



# IVACO

IVACO INC. Rapport annuel 1982



## Siège social

Place Mercantile  
770, rue Sherbrooke ouest  
Montréal (Québec) Canada  
H3A 1G1

## Agent de transfert et d'enregistrement

La Compagnie Trust Royal à Montréal,  
Toronto, Calgary, Vancouver et Halifax

## Valeurs inscrites

Bourse de Montréal  
Bourse de Toronto

An English version of this  
report may be obtained by  
writing to the Secretary, Ivaco Inc.  
Place Mercantile  
770, rue Sherbrooke ouest  
Montréal (Québec)  
Canada H3A 1G1

## Direction

Isin Ivanier  
Président du conseil

Paul Ivanier  
Président

Sydney Ivanier  
Vice-président principal

Michael Herling  
Vice-président principal  
et secrétaire

Jack Klein  
Vice-président principal

John Loveridge  
Vice-président

M. R. Cairns  
Vice-président

Albert A. Kassab  
Vice-président

George Goldstein  
Vice-président

## **ASSEMBLÉE ANNUELLE**

La Société tiendra son  
assemblée annuelle le  
27 mai 1983, à 10 h,  
au Salon le Printemps de  
l'Hôtel le Quatre Saisons,  
à Montréal (Québec).

# Principaux résultats

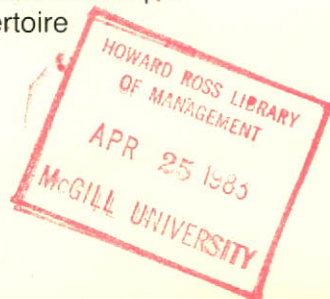
En milliers de dollars, sauf les montants par action

	<u>1982</u>	<u>1981</u>
Ventes	681 689 \$	718 266 \$
Bénéfice (perte) avant gain extraordinaire	(9 928 \$)	25 242 \$
Bénéfice net (perte)	(9 928 \$)	28 353 \$
Bénéfice net (perte) par action subalterne de catégorie A donnant droit de vote et par action de catégorie B donnant droit de vote		
avant gain extraordinaire	(1,20 \$)*	2,08 \$*
après gain extraordinaire	(1,20 \$)*	2,37 \$*
Fonds de roulement	142 875 \$	112 189 \$
Nouvelles immobilisations, montant net	42 576 \$	60 809 \$

\*Le dividende en actions de 995 159 actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote, émis le 26 août 1982, a été appliqué rétroactivement comme si ces actions avaient été en circulation tout le long de 1982 et 1981.

## Table des matières

Direction	Page ci-contre
Principaux résultats	Cette page
Message aux actionnaires	2
Conseil d'administration	5
Le groupe Ivaco	6
États financiers	12
Rapport des vérificateurs	20
Organigramme	21
Résumé statistique	22
Répertoire	24



# Message aux actionnaires



Isin Ivanier  
Président du conseil



Paul Ivanier  
Président

Le 6 avril 1983

L'année 1982 aura été exceptionnellement difficile pour l'industrie sidérurgique nord-américaine, en particulier aux États-Unis où Ivaco compte 80 % de ses ventes. Le redressement qui devait caractériser l'économie des États-Unis et du Canada au cours de la seconde moitié de 1982 ne s'est pas matérialisé. De fait, le ralentissement s'est poursuivi tout au long de l'année.

En conséquence, la Société a enregistré la première perte de son histoire. Néanmoins, cette perte est beaucoup moins grave, toutes proportions gardées, que celles qu'ont enregistrées les autres producteurs d'acier en Amérique du Nord. Les ventes d'Ivaco se sont maintenues remarquablement bien par rapport à celles des autres producteurs. Nous attribuons cette performance au bien-fondé des programmes d'expansion entrepris au cours des années précédentes en vue d'apporter

une modernisation constante des usines et de maintenir de hauts standards de productivité. Fabriquer des produits au plus bas prix possible représente un objectif fondamental de chacun des groupes d'exploitation de la Société.

Les résultats de l'exercice financier de 1982 se présentent ainsi:

- Les ventes se chiffrent à 681 700 000 \$
- La perte nette s'élève à 9 900 000 \$
- La perte nette par action se situe à 1,20 \$
- Le fonds de roulement est de 142 900 000 \$ à la fin de l'exercice
- Les nouvelles immobilisations atteignent 42 600 000 \$

L'augmentation du fonds de roulement en 1982 reflète la conversion en dette à long terme de 47 500 000 \$ provenant des marges de crédit de l'exploitation.

Les dépenses en immobilisations ont été considérablement réduites en 1982 comparativement à l'année précédente et l'on s'attend à ce qu'elles soient négligeables en 1983. La plupart des dépenses effectuées en 1982 ont servi au parachèvement des programmes d'expansion et de modernisation déjà en cours avant les premiers signes de ralentissement de l'économie. Voici quelques points marquants de ces dépenses qui seront passés en revue dans le rapport annuel:

- **Acieries et laminoirs** — Tous les programmes importants d'amélioration mis en oeuvre au cours de l'année précédente sont terminés. Les travaux comprenaient l'amélioration du rendement des fours, le perfectionnement du système de transport de l'acier liquide du four à la machine de coulée continue et l'augmentation de la vitesse de traitement de plusieurs sections des laminoirs.
- **Fil, produits du fil et clous** — Un nouvel équipement de tréfilage a été installé et les installations de production de clous sur baguette ont été parachevées.
- **Éléments de fixation** — Des expansions ont eu lieu aux trois boulonneries comprenant, entre autres, l'installation de nouvelles unités à forger les écrous à chaud de haute capacité et d'un équipement supplémentaire pour la production des éléments de fixation filetés et taraudés.
- **Câbles métalliques, câbles et torons** — Wrights Canadian Ropes Ltd. et Florida Wire and Cable Company ont parachevé des expansions d'importance comprenant de nouveaux ajouts et des installations de fabrication de nouveaux produits.
- **Pièces de précision usinées, es-sieux et pièces de forge** — Une nouvelle unité d'usinage augmentant considérablement la capacité de forgeage par suite de l'installation de machines à refouler de 6 pouces et de 9 pouces a été mise en exploitation.
- **Habillage pour machines à papier** — Des travaux d'expansion ont été pa-

rachevés aux quatre usines de la Société par l'addition de métiers à tisser dans deux usines et de métiers à tisser à haut rendement pour les toiles de formation dans les deux autres.

L'année 1982 aura été caractérisée notamment par l'excellente performance du groupe d'aciérage et de laminage. L'utilisation de la capacité de production au Canada et aux États-Unis se situe bien au-dessus de la moyenne de l'industrie. À titre d'exemple, le laminoir à deux brins de L'Original (Ontario) a établi un nouveau record de production en novembre, soit 47 000 tonnes et le laminoir de fil machine à un seul brin d'Atlanta a atteint une production de 22 000 tonnes au cours du mois de septembre.

La récession a particulièrement éprouvé l'industrie sidérurgique américaine et a évidemment influé négativement sur les résultats de nos aciéries, laminoirs et tréfileries des États-Unis. Ces usines sont néanmoins bien placées pour retrouver leur rentabilité lorsque les conditions du marché reviendront à la normale et elles devraient bénéficier grandement dans l'avenir de la fermeture permanente de nombreuses usines par d'autres producteurs aux États-Unis. Cela permettra d'améliorer également l'équilibre entre la production et la demande intérieures et devrait se traduire par des marges beaucoup plus appropriées à mesure que la reprise se fera sentir.

Lors de l'assemblée annuelle de l'an dernier, la Société faisait état d'une lettre d'intention signée par Ivaco et par une filiale de Boliden A.B. de Suède en vertu de laquelle Ivaco pouvait se prévaloir d'un droit d'achat de la première usine industrielle au monde capable de produire de la fonte liquide INRED. Les essais de l'usine pilote qui utilise du minerai de fer, du charbon et de la castine d'origine nord-américaine se tiendront en Suède au cours de l'été et permettront d'établir les données techniques et

économiques relatives au rendement de ce procédé nouvellement mis au point.

