

C



Warrington Inc.
1984 Annual Report

WARRINGTON INC.

THE WARRINGTON GROUP

Warrington Inc. is a Canadian public company which manufactures and distributes sporting and casual footwear. The Company operates in Canada, the United States and Europe and employs approximately 2,000 people. Its shares are listed on the Toronto and Montreal stock exchanges.

Through acquisitions and internal development, The Warrington Group has emerged with recognized and respected consumer products in the casual, work boot and sporting goods footwear industries, many of which have become leaders in domestic and world markets. Among its better-known brand names are Kodiak, Hush Puppies, Santana, Bauer, Micron and Lange ice skates, Caber and Trappeur ski boots, Kerma ski poles and Spalding skis.

From a wealth of human and physical resources, these products are created and produced in an efficient manner to satisfy the rapidly changing tastes of today's discerning consumer.

There are sixteen manufacturing and distribution facilities strategically located on two continents to serve all our markets efficiently.

Carefully developed marketing and advertising programmes are conducted to support each product at both the trade and consumer level.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Year ended December 31	1984	1983
Sales	\$167,903,000	\$141,502,000
Earnings (loss) before income taxes and extraordinary item	\$ 294,000	\$ (368,000)
Net earnings (loss) for the year	\$ 1,549,000	\$ (1,097,000)
Working capital at end of year	\$ 18,164,000	\$ 18,616,000
Common shares outstanding during the year	28,030,250	27,821,583
Earnings (loss) per common share		
— before extraordinary item	\$ (0.05)	\$ (0.09)
— after extraordinary item	\$ 0.01	\$ (0.09)

Annual Meeting

The annual meeting of the shareholders will be held on Thursday, May 30, 1985 at 10:00 a.m. at The Royal Bank of Canada Auditorium, 1 Place Ville Marie, Mezzanine 2, Montreal, Quebec.

For a Copy in French

Si vous désirez recevoir ce rapport annuel en français veuillez vous adresser à Warrington Inc.,
2196, 32^e avenue, Lachine (Québec) H8T 3H7

WARRINGTON INC.

TO THE SHAREHOLDERS

We are pleased to be able to report that the Company has recorded net earnings of \$1,549,000 in 1984 — a significant improvement over the comparative 1983 loss of \$1,097,000. While we are not nearly satisfied with the level of the 1984 earnings we do want to emphasize the positive direction.

Sales increased 19% to \$167.9 million from \$141.5 million and gross profit increased to \$54.1 million from \$47.2 million. Higher operating costs, notably interest expense, affected the results, and earnings before income taxes and an extraordinary item were \$294,000 compared with a pre-tax loss of \$368,000 in 1983. We are pleased to note, as we did last year, that improved operating results were achieved in each of our major divisions. We believe that the acquisition of Kerma, S.A., Pony Sporting Goods Limited and Santana Inc. will further improve profitability by reinforcing the Company's position in a number of key markets.

Our aim for 1985 is again to improve the net earnings while maintaining sound asset management. We are confident that as we enter 1985 the Company, made up as it is of many diverse people all pulling together, is indeed headed in the right direction. On behalf of the Board of Directors we wish to express appreciation to all employees for their sincere efforts and to Mr. H.N. Borts who has served as a director since 1979 but will not stand for re-election.



Icaro Olivieri
Chairman of the Board



Alvin S. Schacter
President

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

As at December 31	(in thousands of dollars)	1984	1983
		(Note 2)	
ASSETS			
Current assets:			
Receivables	\$ 55,914	\$ 42,696	
Inventories (Note 4)	48,294	38,501	
Prepaid expenses	1,008	1,019	
	105,216	82,216	
Loan receivable	—	1,167	
Property, plant and equipment (Note 5)	33,027	30,574	
Goodwill	5,036	4,702	
Other assets	1,215	742	
	\$144,494	\$119,401	
LIABILITIES			
Current liabilities:			
Bank indebtedness (Note 6)	\$ 60,105	\$ 38,873	
Accounts payable and accrued liabilities	23,267	20,965	
Current portion of long-term debt	3,680	3,762	
	87,052	63,600	
Long-term debt (Note 7)	38,755	39,962	
Retirement plans (Note 8)	2,048	1,892	
Deferred income taxes	405	583	
SHAREHOLDERS' EQUITY			
Capital stock (Note 9)	38,222	36,711	
Deficit	(20,309)	(21,858)	
Currency translation adjustment (Note 2)	(1,679)	(1,489)	
	16,234	13,364	
	\$144,494	\$119,401	

APPROVED BY THE BOARD:

James D. Raymond, Director

Laurence H. Ritchie, Director

CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS AND DEFICIT

Year ended December 31	(in thousands of dollars)	1984	1983
Sales	\$167,903	\$141,502	(Note 2)
Cost of sales	113,830	94,317	
	54,073	47,185	
Expenses:			
Distribution and marketing	28,852	25,487	
Administrative	12,478	12,508	
Interest	12,449	9,558	
	53,779	47,553	
Earnings (loss) before income taxes and extraordinary item	294	(368)	
Provision for income taxes	164	729	
Earnings (loss) before extraordinary item	130	(1,097)	
Recovery of prior years' income taxes	1,419	—	
Net earnings (loss) for the year	1,549	(1,097)	
Deficit at beginning of year	21,858	20,761	
Deficit at end of year	\$ 20,309	\$ 21,858	
Loss per common share before extraordinary item*	\$(0.05)	\$(0.09)	
Earnings (loss) per common share after extraordinary item*	\$0.01	\$(0.09)	
Common shares outstanding during the year	28,030,250	27,821,583	

* Amounts per common share are determined after taking into account \$0.05 per share (1983 — \$0.05) representing the effect of preference dividend priority.

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION

Year ended December 31	(in thousands of dollars)	1984	1983
		(Note 2)	
Source of funds:			
Operations	\$ 5,211	\$ 4,066	
Recovery of prior years' income taxes	1,419	—	
Reduction of loan receivable	1,167	—	
Issue of preference shares	1,000	—	
Issue of common shares	511	—	
Other — net	334	747	
Increase in long-term debt — net	—	21,523	
	9,642	26,336	
Use of funds:			
Purchase of property, plant and equipment	6,404	5,028	
Reduction in long-term debt — net	1,994	—	
Acquisition of subsidiaries, less \$116 working capital acquired (Note 3)	1,696	—	
	10,094	5,028	
Increase (decrease) in working capital	(452)	21,308	
Working capital (deficiency) at beginning of year	18,616	(2,692)	
Working capital at end of year	\$18,164	\$18,616	

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 1984

(Tabular amounts expressed in thousands except shares)

1. Accounting policies:

These financial statements include the accounts of all subsidiary companies; all significant intercompany transactions are eliminated.

