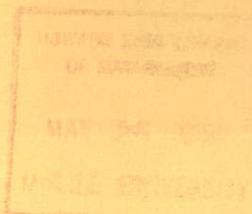


C

Warrington Inc.  
1985 Annual Report





# WARRINGTON INC.

## THE WARRINGTON GROUP

Warrington Inc. is a Canadian public company which manufactures and distributes sporting and casual footwear and related products. The Company operates in Canada, the United States and Europe and employs approximately 2,000 people. Its shares are listed on the Toronto and Montreal stock exchanges.

Through acquisitions and internal development, The Warrington Group has emerged with recognized and respected consumer products, many of which have become leaders in domestic and world markets.

### Skates

The Company is the largest manufacturer of ice skates in the western world and its product lines include such known and respected brand names as Bauer, Micron and Lange. These products cater to all ages, from children to adults, and for all purposes, from recreational skating to professional hockey. The Company manufactures skates in Quebec and Ontario for distribution throughout Canada and the United States. In addition ice skates are manufactured in Italy for distribution throughout Europe and Japan. The Company is a leader in the development of new and innovative techniques and has shown its ability to combine traditional leather and modern moulding technologies.

In Europe the popularity of roller skates continues undiminished and Warrington maintains its role in their manufacture and distribution through an Italian subsidiary.

### Footwear

Consistent with its policy of anticipating and responding to consumer demand on a timely basis, the Company, through

manufacturing facilities in Quebec and Ontario as well as through an integrated import department, is well-placed to offer all types of footwear to the consumer, whether the need be for industrial, sports, casual or dress. With such recognized names as Greb, Kodiak, Santana and Harvard the Company has set new standards in the business using the latest technology and materials. Although selling mainly throughout Canada, the Company is also making inroads into the United States. In addition, the Company is the authorized licensee for Pony athletic footwear and Hush Puppies in Canada.

### Ski

With extensive facilities in France, Italy and Canada the Company manufactures ski boots, skis and ski poles for both the alpine and cross-country market. A distribution network ensures those products are available throughout Canada, the United States, Europe and Japan. Significant marketing efforts have been made, with the result that Trappeur and Caber ski boots and Kerma ski poles continue to be among the best known brands in the world. In addition Tyrol cross-country boots and Spalding skis enjoy excellent reputations for quality.

Through the efforts of a dedicated workforce, with cooperation among design, manufacturing and marketing experts, with emphasis on innovation, efficiency, quality and customer satisfaction, the Company has succeeded in providing a range of products that meets the needs of today's consumer.

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

Year ended December 31

	1985	1984
Sales	\$ 176,450,000	\$ 167,903,000
Earnings (loss) before extraordinary items	\$ (966,000)	\$ 130,000
Net earnings for the year	\$ 74,000	\$ 1,549,000
Working capital at end of year	\$ 24,423,000	\$ 18,164,000
Common shares outstanding during the year	28,268,750	28,030,250
Earnings (loss) per common share		
— before extraordinary items	\$ (0.09)	\$ (0.05)
— after extraordinary items	\$ (0.05)	\$ 0.01

### Annual Meeting

The annual meeting of the shareholders will be held on Thursday, June 12, 1986 at 11:30 a.m. at Conestoga Inn, Blair Room, 1333 Weber Street East, Kitchener, Ontario.

For a copy in French.

Si vous désirez recevoir ce rapport annuel en français veuillez vous adresser à Warrington Inc., 2196, 32<sup>e</sup> avenue, Lachine (Québec) H8T 3H7

McGILL UNIVERSITY

# WARRINGTON INC.

## TO THE SHAREHOLDERS

1985 was a year of both fulfilment and disappointment for Warrington.

In the footwear division, Greb and Santana again improved their performance. Together they represent one of the largest and most respected businesses in the Canadian footwear industry. The ice hockey division, which includes Bauer, Lange and Micron, continued to generate impressive earnings, and remains the world leader in its industry.

Unfortunately, the ski and ski boot divisions performed poorly in 1985 and they incurred heavy losses. Two major factors were responsible: in some markets our products were not accepted well by retailers, and turbulent world money markets played havoc on smaller ski product companies such as ours.

The consolidated loss before extraordinary items was \$966,000 on sales of \$176 million compared with a profit of \$130,000 on sales of \$168 million in 1984. After extraordinary items, principally an after-tax gain of \$1.1 million on the sale of the Collins Safety Shoe Division, 1985 net income was \$74,000. In 1984 net income was \$1.5 million after an extraordinary recovery of prior years' income taxes of \$1.4 million.

In 1985 the Company achieved much improved asset management. We intend to continue this thrust in 1986 as we strive for acceptable levels of profitability.

On behalf of our Board of Directors we wish to thank all our employees for their excellent effort in 1985 and we thank Mr. J.A. Rothschild who has served as a director since 1982, but will not stand for re-election.



Icaro Olivieri  
Chairman of the Board



Alvin Schacter  
President

## CONSOLIDATED BALANCE SHEET

As at December 31	(in thousands of dollars)	1985	1984
<b>ASSETS</b>			
Current assets:			
Receivables	\$ 64,139	\$ 55,914	
Inventories (Note 3)	41,989	48,294	
Prepaid expenses	1,355	1,008	
	107,483	105,216	
Loan receivable	800	—	
Property, plant and equipment (Note 4)	33,063	33,027	
Goodwill	5,379	5,036	
Other assets	1,883	1,215	
	\$148,608	\$144,494	
<b>LIABILITIES</b>			
Current liabilities:			
Bank indebtedness (Note 5)	\$ 52,555	\$ 60,105	
Accounts payable and accrued liabilities	27,078	23,267	
Current portion of long-term debt	3,427	3,680	
	83,060	87,052	
Long-term debt (Note 6)	45,957	38,755	
Retirement plans (Note 7)	2,806	2,048	
Deferred income taxes	432	405	
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>			
Capital stock (Note 8)	38,298	38,222	
Deficit	(20,235)	(20,309)	
Currency translation adjustment	(1,710)	(1,679)	
	16,353	16,234	
	\$148,608	\$144,494	

APPROVED BY THE BOARD:

James D. Raymond, Director

Laurence H. Ritchie, Director

# CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS AND DEFICIT

Year ended December 31	(in thousands of dollars)	1985	1984
Sales	\$176,450	\$167,903	
Cost of sales	123,089	113,830	
	53,361	54,073	
Expenses:			
Distribution and marketing	27,596	28,852	
Administrative	15,003	12,478	
Interest	11,948	12,449	
	54,547	53,779	
Earnings (loss) before income taxes and extraordinary items	(1,186)	294	
Provision for (recovery of) income taxes	(220)	164	
Earnings (loss) before extraordinary items	(966)	130	
Extraordinary items (Note 2)	1,040	1,419	
Net earnings for the year	74	1,549	
Deficit at beginning of year	20,309	21,858	
Deficit at end of year	\$ 20,235	\$ 20,309	
Loss per common share before extraordinary items*	\$ (0.09)	\$ (0.05)	
Earnings (loss) per common share after extraordinary items*	\$ (0.05)	\$ 0.01	
Common shares outstanding during the year	28,268,750	28,030,250	

\* Amounts per common share are determined after taking into account \$0.05 per share (1984 — \$0.05) representing the effect of preference dividend priority.

# CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION

Year ended December 31	(in thousands of dollars)	1985	1984
<b>Source of funds:</b>			
Operations	\$ 4,454	\$ 5,211	
Long-term debt – net increase	7,202	—	
Proceeds from divestment, less working capital at time of divestment	1,349	—	
Issue of common shares	76	511	
Other – net	90	—	
Recovery of prior years' income taxes	—	1,419	
Reduction of loan receivable	—	1,167	
Issue of preference shares	—	1,000	
	<b>13,171</b>	<b>9,308</b>	
<b>Use of funds:</b>			
Property, plant and equipment	3,600	6,404	
Increase in loan receivable	800	—	
Payments with respect to acquisition of subsidiaries	656	1,696	
Long-term debt – net decrease	—	1,994	
Other – net	—	159	
	<b>5,056</b>	<b>10,253</b>	
Net increase (decrease)	8,115	(945)	
Currency translation adjustment relating to working capital	(1,856)	493	
Increase (decrease) in working capital	6,259	(452)	
Working capital at beginning of year	<b>18,164</b>	<b>18,616</b>	
Working capital at end of year	<b>\$24,423</b>	<b>\$18,164</b>	

# NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 1985

(Tabular amounts expressed in thousands except shares)

## 1. Accounting policies:

These financial statements include the accounts of all subsidiary companies; all significant intercompany transactions are eliminated.

### Goodwill:

Goodwill, being the excess of the purchase price over the fair market value of the net assets of acquired subsidiaries at the date of acquisition, is amortized over 20 years.

### Inventories:

Inventories are valued at the lower of cost, on the first-in, first-out method, and net realizable value. Cost consists of laid-down material costs, direct labour and appropriate overheads as applicable.

### Property, plant and equipment:

Additions to fixed assets are recorded at cost. Depreciation and amortization are provided on the various classes of assets, principally on the straight-line method, at rates designed to amortize the cost of the assets over their estimated useful lives. On retirement or disposal, the cost of the assets and related depreciation are removed from the accounts and any resulting gain or loss is included in earnings.

Leases which transfer substantially all the benefits and risks incident to ownership of property are accounted for as an acquisition of an asset and the incurrence of an obligation. Under this method of accounting, the asset is amortized in accordance with the Company's depreciation and amortization policies, and the obligation, including interest thereon, is liquidated over the life of the lease.

### Foreign currency translation:

Accounts of foreign subsidiaries deemed to be integrated with the Company's business are translated into Canadian dollars by a method under which current assets (excluding inventories), current liabilities and long-term monetary assets and liabilities are translated at the rate of exchange

at the year end. Other balance sheet items are translated at the rates prevailing at the respective transaction dates. Revenues and expenses are translated at average rates prevailing during the year, except for the cost of inventories and depreciation which are translated at rates prevailing when the related assets were acquired. Translation gains and losses are included in earnings except for unrealized gains and losses arising from the translation of long-term monetary assets and liabilities, which are deferred and amortized over the remaining lives of the related items.

Accounts of other foreign subsidiaries are translated by another method, under which assets and liabilities are translated at the exchange rate prevailing at the year end, and revenues and expenses at average rates of exchange during the year. Translation gains and losses under this method are not included in earnings but are deferred and included as a separate component of shareholders' equity.

## 2. Extraordinary items:

	1985	1984
Gain on sale of Collins Safety Shoes Division, less related income taxes of \$641,000	\$ 1,136	\$ —
Recovery of prior years' income taxes	—	1,419
Other	(96)	—
	<u>\$ 1,040</u>	<u>\$ 1,419</u>

## 3. Inventories:

	1985	1984
Finished goods	\$26,310	\$31,777
Work-in-process	4,195	3,655
Raw materials	11,484	12,862
	<u>\$41,989</u>	<u>\$48,294</u>

**4. Property, plant and equipment:**

		1985	1984		
		Cost	Accumulated depreciation and amortization	Net	Net
Land		\$ 1,885	\$ —	\$ 1,885	\$ 1,838
Buildings and leasehold improvements		16,197	3,292	12,905	12,386
Buildings and leasehold improvements under capital leases		3,980	634	3,346	3,328
Equipment		40,001	25,595	14,406	14,764
Equipment under capital leases		2,197	1,676	521	711
		\$64,260	\$31,197	\$33,063	\$33,027

The following rates of depreciation and amortization are used:

Buildings and leasehold improvements including those under capital leases	2½ to 3½%
Equipment	10 to 33⅓%
Equipment under capital leases	20%

**5. Bank indebtedness:**

Secured bank indebtedness amounts to \$35,294,000. The principal security documents grant a first fixed and floating charge on the assets of the Company and an assignment of accounts receivable and inventories.

**6. Long-term debt:**

	1985	1984
Mortgage bonds, due 1986-92	\$ 3,380	\$ 4,040
Term bank loans	17,010	9,344
Income debenture, due 1988	25,000	25,000
Obligations under capital leases	3,994	4,051
	49,384	42,435
Less: Current portion	3,427	3,680
	\$45,957	\$38,755

The interest rates on the term bank loans and income debenture are related to certain published bank prime rates; the rate at December 31, 1985 on the income debenture is 6.0%. The rate on the mortgage bonds is fixed at 9¼% until 1988. The above debt is secured by specific and general charges on the assets of the Company. Debt repayment requirements over the next five years amount to \$3.4 million in 1986, \$8.4 in 1987, \$27.3 in 1988, \$1.4 in 1989 and \$1.8 in 1990. Minimum lease commitments over the same five years amount to \$0.9 million, \$0.9, \$0.7, \$0.6 and \$0.4.

**7. Retirement plans:**

The Company has obligations with respect to employee retirement arrangements. Such obligations under unfunded retirement plans, principally in Europe, arise from government legislation and the cost is accrued annually; the accumulated liability created by such accruals is reported in long-term liabilities as "retirement plans". Funded retirement plans, both cost and benefit based, are charged to operations on a current basis. Costs arising from modifications to retirement arrangements for past services are amortized over fifteen years.

The total cost for the year under the foregoing arrangements amounted to \$689,000 (1984 — \$709,000). Past service liabilities under Canadian arrangements are fully funded.

# NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)

## 8. Capital stock:

Under the Canada Business Corporations Act the Company's authorized capital consists of an unlimited number of Preference Shares, issuable in series, and an unlimited number of common shares.

### Issued and outstanding —

	Shares		Amount	
	1985	1984	1985	1984
Preference				
Series A	8,500,000	8,500,000	\$ 8,500	\$ 8,500
Series B	5,000,000	5,000,000	5,000	5,000
Series C	1,000,000	1,000,000	1,000	1,000
			14,500	14,500
Common	28,349,583	28,239,583	23,798	23,722
			\$38,298	\$38,222

The Series A and B Preference Shares carry a cumulative dividend equal to one-half the prime rate of certain Canadian chartered banks plus 3%, subject to an annualized minimum rate of 10% per annum. From 1983 to 1991 inclusive, an annual redemption of 5% of the outstanding shares is mandatory at \$1 per share plus deemed accrued and unpaid dividends; thereafter, at the same price, the shareholders may tender for redemption all or part of the outstanding shares. However, at any time, and at that same price, the Company may redeem all or part of the outstanding shares.