Ce procédé très impressionnant, s'il s'avère exploitable à plein régime, pourrait avoir des répercussions profondes et représenter un virage technologique en sidérurgie. Le procédé permet de traiter des concentrés de minerai de fer et du charbon pulvérisé de qualité inférieure en de plus petites quantités afin de produire à moindre coût une fonte liquide d'une qualité semblable à celle obtenue dans les hauts fourneaux. Ce système peut également être utilisé en tandem avec des fours électriques. Il pourrait pratiquement doubler la capacité de production de l'acier aux aciéries où il sera installé, réduire les coûts d'énergie et diminuer la dépendance à l'égard de la ferraille comme matière première.

Au cours de l'année, la Société a entrepris plusieurs mesures importantes relativement à son capital-actions qui, entre autres, ont permis de porter de un à dix le nombre de votes par action ordinaire, de reclasser les actions ordinaires en actions de catégorie B donnant droit de vote, de créer un nombre illimité d'actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote et d'établir le taux de dividende sur ces actions à 120 % de tout dividende déclaré à l'égard des actions de catégorie B donnant droit de vote. Les actions de catégorie B donnant droit de vote peuvent être converties en un nombre égal d'actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote. Également, au cours de l'année, les actionnaires ont pu souscrire de nouvelles actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote. Le produit de l'émission de droits s'est chiffré à 7 600 000 \$.

À la suite de l'exercice financier, on a procédé à la vente privée de 820 300 actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote à des investisseurs institutionnels. Le produit net de cette vente s'est élevé à 7 900 000 \$.

Les actions vendues représentent celles qui n'ont pas été souscrites dans le cadre de l'émission de droits.

Au cours de 1982, les dividendes trimestriels habituels ont été maintenus à 0,12 \$ par action subalterne de catégorie A donnant droit de vote et à 0,10 \$ par action de catégorie B donnant droit de vote; la Société a déclaré un dividende extraordinaire en actions de 12 % sur les actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote et de 10 % sur les actions de catégorie B donnant droit de vote. Le dividende supplémentaire de fin d'exercice versé au cours des années précédentes n'a pas été déclaré cette année en raison des faibles résultats d'exploitation.

Aux États-Unis, l'optimisme monte parmi les gens d'affaires et les consommateurs. Deux faits nouveaux dans ce pays pourraient avoir des effets très bénéfiques sur les affaires de la Société.

Tout d'abord, il y a une prise de conscience de plus en plus marquée de la nécessité de freiner les ventes d'acier subventionnées par les gouvernements étrangers. Des progrès importants ont déjà été réalisés en ce sens pour restreindre quelques-unes de ces exportations et on espère qu'il y aura davantage de progrès au cours de l'année.

L'autre fait marquant aux États-Unis a trait à la taxe sur l'essence récemment décrétée pour financer une augmentation considérable de la construction et de la réparation de réseaux routiers. L'accroissement prévu de la demande pour les matériaux de construction

d'autoroutes et de systèmes de drainage devrait profiter aux producteurs d'acier et aux fabricants de produits d'acier tel Ivaco et créer un effet d'entraînement pour l'ensemble de l'industrie américaine.

Les perspectives d'avenir sont à l'amélioration. Le premier trimestre de 1983 a été caractérisé par la faiblesse relative de la demande et le maintien des bas prix. Malgré tout, certains signes encourageants sont apparus indiquant que l'économie américaine a atteint le creux de la vague et qu'elle commence à montrer des signes de vigueur. Deux secteurs dans lesquels Ivaco vend ses produits en grandes quantités, l'industrie de la construction et la fabrication de biens durables tels que les automobiles, ont enregistré une augmentation de leur activité. Une telle relance devrait permettre à Ivaco de revenir à une exploitation rentable d'ici la fin du deuxième trimestre, situation qui devrait s'améliorer davantage au cours des trimestres subséquents. La Société est un fabricant dont le coût de production est l'un des plus bas en Amérique du Nord dans pratiquement toute sa gamme de produits et elle devrait pouvoir tirer avantage de cette situation à mesure que la demande se raffermira.

La Société détient une participation de 40 % dans Laclede Steel Company de St. Louis (Missouri). Cet investissement est comptabilisé à la valeur de consolidation. Par conséquent, la proportion de la perte de Laclede a influé négativement sur les résultats d'Ivaco en 1982. Laclede s'est imposé d'importantes restrictions budgétaires

et à mesure que l'économie américaine s'améliorera, elle devrait retrouver sa rentabilité.

Au cours de l'année 1982, la Société a acheté aux fins de placement environ 512 000 actions ordinaires de Dofasco Inc., représentant près de 3 % des actions ordinaires en circulation. Ce placement, qui est porté aux comptes d'Ivaco comme titres négociables, a été financé par un emprunt bancaire à long terme.

Au mois de mai de cette année, Ivaco déplacera son personnel du siège social, soit environ 40 personnes, à la Place Mercantile de Montréal. Ce déménagement permettra à la Société de rendre son exploitation plus efficace et de se rapprocher des milieux d'affaires.

La Société désire souligner le dévouement de ses employés et remercier ses clients et fournisseurs de la confiance soutenue qu'ils lui ont témoignée.

Au nom du conseil  
d'administration

Le président  
du conseil,



Isin Ivanier

Le président,

Paul Ivanier

# Conseil d'administration



Isin Ivanier  
Président du  
conseil de la  
Société



Paul Ivanier  
Président de la  
Société



Sydney Ivanier  
Vice-président  
principal de la  
Société



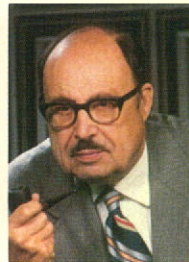
Michael Herling  
Vice-président  
principal et  
secrétaire de la  
Société



Jack Klein  
Vice-président  
principal de la  
Société



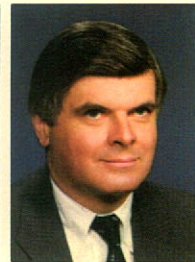
John Loveridge  
Président, Ingersoll  
Machine and Tool  
Company, Limited



Edward J. Buell  
Président du  
conseil, Niagara  
Lockport Industries  
Inc.



