelle convention collective et remplacé la méthode de comptabilité de caisse par celle de comptabilité d'exercice à l'égard des traitements de congés annuels et des prestations de cessation d'emploi. Cette diminution est attribuable à la réduction du nombre d'employés, les opérations relatives aux terrains, bâtiments et services publics ayant été transférées au ministère des Travaux publics, et à une meilleure utilisation de nos ressources humaines.

Au cours de l'année, la Corporation a entrepris de se réorganiser, ce qui a suscité des augmentations de coûts dans les secteurs de l'Impression, papeterie et fournitures de bureau, des Voyages, du Déménagement et réinstallation du personnel, des Services professionnels et spéciaux.

Exploitation

Le tableau ci-après donne les ventes brutes (incluant les intérêts gagnés en vertu des conventions de ventes à long terme et les autres intérêts et revenus divers) et les dépenses directes de vente correspondantes, ainsi que la commission à la vente retenue par la Corporation:

	Ventes brutes	Dépenses directes de vente	Ventes nettes	Commission à la vente
Receveur général du Canada				
Agriculture Canada	\$ 39,988			
Communications	22,901			
Consommation et Corporations	5,464			
Énergie, Mines et Ressources	69,839			
Environnement Canada	233,055			
Commission de la recherche sur les pêches des Grands lacs	1,763			
Affaires extérieures	243,111			
Agence canadienne de développement international	1,125			
Affaires Indiennes et du Nord	93,807			
Statistique Canada	1,293			
Travail Canada	1,789			
Information Canada	2,317			
Main-d'oeuvre et Immigration	16,381			
Commission d'assurance-chômage ..	30,971			
Défense nationale	7,283,058			
Conseil de recherches pour la défense	49,102			
Services des forces canadiennes	67,379			
Santé et Bien-être social Canada	72,325			
Revenu Canada — Douanes et Accises	20,741			
Revenu Canada, Impôt	27,025			
Postes	68,044			
Travaux publics	144,664			
Expansion économique régionale	3,926			
Secrétariat d'État	2,802			
Archives publiques	26,156			
Gendarmerie royale du Canada	509,275			
Service canadien des pénitenciers	41,562			
Approvisionnement et Services Canada	603,873			
Corporation de disposition des biens de la Couronne	13,300			
Transports Canada	231,237			
Conseil national de recherches du Canada	27,630			
Affaires des anciens combattants	41,586			
Administration de la Voie Maritime du Saint-Laurent	41,744			
Intérêts sur les certificats de dépôt à terme	105,936			
Autres	4,258			
	<u>10,149,427</u>	<u>\$ 6,034</u>	<u>\$10,143,393</u>	<u>\$1,418,060</u>
Administration de pilotage de l'Atlantique	7,895	—	7,895	1,184
Énergie atomique du Canada Limitée	112,856	3,148	109,708	15,264
Radio-Canada	835	—	835	307
Société centrale d'hypothèques et de logement	8,779	—	8,779	2,416
Conseil des Ports nationaux	5,248	—	5,248	720
Administration de pilotage du Pacifique ..	95	—	95	48
Monnaie royale canadienne	6,982	—	6,982	1,175
Gouvernement de la Grande-Bretagne	48,946	—	48,946	5,693
Gouvernement des États-Unis	344,410	19,618	324,792	32,479
	<u>536,046</u>	<u>22,766</u>	<u>513,280</u>	<u>59,286</u>
	<u>\$10,685,473</u>	<u>\$28,800</u>	<u>\$10,656,673</u>	<u>\$1,477,346</u>