Goodwill:

Goodwill, being the excess of the purchase price over the fair market value of the net assets of acquired subsidiaries, is amortized over 20 years.

Inventories:

Inventories are valued at the lower of cost, on the first-in, first-out method, and net realizable value. Cost consists of laid down material costs, direct labour and appropriate overheads as applicable.

Property, plant and equipment:

Additions to fixed assets are recorded at cost. Depreciation and amortization are provided on the various classes of assets principally on the straight-line method at rates designed to amortize the cost of the assets over their estimated useful lives. On retirement or disposal, the cost of the assets and related depreciation are removed from the accounts and any resulting gain or loss is reflected in earnings.

Leases which transfer substantially all the benefits and risks incident to ownership of property are accounted for as an acquisition of an asset and the incurrence of an obligation by the Company. Under this method of accounting, the asset is amortized in accordance with the Company's depreciation and amortization policies, and the obligation, including interest thereon, is liquidated over the life of the lease.

Foreign currency translation:

Accounts of foreign subsidiaries deemed to be integrated with the Company's business are translated into Canadian dollars by a method under which current assets (excluding inventories), current liabilities and long-term monetary assets and liabilities are translated at the rate of exchange at the year end. Other balance sheet items are translated at the rates prevailing at the respective transaction dates. Revenues and expenses are translated at average rates prevailing during the year, except for the cost of inventories and depreciation which are translated at rates prevailing when the related assets were acquired. Translation gains and losses are included in earnings except for unrealized gains and losses arising from the translation of long-term monetary assets and liabilities, which are deferred and amortized over the remaining lives of the related items.

Accounts of other subsidiaries are translated by another method, under which assets and liabilities are translated at the exchange rate prevailing at the year end, and revenues and expenses at average rates of exchange during the year. Translation gains and losses are not included in earnings but are deferred and included as a separate component of shareholders' equity.

Income taxes:

The Company follows the tax allocation method of providing for income taxes. No provision is made for taxes on undistributed earnings of foreign subsidiaries not currently available for paying dividends because such earnings have been reinvested in the business.

2. Change in accounting:

In accordance with the recommendation issued by The Canadian Institute of Chartered Accountants, the Company changed its method of currency translation in 1984. This change has been applied with retroactive effect and comparative amounts have been restated.

As a result of the change, \$1.1 million of consolidated retained earnings at January 1, 1984 has been restated as currency translation adjustment. Of the \$1.1 million, \$0.5 million relates to 1983, \$0.1 million to 1982 and \$0.5 million to 1981. With the retroactive application of the change, these amounts have been charged to earnings in the respective years. In addition, an aggregate \$1.9 million, the cumulative effect of the change on the fixed assets by translation at the current rate, has been reclassified to currency translation adjustment account as at January 1, 1983.

3. Business combinations:

During the year the Company made the following acquisitions, all of which were accounted for by the purchase method:

Effective July 12, 1984 the Company acquired the outstanding shares of Santana Inc., a Canadian manufacturer and distributor of women's footwear. In addition to the purchase price shown below, the Company is liable for additional cash consideration up to a maximum \$2 million based on the after-tax earnings of Santana Inc. over the period July 1, 1984 to June 30, 1989.

Effective September 1, 1984 the Company acquired for nominal consideration the outstanding shares of Kerma, S.A., a manufacturer and distributor of ski poles in France.

Effective October 23, 1984 the Company acquired approximately 82 percent of the outstanding shares of Pony Sporting Goods Limited, the Canadian distributor of Pony athletic footwear.

Post acquisition operations of these companies are included in these financial statements.

Summary of acquisitions —

	Santana Inc.	Kerma. S.A.	Pony Sporting Goods Limited	Total
Current assets	\$4,192	\$2,427	\$574	\$7,193
Current liabilities	3,353	3,138	586	7,077
Working capital acquired	839	(711)	(12)	116
Property, plant and equipment, less depreciation	1,224	700	—	1,924
Other non-current assets	2	133	6	141
Non-current liabilities	(657)	(328)	—	(985)
Goodwill	104	206	306	616
Purchase price	\$1,512	\$ —	\$300	\$1,812

Consideration:

Cash	\$ 12	\$ —	\$300	\$ 312
Common shares	500	—	—	500
Preference shares	1,000	—	—	1,000
	\$1,512	\$ —	\$300	\$1,812

4. Inventories:

	1984	1983
Finished goods	\$31,777	\$24,474
Work-in-process	3,655	3,620
Raw materials	12,862	10,407
	\$48,294	\$38,501

5. Property, plant and equipment:

	1984	1983		
	Cost	Accumulated depreciation and amortization	Net	Net
Land	\$ 1,838	\$ —	\$ 1,838	\$ 1,628
Buildings and leasehold improvements	15,007	2,621	12,386	11,090
Buildings and leasehold improvements under capital leases	3,762	434	3,328	3,443
Equipment	37,400	22,636	14,764	13,682
Equipment under capital leases	1,941	1,230	711	731
	\$59,948	\$26,921	\$33,027	\$30,574

The following rates of depreciation and amortization are used:

Buildings and leasehold improvements including those under capital leases	2½ to 3½%
Equipment	10 to 30%
Equipment under capital leases	20%

6. Bank indebtedness:

Secured bank indebtedness amounts to \$41,686,000. The principal security documents grant a first fixed and floating charge on the assets of the Company and an assignment of accounts receivable and inventories.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (cont'd)

7. Long-term debt:

	1984	1983
Mortgage bonds, due 1985-94	\$ 4,040	\$ 3,975
Term bank loans	9,344	10,684
Income debenture, due 1988	25,000	25,000
Obligations under capital leases	4,051	4,065
	42,435	43,724
Less: Current portion	3,680	3,762
	\$38,755	\$39,962

The interest rates on the term bank loans and income debenture are related to certain published bank prime rates; the present rate on the income debenture is 6.8%. The rate on the mortgage bonds is fixed at 9 1/4% until 1988. The above debt is secured by specific and general charges on the assets of the Company. Debt repayment requirements over the next five years amount to \$3.7 million in 1985, \$3.6 in 1986, \$2.5 in 1987, \$25.8 in 1988 and \$0.7 in 1989. Minimum lease commitments over the same five years amount to \$1.5 million, \$1.5, \$1.0, \$0.9 and \$0.7.