Alan S. Gordon  
Conseiller,  
Merrill Lynch,  
Royal Securities  
Limited



H. B. McNally, C.F.  
Associé,  
Byers Casgrain

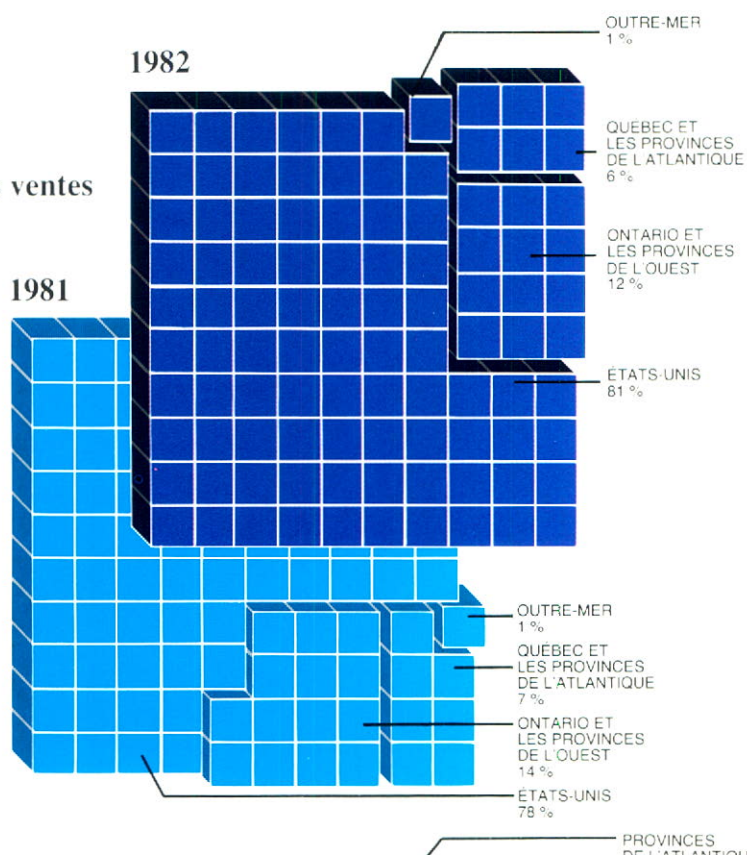
# Le groupe Ivaco

Ivaco est un producteur d'acier intégré qui fabrique une vaste gamme de produits d'acier doux et dur au Canada et aux États-Unis. De plus, elle figure parmi les plus importants fabricants nord-américains d'habillage pour machines à papier destiné à l'industrie papetière. La structure organisationnelle de la Société est composée de sept groupes:

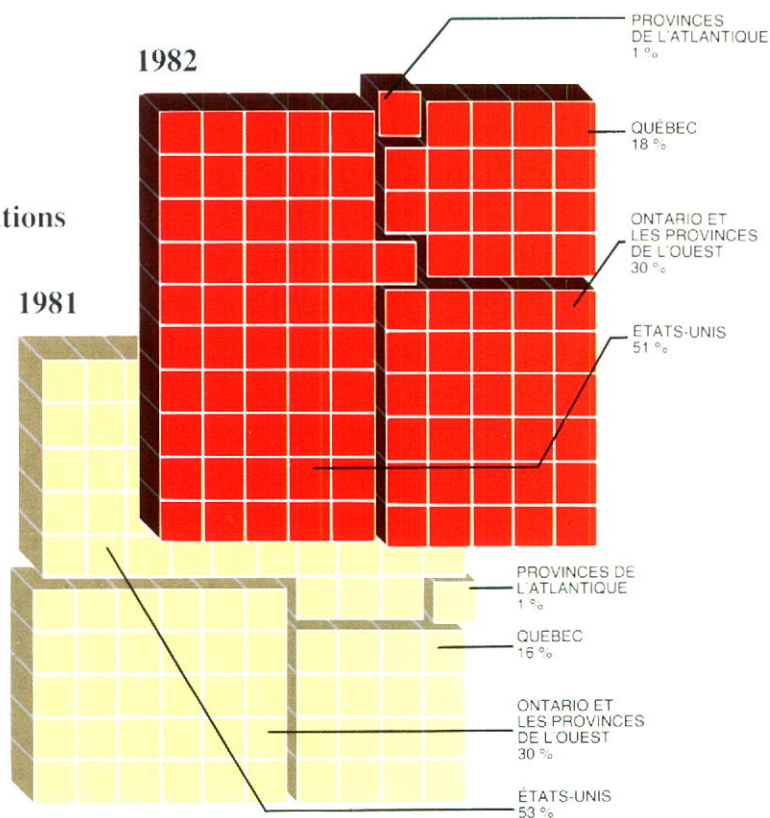
- les aciéries et les laminaires
- le fil, les produits du fil et les clous
- les éléments de fixation
- les câbles métalliques, les câbles et les torons
- les pièces de précision usinées, les essieux et les pièces de forge
- les bâtiments métalliques pré-fabriqués
- l'habillage pour machines à papier

Parmi les principes fondamentaux qui animent la Société, il faut mentionner l'intérêt marqué qu'elle porte constamment à l'amélioration de la qualité et de la productivité qui permet ainsi à Ivaco de compter parmi les fabricants nord-américains offrant une gamme de produits aux coûts les plus bas. Parallèlement à cet intérêt, l'importance capitale qu'elle consacre à la technologie de pointe de la production a généré une élasticité de commercialisation qui s'est avérée un atout important durant la période de fléchissement de la demande en 1982.

## Répartition des ventes



## Répartition des immobilisations



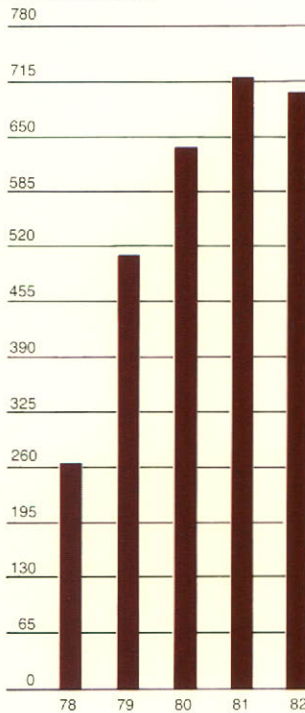


Ivaco a des compétences particulières en matière de production de billettes d'acier sur mesure pour ses propres laminoirs à barres et à fil machine. Ce domaine de spécialisation, entre autres, lui a valu en 1982 un taux d'utilisation de ses capacités considérablement plus élevé par rapport au taux moyen de l'industrie au Canada et aux États-Unis. Les principaux marchés existants pour les produits fabriqués en importantes quantités par la Société sont considérables et offrent un excellent potentiel d'accroissement. De plus, mentionnons que plusieurs régions comportant un marché potentiel considérable restent à exploiter. La Société possède 36 usines dont 20 sont situées aux États-Unis et 16 au Canada.

Le chapitre suivant passe en revue chacun des sept groupes d'exploitation de la Société.

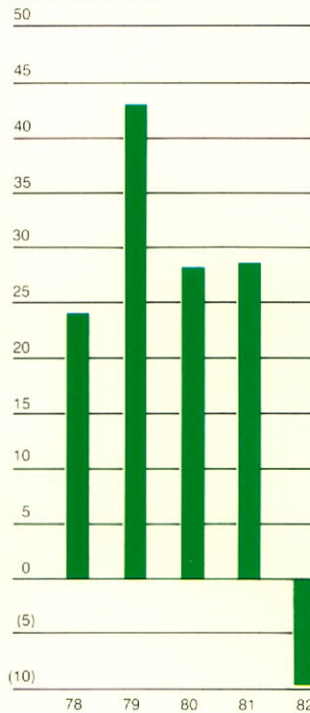
### Ventes

En millions de dollars



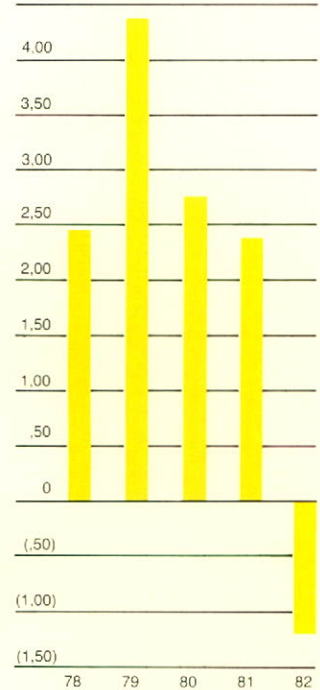
### Bénéfice net (perte)