SOMMAIRE DES QUATRE DERNIÈRES ANNÉES

ANNÉE FINANCIÈRE TERMINÉE LE 31 MARS

	1976	1975	1974	1973
VENTES SELON LES CATÉGORIES				
Avions, bateaux et équipement d'importance	\$ 2,249,484	\$ 1,761,485	\$ 2,069,827	\$ 2,937,495
Véhicules automobiles et pièces ..	2,951,028	2,225,449	1,721,647	1,986,196
Marchandises diverses	3,330,982	3,272,135	2,751,231	4,807,244
Rebuts	1,062,501	2,119,554	1,640,673	876,920
TOTAL — MARCHANDISES	9,593,995	9,378,623	8,183,378	10,607,855
TERRAINS, BÂTIMENTS ET SERVICES PUBLICS	—	3,678,478	9,286,243	6,565,307
INTÉRÊTS ET REVENUS DIVERS	1,091,478	958,657	1,084,502	1,068,790
VENTES BRUTES	10,685,473	14,015,758	18,554,123	18,241,952
Dépenses directes de vente	28,800	176,548	97,694	189,499
Dépenses administratives	1,597,551	1,445,757	1,425,920	1,405,886
	1,626,351	1,622,305	1,523,614	1,595,385
RECOUVREMENTS NETS	\$ 9,059,122	\$12,393,453	\$17,030,509	\$16,646,567

VENTES PAR PROVINCE ET TERRITOIRE

Colombie-Britannique	\$ 843,781	\$ 2,166,054	\$ 1,553,035	\$ 1,027,075
Alberta	1,365,159	873,984	993,335	1,155,721
Saskatchewan	433,653	205,657	162,947	246,532
Manitoba	539,782	622,246	345,141	739,960
Ontario	2,989,185	4,346,329	6,006,774	3,844,136
Québec	2,378,043	2,898,745	4,492,604	3,516,239
Nouveau-Brunswick	297,199	274,596	441,313	395,941
Nouvelle-Écosse	661,360	632,854	1,429,364	3,030,662
Île-du-Prince-Édouard	53,484	41,191	63,761	54,183
Terre-Neuve	303,509	203,446	212,680	362,594
Yukon et Territoires du Nord-Ouest	126,518	98,676	234,569	257,889
À l'étranger	693,800	1,651,980	2,618,600	3,611,020
TOTAL	\$10,685,473	\$14,015,758	\$18,554,123	\$18,241,952

STATISTIQUES

Déclarations de surplus reçues ..	10,431	10,965	13,087	13,563
Nombre de ventes complétées ...	9,319	8,953	11,093	12,321
Nombre d'employés à la fin de l'année	67	71	92	103

Ventes à souligner

Le nombre de ventes individuelles faites au cours de l'année a dépassé 9,000 et le montant moyen de recouvrement s'établit à \$977 par transaction. Ce dernier chiffre représente une hausse de \$136 par vente au chapitre des marchandises. Aux ventes effectuées au Canada, qui forment le plus grand nombre des transactions, s'ajoutent certaines affaires négociées à l'étranger.

Le transfert de la responsabilité de la vente des terrains et bâtiments au ministère des Travaux publics, en décembre 1974, a enlevé à la Corporation toute responsabilité dans ce domaine. Le chiffre de vente global de la Corporation a été de \$9,593,995, soit une augmentation de \$215,000 sur l'année précédente, terrains et bâtiments exclus. Bien qu'il ne s'agisse que d'une hausse de 2.3% sur les ventes de l'exercice 1974-1975, il est à noter que ce chiffre d'affaires a été enregistré en dépit d'une diminution de 1,323 dans le nombre des déclarations de surplus. L'instauration d'une politique au sujet de la publicité a constitué un facteur de première importance dans l'augmentation de la valeur de recouvrement et l'obtention de nouveaux clients.

Pour enchaîner dans la ligne des expériences entreprises en 1974-1975 dans le but d'améliorer les méthodes de commercialisation, la Corporation a tenu avec succès sept ventes aux enchères de véhicules automobiles et de matériel lourd dans diverses bases militaires au Canada. En outre, neuf ventes publiques ont eu lieu, au cours desquelles les gens ont été invités à examiner le matériel offert et à présenter sur place des soumissions cachetées. Tout en se révélant les plus efficaces et expéditives pour écouler de grandes quantités de matériel excédentaire, ces méthodes de commercialisation ont aussi permis de réaliser le pourcentage le plus élevé de recouvrement net par article que nous ayons enregistré jusqu'à présent. D'autres expériences de ventes au détail, d'une durée provisoire, ont été menées à Ottawa et Montréal. L'intérêt manifesté par le public a été encourageant et les prix de vente ont marqué une amélioration appréciable par rapport aux montants que permet d'obtenir le système des soumissions.