8. Retirement plans:

The Company has obligations with respect to employee retirement arrangements. Such obligations under unfunded retirement plans, principally in Europe, arise from government legislation and the cost is accrued annually; the accumulated liability created by such accruals is reported in long-term liabilities as "retirement plans". Funded retirement plans, both cost and benefit based, are charged to operations on a current basis. Costs arising from modifications to retirement arrangements for past services are amortized over a fifteen year period.

The total cost for the year under the foregoing arrangements amounted to \$709,000 (1983 — \$701,000). Past service liabilities under Canadian arrangements are fully funded.

9. Capital stock:

Under the Canada Business Corporations Act the Company's authorized capital consists of an unlimited number of Preference Shares, issuable in series, and an unlimited number of common shares.

Issued and outstanding —

	Number		Amount	
	1984	1983	1984	1983
Preference Shares				
Series A	8,500,000	8,500,000	\$ 8,500	\$ 8,500
Series B	5,000,000	5,000,000	5,000	5,000
Series C	1,000,000	—	1,000	—
	14,500,000	13,500,000	14,500	13,500
Common shares	28,239,583	27,821,583	23,722	23,211
			\$38,222	\$36,711

The Series A and B Preference Shares carry a cumulative dividend equal to one-half the prime rate of certain Canadian chartered banks plus 3%, subject to an annualized minimum rate of 10% per annum. From 1983 to 1991 inclusive, an annual redemption of 5% of the outstanding shares is mandatory at \$1 per share plus deemed accrued and unpaid dividends; thereafter, at the same price, the shareholders may tender for redemption all or part of the outstanding shares. However, at any time, and at that same price, the Company may redeem all or part of the outstanding shares.

The Series C Preference Shares carry a cumulative dividend equal to one-half the prime rate of certain Canadian chartered banks plus 3%, subject to an annualized minimum rate of 9% per annum. The Company may redeem the shares at any time at \$1 per share plus deemed accrued and unpaid dividends, and between May 31, 1989 and July 31, 1989, may require conversion thereof into common shares based upon the prevailing stock market price. Subsequent to September 15, 1989, holders may tender for redemption all or part of the outstanding Series C Preference Shares at \$1 per share plus accrued and unpaid dividends.

Mandatory redemption for 1983 and 1984, and preference dividends amounting to \$3,943,000 for the three years ended December 31, 1984 are in arrears. Pursuant to an agreement with the Canadian Industrial Renewal Board the aggregate amount of dividends, redemption of the Preference Shares and repayment of the income debenture between January 1, 1985 and June 13, 1988 may not exceed 25% of net profit.

Certain officers and employees have options to purchase in aggregate 405,000 common shares. The options expire as follows:

Date granted	Expiry date	Price per share	Number of common shares
January 1983	January 1986	\$0.70	100,000
April 1983	April 1986	\$0.60	220,000
May 1984	May 1985	\$1.15	85,000
			405,000

10. Segmented information:

	1984			1983		
	Revenue	Operating income (loss)	Assets	Revenue	Operating income (loss)	Assets
Canada	\$106,222	\$10,117	\$ 74,982	\$ 88,237	\$ 9,116	\$ 57,928
United States	23,756	2,110	20,627	20,044	385	18,643
Europe	37,925	3,548	38,535	33,221	2,739	33,681
	167,903	15,775	134,144	141,502	12,240	110,252
General corporate	—	(3,032)	10,350	—	(3,050)	9,149
Interest	—	(12,449)	—	—	(9,558)	—
Income taxes	—	(164)	—	—	(729)	—
	\$167,903	\$130	\$144,494	\$141,502	\$ (1,097)	\$119,401

Export sales from Canada amounted to \$2,978,000 in 1984 and \$2,061,000 in 1983.

All other sales between geographic areas were intercompany transactions and therefore have been eliminated from the consolidated financial statements. In 1984 these sales at estimated market value amounted to \$11,382,000 from Europe (1983 — \$9,210,000) and \$9,741,000 from Canada (1983 — \$8,637,000).

11. Other information:

	1984	1983
(a) Charges against earnings:		
Depreciation of property, plant and equipment including amortization of assets under capital leases of \$360,000 (1983 — \$325,000)	\$ 5,175	\$4,605
Amortization of goodwill	\$ 282	\$ 272
Interest expense —		
Long-term debt	\$ 1,531	\$1,630
Income debenture	1,814	484
Bank and other interest	9,104	7,444
	\$12,449	\$9,558
(b) Income taxes:		
The Company and certain of its subsidiaries have accumulated business losses for income tax purposes for which no future tax benefits have been recognized in these financial statements. These losses expire in the following years:		
	United	
	Canada	States
1985	\$ 747	\$3,200
1986	1,743	4,200
1987	2,200	500
1988	—	600
1989	—	800
Later years	4,241	6,100
	\$8,931	\$6,100
		\$9,900

In addition, the Company has capital losses of \$2.7 million which may be carried forward indefinitely for application against future capital gains.

AUDITORS' REPORT

To the Shareholders of
Warrington Inc.:

We have examined the consolidated balance sheet of Warrington Inc. as at December 31, 1984 and the consolidated statements of earnings and deficit and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Company as at December 31, 1984 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles with the change in accounting explained in Note 2, applied on a basis consistent with that of the preceding year as restated.

Pricewaterhouse

Chartered Accountants
Montreal, Canada
March 20, 1985

CORPORATE DIRECTORY

DIRECTORS

- HOWARD LEIGHTON BECK, Q.C.
Partner, Davies, Ward & Beck
- GIANFRANCO BOER
Commercialista
- HAROLD NORMAN BORTS
Member of the Board
- ¹ PHILIP VINCENT CHIARELLA
Executive Vice-President of the Corporation
- ¹ BRAHM MARVIN GELFAND
Partner, Lapointe Rosenstein
- ¹ ICARO OLIVIERI
Chairman and
Chief Executive Officer of the Corporation
- Mrs. MICHELA OLIVIERI
Member of the Board
- ² JOHN ALBON POLLOCK
Chairman of the Board and President,
Electrohome Limited
- ^{1,3} JAMES DAVID RAYMOND
President,
Cemp Investments Ltd.
- ^{2,3} LAURENCE HUGH RITCHIE
President, Laurit Inc.
- ¹ RONALD DAVID ROGERS
Senior Vice-President of the Corporation
- ^{2,3} JOHN ALAN ROTHSCHILD
Vice-President, Investments,
Cemp Investments Ltd.
- ¹ ALVIN SIMON SCHACTER
President and
Chief Operating Officer of the Corporation
- ² MICHAEL DEBRON VINEBERG
Partner, Phillips & Vineberg

OFFICERS

- I. OLIVIERI
Chairman and Chief Executive Officer
- A.S. SCHACTER
President and Chief Operating Officer
- P.V. CHIARELLA
Executive Vice-President
- R.D. ROGERS
Senior Vice-President
- F. SALVAGGIO
Senior Vice-President
- N.G. SPENCER
Controller
- M.D. VINEBERG
Secretary
- J.P. BISNAIRE
Assistant Secretary
- B.M. GELFAND
Assistant Secretary

Principal Subsidiary Companies

- Caber Italia S.p.A.
- La Compagnie Française d'Articles
de Sports (Trappeur)
- Icaro Olivieri & C.-
Minuterie Metalliche S.p.A.
- Kerma, S.A.
- Pony Sporting Goods Limited
- Tyrol Sports Inc.
- Warrington Products Inc.
- Warrington U.S.A., Inc.