En millions de dollars



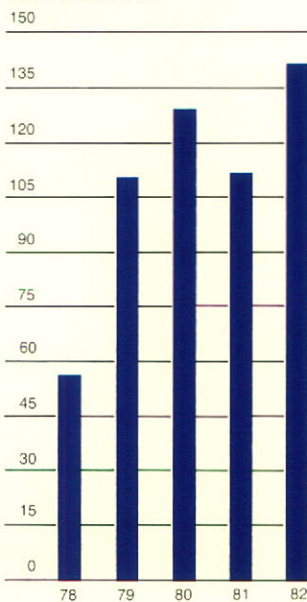
### Bénéfice net (perte) par action

4,50 \$



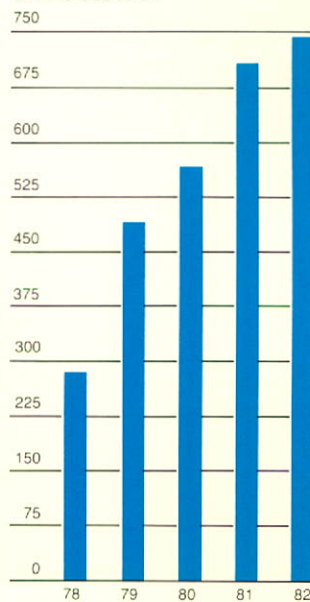
### Fonds de roulement

En millions de dollars



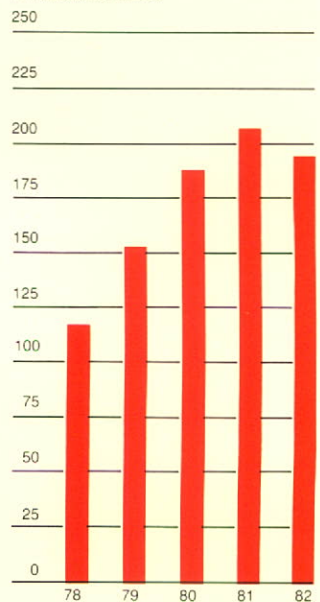
### Total de l'actif

En millions de dollars



### Avoir des actionnaires

En millions de dollars





## Les aciéries et les laminoirs

La Société exploite trois installations d'aciérage et de laminage à L'Original (Ontario), à Atlanta (Géorgie) et à Cartersville (Géorgie). La capacité d'élaboration de l'acier dépasse le million de tonnes par an, tandis que la capacité de laminage de fil machine et des barres laminées à chaud s'élève à plus de 1 300 000 tonnes.

Ces trois complexes sidérurgiques utilisent les techniques modernes du four électrique pour produire des billettes au moyen de la coulée continue à 100 % commandée par ordinateur. Les usines sont dotées du plus récent matériel de protection de l'environnement et d'un système de manutention perfectionné des matières premières. Les fours de ces trois usines sont munis de voûtes et de parois refroidies à l'eau permettant ainsi d'écourter la durée des cycles d'élaboration et de réduire les coûts de production.

Voici quelques exemples de réalisations au cours de l'année au plan sidérurgique:

- L'installation d'une station de barbotage électromagnétique expérimentale sur la machine de coulée continue à L'Original. Ce procédé, récent perfectionnement en métallurgie, suscite un vif intérêt parmi les sidérurgistes de l'avant-garde technologique mondiale. Sa mise en place favorisera l'amélioration de la qualité de la surface et de la densité de la billette ainsi que la réduction de la ségrégation chimique. Jusqu'à présent les essais de L'Original se sont révélés des plus satisfaisants.
- Un protecteur de jet de l'acier en fusion entre la poche et les lingotières a été ajouté au cours de l'an dernier aux deux aciéries de Géorgie, soit à Atlanta et à Cartersville, et une station de barbotage sur la poche de coulée a été installée à Cartersville et à L'Original. Ces améliorations font partie d'un programme visant à produire un acier d'une pureté et d'une qualité plus grandes. Bon nombre de projets distincts visant à augmenter la produc-

tivité et à réduire les coûts d'énergie ont aussi été parachevés. Notons, entre autres, l'installation de postes supplémentaires d'essais et de contrôle métallurgiques.

- Une amélioration considérable du rendement a également été réalisée à l'aciérie d'Atlanta grâce à l'installation de dispositifs de contrôle à micro-processeurs.

La Société possède deux laminoirs à haute vitesse destinés à produire du fil machine dont l'un se trouve à L'Original et l'autre à Atlanta. Elle exploite également deux laminoirs à barres: l'un à Atlanta, l'autre à Cartersville.

Les laminoirs, d'une technologie avancée et hautement automatisés, sont contrôlés par des micro-processeurs.

Parmi les réalisations les plus dignes de mention du groupe d'aciérage et de laminage en 1982, soulignons les taux d'utilisation de la production sensiblement plus élevés par rapport à ceux des autres producteurs. L'utilisation de la capacité des installations américaines de la Société atteignait en moyenne environ 65 % au cours de l'année comparativement à environ 47 % pour la moyenne de l'industrie. Au Canada, l'utilisation a été presque maximale tout au long de l'année.

Au cours de l'année, les aciéries d'Atlanta et de Cartersville en ont profité pour changer leur gamme de produits afin de mettre l'accent sur des produits de qualité spéciale ayant une marge bénéficiaire et une qualité supérieures.

La pénétration des marchés de la Société exigeant des produits de qualité spéciale tels que les ronds et les plats laminés à chaud a été considérablement augmentée en 1982 et on s'attend à davantage d'accroissements. Au nombre des principaux utilisateurs de ronds se trouvent les fabricants de boulons frappés à chaud, de boulons à oeil forgés à chaud et formés à froid, de boulons en U et de ressorts enroulés à chaud. Les plats constituent quant à eux la matière première des fabricants de convoyeurs, de ressorts à lames, de lames de niveleuses, de matériel agricole et de pièces pour l'industrie du meuble.



## Le fil, les produits du fil et les clous

Le fil, le treillis soudé, les clôtures et les clous offerts dans une multitude de dimensions, de types, de finis et de qualités métallurgiques représentent un segment de marché très important pour la Société. Des usines avantageusement situées desservent toute la côte est nord-américaine et une grande partie des états du centre des États-Unis et leur principale matière première absorbe une tranche importante de la production de fil machine laminé à chaud de la Société.

La demande pour ces produits très importants destinés aux marchés industriels et celui des produits de consommation a accusé un ralentissement en 1982.

Dans nombre de cas, la capacité des tréfileries a servi à produire une nouvelle gamme de produits plus complexes du point de vue technologique. Certains créneaux de ce marché spécialisé ont été identifiés et pénétrés.

L'expansion de la capacité de tréfilage du fil d'acier dur s'inscrit sans contredit parmi les réalisations majeures. Dans ces marchés du fil d'acier dur qui ont répondu de façon positive à la campagne de promotion des ventes et de service de la Société, signalons les fabricants de ressorts de sièges d'automobiles, de tuyaux et de tubes souples armés et de torons d'armature.

Les marchés de treillis soudé ont été assez faibles au cours de l'année en raison du ralentissement qui frappe la construction résidentielle et les travaux publics au Canada et aux États-Unis.

Les perspectives relatives aux produits du treillis s'annoncent meilleures pour l'année en cours. Les deux facteurs les plus importants en sont: a) la reprise de la construction résidentielle déjà amorcée et b) l'augmentation prévue de la construction d'autoroutes aux États-Unis par suite de l'imposition récente d'une taxe spéciale sur l'essence.

La plupart des clouteries du groupe Ivaco ont pu maintenir un rythme de production élevé et ont expédié plus de clous en 1982 qu'au cours de l'année précédente.

À Warrenton (Virginie), on a parachevé et mis en service les installations de production de clous sur baguette et sur baguette enroulée. Les clous sur baguette sont utilisés dans les machines de clouage automatique et constituent un important marché en pleine croissance puisqu'ils permettent de réaliser des gains considérables de productivité dans la fabrication de meubles, de maisons préfabriquées, des clôtures de bois, des boîtes et des palettes.

La Société détient les droits de distribution exclusive, dans les marchés qu'elle dessert, des produits de l'entreprise Hitachi qui figure parmi les chefs de file du développement des cloueurs pneumatiques.