La section des ventes de bateaux s'est employée au cours de l'année à la commercialisation de 16 bateaux, dont six, mentionnés ci-dessous, comptent pour un montant de \$290,712; ce sont:

le remorqueur "Heatherton" et
les navires patrouilleurs des Pêcheries "Comox Post",
"Masset", "Atlin Post", "Alert" et "Little Bow".

Le marché du métal est demeuré stable et les ventes de ferraille ont constitué à nouveau tout au long de l'année une source majeure de revenus pour la Corporation.

La Corporation a vendu 30 avions au total, dont des appareils "Dakota", des C-47 et des avions pointeurs. En ce qui touche les avions "Dakota", l'usage poussé de la réclame publicitaire a valu un rendement dépassant de 23% celui des offres antérieures.

Ottawa (Ontario)
K1A 0G6
le 30 juin 1976

L'honorable Jean-Pierre Goyer, C.P., LL.B., député
Ministre des Approvisionnements et Services
Ottawa (Ontario)
K1A 0S5

Monsieur le Ministre,

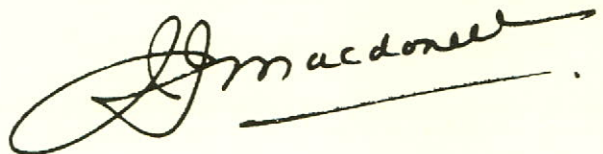
J'ai examiné le bilan de la Corporation de disposition des biens de la Couronne au 31 mars 1976, ainsi que l'état des revenus et des dépenses et l'état récapitulatif des opérations du compte d'agence pour l'année terminée à cette date. Mon examen a comporté une revue générale des méthodes de comptabilité et les sondages de registres comptables et de pièces justificatives que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.

À mon avis, ces états financiers présentent un aperçu juste et fidèle de la situation financière de la Corporation au 31 mars 1976 ainsi que les résultats de son exploitation pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus.

De plus, à mon avis, à l'exception de ne pas avoir fait le rajustement rétroactif pour tenir compte du changement de la date de comptabilisation à l'égard de l'intérêt gagné sur les conventions de vente à long terme (Note 3); à l'exception que l'effet du changement de la méthode comptable pour le traitement des congés annuels et les prestations de cessation d'emploi ne figure pas à l'état des revenus et des dépenses pour l'année terminée le 31 mars 1975, (Note 2); et à l'exception de certaines dépenses faites en 1976 et imputées au compte des dépenses d'exploitation par la Corporation au lieu d'être imputées au compte des dépenses directes de vente (Note 4), les principes comptables ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de ma très haute considération.

L'Auditeur général du Canada

A handwritten signature in black ink, appearing to read "J. Macdonell", with a horizontal line underneath it.

CORPORATION DE DISPOSITION

(Constituée en vertu de la Loi sur

Bilan au 31

COMPTE

	1976	1975
ACTIF		
À court terme		
Encaisse	\$ 1,824	\$ 213,093
Dépôt auprès du Receveur général du Canada	50,000	50,000
Comptes à recevoir — divers	13,840	12,687
À recevoir du compte d'agence	94,631	149,552
Frais payés d'avance	36,007	15,299
	\$ 196,302	\$ 440,631

COMPTE

	1976	1975
ACTIF		
À court terme		
Encaisse	\$ 320,347	\$ 207,856
Dépôts à terme	700,000	325,000
Dépôts auprès du Receveur général du Canada	500,000	500,000
Comptes à recevoir (Note 3)	347,661	209,095
Fraction à court terme des comptes à recevoir en vertu des conventions de ventes à long terme (Notes 1 et 5)	823,590	2,062,262
Total de l'actif à court terme	2,691,598	3,304,213
À recevoir en vertu des conventions de ventes à long terme (Notes 1 et 5)	6,470,685	9,146,686
À déduire: Fraction à court terme	823,590	2,062,262
	5,647,095	7,084,424
	\$ 8,338,693	\$10,388,637

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers.