Head Office

6500 Millcreek Drive
Mississauga, Ontario L5N 2W6

Registrar and Transfer Agent

The Canada Trust Company
Montreal, Toronto, Winnipeg,
Calgary and Vancouver

Auditors

Price Waterhouse, Montreal

1. Member of the Executive Committee
2. Member of the Audit Committee
3. Member of the Compensation Committee

WARRINGTON INC.

Executive Offices

2196, 32nd Avenue,
Lachine
Quebec
Tel: 514-636-5180

Manufacturing facilities

135 Hayward Ave.
Kitchener
Ontario
Tel: 519-578-4020
Greb Kodiak boots

1200 International Blvd.
St. Jerome
Quebec
Tel: 514-436-2292
Ice skates & ski boots

236 Victoria St. N.
Kitchener
Ontario
Tel: 519-578-4020
Greb Hush Puppies & Bauer skates

326 Boul. Industriel
Sherbrooke
Quebec
Tel: 819-563-7411
Santana women's footwear

Via Feltrina Sud 87/1
31044 Montebelluna
(Treviso)
Italy

Tel: 39-423-300421
Moulds, ski boot buckles, hockey skate blades & roller skates

125 Via S. Gaetano
31044 Montebelluna
(Treviso)
Italy

Tel: 39-423-29441
Ice skates & Caber ski boots

Via Trivulzia
23020 Gordona
(Sondrio)
Italy

Tel: 39-343-42384
Spalding skis

38380 St. Laurent du Pont
France

Tel: 33-76-55-15-55

Trappeur ski boots

66 Avenue de Genève
74700 Sallanches
France

Tel: 33-50-58-27-61

Kerma ski poles

Offices, sales and distribution facilities

6500 Millcreek Drive
Mississauga
Ontario
Tel: 416-821-4600
Bauer skates & athletic footwear, Greb Hush Puppies & Kodiak boots & Trappeur & Tyrol ski products

5790 Ferrier St.
Montreal
Quebec
Tel: 514-738-8333
Micron & Lange skates, Pony athletic footwear, Caber & Spalding ski products, ICM & Tuuk blades & Kerma ski poles

353 Manitou Drive
Kitchener
Ontario
Tel: 519-893-4100
Collins safety shoes & related products

50 Jonergin Drive
Swanton
Vermont
Tel: 802-868-2711
Bauer, Micron & Lange skates, & Caber, Cebe, Kerma, Trappeur, Tyrol & Spalding ski products

Fraunhoferstrasse 11
8033 Martinsried
Post Planegg
W. Germany
Tel: 49-89-8573011
Caber ski boots & Spalding skis

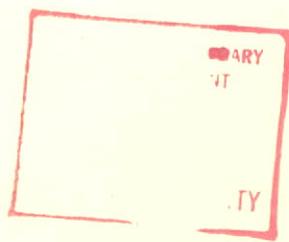
Rue des Glairaux Z.I.
38120 Saint Egreve
France
Tel: 33-76-75-15-54
Caber ski boots & Spalding skis

Tal gut-Zentrum 5
CH-3063 Ittigen
Switzerland
Tel: 41-31-58-77-22
Caber ski boots & Spalding skis



C

3



Warrington Inc.
Rapport annuel 1984

WARRINGTON INC.

LE GROUPE WARRINGTON

Warrington Inc. est une société canadienne ouverte qui fabrique et distribue des chaussures de sport et de détente. Elle étend son champ d'activité au Canada, aux États-Unis et en Europe et compte un effectif d'environ 2 000 personnes. Ses actions sont cotées aux bourses de Montréal et de Toronto.

Par son développement propre et des acquisitions judicieuses, le groupe Warrington a su lancer des produits d'une excellente réputation dans l'industrie de la chaussure de détente, de travail et de sport, dont beaucoup occupent le premier rang sur les marchés canadien et mondial. Kodiak, Hush Puppies, Santana, les patins Bauer, Micron et Lange, les chaussures de ski Caber et Trappeur, les bâtons de ski Kerma et les skis Spalding comptent parmi ses marques les mieux connues.

S'appuyant sur de solides ressources humaines et matérielles, Warrington crée et fabrique efficacement ces produits pour satisfaire les goûts changeants du consommateur averti.

Pour bien répondre à nos marchés, nous disposons de seize établissements de fabrication et de distribution stratégiquement répartis sur deux continents.

Nous conduisons des programmes de marketing et de publicité soigneusement élaborés pour promouvoir chaque produit au niveau de l'industrie et de la vente au détail.

LES POINTS SAILLANTS

Exercice terminé le 31 décembre	1984	1983
Chiffre d'affaires	167 903 000 \$	141 502 000 \$
Bénéfice (perte) avant impôt et poste extraordinaire	294 000 \$	(368 000)\$
Bénéfice net (perte) de l'exercice	1 549 000 \$	(1 097 000)\$
Fonds de roulement à la clôture de l'exercice	18 164 000 \$	18 616 000 \$
Actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice	28 030 250	27 821 583
Bénéfice (perte) par action ordinaire		
— avant poste extraordinaire	(0.05)\$	(0.09)\$
— après poste extraordinaire	0.01 \$	(0.09)\$

Assemblée annuelle

L'assemblée ordinaire annuelle des actionnaires se tiendra le jeudi 30 mai 1985 à 10 heures dans l'auditorium de La Banque Royale du Canada, 1, Place Ville-Marie, Montréal (Québec), mezzanine 2.

Pour recevoir ce rapport en anglais

For an English copy of this report, please write to Warrington Inc.,
2196, 32nd Ave., Lachine, Quebec H8T 3H7

WARRINGTON INC.