The Series C Preference Shares carry a cumulative dividend equal to one-half the prime rate of certain Canadian chartered banks plus 3%, subject to an annualized minimum rate of 9% per annum. The Company may redeem the shares at any time at \$1 per share plus deemed accrued and unpaid dividends, and between May 31, 1989 and July 31, 1989, may require conversion thereof into common shares based upon the prevailing stock market price. Subsequent to September 15, 1989, holders may tender for redemption all or part of the outstanding Series C Preference Shares at \$1 per share plus accrued and unpaid dividends.

The Preference Shares are non-voting unless the payment of dividends thereon is eight or more semi-annual payments in arrears, in which event the holder is entitled to one vote per share during the period of arrears. Such an event is expected to occur on June 15, 1986 for the Series A and B Preference Shares.

Mandatory redemption for 1983, 1984 and 1985, and preference dividends amounting to \$5,383,000 are in arrears.

Pursuant to an agreement with its bankers the Company may not redeem any shares of any class of capital stock without the bankers' approval. Moreover, the Company may not declare dividends until it has earnings before extraordinary items for each of the three years preceding the year of the dividend declaration. Such dividends would then be restricted to 25% of cumulative earnings for that period.

Certain officers and employees have options to purchase in aggregate 190,000 common shares at a price per share of \$0.60. These options, which were granted in April 1983, expire in April 1986.

Options exercised in the year amounted to 110,000 shares for a cash consideration of \$76,000.

**9. Segmented information:**

	1985			1984		
	Revenue	Operating income (loss)	Assets	Revenue	Operating income (loss)	Assets
Canada	\$109,164	\$ 8,431	\$ 73,100	\$106,222	\$ 9,707	\$ 77,548
United States	22,037	1,317	17,328	23,756	2,110	20,627
Europe	45,249	3,841	54,384	37,925	3,548	43,569
	176,450	13,589	144,812	167,903	15,365	141,744
General corporate	—	(2,827)	3,796	—	(2,622)	2,750
Interest	—	(11,948)	—	—	(12,449)	—
Income taxes	—	220	—	—	(164)	—
	\$176,450	\$ (966)	\$148,608	\$167,903	\$ 130	\$144,494

Export sales from Canada amounted to \$1.7 million in 1985 and \$3.0 in 1984.

All other sales between geographic areas were intercompany transactions and therefore have been eliminated from the consolidated financial statements. In 1985 these sales at estimated market value amounted to \$8.1 million from Europe (1984 - \$11.4) and \$7.7 from Canada (1984 - \$9.7).

**10. Other information:**

	1985	1984
(a) Charges against earnings:		
Depreciation of property, plant and equipment including \$352,000 (1984 - \$360,000)		
amortization of assets under capital leases	\$ 5,080	\$ 5,175
Amortization of goodwill	\$ 313	\$ 282
Interest expense —		
Long-term debt	\$ 1,939	\$ 2,003
Income debenture	1,590	1,814
Bank and other interest	8,419	8,632
	\$11,948	\$12,449

(b) Income taxes:

The Company and certain of its subsidiaries have accumulated business losses for income tax purposes for which no future tax benefits have been recognized in these financial statements. These losses expire in the following years:

	Canada	United States	Europe
1986	\$ 954	\$ —	\$ 4,962
1987	1,569	—	705
1988	—	—	913
1989	—	—	1,199
1990	780	—	724
Later years	10,042	6,617	1,717
	\$13,345	\$6,617	\$10,220

In addition, there are capital losses of \$2.5 million which may be carried forward indefinitely for application against future capital gains.

## AUDITORS' REPORT

---

To the Shareholders of  
Warrington Inc.:

We have examined the consolidated balance sheet of Warrington Inc. as at December 31, 1985 and the consolidated statements of earnings and deficit and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Company as at December 31, 1985 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

*Pricewaterhouse*

Chartered Accountants  
Montreal, Canada  
April 18, 1986

# CORPORATE DIRECTORY

## DIRECTORS

HOWARD LEIGHTON BECK, Q.C.  
Partner, Davies, Ward & Beck

GIANFRANCO BOER  
Commercialista

1. JAMES LORNE BOWEY

President, Santana  
Division of the Corporation

1. PHILIP VINCENT CHIARELLA

Executive Vice-President of the Corporation

1. BRAHM MARVIN GELFAND

Partner, Lapointe Rosenstein

1. ICARO OLIVIERI

Chairman and  
Chief Executive Officer of the Corporation

Mrs. MICHELA OLIVIERI  
Member of the Board

2. JOHN ALBON POLLOCK

Chairman of the Board, President and  
Chief Executive Officer, Electrohome Limited

1.3. JAMES DAVID RAYMOND

President, Cemp Investments Ltd.

2. JACK RICHER

Partner, Sorkin & Richer

2.3. LAURENCE HUGH RITCHIE

President, Laurit Inc.

1. RONALD DAVID ROGERS

Senior Vice-President of the Corporation

2.3. JOHN ALAN ROTHSCHILD

Vice-President, Investments,  
Cemp Investments Ltd.

1. ALVIN SIMON SCHACTER

President and  
Chief Operating Officer of the Corporation

2. MICHAEL DEBRON VINEBERG

Partner, Phillips & Vineberg

## OFFICERS

I. OLIVIERI

Chairman and Chief Executive Officer

A.S. SCHACTER

President and Chief Operating Officer

P.V. CHIARELLA

Executive Vice-President

R.D. ROGERS

Senior Vice-President

F. SALVAGGIO

Senior Vice-President

N.G. SPENCER

Controller

M.D. VINEBERG

Secretary

J.P. BISNAIRE

Assistant Secretary

B.M. GELFAND

Assistant Secretary

## Principal Subsidiary Companies

Caber Italia S.p.A.

La Compagnie Française d'Articles  
de Sports (Trappeur)

Icaro Olivieri & C.-  
Minuterie Metalliche S.p.A.

Kerma, S.A.

Pony Sporting Goods Limited

Tyrol Sports Inc.

Warrington Products Inc.

Warrington U.S.A., Inc.

## Head Office

6500 Millcreek Drive  
Mississauga, Ontario L5N 2W6

## Registrar and Transfer Agent

The Canada Trust Company  
Montreal, Toronto, Winnipeg,  
Calgary and Vancouver

## Auditors

Price Waterhouse, Montreal

1. Member of the Executive Committee
2. Member of the Audit Committee
3. Member of the Compensation Committee

# WARRINGTON INC.

## Executive Offices

2196, 32nd Avenue  
Lachine  
Quebec  
Tel: 514-636-5180

## Manufacturing facilities

135 Hayward Ave.  
Kitchener  
Ontario  
Tel: 519-578-4020  
*Greb Kodiak boots*  
1200 International Blvd.  
St. Jerome  
Quebec  
Tel: 514-436-2292  
*Ice skates & ski boots*

236 Victoria St. N.  
Kitchener  
Ontario  
Tel: 519-578-4020  
*Greb Hush Puppies & Bauer skates*

326 Boul. Industriel  
Sherbrooke  
Quebec  
Tel: 819-563-7411  
*Santana & Harvard women's footwear*

405 – 7th St. W.  
Cornwall  
Ontario  
Tel: 613-938-1633  
*Ice skates & footwear*