Approuvé au nom du Conseil d'administration

C. Nadeau, Administrateur G.A. Berger, Administrateur

DES BIENS DE LA COURONNE

(les biens de surplus de la Couronne)

mars 1976

GÉNÉRAL

PASSIF	1976	1975
À court terme		
Comptes à payer et passif couru (Note 2)	\$ 99,199	\$ 80,301
À payer au Receveur général du Canada	—	37,830
Revenus reportés (Note 1)	—	60,000
	<hr/>	<hr/>
Total du passif à court terme	99,199	178,131
Provision pour prestations de cessation d'emploi (Note 2)	123,400	155,800
	<hr/>	<hr/>
	222,599	333,931
	<hr/>	<hr/>
AVOIR DU CANADA		
Solde au début de l'année (Note 2)	106,700	186,233
À déduire: Rajustements rétroactifs non inscrits à l'état des revenus et des dépenses (Note 2)	—	193,300
Excédent des dépenses sur les revenus pour l'année (Note 4) ..	52,695	(151,597)
Montant versé au Receveur général du Canada	80,302	—
À payer au Receveur général du Canada	—	37,830
	<hr/>	<hr/>
Solde à la fin de l'année	(26,297)	106,700
	<hr/>	<hr/>
	\$ 196,302	\$ 440,631
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

D'AGENCE

PASSIF	1976	1975
À court terme		
Comptes à payer et passif couru	\$ 9,954	\$ 41,764
Avances versées par les acheteurs	108,917	95,847
Dépôts de garantie des entrepreneurs	43,819	199,972
À payer au compte général	94,631	149,552
À payer au Receveur général du Canada et à d'autres (Note 3)	2,434,277	2,817,078
	<hr/>	<hr/>
Total du passif à court terme	2,691,598	3,304,213
À payer au Receveur général du Canada et à d'autres	8,081,372	9,901,502
À déduire: Fraction à court terme	2,434,277	2,817,078
	<hr/>	<hr/>
	5,647,095	7,084,424
	<hr/>	<hr/>
	\$ 8,338,693	\$10,388,637
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

CORPORATION DE DISPOSITION DES BIENS DE LA COURONNE

État des revenus et des dépenses
pour l'année terminée le 31 mars 1976

	1976	1975
Revenus		
Fraction retenue par la Corporation sur les ventes nettes et autres revenus du compte d'agence (Note 3)	\$ 1,477,346	\$ 1,294,425
Montant viré du compte de revenus reportés (Note 1)	60,000	297,750
Apport d'intérêts par le compte général	7,510	5,179
	1,544,856	1,597,354
 Dépenses		
Salaires et prestations aux employés (Notes 2 et 6)	1,085,334	1,133,056
Loyer (Note 4)	111,974	85,215
Communications	65,624	60,737
Mobilier, équipement et entretien	31,293	54,460
Impression, papeterie et fournitures de bureau	54,055	39,549
Voyages	50,745	36,584
Déménagement et réinstallation du personnel	32,093	3,411
Services professionnels et spéciaux	27,657	20,548
Traitement des données	11,881	11,889
Annonces et publicité (Note 4)	56,475	1,222
Garde, entretien et transport des marchandises vendues (Note 4)	56,602	—
Autres	13,818	3,717
	1,597,551	1,450,388
 Excédent des dépenses sur les revenus (poste extraordinaire non compris)	52,695	(146,966)
Vente de mobilier et d'équipement	—	(4,631)
 Excédent des dépenses sur les revenus	\$ 52,695	\$ (151,597)

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers.