MESSAGE AUX ACTIONNAIRES

Nous avons l'honneur d'annoncer que la Société a réalisé un bénéfice net de 1 549 000 \$ en 1984, ce qui marque une nette amélioration par rapport à la perte de 1 097 000 \$ enregistrée pour l'exercice précédent. S'il n'a pas encore atteint un niveau que nous pouvons considérer comme satisfaisant, le bénéfice a néanmoins amorcé en 1984 un mouvement dans la bonne direction.

Le chiffre d'affaires s'est accru de 19 %, pour s'établir à 167,9 millions de dollars, contre 141,5 millions en 1983, et la marge brute est passée de 47,2 millions de dollars à 54,1 millions de dollars. La hausse des charges d'exploitation, en particulier au chapitre des intérêts, a grevé les résultats, et le bénéfice avant l'impôt sur le revenu et un poste extraordinaire s'est élevé à 294 000 \$ contre une perte avant impôt de 368 000 \$ en 1983. Nous sommes heureux de noter, cette année encore, que l'amélioration des résultats d'exploitation s'est manifestée dans chacune de nos principales divisions. Nous croyons que l'acquisition de Kerma, S.A., de Pony Sporting Goods Limited et de Santana Inc. permettra à la Société d'accroître encore plus sa rentabilité en renforçant sa situation sur certains marchés clés.

Nous nous sommes fixés comme objectif en 1985 d'améliorer davantage le bénéfice net tout en assurant la gestion des biens sur une base solide. À l'aube de 1985, nous avons la conviction que la Société, grâce aux efforts concertés d'un personnel très diversifié, s'est effectivement engagée dans la bonne voie. Au nom des membres du Conseil d'administration, nous tenons à remercier sincèrement tous les membres de notre personnel pour leur collaboration loyale, ainsi que M. H. N. Borts qui, ayant siégé au Conseil depuis 1979, ne sollicite pas un nouveau mandat.



Le président du Conseil d'administration,
Icaro Olivieri



Le président,
Alvin S. Schacter

BILAN CONSOLIDÉ

au 31 décembre	(en milliers de dollars)	1984	1983
			(note 2)
ACTIF			
Actif à court terme:			
Débiteurs	55 914 \$	42 696 \$	
Stocks (note 4)	48 294	38 501	
Charges payées d'avance	1 008	1 019	
	105 216	82 216	
Prêt à recevoir	—	1 167	
Biens-fonds, usines et matériel (note 5)	33 027	30 574	
Achalandage	5 036	4 702	
Autres éléments d'actif	1 215	742	
	144 494 \$	119 401 \$	
PASSIF			
Passif à court terme:			
Dette bancaire (note 6)	60 105 \$	38 873 \$	
Créditeurs et charges à payer	23 267	20 965	
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	3 680	3 762	
	87 052	63 600	
Dette à long terme (note 7)	38 755	39 962	
Régimes de retraite (note 8)	2 048	1 892	
Impôt sur le revenu reporté	405	583	
AVOIR DES ACTIONNAIRES			
Capital-actions (note 9)	38 222	36 711	
Déficit	(20 309)	(21 858)	
Redressement de change (note 2)	(1 679)	(1 489)	
	16 234	13 364	
	144 494 \$	119 401 \$	

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION:

James D. Raymond, administrateur

Laurence H. Ritchie, administrateur

RÉSULTATS ET DÉFICIT CONSOLIDÉS

Exercice terminé le 31 décembre	(en milliers de dollars)	1984	1983
Chiffre d'affaires	167 903 \$	141 502 \$	(note 2)
Cout des marchandises vendues	113 830	94 317	
	54 073	47 185	
Charges:			
Distribution et commercialisation	28 852	25 487	
Gestion	12 478	12 508	
Intérêts	12 449	9 558	
	53 779	47 553	
Bénéfice (perte) avant impôt sur le revenu et poste extraordinaire	294	(368)	
Provision pour impôt sur le revenu	164	729	
Bénéfice (perte) avant poste extraordinaire	130	(1 097)	
Recouvrement d'impôt sur le revenu d'exercices antérieurs	1 419	—	
Bénéfice net (perte) de l'exercice	1 549	(1 097)	
Déficit à l'ouverture de l'exercice	21 858	20 761	
Déficit à la clôture de l'exercice	20 309 \$	21 858 \$	
Perte par action ordinaire avant poste extraordinaire*	(0.05)\$	(0.09)\$	
Bénéfice (perte) par action ordinaire après poste extraordinaire*	0.01 \$	(0.09)\$	
Actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice	28 030 250	27 821 583	

* Les résultats par action ordinaire tiennent compte d'une somme de 0,05 \$ par action (0,05 \$ en 1983) représentant l'effet du dividende prioritaire attaché aux actions privilégiées.

ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

Exercice terminé le 31 décembre	(en milliers de dollars)	1984	1983
		(note 2)	
Provenance des fonds:			
Exploitation		5 211 \$	4 066 \$
Recouvrement d'impôt sur le revenu d'exercices antérieurs		1 419	—
Diminution du prêt à recevoir		1 167	—
Émission d'actions privilégiées		1 000	—
Émission d'actions ordinaires		511	—
Autre — net		334	747
Augmentation de la dette à long terme — nette		—	21 523
		9 642	26 336
Utilisation des fonds:			
Achat de biens-fonds, d'usines et de matériel		6 404	5 028
Diminution de la dette à long terme — nette		1 994	—
Acquisition de filiales, moins la somme de 116 \$ au titre du fonds de roulement acquis (note 3)		1 696	—
		10 094	5 028
Augmentation (diminution) du fonds de roulement		(452)	21 308
Fonds de roulement (négatif) à l'ouverture de l'exercice		18 616	(2 692)
Fonds de roulement à la clôture de l'exercice		18 164 \$	18 616 \$

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

31 décembre 1984

(Les sommes figurant dans les tableaux sont exprimées en milliers de dollars, à l'exception des chiffres relatifs aux actions.)

1. Conventions comptables

Les présents états financiers regroupent les comptes de toutes les filiales; les opérations réciproques importantes ont été éliminées.

Achalandage

L'achalandage, c'est-à-dire l'excédent du prix d'achat sur la juste valeur marchande de l'actif net des filiales acquises, est amorti sur 20 ans.

Stocks

Les stocks sont évalués au coût selon la méthode de l'épuisement successif, ou à la valeur de réalisation nette, si elle est inférieure. Le coût tient compte du coût des matières rendues en magasin, de la main-d'oeuvre directe et, le cas échéant, des frais généraux.

Biens-fonds, usines et matériel

Les immobilisations nouvelles sont comptabilisées au coût. Un amortissement est calculé pour les différentes catégories de biens, essentiellement selon la méthode linéaire à des taux destinés à amortir le coût des biens sur leur durée d'utilisation prévue. En cas de mise hors service ou de cession, le coût des immobilisations et l'amortissement qui s'y rapporte sont retirés des comptes, et le gain ou la perte qui en découle est porté aux résultats.