Via Feltrina Sud 87/1  
31044 Montebelluna  
(Treviso)  
Italy  
Tel: 39-423-300421  
*Moulds, ski boot buckles, hockey skate blades & roller skates*

125 Via S. Gaetano  
31044 Montebelluna  
(Treviso)  
Italy  
Tel: 39-423-29441

*Ice skates & Caber ski boots*

Via Trivulzia  
23020 Gordona  
(Sondrio)  
Italy  
Tel: 39-343-42384

*Spalding skis*

38380 St. Laurent du Pont  
France  
Tel: 33-76-55-15-55  
*Trappeur ski boots*

66 Avenue de Genève  
74700 Sallanches  
France  
Tel: 33-50-58-27-61  
*Kerma ski poles*

## Offices, sales and distribution

6500 Millcreek Drive  
Mississauga  
Ontario  
Tel: 416-821-4600  
*Bauer skates & athletic footwear, Greb Hush Puppies & Kodiak boots & Trappeur, Tyrol & Kerma ski products*

5790 Ferrier St.  
Montreal  
Quebec  
Tel: 514-738-8333  
*Micron & Lange skates, Pony athletic footwear, Caber & Spalding ski products & ICM & Tuuk blades*

4357 Canada Way  
Burnaby  
British Columbia  
Tel: 604-430-6699

*Bauer, Micron & Lange skates, Bauer & Pony athletic footwear, Caber, Kerma, Trappeur, Tyrol & Spalding ski products, Greb Hush Puppies & Kodiak boots*

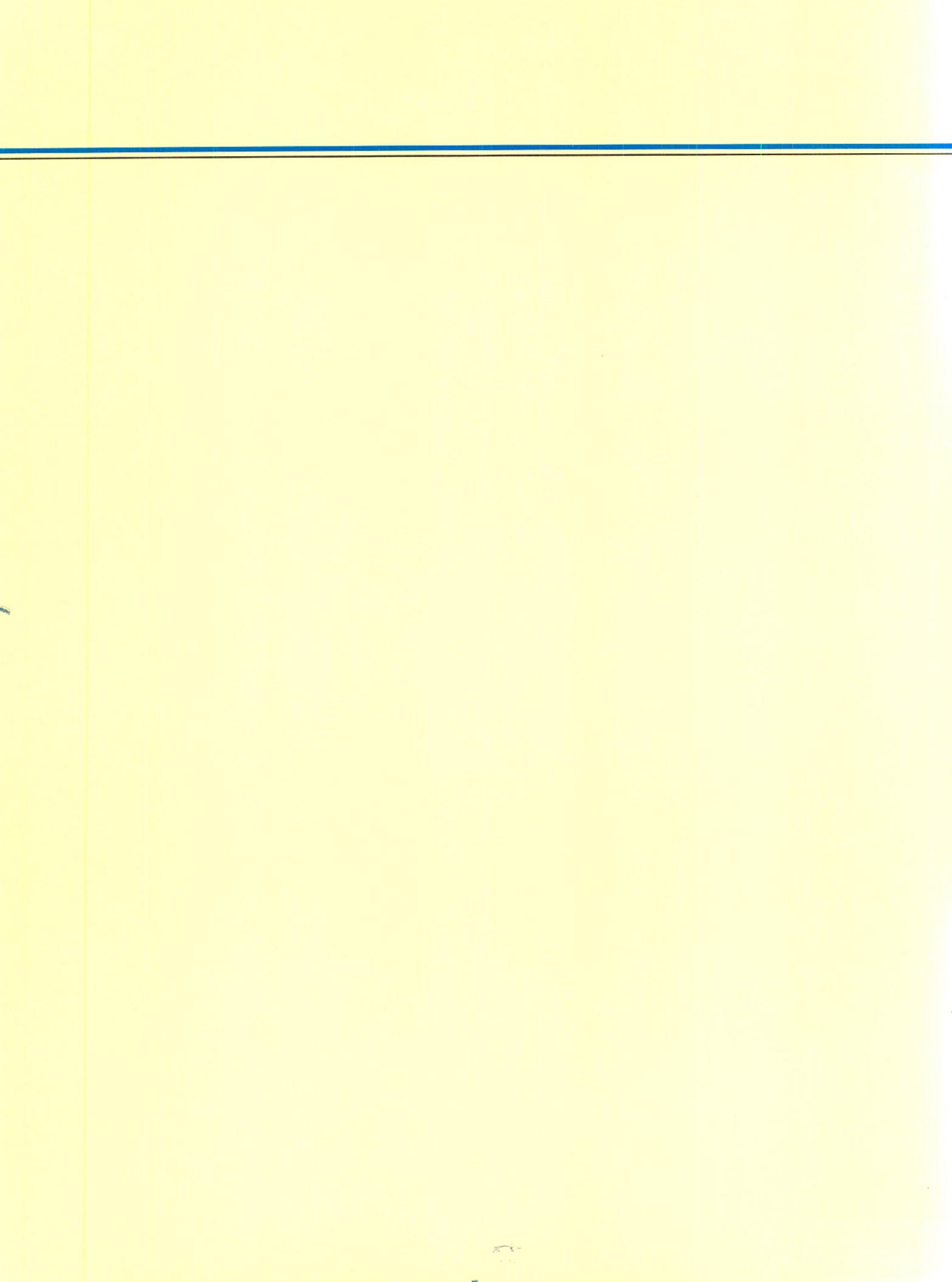
50 Jonergin Drive  
Swanton, Vermont  
United States  
Tel: 802-868-2711

*Bauer, Micron & Lange skates, Caber, Cebe, Kerma, Trappeur, Tyrol & Spalding ski products & Greb Kodiak boots*

Ridlerstrasse 37  
8000 Munich 2  
W. Germany  
Tel: 49-89-5026227  
*Caber ski boots & Spalding skis*

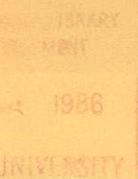
Rue des Glairaux Z.I.  
38120 Saint Egrève  
France  
Tel: 33-76-75-15-54  
*Caber ski boots & Spalding skis*  
Tal gut-Zentrum 5  
CH-3063 Ittigen  
Switzerland  
Tel: 41-31-58-77-22  
*Caber ski boots & Spalding skis*





C

Warrington Inc.  
Rapport annuel 1985





# WARRINGTON INC.

## LE GROUPE WARRINGTON

Warrington Inc. est une société canadienne ouverte qui fabrique et distribue des chaussures de sport et de détente ainsi que des produits connexes. Elle exerce ses activités au Canada, aux États-Unis et en Europe et compte un effectif d'environ 2 000 personnes. Ses actions sont cotées aux bourses de Montréal et de Toronto.

Par son développement propre et des acquisitions judicieuses, le groupe Warrington a fait sa marque et ses produits jouissent d'une excellente réputation, plusieurs occupant le premier rang sur les marchés canadien et mondial.

### Patins

La Société est le plus grand fabricant de patins à glace du monde occidental et ses gammes de produits comprennent des marques aussi renommées que Bauer, Micron et Lange. Ces produits s'adressent aux consommateurs de tous les groupes d'âge, adultes et enfants, et servent toutes les fins, du patinage récréatif au hockey professionnel. La Société fabrique des patins au Québec et en Ontario qu'elle distribue au Canada et aux États-Unis. En outre, elle fabrique des patins à glace en Italie pour la distribution en Europe et au Japon. Chef de file dans l'élaboration de techniques nouvelles et novatrices, la Société a démontré son aptitude à combiner le cuir traditionnel aux techniques modernes de moulage.