LA COURONNE

ence

Receveur général du Canada	1975	
	Autres	Total
<u>\$13,239,560</u>	<u>\$ 49,969</u>	<u>\$13,289,529</u>
12,705,225	351,876	13,057,101
<u>174,963</u>	<u>1,585</u>	<u>176,548</u>
<u>12,530,262</u>	<u>350,291</u>	<u>12,880,553</u>
864,771	2,025	866,796
<u>91,861</u>	<u>—</u>	<u>91,861</u>
<u>956,632</u>	<u>2,025</u>	<u>958,657</u>
13,486,894	352,316	13,839,210
<u>1,257,257</u>	<u>37,168</u>	<u>1,294,425</u>
<u>12,229,637</u>	<u>315,148</u>	<u>12,544,785</u>
25,469,197	365,117	25,834,314
<u>15,598,489</u>	<u>334,323</u>	<u>15,932,812</u>
<u><u>\$ 9,870,708</u></u>	<u><u>\$ 30,794</u></u>	<u><u>\$ 9,901,502</u></u>

CORPORATION DE DISPOSITION DES BIENS DE
Etat récapitulatif des opérations au compte d'ag
pour l'année terminée le 31 mars 1976

	1976		Total
	Receveur général du Canada	Autres	
Solde d'ouverture, à payer au Receveur général du Canada et autres	<u>\$ 9,870,708</u>	<u>\$ 30,794</u>	<u>\$ 9,901,502</u>
Ventes brutes	9,059,895	534,100	9,593,995
À déduire: Dépenses directes de vente (Note 4)	<u>6,034</u>	<u>22,766</u>	<u>28,800</u>
Ventes nettes	<u>9,053,861</u>	<u>511,334</u>	<u>9,565,195</u>
Intérêts gagnés en vertu des conventions de ventes à long terme (Note 3)	938,596	1,946	940,542
Autres intérêts et revenus divers	<u>150,936</u>	—	<u>150,936</u>
	<u>1,089,532</u>	<u>1,946</u>	<u>1,091,478</u>
Revenu net (commissions non comprises)	<u>10,143,393</u>	<u>513,280</u>	<u>10,656,673</u>
À déduire: Fraction retenue par la Corpo- ration sur les ventes nettes et autres revenus (Note 3)	<u>1,418,060</u>	<u>59,286</u>	<u>1,477,346</u>
Produit net de l'année	<u>8,725,333</u>	<u>453,994</u>	<u>9,179,327</u>
Sous-total	<u>18,596,041</u>	<u>484,788</u>	<u>19,080,829</u>
À déduire: Versements effectués pendant l'année	<u>10,525,682</u>	<u>473,775</u>	<u>10,999,457</u>
Solde de fermeture, à payer au Receveur général du Canada et autres	<u><u>\$ 8,070,359</u></u>	<u><u>\$ 11,013</u></u>	<u><u>\$ 8,081,372</u></u>

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers.

CORPORATION DE DISPOSITION DES BIENS DE LA COURONNE

Notes jointes aux états financiers
de l'année terminée le 31 mars 1976

1. Conventions comptables

Revenus

La Corporation est autorisée à retenir, à titre de revenu, un pourcentage du prix de vente, au moment de la vente, et toute autre somme d'argent qu'elle perçoit pendant l'année. Cette politique a été suivie sauf dans le cas de deux ventes qui remontent à 1972 et dont on n'a prélevé un pourcentage que sur le paiement initial et non sur la valeur totale de vente; le solde a été inscrit comme revenu reporté.

Mobilier et équipement — amortissement

La Corporation ne comptabilise pas les dépenses d'amortissement. Toutes les immobilisations sont imputées aux comptes de dépenses au cours de l'année d'achat. La gestion étudie actuellement une modification de sa méthode de comptabilisation afin d'inscrire les immobilisations à l'actif et de comptabiliser l'amortissement à compter de l'année financière 1977.