Les contrats de location en vertu desquels est cédé l'essentiel des avantages et des risques inhérents à la propriété des biens sont comptabilisés comme si la Société avait fait l'acquisition des biens en question et si elle avait contracté des obligations à leur égard. Selon cette méthode de comptabilisation des baux, les biens sont amortis conformément aux pratiques de la Société en matière d'amortissement, et les obligations, y compris l'intérêt afférent, sont éteintes sur le terme du bail.

Conversion des monnaies étrangères

Les comptes des filiales étrangères réputées être intégrées dans les activités de la Société sont convertis en dollars canadiens suivant une méthode qui utilise le cours du change de la date du bilan pour l'actif à court terme (stocks non compris), le passif à court terme et les éléments d'actif et de passif monétaires à long terme. Les autres postes du bilan sont convertis aux cours du change en vigueur à la date de l'opération. Les produits et les charges sont convertis aux cours moyens de l'exercice; cependant, le coût des stocks et l'amortissement le sont aux cours en vigueur à la date d'acquisition des biens en cause. Les gains et pertes de change sont portés aux résultats, mais les gains et pertes non matérialisés découlant de la conversion des éléments d'actif et de passif à long terme sont reportés et amortis sur la durée restante à courir des éléments respectifs.

Les comptes des autres filiales sont convertis suivant une autre méthode qui fait appel au cours du change de la date du bilan pour l'actif et le passif, et aux cours moyens de l'exercice pour les produits et les charges. Les gains et pertes de change ne sont pas portés aux résultats, mais ils sont reportés et présentés comme un poste distinct à l'avoir des actionnaires.

Impôt sur le revenu

La Société comptabilise ses impôts selon la méthode du report d'impôt. Aucune provision n'est faite pour l'impôt sur les bénéfices non répartis des filiales étrangères qui ne peuvent servir aux versements de dividendes, car les bénéfices en cause ont été réinvestis dans l'entreprise.

2. Changement de convention comptable

Conformément à la recommandation de l'Institut Canadien des Comptables Agréés, la Société a adopté en 1984 une nouvelle méthode de conversion des monnaies étrangères. Le changement a été fait de manière rétroactive et les chiffres correspondants de l'exercice précédent ont été retraités.

Ainsi, un montant de 1 100 000 \$ des bénéfices non répartis consolidés au 1^{er} janvier 1984 a été inscrit à titre de redressement de change. Sur ce montant, 500 000 \$ se rapportent à 1983, 100 000 \$ à 1982 et 500 000 \$ à 1981. En raison de l'application rétroactive du changement, ces sommes ont été portées aux résultats des exercices respectifs. En outre, un montant de 1 900 000 \$, représentant l'effet cumulatif du changement sur les immobilisations par suite de la conversion au taux actuel, a été reclassé au compte de redressement de change en date du 1^{er} janvier 1983.

3. Regroupement d'entreprises

Au cours de l'exercice, la Société a procédé à l'acquisition des entreprises nommées ci-après, qui ont été comptabilisées suivant la méthode de l'achat pur et simple:

En date du 12 juillet 1984, la Société a acquis les actions en circulation de Santana Inc., fabricant et distributeur canadien de chaussures pour dames. Outre le prix d'achat indiqué ci-après, elle est tenue de verser une contrepartie additionnelle en espèces pouvant atteindre un maximum de 2 000 000 \$ selon le bénéfice après impôt réalisé par Santana entre le 1^{er} juillet 1984 et le 30 juin 1989.

En date du 1^{er} septembre 1984, la Société a acquis pour une somme nominale les actions en circulation de Kerma, S.A., fabricant et distributeur de bâtons de ski en France.

En date du 23 octobre 1984, la Société a acquis environ 82 % des actions en circulation de Pony Sporting Goods Limited, distributeur canadien des chaussures de sport Pony.

Les activités accomplies par ces entreprises après leur acquisition sont prises en compte dans les états financiers.

Sommaire des acquisitions —

	Santana Inc.	Kerma, S.A.	Pony Sporting Goods Limited	Total
Actif à court terme	4 192 \$	2 427 \$	574 \$	7 193 \$
Passif à court terme	3 353	3 138	586	7 077
Fonds de roulement acquis	839	(711)	(12)	116
Biens-fonds, usines et matériel, moins l'amortissement	1 224	700	—	1 924
Autres éléments d'actif à long terme	2	133	6	141
Passif à long terme	(657)	(328)	—	(985)
Achalandage	104	206	306	616
Prix d'achat	1 512 \$	— \$	300 \$	1 812 \$

Contrepartie:

Espèces	12 \$	— \$	300 \$	312 \$
Actions ordinaires	500	—	—	500
Actions privilégiées	1 000	—	—	1 000
	1 512 \$	— \$	300 \$	1 812 \$

4. Stocks

	1984	1983
Produits finis	31 777 \$	24 474 \$
Produits en cours	3 655	3 620
Matières premières	12 862	10 407
	48 294 \$	38 501 \$

5. Biens-fonds, usines et matériel

	1984	1983		
	Coût	Amortis- sement cumulé	Montant net	Montant net
Terrains	1 838 \$	—	1 838 \$	1 628 \$
Bâtiments et améliorations locatives	15 007	2 621	12 386	11 090
Bâtiments et améliorations locatives faisant l'objet de contrats de location-acquisition	3 762	434	3 328	3 443
Matériel	37 400	22 636	14 764	13 682
Matériel faisant l'objet de contrats de location-acquisition	1 941	1 230	711	731
	59 948 \$	26 921 \$	33 027 \$	30 574 \$

Les taux d'amortissement sont les suivants:

Bâtiments et améliorations locatives,
y compris les éléments faisant l'objet
de contrats de location-acquisition

de 2,5 % à 3,5 %
de 10 % à 30 %

Matériel

Matériel faisant l'objet de contrats de
location-acquisition

20 %

6. Dette bancaire

La dette bancaire garantie s'élève à 41 686 000 \$. Les documents de garantie du principal consentent une charge fixe de premier rang et une charge flottante sur les actifs de la Société, ainsi qu'une cession de ses comptes clients et de ses stocks.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

7. Dette à long terme

	1984	1983
Obligations hypothécaires échéant entre 1985 et 1994	4 040 \$	3 975 \$
Emprunts bancaires à terme	9 344	10 684
Débenture à intérêt conditionnel échéant en 1988	25 000	25 000
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	4 051	4 065
	42 435	43 724
Moins: Tranche échéant à moins d'un an	3 680	3 762
	38 755 \$	39 962 \$

Les taux d'intérêt afférents aux emprunts bancaires à terme et à la débenture à intérêt conditionnel sont liés à certains taux préférentiels bancaires; le taux actuel de la débenture à intérêt conditionnel s'élève à 6,8 %. Le taux des obligations hypothécaires est fixé à 9,25 % jusqu'en 1988. La dette est garantie par des charges spécifiques et générales sur l'actif de la Société, et doit être remboursée comme suit au cours des cinq prochains exercices: 3 700 000 \$ en 1985, 3 600 000 \$ en 1986, 2 500 000 \$ en 1987, 25 800 000 \$ en 1988 et 700 000 \$ en 1989. Les engagements minimaux au titre de baux se chiffrent à 1 500 000 \$, 1 500 000 \$, 1 000 000 \$, 900 000 \$ et 700 000 \$ pour les mêmes années.