En Europe, les patins à roulettes sont toujours aussi populaires et Warrington maintient son rôle dans leur fabrication et leur distribution par l'entremise d'une filiale italienne.

### Chaussures

Selon sa politique visant à prévoir la demande des consommateurs et à réagir sans délai à celle-ci, la Société, grâce à ses installations de fabrication situées au Québec

et en Ontario et à son service d'importation intégré, est bien placée pour offrir tous les types de chaussures de travail, de sport, de détente ou de soirée. Avec des marques aussi réputées que Greb, Kodiak, Santana et Harvard, la Société a établi de nouvelles normes dans l'industrie, en ayant recours à la technologie et aux matériaux les plus récents. Bien qu'elle réalise la majeure partie de ses ventes au Canada, la Société commence à pénétrer le marché américain. De plus, elle est le concessionnaire autorisé des chaussures de sport Pony et de Hush Puppies pour le Canada.

### Ski

Avec d'importantes installations en France, en Italie et au Canada, la Société fabrique des chaussures, des skis et des bâtons pour le marché du ski alpin et du ski de randonnée. Un réseau de distribution assure la disponibilité de ces produits au Canada, aux États-Unis, en Europe et au Japon. Grâce aux importants efforts de marketing déployés par la Société, les chaussures Trappeur et Caber et les bâtons de ski Kerra continuent de compter parmi les marques les plus réputées dans le monde. En outre, les chaussures de ski de randonnée Tyrol et les skis Spalding jouissent d'une excellente réputation en matière de qualité.

Grâce aux efforts d'un personnel dévoué, avec la collaboration d'experts en conception, en fabrication et en marketing, la Société, en mettant l'accent sur l'innovation, l'efficacité, la qualité et la satisfaction du public, a réussi à offrir une gamme de produits répondant aux besoins du consommateur d'aujourd'hui.

## LES POINTS SAILLANTS

Exercice terminé le 31 décembre	1985	1984
Chiffre d'affaires	176 450 000 \$	167 903 000 \$
Bénéfice (perte) avant postes extraordinaires	(966 000)\$	130 000 \$
Bénéfice net de l'exercice	74 000 \$	1 549 000 \$
Fonds de roulement à la clôture de l'exercice	24 423 000 \$	18 164 000 \$
Actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice	28 268 750	28 030 250
Bénéfice (perte) par action ordinaire		
— avant postes extraordinaires	(0,09)\$	(0,05)\$
— après postes extraordinaires	(0,05)\$	0,01 \$

### Assemblée annuelle

L'assemblée ordinaire annuelle des actionnaires se tiendra jeudi le 12 juin 1986 à 11 h 30 au Conestoga Inn, Blair Room, 1333 Weber Street East, Kitchener, Ontario.

Pour recevoir ce rapport en anglais,

For an English copy of this report,  
please write to Warrington Inc.,  
2196, 32<sup>nd</sup> Ave., Lachine, Quebec H8T 3H7

MAY 29, 1986

McGILL UNIVERSITY 1

# WARRINGTON INC.

## MESSAGE AUX ACTIONNAIRES

1985 a été à la fois une année de satisfaction et de déception.

Dans la division des chaussures, Greb et Santana ont encore une fois amélioré leur performance. Ensemble, elles représentent l'une des entreprises les plus importantes et les mieux reconnues de l'industrie de la chaussure au Canada. La division des patins de hockey, qui regroupe Bauer, Lange et Micron, a continué de dégager des bénéfices impressionnantes et demeure le chef de file mondial de son secteur.

Malheureusement, les divisions des skis et des chaussures de skis ont connu des résultats médiocres en 1985 et ont subi de lourdes pertes. Ces résultats médiocres sont attribuables à deux principaux facteurs: d'une part, nos produits n'ont pas été bien acceptés par les détaillants dans certains marchés et, d'autre part, l'instabilité des marchés monétaires mondiaux a désorganisé les petites entreprises de produits du ski comme les nôtres.

L'exercice a dégagé une perte consolidée avant postes extraordinaires de 966 000 \$ avec des ventes de 176 millions de dollars, contre un profit de 130 000 \$ et des ventes de 168 millions de dollars en 1984. Compte tenu des postes extraordinaires, qui représentent essentiellement un gain après impôt de 1,1 million de dollars sur la vente de la Division Collins Chaussures de Sécurité, le bénéfice net de 1985 s'est établi à 74 000 \$. En 1984, le bénéfice net était de 1,5 million de dollars, compte tenu d'un recouvrement extraordinaire d'impôts sur le revenu d'exercices antérieurs de 1,4 million de dollars.

La Société a grandement amélioré la gestion des biens en 1985. Nous avons l'intention de poursuivre dans cette voie en 1986 et de ne ménager aucun effort pour atteindre des niveaux de rentabilité acceptables.

Au nom des membres du Conseil d'administration, nous tenons à remercier sincèrement tous les membres de notre personnel pour leur collaboration remarquable en 1985, ainsi que monsieur J.A. Rothschild qui, ayant siégé au Conseil depuis 1982, ne sollicite pas un nouveau mandat.



Le président du Conseil d'administration.  
Icaro Olivieri



Le président,  
Alvin Schacter

## BILAN CONSOLIDÉ

Au 31 décembre	(en milliers de dollars)	1985	1984
<b>ACTIF</b>			
Actif à court terme:			
Débiteurs	64 139 \$	55 914 \$	
Stocks (note 3)	41 989	48 294	
Charges payées d'avance	1 355	1 008	
	107 483	105 216	
Prêt à recevoir	800	—	
Biens-fonds, usines et matériel (note 4)	33 063	33 027	
Achalandage	5 379	5 036	
Autres éléments d'actif	1 883	1 215	
	148 608 \$	144 494 \$	
<b>PASSIF</b>			
Passif à court terme:			
Dette bancaire (note 5)	52 555 \$	60 105 \$	
Créditeurs et charges à payer	27 078	23 267	
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	3 427	3 680	
	83 060	87 052	
Dette à long terme (note 6)	45 957	38 755	
Régimes de retraite (note 7)	2 806	2 048	
Impôts sur le revenu reportés	432	405	
<b>AVOIR DES ACTIONNAIRES</b>			
Capital-actions (note 8)	38 298	38 222	
Déficit	(20 235)	(20 309)	
Redressement de change	(1 710)	(1 679)	
	16 353	16 234	
	148 608 \$	144 494 \$	

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION:

James D. Raymond, administrateur

Laurence H. Ritchie, administrateur

# RÉSULTATS ET DÉFICIT CONSOLIDÉS

Exercice terminé le 31 décembre	(en milliers de dollars)	1985	1984
Chiffre d'affaires	176 450 \$	167 903 \$	
Coût des marchandises vendues	123 089	113 830	
	53 361	54 073	
Charges:			
Distribution et commercialisation	27 596	28 852	
Gestion	15 003	12 478	
Intérêts	11 948	12 449	
	54 547	53 779	
Bénéfice (perte) avant impôts sur le revenu et postes extraordinaires	(1 186)	294	
Provision pour impôts sur le revenu (recouvrement)	(220)	164	
Bénéfice (perte) avant postes extraordinaires	(966)	130	
Postes extraordinaires (note 2)	1 040	1 419	
Bénéfice net de l'exercice	74	1 549	
Déficit à l'ouverture de l'exercice	20 309	21 858	
Déficit à la clôture de l'exercice	20 235 \$	20 309 \$	
Perte par action ordinaire avant postes extraordinaires*	(0.09)\$	(0.05)\$	
Bénéfice (perte) par action ordinaire après postes extraordinaires*	(0.05)\$	0.01 \$	
Actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice	28 268 750	28 030 250	

\* Les résultats par action ordinaire tiennent compte d'une somme de 0,05 \$ par action (0,05 \$ en 1984) représentant l'effet du dividende prioritaire attaché aux actions privilégiées.

# ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

Exercice terminé le 31 décembre	(en milliers de dollars)	1985	1984
<b>Provenance des fonds:</b>			
Exploitation		4 454 \$	5 211 \$
Dette à long terme – augmentation nette	7 202	—	
Produit de la cession d'investissements, moins le fonds de roulement à la date de la cession	1 349	—	
Émission d'actions ordinaires	76	511	
Autres – net	90	—	
Recouvrement d'impôts sur le revenu d'exercices antérieurs	—	1 419	
Diminution du prêt à recevoir	—	1 167	
Émission d'actions privilégiées	—	1 000	
	<b>13 171</b>	<b>9 308</b>	
<b>Utilisation des fonds:</b>			
Biens-fonds, usines et matériel	3 600	6 404	
Augmentation du prêt à recevoir	800	—	
Paiements afférents à l'acquisition de filiales	656	1 696	
Dette à long terme – diminution nette	—	1 994	
Autres – net	—	159	
	<b>5 056</b>	<b>10 253</b>	
<b>Augmentation nette (diminution)</b>	<b>8 115</b>	<b>(945)</b>	
<b>Redressement de change afférent au fonds de roulement</b>	<b>(1 856)</b>	<b>493</b>	
<b>Augmentation (diminution) du fonds de roulement</b>	<b>6 259</b>	<b>(452)</b>	
<b>Fonds de roulement à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>18 164</b>	<b>18 616</b>	
<b>Fonds de roulement à la clôture de l'exercice</b>	<b>24 423 \$</b>	<b>18 164 \$</b>	

# NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

31 décembre 1985

(Les sommes figurant dans les tableaux sont exprimées en milliers de dollars, à l'exception des chiffres relatifs aux actions.)

## 1. Conventions comptables

Les présents états financiers regroupent les comptes de toutes les filiales; les opérations réciproques importantes ont été éliminées.

### Achalandage

L'achalandage, c'est-à-dire l'excédent du prix d'achat sur la juste valeur marchande de l'actif net des filiales acquises à la date d'acquisition, est amorti sur 20 ans.

### Stocks

Les stocks sont évalués au coût selon la méthode de l'épuisement successif, ou à la valeur de réalisation nette, si elle est inférieure. Le coût tient compte du coût des matières rendues en magasin, de la main-d'œuvre directe et, le cas échéant, des frais généraux.

### Biens-fonds, usines et matériel

Les immobilisations nouvelles sont comptabilisées au coût. Un amortissement est calculé pour les différentes catégories de biens, essentiellement selon la méthode linéaire, à des taux destinés à amortir le coût des biens sur leur durée d'utilisation prévue. En cas de mise hors service ou de cession, le coût des immobilisations et l'amortissement qui s'y rapporte sont retirés des comptes, et le gain ou la perte qui en découle est porté aux résultats.

Les contrats de location en vertu desquels est cédé l'essentiel des avantages et des risques inhérents à la propriété des biens sont comptabilisés comme si la Société avait fait l'acquisition des biens en question et si elle avait contracté des obligations à leur égard. Selon cette méthode de comptabilisation des baux, les biens sont amortis conformément aux pratiques de la Société en matière d'amortissement, et les obligations, y compris l'intérêt afférent, sont éteintes sur le terme du bail.

### Conversion des monnaies étrangères

Les comptes des filiales étrangères réputées être intégrées dans les activités de la Société sont convertis en dollars canadiens suivant une méthode qui utilise le cours du

change de la date du bilan pour l'actif à court terme (stocks non compris), le passif à court terme et les éléments monétaires d'actif et de passif à long terme. Les autres postes du bilan sont convertis aux cours du change en vigueur à la date de l'opération. Les produits et les charges sont convertis aux cours moyens de l'exercice; cependant, le coût des stocks et l'amortissement le sont aux cours en vigueur à la date d'acquisition des biens en cause. Les gains et pertes de change sont portés aux résultats, mais les gains et pertes non matérialisés découlant de la conversion des éléments monétaires d'actif et de passif à long terme sont reportés et amortis sur la durée restante à courir des éléments respectifs.

Les comptes des autres filiales étrangères sont convertis suivant une autre méthode qui fait appel au cours du change de la date du bilan pour l'actif et le passif, et aux cours moyens de l'exercice pour les produits et les charges. Selon cette méthode, les gains et pertes de change ne sont pas portés aux résultats, mais ils sont reportés et présentés comme un poste distinct à l'avoir des actionnaires.

## 2. Postes extraordinaires

	1985	1984
Gain sur la vente de la Division Collins Chaussures de Sécurité, déduction faite des impôts sur le revenu de 641 000 \$	1 136 \$	— \$
Recouvrement d'impôts sur le revenu d'exercices antérieurs	—	1 419
Autres	(96)	—
	<b>1 040 \$</b>	<b>1 419 \$</b>

## 3. Stocks

	1985	1984
Produits finis	26 310 \$	31 777 \$
Produits en cours	4 195	3 655
Matières premières	11 484	12 862
	<b>41 989 \$</b>	<b>48 294 \$</b>

#### 4. Biens-fonds, usines et matériel

		1985		1984
		Coût	Amortissement cumulé	Montant net
Terrains		1 885 \$	— \$	1 885 \$
Bâtiments et améliorations locatives		16 197	3 292	12 905
Bâtiments et améliorations locatives faisant l'objet de contrats de location-acquisition		3 980	634	3 346
Matériel		40 001	25 595	14 406
Matériel faisant l'objet de contrats de location-acquisition		2 197	1 676	521
		<b>64 260 \$</b>	<b>31 197 \$</b>	<b>33 063 \$</b>
				33 027 \$

Les taux d'amortissement sont les suivants:

Bâtiments et améliorations locatives, y compris les éléments faisant l'objet de contrats de location-acquisition	de 2,5% à 3,5%
Matériel	de 10% à 33½%
Matériel faisant l'objet de contrats de location-acquisition	20%

#### 5. Dette bancaire

La dette bancaire garantie s'élève à 35 294 000 \$. Les documents de garantie du principal consentent une charge fixe de premier rang et une charge flottante sur les actifs de la Société, ainsi qu'une cession de ses comptes clients et de ses stocks.