## Les éléments de fixation

La fabrication et la vente d'éléments de fixation représente une part importante des affaires de la Société. Cette industrie technologiquement avancée produit un large éventail de types, de dimensions et de qualités et offre ainsi des avantages concurrentiels aux producteurs les plus innovateurs. De plus, c'est une industrie grande consommatrice de fil laminé à chaud.

Au cours de 1982, le volume de fabrication des éléments de fixation a été maintenu à des niveaux respectables malgré le fléchissement de l'activité économique dans les marchés nord-américain et d'exportation. Le maintien des stocks à de hauts niveaux contrairement aux clients et aux concurrents s'est avéré une stratégie concurrentielle bénéfique puisqu'elle a permis de répondre rapidement aux demandes des clients et a contribué à accroître notre part du marché.

La faiblesse des prix s'est fait sentir pendant les troisième et quatrième trimestres. Non seulement la demande de la part des plus importantes industries consommatrices a-t-elle fléchi, mais aussi un déluge de produits à des prix extrêmement bas provenant de pays d'outre-mer a frappé les marchés en Amérique du Nord.

La Société a répliqué par une politique de vente des plus dynamiques en élargissant ses activités de ventes aux ré-

gions qui n'étaient que partiellement desservies et en introduisant une nouvelle gamme de produits.

L'année aura aussi permis le parachèvement de projets de modernisation et d'expansion amorcés au cours des années précédentes.

Ainsi l'une des grandes réalisations est certainement l'installation de machines à forger les écrous à chaud les plus perfectionnées qui soient à l'usine Infasco de Marieville (Québec). Les autres travaux d'expansion à Marieville auront permis, entre autres, d'ajouter l'équipement de production d'éléments de fixation filetés et taraudés et de mettre en oeuvre les travaux visant à améliorer les installations d'entreposage et d'expédition.

Le nouvel entrepôt inauguré à Vancouver (Colombie-Britannique) vers la fin de l'année pour améliorer le service à la clientèle est maintenant en pleine exploitation.

À l'usine Galvano de Beloeil (Québec), les installations automatisées de galvanisation à chaud ont été parachevées et mises en service. Cette usine répond aux besoins de la boulonnerie Infasco et de la tréfilerie Sivaco à Marieville. On a également installé un système de traitement des eaux usées de façon à préserver l'environnement conformément aux exigences gouvernementales en matière de lutte contre la pollution.

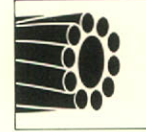
À l'usine Ingersoll Fasteners à Ingersoll (Ontario), on a installé de nouvelles presses de transfert munies d'un système de filetage qui devraient accroître la capacité de production de l'usine au chapitre des dimensions, plus particulièrement en ce qui a trait aux diamètres qui atteindront jusqu'à un pouce, ce qui devrait du même coup élargir la gamme de produits d'Ingersoll Fasteners de façon impressionnante. Une ligne de traitement thermique en continu d'une capacité de 3000 livres a été mise en service afin de compléter les presses. Les nouvelles installations logent dans un ajout couvrant une superficie de 40 000 pieds carrés.

La boulonnerie de Mississauga a été dotée d'un nouvel équipement visant à étendre la gamme d'écrous de sécurité entièrement métalliques et d'écrous crénelés de la Société grandement utilisés dans l'industrie de l'automobile et les industries connexes.

Les prévisions nous laissent croire que le marché s'améliorera en 1983, certains indices confirmant déjà cette ten-

dance. L'instauration de divers programmes du gouvernement américain ainsi que le redressement du yen devraient favoriser une relance du marché des boulons vers le deuxième trimestre de 1983.

Grâce à son matériel moderne et efficace, le groupe des boulons se trouvera très bien placé pour profiter de cette situation.



## Les câbles métalliques, les câbles et les torons

Wrights Canadian Ropes et Florida Wire and Cable ont terminé leur programme d'expansion en 1982 et ont installé des capacités supplémentaires afin d'élargir leur gamme de produits. Ces deux sociétés utilisent le fil d'acier dur dans la fabrication de leurs produits qui, sauf pour quelques chevauchements, se vendent dans des marchés tout à fait différents.

Wrights figure depuis fort longtemps comme l'un des chefs de file de la côte ouest dans la fabrication de câbles métalliques de haute qualité et pour l'excellence de ses services techniques à la clientèle. Ouvrant dans une industrie particulièrement exigeante au chapitre du service, Wrights a su, grâce à son exceptionnel savoir-faire, allier fabrication de qualité et service à la clientèle de premier ordre. En conséquence, la Société a pu maintenir son chiffre des ventes durant une période de fléchissement prononcé de la demande.

Au cours de l'année, Wrights a parachevé l'expansion de ses installations et mis en place du matériel supplémentaire, augmentant ainsi sa capacité de production d'environ 30 %. Grâce à cette expansion, on compte maintenant au nombre des nouveaux produits des câbles mesurant jusqu'à 4 1/2 pouces de diamètre. Aussi une toronneuse à lyres moderne à haute vitesse augmentera la capacité de production du toron à 7 fils. Cette machine permettra à Wrights de se placer très avantageusement dans le marché du liage de billes et du toron tout usage au Canada et aux États-Unis.

Wrights dessert quatre principaux marchés: les industries maritime, forestière, minière et de l'exploration pétrolière. Wrights a su maintenir son chiffre des ventes grâce à l'adoption de nouveaux produits et de techniques commerciales dynamiques. La réaction de la clientèle au Canada et aux États-Unis à l'égard du toron de liage de billes a été des plus encourageantes et l'unité de production, récemment installée, de câbles métalliques d'un plus grand diamètre pour l'industrie minière a été mise en exploitation avec succès.

En plus de chercher à accroître ses marchés aux États-Unis, Wrights a aussi renforcé ses capacités d'entreposage et de vente en Ontario et dans l'est du Canada.

Florida Wire and Cable a pu maintenir un haut niveau de production et d'expédition en 1982 malgré la concurrence des fournisseurs d'outre-mer qui vendent aux États-Unis à des prix subventionnés.

Au chapitre des réalisations importantes pendant l'année, notons le développement d'un groupe de produits portant la marque de commerce Flo-Tech Systems. Grâce à une technologie qu'elle a perfectionnée, Florida Wire and Cable recouvre d'un enduit polymère les torons de fil d'acier dur, ce qui donne un produit fini uniforme, imperméable et malléable au revêtement résistant à la corrosion, à l'abrasion et aux chocs. Ce produit est maintenant offert dans la plupart des dimensions et nuances standard. Ce produit est utilisé principalement dans les milieux corrosifs, notamment dans la construction des ponts en béton précontraint, les tours de transmission, les stationnements couverts et autres structures semblables.

Les Flo-Tech Systems sont produits en trois versions: le Flo-Bond, destiné aux tabliers de ponts et aux composantes structurales exposées à des milieux marins ou corrosifs, le Flo-Bond Special pour les dalles en béton à âme creuse et les traverses de voies ferrées et le Flo-Gard résistant à la corrosion dans des usages de post-tension.

Les autres réalisations de Florida Wire and Cable comprennent le parachèvement d'un bâtiment à Jacksonville et l'installation d'une nouvelle tréfileuse et d'unités de production pour les Flo-Tech Systems. On a également introduit récemment un système de renforcement transversal pour les bâtiments métalliques préfabriqués utilisant le toron galvanisé. Ce système, commercialisé sous le nom de Flo-Loc,

se compose d'un assemblage complet de torons de renforcement transversal à partir d'une même source — une première dans l'industrie.

La Société produit avec succès des armatures d'acier dur spécial capables de résister à la post-tension des réacteurs nucléaires.

La nouvelle taxe sur l'essence récemment adoptée aux États-Unis pour le financement de la construction d'autoroutes devrait entraîner un accroissement rapide de la construction de ponts de béton précontraint. Florida Wire and Cable, principal fournisseur américain de torons pour ce type de construction, s'attend à une demande considérable à mesure que l'année s'écoulera.