2. Traitements de congés annuels et prestations de cessation d'emploi

Par suite du changement de la méthode de comptabilité de caisse à celle de comptabilité d'exercice à l'égard des traitements de congés annuels et des prestations de cessation d'emploi, le solde de l'Avoir du Canada au 31 mars 1975 déclaré antérieurement à \$300,000 a été redressé pour tenir compte d'une imputation rétroactive de \$155,800 à l'égard des prestations de cessation d'emploi et de \$37,500 à l'égard des traitements de congés annuels que représente l'accroissement estimé à cette date. L'état des revenus et des dépenses pour l'année terminée au 31 mars 1975 ne comprend aucun rajustement à l'égard de l'une ou l'autre de ces prestations, mais, pour l'année terminée au 31 mars 1976, des estimations de \$43,000 et de \$65,000 touchant respectivement les prestations de cessation d'emploi et les traitements de congés annuels, et applicables à l'année en cours, y ont été inscrites et imputées au compte des traitements et des prestations aux employés.

3. Intérêts provenant des conventions de ventes à long terme

La Corporation a changé sa méthode de comptabilisation, des revenus d'intérêt et des intérêts à recevoir en vertu des conventions de ventes à long terme. Elle a remplacé cette méthode de comptabilisation des intérêts à la date d'échéance par la méthode de comptabilité d'exercice.

Dans le compte d'agence de 1976, les intérêts tirés des conventions de ventes à long terme ont ainsi été augmentés de \$218,449 et dans le compte général de 1976 les commissions réalisées ont été haussées de \$10,922.

Si un rajustement rétroactif avait été fait pour 1975, les intérêts provenant des conventions de ventes du compte d'agence auraient été augmentés de \$338,418 par rapport au montant déclaré de \$866,796, et la fraction retenue par la Corporation sur les ventes nettes et autres revenus du compte d'agence aurait été augmentée de \$16,921 par rapport à la somme de \$1,294,425 qui y figure.

4. Dépenses relatives au loyer, aux annonces et à la publicité ainsi qu'à la garde, l'entretien et le transport des marchandises vendues

Pendant l'année, certaines dépenses importantes relatives au loyer, aux annonces et à la publicité ainsi qu'à la garde, l'entretien et au transport des marchandises vendues ont été imputées aux comptes de dépenses d'exploitation par la Corporation au lieu d'être imputées aux dépenses directes de ventes.

5. Comptes à recevoir en vertu des conventions de ventes à long terme

Les comptes à recevoir à long terme sont garantis par des hypothèques, sauf ceux qui sont exigibles des gouvernements fédéral et provinciaux ainsi que des municipalités. Le taux d'intérêt sur le solde impayé des comptes portant intérêts varie entre 6% et 12%.

6. Rémunération des administrateurs et des cadres

Les traitements et les prestations aux employés comprennent une somme de \$85,905 relative à la rémunération des cadres, dont \$6,426 à l'égard des congés annuels et des prestations de cessation d'emploi (\$87,778 en 1975, sans compter la somme de \$4,485 relative aux congés annuels et aux prestations de cessation d'emploi pour laquelle aucun rajustement n'a été apporté à l'état des revenus et des dépenses). Le montant réel versé en 1976 a été de \$133,581 comprenant \$54,102 de congés annuels et de prestations de cessation d'emploi accumulés. La Corporation compte 4 administrateurs et 4 cadres dont deux sont administrateurs. Aucuns honoraires n'ont été versés aux administrateurs.

7. Modification de la présentation

Certains chiffres de 1975 ont été regroupés pour les rendre conformes à la présentation de 1976.

APPENDICE

VENTES DE \$25,000 ET PLUS POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 1975-1976