#### 6. Dette à long terme

	1985	1984
Obligations hypothécaires échéant entre 1986 et 1992	3 380 \$	4 040 \$
Emprunts bancaires à terme	17 010	9 344
Débenture à intérêt conditionnel échéant en 1988	25 000	25 000
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	3 994	4 051
	<b>49 384</b>	<b>42 435</b>
Moins: Tranche échéant à moins d'un an	3 427	3 680
	<b>45 957 \$</b>	<b>38 755 \$</b>

Les taux d'intérêt afférents aux emprunts bancaires à terme et à la débenture à intérêt conditionnel sont liés à certains taux préférentiels bancaires; au 31 décembre 1985, le taux de la débenture à intérêt conditionnel s'élève à 6,0 %. Le taux des obligations hypothécaires est fixé à 9,25 % jusqu'en 1988. La dette est garantie par des charges spécifiques et générales sur l'actif de la Société, et doit être remboursée comme suit au cours des cinq prochains exercices: 3 400 000 \$ en 1986, 8 400 000 \$ en 1987, 27 300 000 \$ en 1988, 1 400 000 \$ en 1989 et 1 800 000 \$ en 1990. Les engagements minimaux au titre de baux se chiffrent à 900 000 \$, 900 000 \$, 700 000 \$, 600 000 \$ et 400 000 \$ pour les mêmes années.

#### 7. Régimes de retraite

La Société a des obligations à l'égard d'arrangements de retraite pour ses employés. Les obligations en vertu des régimes non provisionnés (principalement en Europe) sont établies en fonction des lois applicables, et leur coût fait l'objet d'une comptabilité d'exercice; l'engagement cumulatif découlant de cette méthode est comptabilisé dans le passif à long terme, au poste "régimes de retraite". Les régimes provisionnés, qu'ils soient à cotisations ou à prestations déterminées, sont imputés aux résultats de l'exercice. Les coûts des modifications apportées aux arrangements de retraite au titre des services passés sont amortis sur quinze ans.

Au total, les coûts de ces arrangements de retraite se sont chiffrés à 689 000 \$ pour l'exercice (709 000 \$ en 1984). La dette au titre des services passés relative à ces arrangements au Canada est entièrement provisionnée.

# NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS (suite)

## 8. Capital-actions

Selon la Loi sur les sociétés commerciales canadiennes, le capital autorisé de la Société consiste en un nombre illimité d'actions privilégiées pouvant être émises en séries, et en un nombre illimité d'actions ordinaires.

### Actions émises et en circulation —

	Actions		Montant	
	1985	1984	1985	1984
Privilégiées				
Série A	8 500 000	8 500 000	8 500 \$	8 500 \$
Série B	5 000 000	5 000 000	5 000	5 000
Série C	1 000 000	1 000 000	1 000	1 000
			14 500	14 500
Ordinaires	28 349 583	28 239 583	23 798	23 722
			38 298 \$	38 222 \$

Les actions privilégiées de Série A et de Série B comportent un dividende cumulatif correspondant à la moitié du taux préférentiel de certaines banques à charte canadiennes majorée de 3 %, sous réserve d'un taux annuel minimal de 10 %. Chaque année, de 1983 à 1991 inclusivement, la Société est tenue de racheter 5 % des actions en circulation au prix de 1 \$ l'action majoré des dividendes présumés à payer et non versés; par la suite, les actionnaires peuvent faire racheter la totalité ou une partie de leurs actions au même prix. La Société peut néanmoins racheter à son gré, toujours au même prix, la totalité ou une partie des actions en circulation.

Les actions privilégiées de Série C comportent un dividende cumulatif correspondant à la moitié du taux préférentiel de certaines banques canadiennes majorée de 3 %, sous réserve d'un taux annuel minimal de 9 % par année. La Société peut racheter les actions à tout moment au prix de 1 \$ l'action, plus les dividendes présumés à payer et non versés, et, entre le 31 mai et le 31 juillet 1989, en exiger la conversion en actions ordinaires d'après le cours de l'action en bourse. Après le 15 septembre 1989, les porteurs peuvent faire racheter la totalité ou une partie des actions privilégiées de Série C en circulation au prix de 1 \$ l'action, plus les dividendes à payer et non versés.

Les actions privilégiées ne comportent pas de droit de vote, sauf en cas d'arriéré de huit paiements semestriels ou plus des dividendes sur ces actions, dans tel cas le porteur a droit à un vote par action durant la période de l'arriéré. On prévoit que ce sera le cas au 15 juin 1986 pour les actions privilégiées des Séries A et B.

La Société a de l'arriéré pour ce qui concerne le rachat obligatoire d'actions en 1983, 1984 et 1985, et le versement des dividendes des actions privilégiées qui se montent à 5 383 000 \$.

En vertu des dispositions d'une entente conclue avec ses banquiers, la Société ne peut racheter d'actions d'aucune catégorie du capital-actions sans le consentement des banquiers. De plus, la Société ne peut déclarer des dividendes avant de réaliser un bénéfice avant postes extraordinaires pour chacun des trois exercices précédant l'exercice au cours duquel les dividendes sont déclarés. Les dividendes ne devront pas alors dépasser 25 % du bénéfice cumulatif de cette période.

Certains dirigeants et membres du personnel détiennent des options qui leur permettent d'acquérir au total 190 000 actions ordinaires au prix de 0,60 \$ l'action. Ces options attribuées en avril 1983 échoient en avril 1986.

Les options levées au cours de l'exercice ont porté sur 110 000 actions pour une contrepartie en espèces de 76 000 \$.

## 9. Information sectorielle

		1985		1984	
	Chiffre d'affaires	Bénéfice (perde) d'exploitation	Actif	Chiffre d'affaires	Bénéfice (perde) d'exploitation
Canada	109 164 \$	8 431 \$	73 100 \$	106 222 \$	9 707 \$
États-Unis	22 037	1 317	17 328	23 756	2 110
Europe	45 249	3 841	54 384	37 925	3 548
	176 450	13 589	144 812	167 903	15 365
Éléments non sectoriels	—	(2 827)	3 796	—	(2 622)
Intérêts	—	(11 948)	—	—	(12 449)
Impôts sur le revenu	—	220	—	—	(164)
	176 450 \$	(966)\$	148 608 \$	167 903 \$	130 \$
					144 494 \$

Les ventes à l'exportation des établissements canadiens se sont élevées à 1 700 000 \$ en 1985 et à 3 000 000 \$ en 1984.

Comme toutes les autres ventes entre secteurs géographiques étaient des opérations intersociétés, elles ont été éliminées dans les états financiers consolidés. L'Europe a figuré pour 8 100 000 \$ de la valeur marchande estimative de ces ventes en 1985 (11 400 000 \$ en 1984) et le Canada, pour 7 700 000 \$ (9 700 000 \$ en 1984).

## 10. Autres renseignements

	1985	1984
a) Frais imputés aux résultats –		
Amortissement de biens-fonds, d'usines et de matériel, y compris 352 000 \$ (360 000 \$ en 1984) au titre de l'amortissement de biens faisant l'objet de contrats de location-acquisition	5 080 \$	5 175 \$
Amortissement de l'achalandage	313 \$	282 \$
Intérêts débiteurs –		
Dette à long terme	1 939 \$	2 003 \$
Débenture à intérêt conditionnel	1 590	1 814
Intérêts bancaires et autres	8 419	8 632
	11 948 \$	12 449 \$

### b) Impôts sur le revenu –

La Société et certaines de ses filiales ont accumulé aux fins de l'impôt sur le revenu des pertes d'exploitation dont les avantages fiscaux futurs n'ont pas été constatés dans les présents états financiers. Ces pertes expirent selon l'échéancier suivant:

	Canada	États-Unis	Europe
1986	954 \$	— \$	4 962 \$
1987	1 569	—	705
1988	—	—	913
1989	—	—	1 199
1990	780	—	724
Exercices ultérieurs	10 042	6 617	1 717
	13 345 \$	6 617 \$	10 220 \$

Par ailleurs, la Société dispose de pertes en capital d'un montant de 2 500 000 \$ qu'elle pourra, pour une période indéfinie, porter en diminution des gains en capital imposables ultérieurs.

# RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de  
Warrington Inc.

Nous avons vérifié le bilan consolidé de Warrington Inc. au 31 décembre 1985 ainsi que l'état des résultats et déficit consolidés et l'état de l'évolution de la situation financière consolidée de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 décembre 1985 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

*Pruie Watkinson*

Comptables agréés  
Montréal, Canada  
Le 18 avril 1986

# LISTE DES ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS

## **CONSEIL D'ADMINISTRATION**

HOWARD LEIGHTON BECK, C.R.  
Associé, Davies, Ward & Beck

GIANFRANCO BOER  
Commercialista

1. JAMES LORNE BOWEY  
Président, Division Santana  
de la Société
1. PHILIP VINCENT CHIARELLA  
Vice-président directeur de la Société
1. BRAHM MARVIN GELFAND  
Associé, Lapointe Rosenstein
1. ICARO OLIVIERI  
Président du Conseil d'administration  
de la Société et chef de la direction  
  
Mme MICHELA OLIVIERI  
Administratrice
2. JOHN ALBON POLLOCK  
Président du Conseil d'administration,  
président et chef de la direction,  
Electrohome Limitée
- 1.3. JAMES DAVID RAYMOND  
Président,  
Les Investissements Cemp Ltée
2. JACK RICHER  
Associé, Sorkin & Richer
- 2.3. LAURENCE HUGH RITCHIE  
Président, Laurit Inc.
1. RONALD DAVID ROGERS  
Vice-président principal de la Société
- 2.3. JOHN ALAN ROTHSCHILD  
Vice-président, Investissements,  
Les Investissements Cemp Ltée
1. ALVIN SIMON SCHACTER  
Président et  
chef de l'exploitation de la Société
2. MICHAEL DEBRON VINEBERG  
Associé, Phillips & Vineberg

## **DIRECTION**

- |                |  |
|----------------|--|
| I. OLIVIERI    | Président du Conseil d'administration<br>et chef de la direction |
| A.S. SCHACTER  | Président et chef de l'exploitation                              |
| P.V. CHIARELLA | Vice-président directeur   |
| R.D. ROGERS    | Vice-président principal   |
| F. SALVAGGIO   | Vice-président principal   |
| N.G. SPENCER   | Contrôleur   |
| M.D. VINEBERG  | Secrétaire   |
| J.P. BISNAIRE  | Secrétaire adjoint   |
| B.M. GELFAND   | Secrétaire adjoint   |

## ***Principales filiales***

- |   |
|---|
| Caber Italia S.p.A.                                       |
| La Compagnie Française d'Articles<br>de Sports (Trappeur) |
| Icaro Olivieri & C.-<br>Minuterie Metalliche S.p.A.       |
| Kerma, S.A.   |
| Pony Sporting Goods Limited                               |
| Tyrol Sports Inc.   |
| Les Marchandises Warrington Inc.                          |
| Warrington U.S.A., Inc.                                   |

## ***Siège social***

6500 Millcreek Drive  
Mississauga (Ontario) L5N 2W6

## ***Agent d'enregistrement et agent des transferts***

La Société Canada Trust  
Montréal, Toronto, Winnipeg,  
Calgary et Vancouver

## ***Vérificateurs***

Price Waterhouse, Montréal

1. Membre du Comité de direction
2. Membre du Comité de vérification
3. Membre du Comité des rémunérations

# WARRINGTON INC.

## Direction

2196, 32<sup>e</sup> Ave  
Lachine  
(Québec)  
Tél: 514-636-5180

## Unités de fabrication

135 Hayward Ave  
Kitchener  
(Ontario)  
Tél: 519-578-4020  
*Bottes Greb Kodiak*  
1200, boulevard International  
St-Jérôme  
(Québec)  
Tél: 514-436-2292  
*Patins à glace et chaussures de ski*

236 Victoria St. N.  
Kitchener  
(Ontario)  
Tél: 519-578-4020  
*Greb Hush Puppies et patins Bauer*

326, boul. Industriel  
Sherbrooke  
(Québec)  
Tél: 819-563-7411

*Chaussures pour dames Santana et Harvard*

405 – 7th St. W.  
Cornwall  
(Ontario)  
Tél: 613-938-1633

*Patins à glace et chaussures*  
Via Feltrina Sud 87/1  
31044 Montebelluna  
(Treviso)  
Italie  
Tél: 39-423-300421  
*Moulages, crochets pour chaussures de ski, lames de patins de hockey et patins à roulettes*

125 Via S. Gaetano  
31044 Montebelluna  
(Treviso)  
Italie  
Tél: 39-423-29441  
*Patins à glace et chaussures de ski Caber*  
Via Trivulzia  
23020 Gordona  
(Sondrio)  
Italie  
Tél: 39-343-42384  
*Skis Spalding*  
38380 St-Laurent du Pont  
France  
Tél: 33-76-55-15-55  
*Chaussures de ski Trappeur*

66 Avenue de Genève  
74700 Sallanches  
France  
Tél: 33-50-58-27-61  
*Bâtons de ski Kerma*

## Bureaux, établissements de vente et de distribution

6500 Millcreek Drive  
Mississauga  
(Ontario)  
Tél: 416-821-4600  
*Patins et chaussures de sport Bauer, Greb Hush Puppies et bottes Kodiak et produits de ski Trappeur, Tyrol et Kerma*  
5790, rue Ferrier  
Montréal  
(Québec)  
Tél: 514-738-8333  
*Patins Micron et Lange, chaussures de sport Pony, équipement de ski Caber et Spalding et lames ICM et Tuuk*

4357 Canada Way  
Burnaby  
(British Columbia)  
Tel: 604-430-6699

*Patins Bauer, Micron et Lange, chaussures de sport Bauer et Pony, produits de ski Caber, Kerma, Trappeur, Tyrol et Spalding, Greb Hush Puppies et bottes Kodiak*

50 Jonergin Drive  
Swanton, Vermont  
USA  
Tél: 802-868-2711

*Patins Bauer, Micron et Lange et équipement de ski Caber, Cebe, Kerma, Trappeur, Tyrol et Spalding et bottes Greb Kodiak*

Ridlerstrasse 37  
8000 Munich 2  
République Fédérale d'Allemagne  
Tél: 49-89-5026227  
*Chaussures de ski Caber et skis Spalding*

Rue des Glairaux Z.I.  
38120 Saint-Égrève  
France  
Tél: 33-76-75-15-54  
*Chaussures de ski Caber et skis Spalding*

Tal gut-Zentrum 5  
CH-3063 Ittigen  
Suisse  
Tél: 41-31-58-77-22  
*Chaussures de ski Caber et skis Spalding*