8. Régimes de retraite

La Société a des obligations à l'égard d'arrangements de retraite pour les employés. Les obligations en vertu des régimes non provisionnés (principalement en Europe) sont établies en fonction des lois applicables, et leur coût fait l'objet d'une comptabilité d'exercice; l'engagement cumulatif découlant de cette méthode est comptabilisé dans le passif à long terme, au poste "régimes de retraite". Les régimes provisionnés, qu'ils soient à cotisations ou à prestations déterminées, sont imputés aux résultats de l'exercice. Les coûts des modifications apportées aux arrangements de retraite au titre des services passés sont amortis sur quinze ans.

Au total, les coûts de ces arrangements de retraite se sont chiffrés à 709 000 \$ pour l'exercice (701 000 \$ en 1983). La dette au titre des services passés relative à ces arrangements au Canada est entièrement provisionnée.

9. Capital-actions

Selon la Loi sur les sociétés commerciales canadiennes, le capital autorisé de la Société consiste en un nombre illimité d'actions privilégiées pouvant être émises en séries, et en un nombre illimité d'actions ordinaires.

Actions émises et en circulation —

	Nombre		Montant	
	1984	1983	1984	1983
Actions privilégiées:				
Série A	8 500 000	8 500 000	8 500 \$	8 500 \$
Série B	5 000 000	5 000 000	5 000	5 000
Série C	1 000 000	—	1 000	—
	14 500 000	13 500 000	14 500	13 500
Actions ordinaires	28 239 583	27 821 583	23 722	23 211
			38 222 \$	36 711 \$

Les actions privilégiées de Série A et de Série B comportent un dividende cumulatif correspondant à la moitié du taux préférentiel de certaines banques à charte canadiennes majorée de 3 %, sous réserve d'un taux annuel minimal de 10 %. Chaque année, de 1983 à 1991 inclusivement, la Société est tenue de racheter 5 % des actions en circulation au prix de 1 \$ l'action majoré des dividendes présumés à payer et non versés; par la suite, les actionnaires peuvent faire racheter la totalité ou une partie de leurs actions au même prix. La Société peut néanmoins racheter à son gré, toujours au même prix, la totalité ou une partie des actions en circulation.

Les actions privilégiées de Série C comportent un dividende cumulatif correspondant à la moitié du taux préférentiel de certaines banques canadiennes majorée de 3 %, sous réserve d'un taux annuel minimal de 9 % par année. La Société peut racheter les actions à tout moment au prix de 1 \$ l'action, plus les dividendes présumés à payer et non versés, et, entre le 31 mai et le 31 juillet 1989, en exiger la conversion en actions ordinaires d'après le cours de l'action en bourse. Après le 15 septembre 1989, les porteurs peuvent faire racheter la totalité ou une partie des actions privilégiées de Série C en circulation au prix de 1 \$ l'action, plus les dividendes à payer et non versés.

La Société a de l'arrière pour ce qui concerne le rachat obligatoire d'actions en 1983 et 1984 et le versement des dividendes des actions privilégiées qui se montent à 3 943 000 \$ pour les exercices terminés les 31 décembre 1982, 1983 et 1984 réunis. Dans le cadre d'une entente conclue avec l'Office canadien pour le renouveau industriel, la somme totale versée entre le 1^{er} janvier 1985 et le 13 juin 1988 au titre des dividendes, du rachat d'actions privilégiées et du remboursement de la débenture à intérêt conditionnel ne peut dépasser 25 % du bénéfice net.

Certains dirigeants et membres du personnel détiennent des options qui leur permettent d'acquérir au total 405 000 actions ordinaires. Ces options échoient comme suit:

Attribution	Échéance	Prix par action	Nombre d'actions ordinaires
janvier 1983	janvier 1986	0,70 \$	100 000
avril 1983	avril 1986	0,60 \$	220 000
mai 1984	mai 1985	1,15 \$	85 000
			405 000

10. Information sectorielle

	1984		1983		
	Chiffre d'affaires	Bénéfice (perte) d'exploitation	Chiffre d'affaires	Bénéfice (perte) d'exploitation	Actif
Canada	106 222 \$	10 117 \$	74 982 \$	88 237 \$	9 116 \$
États-Unis	23 756	2 110	20 627	20 044	385
Europe	37 925	3 548	38 535	33 221	2 739
	167 903	15 775	134 144	141 502	12 240
Éléments non sectoriels	—	(3 032)	10 350	—	(3 050)
Intérêts	—	(12 449)	—	—	(9 558)
Impôt sur le revenu	—	(164)	—	—	(729)
	167 903 \$	130 \$	144 494 \$	141 502 \$	(1 097)\$ 119 401 \$

Les ventes à l'exportation des établissements canadiens se sont élevées à 2 978 000 \$ en 1984 et à 2 061 000 \$ en 1983.

Comme toutes les autres ventes entre secteurs géographiques étaient des opérations intersociétés, elles ont été éliminées dans les états financiers consolidés. L'Europe a figuré pour 11 382 000 \$ de la valeur marchande estimative de ces ventes en 1984 (9 210 000 \$ en 1983) et le Canada, pour 9 741 000 \$ (8 637 000 \$ en 1983).