Avions, bateaux et équipement d'importance

Acquéreur	Description	Montant
Owen J.E. Wilson Calgary (Alb.)	Avions Dakota	\$115,059
Gouvernement de la Saskatchewan Regina (Sask.)	Avions pointeurs	113,070
Eclipse Consultants Limited Oshawa (Ont.)	Avions Dakota	94,950
Ministère des Travaux publics Edmonton (Alb.)	Remorqueur portuaire et côtier "Heatherton"	90,100
William, George & Nick Markin Richmond (C.-B.)	Navire patrouilleur "Comox Post"	70,000
Gouvernement de la Saskatchewan Regina (Sask.)	Avions pointeurs MK3	68,130
Robert C. Wilkinson Calgary (Alb.)	Avions Dakota	65,220
Canadian General Electric Co. Ltd. Toronto (Ont.)	Turbines	61,516
Meridian Developments Ltd. Calgary (Alb.)	Avions Dakota	60,220
Énergie, Mines et Ressources Ottawa (Ont.)	Avions Dakota	55,000
Énergie, Mines et Ressources Ottawa (Ont.)	Avions Dakota	55,000
Aero Trades Western Ltd. Winnipeg (Man.)	Avions Dakota	51,050
Rolls-Royce (Canada) Ltd. Montréal (Qué.)	Pièces de rechange pour avion	50,265
Gemini Construction Co. Ltd. Calgary (Alb.)	Navire patrouilleur "Masset"	42,000
Pertrac Limited St John's (T.-N.)	Essence pour avions, turbine à combustible et huile	40,964
Bradley Bros. Limited Noranda (Qué.)	Avions Dakota	40,000
Gouvernement de la Saskatchewan Regina (Sask.)	Avions pointeurs	40,000
West Coast Salvage & Cont. Co. Ltd. Vancouver (C.-B.)	Navire patrouilleur "Atlin Post"	35,556
Dartmouth Salvage Ltd. Dartmouth (N.-É.)	Hélices de navire	34,317
West Coast Salvage & Contracting Co. Ltd. Vancouver (C.-B.)	Navire patrouilleur "Alert"	31,556
Northwest Territorial Airways Ltd. Yellowknife (T.N.-O.)	Avion Dakota	31,260
Northwest Industries Ltd. Edmonton (Alb.)	Pompes à combustible	27,233
Gaston Contant Enrg. Laval (Qué.)	Grue mobile	26,615
Rolls-Royce (Canada) Ltd. Montréal (Qué.)	Pièces de rechange pour avion	26,496
Arny Carnegie Holdings Ltd. Edmonton (Alb.)	Régulateurs d'oxygène	25,140
Gouvernement de Terre-Neuve St. John's (T.-N.)	Réservoir, pipe-line et station des pompes	25,000

Rebut

Acquéreur	Description	Montant
Traygo Products Ltd. Toronto (Ont.)	Rebut de cuivre	\$ 49,999
Bernard International Downsview (Ont.)	Rebut de métal non ferreux	45,752
Troy Metals Industries Ltd. Portage la Prairie (Man.)	Accumulateurs à élément d'argent	43,140
John Ross & Sons Ltd. Truro (N.-É.)	Rebut de cuivre	41,303
Nat Palmer Limited Ottawa (Ont.)	Rebut de plomb	40,060
Pacific Metals Limited Vancouver (C.-B.)	Rebut de métal	33,658
Pacific Metals Limited Vancouver (C.-B.)	Rebut de cuivre	32,321
Pacific Metals Limited Vancouver (C.-B.)	Rebut de cuivre	28,433
American Iron & Metal Montréal (Qué.)	Rebut de plomb, d'étain, d'antimoine et de métal	27,670
Betcherman Iron & Metal Ltd. Ottawa (Ont.)	Rebut de métal cuivreux	27,282

Véhicules automobiles et pièces

Acquéreur	Description	Montant
Vendus par le ministère de la Défense nationale, Lahr, Allemagne	Véhicules excédentaires situés à l'étranger	\$ 28,938
Vendus par le ministère de la Défense nationale, Lahr, Allemagne	Véhicules excédentaires situés à l'étranger	28,359

Marchandises diverses

Acquéreur	Description	Montant
Tanny Merchandising Corp. Montréal (Qué.)	Manteaux	\$288,901
Midwest Export & Import Co. Detroit, Michigan (É.-U.)	Pantalons et vestons	238,208
Ambassade des Pays-Bas Ottawa (Ont.)	Tapisseries	37,400
Midwest Export & Import Co. Detroit, Michigan (É.-U.)	Pantalons et vestons	34,425
Hercules Sales Ltd. Toronto (Ont.)	Pantalons et vestons	28,888
Hercules Sales Ltd. Toronto (Ont.)	Pantalons	25,177