## Les pièces de précision usinées, les essieux et les pièces de forge

La Société fabrique des pièces de précision usinées, des essieux et des projectiles à Ingersoll Machine and Tool d'Ingersoll (Ontario), ainsi que des pièces de forge par refoulement et par estampage à P.C. Drop Forgings de Port Colborne (Ontario).

Les importants programmes d'expansion aux deux installations d'usinage et de forge étaient pratiquement terminés en 1982. Au total 10 000 000 \$ auront été investis dans de nouvelles installations de production afin de répondre à l'accroissement de la demande industrielle et de respecter les exigences de livraison relativement au contrat d'approvisionnement en matériel de défense avec le gouvernement du Canada. Ce contrat d'une durée de 10 ans prévoit la mise en place d'une unité de production moderne et efficace pour la fabrication de munitions de gros calibres. Les ventes découlant de ce contrat pourraient dépasser de beaucoup le minimum prévu de 150 000 000 \$ pendant la durée minimale de l'entente.

Le matériel de forgeage consiste en des machines à refouler de 6 pouces et de 9 pouces qui ont été choisies en raison de leur aptitude à être modifiées

rapidement pour la production commerciale lorsque les livraisons de matériel de défense seront réduites. Ce choix contribue aussi de façon inestimable à l'amélioration de la productivité.

La plus grande des deux machines à forger, soit la machine à refouler de 9 pouces de marque National, serait vraisemblablement la plus imposante au Canada et n'aurait que peu d'égaux au monde. Dotée d'une capacité de chauffage par induction de six tonnes d'acier par heure, elle se présente comme une unité de production des plus concurrentielles.

Par suite de ce programme d'expansion, cette division exploite peut-être l'une des usines les plus perfectionnées en matière de projectiles de gros calibre moyenne au monde.

En mars 1982, le ministre des Approvisionnements et Services procédait à l'inauguration des installations d'usinage qu'il acceptait officiellement au nom du gouvernement du Canada. De plus, le ministre a aimablement consenti à présider l'inauguration des installations de forge en avril 1983.

Grâce à ses salles d'usinage modernes à contrôle numérique et à son outillage perfectionné, Ingersoll Machine and Tool est capable de produire une gamme complète de composantes industrielles, ce qui la place au rang des plus grands fournisseurs d'essieux renforcés pour semi-remorques en Amérique du Nord. Ces essieux sont obligatoires dans plusieurs états et provinces pour les véhicules dépassant un poids donné. De plus, Ingersoll est le plus grand fournisseur au Canada d'essieux de remorques destinés aux marchés du matériel de transport de taille moyenne fabriqué en grandes quantités.



## Les bâtiments métalliques préfabriqués

Atlantic Building Systems, dont le siège social est à Atlanta (Géorgie), se situe parmi les plus grands fabricants de bâtiments industriels métalliques préfabriqués en Amérique du Nord.

Ses deux usines modernes situées à Tallapoosa (Géorgie) et à Hannibal

(Missouri) lui permettent d'expédier économiquement des composantes de bâtiments industriels préfabriqués, faciles et rapides à construire, vers la plupart des régions des États-Unis, vers plusieurs parties du Canada et sur les marchés d'exportation.

Atlantic Building Systems produit des matériaux de structure et de revêtement extérieur pour une variété presque sans limite de bâtiments standard et hors série. La clientèle profite aussi des économies et d'autres avantages majeurs qui découlent du système de conception et de préparation de plans par ordinateur mis au point par la Société et les économies d'échelle qu'entraîne la production efficace en usine permettent de réduire les coûts de chantiers reliés aux autres formes de construction.

La conception par ordinateur joue un rôle particulièrement important, puisqu'elle permet d'établir le coût et les exigences fonctionnelles de chaque client et de déterminer rapidement dans quelle mesure les composantes standard pourront se conformer aux spécifications de l'utilisateur, aux codes locaux de bâtiment et aux exigences d'efficacité énergétique. Lorsque les combinaisons standard de largeur, de hauteur et de charge répondent aux exigences de l'utilisateur, le système informatique produit automatiquement et avec précision les dessins nécessaires. Si l'analyse informatisée indique que les quelque 15 000 combinaisons standard ne peuvent permettre au client d'atteindre ses objectifs, le système décrit alors les domaines particuliers qui nécessitent une conception hors série.

En raison des facteurs de coût et de la satisfaction générale de l'utilisateur, les bâtiments métalliques préfabriqués continuent à gagner une part croissante du marché nord-américain des bâtiments à vocation agricole, commerciale, industrielle, institutionnelle et d'entreposage. Les marchés spécialisés tels que ceux des hangars, des centres récréatifs, des centres commerciaux et des magasins représentent également un marché global de grande importance.

Atlantic Building Systems a déjà conçu et construit des structures préfabriquées dépassant le million de pieds carrés. Il est même possible d'ajouter certaines caractéristiques aux grandes et aux petites structures selon les besoins spécifiques du client.

Les activités de commercialisation et de la construction ont été confiées en

majeure partie à un réseau de plus de 350 constructeurs accrédités.

Au cours de la dernière année où l'ensemble de l'industrie de la construction connaissait une performance mitigée, Atlantic Building Systems réalisait tout de même d'importants progrès, notamment aux plans opérationnel et fonctionnel où elle a apporté des améliorations constantes quant à l'utilisation efficace de la main-d'oeuvre et des matières. Les conditions du marché ont été extrêmement difficiles tout au long de l'année puisque l'industrie accusait une baisse de près de 25 % de la demande. Toutefois, Atlantic affiche une performance de beaucoup supérieure à la moyenne de l'industrie. Cela s'explique non seulement par la position de chef de file de la Société en matière de conception par ordinateur, mais aussi parce qu'elle a instauré, il y a trois ans, un programme d'austérité budgétaire et parce que sa productivité en livres de produits par heure-homme est très élevée.

Dans ce marché très difficile, l'effort de commercialisation d'Atlantic Building Systems lui a permis d'améliorer la position concurrentielle de la Société par suite d'un accroissement important de sa part de marché au cours de l'année. De plus, la Société a su tirer profit des occasions particulières qui se sont présentées, par exemple dans le secteur des bâtiments d'entreposage de grain. En conséquence, en 1982, les ventes d'entrepôts de grain d'Atlantic ont augmenté considérablement.



## L'habillage pour machines à papier

L'habillage pour machines à papier est un produit industriel de conception très complexe. Sa performance, sa fiabilité et sa durée de vie représentent des facteurs extrêmement importants dans la fabrication du papier.

Il existe trois types de base d'habillage pour machines à papier: les toiles de formation, les feutres coucheurs et les feutres sécheurs. Chaque article d'habillage doit faire l'objet d'une concep-

tion adaptée à la place qu'il occupe dans la machine à papier. Chaque type d'habillage sert à une application différente. Les toiles de formation, comme leur nom l'indique, sont des tamis synthétiques mobiles sur lesquels on dépose un mélange de pâte à papier composée d'une proportion de 99 % d'eau et de 1 % de fibres pour la formation d'une feuille de papier humide. La plus grande partie de l'eau qui s'égoutte à travers la toile est récupérée puis recyclée. Par la suite, la feuille humide transportée par des feutres coucheurs est soumise à la pression de lourds rouleaux pour exprimer davantage d'eau. Puis, la feuille qui est à environ 40 % de siccité est finalement séchée par passage à l'aide des feutres sécheurs sur des cylindres chauffés à la vapeur.

La Société offre une gamme complète de produits d'habillage pour chacune des sections des machines à papier et elle est capable d'en fabriquer pour les machines les plus grandes et les plus rapides au monde.