11. Autres renseignements

	1984	1983
(a) Frais imputés aux résultats —		
Amortissement de biens-fonds, d'usines et de matériel, y compris l'amortissement de biens faisant l'objet de contrats de location-acquisition de 360 000 \$ (325 000 \$ en 1983)	5 175 \$	4 605 \$
Amortissement de l'achalandage	282 \$	272 \$
Intérêts débiteurs: Dette à long terme	1 531 \$	1 630 \$
Débenture à intérêt conditionnel	1 814	484
Intérêts bancaires et autres	9 104	7 444
	12 449 \$	9 558 \$
(b) Impôt sur le revenu —		
La Société et certaines de ses filiales ont accumulé aux fins de l'impôt sur le revenu des pertes d'exploitation dont les avantages fiscaux futurs n'ont pas été constatés dans les présents états financiers. Ces pertes expirent selon l'échéancier suivant:		
Canada	États-Unis	Europe
1985	747 \$	\$ 3 200 \$
1986	1 743	4 200
1987	2 200	500
1988	—	600
1989	—	800
Exercices ultérieurs	4 241	6 100
	8 931 \$	6 100 \$
		9 900 \$

Par ailleurs, la Société dispose d'une somme de 2 700 000 \$ sous forme de pertes en capital qu'elle pourra, pour une période indéfinie, porter en diminution des gains en capital imposables ultérieurs.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de
Warrington Inc.:

Nous avons vérifié le bilan consolidé de Warrington Inc. au 31 décembre 1984 ainsi que l'état des résultats et déficit consolidés et l'état de l'évolution de la situation financière consolidée de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 décembre 1984 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus avec le changement de convention comptable décrit à la note 2 appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent dont les chiffres ont été redressés.

Pricewaterhouse

Comptables agréés
Montréal, Canada
Le 20 mars 1985

LISTE DES ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS

CONSEIL D'ADMINISTRATION

HOWARD LEIGHTON BECK, C.R.
Associé, Davies, Ward & Beck

GIANFRANCO BOER
Commercialista

HAROLD NORMAN BORTS
Administrateur

¹ PHILIP VINCENT CHIARELLA
Vice-président directeur de la Société

¹ BRAHM MARVIN GELFAND
Associé, Lapointe Rosenstein

¹ ICARO OLIVIERI
Président du Conseil d'administration
de la Société et chef de la direction

Mme MICHELA OLIVIERI
Administratrice

² JOHN ALBON POLLOCK
Président du Conseil d'administration
et président,
Electrohome Limitée

^{1,3} JAMES DAVID RAYMOND
Président,
Les Investissements Cemp Ltée

^{2,3} LAURENCE HUGH RITCHIE
Président, Laurit Inc.

¹ RONALD DAVID ROGERS
Vice-président principal de la Société

^{2,3} JOHN ALAN ROTHSCHILD
Vice-président, Investissements,
Les Investissements Cemp Ltée

¹ ALVIN SIMON SCHACTER
Président et
chef de l'exploitation de la Société

² MICHAEL DEBRON VINEBERG
Associé, Phillips & Vineberg

DIRECTION

I. OLIVIERI
Président du Conseil d'administration
et chef de la direction

A.S. SCHACTER
Président et chef de l'exploitation

PV. CHIARELLA
Vice-président directeur

R.D. ROGERS
Vice-président principal

F. SALVAGGIO
Vice-président principal

N.G. SPENCER
Contrôleur

M.D. VINEBERG
Secrétaire

J.P. BISNAIRE
Secrétaire adjoint

B.M. GELFAND
Secrétaire adjoint

Principales filiales

Caber Italia S.p.A.
La Compagnie Française d'Articles
de Sports (Trappeur)
Icaro Olivieri & C.-
Minuterie Metalliche S.p.A.
Kerma, S.A.
Pony Sporting Goods Limited
Tyrol Sports Inc.
Les Marchandises Warrington Inc.
Warrington U.S.A., Inc.

Siège social

6500 Millcreek Drive
Mississauga (Ontario) L5N 2W6

Agent d'enregistrement et agent des transferts

La Société Canada Trust
Montréal, Toronto, Winnipeg,
Calgary et Vancouver

Vérificateurs

Price Waterhouse, Montréal

1. Membre du Comité de direction
2. Membre du Comité de vérification
3. Membre du Comité des rémunérations

WARRINGTON INC.

Direction

2196, 32^e Ave.
Lachine
(Québec)
Tél: 514-636-5180

Unités de fabrication

135 Hayward Ave
Kitchener
(Ontario)
Tél: 519-578-4020
Bottes Greb Kodiak
1200, boulevard International
St-Jérôme
(Québec)
Tél: 514-436-2292
Patins à glace et chaussures de ski
236 Victoria St. N.
Kitchener
(Ontario)
Tél: 519-578-4020
Greb Hush Puppies et patins Bauer
326, boul. Industriel
Sherbrooke
(Québec)
Tél: 819-563-7411
Chaussures pour dames Santana

Via Feltrina Sud 87/1
31044 Montebelluna
(Treviso)
Italie
Tél: 39-423-300421
Moulages, crochets pour chaussures de ski, lames de patins de hockey et patins à roulettes
125 Via S. Gaetano
31044 Montebelluna
(Treviso)
Italie
Tél: 39-423-29441
Patins à glace et chaussures de ski Caber
Via Trivulzia
23020 Gordona
(Sondrio)
Italie
Tél: 39-343-42384
Skis Spalding
38380 St-Laurent du Pont
France
Tél: 33-76-55-15-55
Chaussures de ski Trappeur
66 Avenue de Genève
74700 Sallanches
France
Tél: 33-50-58-27-61
Bâtons de ski Kerma

Bureaux, installations de vente et de distribution

6500 Millcreek Drive
Mississauga
(Ontario)
Tél: 416-821-4600
Patins et chaussures de sport Bauer, Greb Hush Puppies et bottes Kodiak et produits de ski Trappeur et Tyrol
5790, rue Ferrier
Montréal
(Québec)
Tél: 514-738-8333
Patins Micron et Lange, chaussures de sport Pony, équipement de ski Caber et Spalding, lames ICM et Tuuk et bâtons de ski Kerma
353 Manitou Drive
Kitchener
(Ontario)
Tél: 519-893-4100
Chaussures de protection Collins et produits connexes

50 Jonergin Drive
Swanton
Vermont, USA
Tél: 802-868-2711
Patins Bauer, Micron et Lange et équipement de ski Caber, Cebe, Kerma, Trappeur, Tyrol et Spalding

Fraunhoferstrasse 11
8033 Martinsried
Post Planegg
République Fédérale d'Allemagne
Tél: 49-89-8573011
Chaussures de ski Caber et skis Spalding
Rue des Glaiaux Z.I.
38120 Saint-Égrève
France
Tél: 33-76-75-15-54
Chaussures de ski Caber et skis Spalding
Talgut-Zentrum 5
CH-3063 Ittigen
Suisse
Tél: 41-31-58-77-22
Chaussures de ski Caber et skis Spalding