Les toiles de formation sont fabriquées à Quincy (Floride) et à Trois-Rivières (Québec). Les feutres coucheurs et sécheurs sont fabriqués à Starkville (Mississippi) et à Warwick (Québec). Ces quatre usines ont été agrandies au cours de 1982.

Au cours de l'année, on a augmenté considérablement la capacité de tissage à Warwick et à Starkville et on a ajouté des métiers à tisser à haut rendement pour la production des toiles de formation à Quincy et à Trois-Rivières.

Au cours des dernières années, la Société a affecté des ressources financières considérables afin d'accroître ses capacités en matière de recherche et de développement. Au cours de l'année dernière, la Société a développé, mis à l'essai puis en marché bon nombre de nouveaux produits. Parmi les réalisations remarquables, notons les feutres à double et à triple épaisseurs et les toiles de formation à plusieurs épaisseurs.

Ces produits contribuent de façon appréciable à améliorer la qualité du papier et à réaliser plus d'économies en ce qui a trait au fonctionnement des machines à papier. Ces deux facteurs, qui constituent des impératifs pour la clientèle, s'avèrent aussi d'égale importance dans leur apport aux revenus et bénéfices de la Société et l'on s'attend à ce qu'ils demeurent des facteurs concurrentiels d'importance dans l'avenir.

## Bilan consolidé

Au 31 décembre 1982

		En milliers de dollars	
<b>Actif</b>		<b>1982</b>	1981
<b>À court terme</b>	Débiteurs	<b>72 408 \$</b>	84 136 \$
	Stocks		
	Produits finis et semi-finis	<b>125 209</b>	115 329
	Matières premières et fournitures	<b>127 925</b>	132 235
		<b>253 134</b>	247 564
	Titres négociables, au prix coûtant (se rapproche de la valeur marchande)	<b>19 496</b>	—
	Frais payés d'avance	<b>2 515</b>	3 801
	Total de l'actif à court terme	<b>347 553</b>	335 501
<b>Participation dans des sociétés non consolidées, à la valeur de consolidation (note 2)</b>		<b>22 418</b>	26 072
<b>Immobilisations</b>	Terrains	<b>6 735</b>	5 357
	Bâtiments	<b>88 425</b>	80 575
	Matériel et outillage	<b>404 315</b>	372 531
		<b>499 475</b>	458 463
	Moins amortissement cumulé	<b>148 641</b>	129 080
		<b>350 834</b>	329 383
	Fonds détenus relativement à des immobilisations	<b>3 629</b>	—
	Total des immobilisations	<b>354 463</b>	329 383
<b>Autres éléments d'actif (note 3)</b>		<b>15 984</b>	15 346
	Total de l'actif	<b>740 418 \$</b>	706 302 \$

Au nom du conseil

Isin Ivanier, administrateur

Paul Ivanier, administrateur

		En milliers de dollars	
<b>Passif</b>		<b>1982</b>	<b>1981</b>
<b>À court terme</b>	Dette bancaire, partiellement garantie	<b>101 599 \$</b>	106 942 \$
	Créditeurs et frais courus Fournisseurs et autres	<b>78 747</b>	86 076
	Administrateurs	<b>2 377</b>	2 086
	Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	<b>21 755</b>	19 326
	Impôts sur le revenu reportés	<b>200</b>	8 882
	<b>Total du passif à court terme</b>	<b>204 678</b>	223 312
	<b>Dette à long terme (note 4)</b>	<b>277 572</b>	207 319
	<b>Impôts sur le revenu reportés</b>	<b>58 489</b>	65 024
	<b>Différences de change reportées</b>	<b>1 913</b>	394
	<b>Part des actionnaires minoritaires</b>	<b>2 916</b>	3 970
<b>Avoir des actionnaires</b>			
	Capital-actions (note 5)	<b>71 125</b>	60 616
	Bénéfices non répartis (note 6)	<b>123 725</b>	145 667
	<b>Total de l'avoir des actionnaires</b>	<b>194 850</b>	206 283
	<b>Total du passif et de l'avoir des actionnaires</b>	<b>740 418 \$</b>	706 302 \$

## État consolidé des résultats

De l'exercice terminé le 31 décembre 1982

	En milliers de dollars	
	1982	1981
Ventes nettes	681 689 \$	718 266 \$
Coût des produits vendus et frais d'exploitation	626 838	621 893
Amortissements	23 905	19 557
Intérêt sur la dette à long terme	29 740	28 547
Autres intérêts	23 087	17 113
	703 570	687 110
Bénéfice (perte) avant impôts sur le revenu et autres éléments	(21 881)	31 156
Provision pour impôts sur le revenu		
Exigibles	(1 256)	870
Reportés	(14 022)	7 702
	(15 278)	8 572
Bénéfice (perte) avant autres éléments	(6 603)	22 584
Quote-part du bénéfice net (perte) des sociétés non consolidées	(3 325)	2 658
Bénéfice (perte) avant gain extraordinaire	(9 928)	25 242
Gain extraordinaire à l'expropriation d'un bien, déduction faite des impôts sur le revenu	—	3 111
Bénéfice net (perte)	(9 928 \$)	28 353 \$
Bénéfice net (perte) par action subalterne de catégorie A donnant droit de vote et par action de catégorie B donnant droit de vote		
Avant gain extraordinaire	(1,20 \$)	2,08 \$
Après gain extraordinaire	(1,20 \$)	2,37 \$

## État consolidé des bénéfices non répartis

De l'exercice terminé le 31 décembre 1982

	En milliers de dollars	
	1982	1981
Solde au début de l'exercice	145 667 \$	126 663 \$
Ajouter		
Bénéfice net (perte)	(9 928)	28 353
Gain à l'achat d'actions privilégiées	301	—
	136 040	155 016
Déduire		
Dividendes sur les actions privilégiées	2 977	3 066
Dividendes sur les actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote et les actions de catégorie B donnant droit de vote, y compris des dividendes en actions payables en actions privilégiées subalternes sans droit de vote, dont 16 000 \$ ont été émises en 1982 et rachetées en 1983 (1 280 000 \$ émises en 1981 et rachetées en 1982)	4 017	6 283
Dividende en actions payé en actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote sur les actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote et les actions de catégorie B donnant droit de vote	4 976	—
Frais relatifs aux actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote émises conformément à l'émission de droits	345	—
	12 315	9 349
Solde à la fin de l'exercice	123 725 \$	145 667 \$



## État consolidé de l'évolution de la situation financière

De l'exercice terminé le 31 décembre 1982

		En milliers de dollars	
		1982	1981
<b>Provenance du fonds de roulement</b>	Exploitation		
	Bénéfice (perte) avant gain extraordinaire	(9 928 \$)	25 242 \$
	Amortissements	23 905	19 557
	Impôts sur le revenu reportés	(6 535)	12 007
	Autres éléments	2 988	(3 352)
	Total des fonds provenant de l'exploitation	10 430	53 454
	Émission de capital-actions	7 757	176
	Augmentation nette de la dette à long terme	70 253	13 360
	Gain extraordinaire	—	3 111
	Fonds de roulement de filiales à leur date d'acquisition	—	9 439
	Total de la provenance du fonds de roulement	88 440	79 540
<b>Utilisation du fonds de roulement</b>	Acquisition d'actions de filiales	—	15 804
	Nouvelles immobilisations, montant net	42 576	60 809
	Dividendes		
	Actions privilégiées	2 977	3 066
	Actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote et actions de catégorie B donnant droit de vote	4 001	5 003
	Rachat d'actions privilégiées subalternes sans droit de vote émises à titre de dividendes en actions	1 280	1 315
	Autres éléments	6 920	11 209
	Total de l'utilisation du fonds de roulement	57 754	97 206
	Augmentation (diminution) du fonds de roulement	30 686	(17 666)
	Fonds de roulement au début de l'exercice	112 189	129 855
Fonds de roulement à la fin de l'exercice	142 875 \$	112 189 \$	

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

31 décembre 1982

### 1. Principales conventions comptables

La Société suit, dans la préparation de ses états financiers consolidés, les principes comptables généralement reconnus qui ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

#### *Consolidation*

Les états financiers consolidés comprennent les comptes d'Ivaco Inc. et de ses filiales exploitantes. L'excédent du prix coûtant des participations dans les filiales sur leur actif net aux dates d'acquisition est attribué aux immobilisations et amorti sur leur durée d'utilisation prévue. Les participations dans des sociétés dont Ivaco possède de 20 % à 50 % du capital-actions et les participations dans des filiales non exploitantes sont comptabilisées à la valeur de consolidation. Les écarts entre la valeur comptable sous-jacente de l'actif net aux dates d'acquisition et le prix d'achat sont amortis sur la durée d'utilisation prévue des immobilisations de la société émettrice.

#### *Conversion des devises étrangères*

Les éléments d'actif et de passif en devises étrangères sont convertis en dollars canadiens selon les cours du change en vigueur à la date du bilan pour les éléments du fonds de roulement et selon les cours approximatifs en vigueur aux dates des opérations pour les éléments de l'actif et du passif non à court terme. Les produits et les charges autres que les amortissements sont convertis selon les cours moyens du change en vigueur pendant l'exercice; les amortissements sont convertis selon les cours d'origine. Les gains réalisés et les pertes subies à la conversion sont imputés aux résultats, à l'exception de ceux découlant de la conversion du fonds de roulement des filiales américaines. Les gains et les pertes non matérialisés lors de la conversion du fonds de roulement des filiales américaines sont reportés.

#### *Stocks*

Les stocks sont comptabilisés au prix coûtant (établi principalement selon la méthode de l'épuisement successif) ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux montants.

#### *Immobilisations et amortissement*

Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant après déduction des subventions gouvernementales pertinentes. Les frais d'intérêt reliés à d'importantes dépenses en immobilisations sont capitalisés au cours de la période de construction. L'amortissement des immobilisations est calculé suivant la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée d'utilisation prévue des biens, comme suit:

Bâtiments	40 ans
Matériel d'aciérage et de laminage	25 ans
Matériel de fabrication	15 ans

#### *Frais de mise en marche reportés*

Certains frais relatifs à la mise en exploitation de nouvelles installations ou d'ajouts importants aux usines, engagés avant le commencement de la production commerciale, sont reportés et amortis sur des périodes allant jusqu'à cinq ans.

#### *Bénéfice net (perte) par action subalterne de catégorie A donnant droit de vote et par action de catégorie B donnant droit de vote*

Le bénéfice net (perte) par action subalterne de catégorie A donnant droit de vote et par action de catégorie B donnant droit de vote est calculé après avoir déduit (ajouté, dans le cas d'une perte) les dividendes sur les actions privilégiées, selon la moyenne pondérée d'actions en circulation pendant l'exercice. Le dividende en actions de 995 159 actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote, émis le 26 août 1982, a été appliqué rétroactivement comme si ces actions avaient été en circulation tout le long de 1982 et 1981.

## 2. Participation dans des sociétés non consolidées, à la valeur de consolidation

En milliers de dollars

	Laclede Steel Company	Autres	Total
Valeur comptable des participations au 31 décembre 1981	21 867 \$	4 205 \$	26 072 \$
Diminution des participations	—	(329)	(329)
Quote-part du bénéfice net (perte)	(3 551)	226	(3 325)
Valeur comptable des participations au 31 décembre 1982	18 316 \$	4 102 \$	22 418 \$
Quote-part de l'avoir au 31 décembre 1982	26 856 \$	2 893 \$	29 749 \$

## 3. Autres éléments d'actif

En milliers de dollars

	1982	1981
Frais de mise en marche reportés et autres frais reportés, moins amortissement	10 476 \$	11 899 \$
Autres éléments	5 508	3 447
Total des autres éléments d'actif	15 984 \$	15 346 \$

## 4. Dette à long terme

En milliers de dollars

	1982	1981
<b>Garantis</b>		
Déventures remboursables en versements annuels variables jusqu'en 1993		
Série A à 9¼ % (22,0 M\$ US)	26 116 \$	28 509 \$
Série B à 10 %	17 700	19 400
Billets (10,875 %) remboursables en versements annuels croissants jusqu'en 1995 (5,6 M\$ US)	6 639	7 104
Obligations à intérêt conditionnel de sociétés (la plupart à 10,2 %) remboursables en versements annuels croissants jusqu'en l'an 2000 (9,2 M\$ US)	11 122	7 726
Emprunts bancaires (107,5 % du taux préférentiel US) remboursables en versements annuels variables jusqu'en 1988 (44,0 M\$ US) (non garantis en 1981)	51 417	57 976
Emprunts bancaires (taux préférentiel plus ½ %) remboursables en versements annuels variables de 1984 à 1986 (non garantis en 1981)	21 372	6 200
Emprunt bancaire (taux préférentiel plus ¼ %) remboursable en versements annuels croissants jusqu'en 1988	47 500	—
Emprunt bancaire (taux préférentiel) remboursable en versements annuels jusqu'en 1987	3 300	1 575
Hypothèques (la plupart à 9,9 %) remboursables en versements mensuels variables jusqu'en l'an 2002	7 235	6 332
<b>Non garantis</b>		
Emprunt bancaire (107,5 % du taux préférentiel US) remboursable en versements annuels croissants jusqu'en 1987 (13,4 M\$ US)	15 744	16 932
Emprunt bancaire (taux préférentiel US plus ½ %) remboursable en versements annuels variables de 1984 à 1986 (10,0 M\$ US)	12 030	12 030
Emprunts bancaires (taux préférentiel plus ¼ %) remboursables en versements annuels jusqu'en 1987	7 250	3 300
Emprunt bancaire (10¾ %) remboursable en versements trimestriels jusqu'en 1984 (1,7 M\$ US)	2 061	2 344
Billets (la plupart à 8 %) remboursables en versements annuels croissants jusqu'en 1995 (28,7 M\$ US)	33 672	33 335
Comptes créditeurs reportés (la plupart à 10,9 %) dont 13,4 M\$ sont en dollars US, remboursables en versements variables jusqu'en 1988	26 882	19 446
Autres éléments	9 287	4 436
	299 327	226 645
Moins tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	21 755	19 326
Total de la dette à long terme	277 572 \$	207 319 \$

Les paiements exigibles au cours des cinq prochains exercices sont les suivants:

21 800 000 \$ en 1983; 35 900 000 \$ en 1984; 44 800 000 \$ en 1985;  
46 000 000 \$ en 1986; et 26 700 000 \$ en 1987.

## 5. Capital-actions

*Autorisé*

Un nombre illimité d'actions privilégiées pouvant être émises en séries d'actions privilégiées subalternes sans droit de vote, d'actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote et d'actions de catégorie B donnant droit de vote, toutes sans valeur nominale.

*Émis et en circulation*

	Nombre d'actions		En milliers de dollars	
	1982	1981	1982	1981
Actions privilégiées rachetables, à dividende cumulatif de				
4,425 \$ série C	267 550	279 550	13 378 \$	13 978 \$
2,50 \$ série D	702 000	716 400	17 550	17 910
Actions privilégiées subalternes sans droit de vote	1 613	127 977	16	1 280
Actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote	3 621 521	—	18 724	—
Actions de catégorie B donnant droit de vote	7 882 257	9 670 212	21 457	27 448
Total du capital-actions			71 125 \$	60 616 \$

*Actions privilégiées série C*

Les actions privilégiées série C ne donnent pas droit de vote, ont le même rang que les actions privilégiées série D et peuvent être achetées par la Société sur le marché libre à des prix n'excédant pas le prix de rachat pertinent. La Société fera tous les efforts raisonnables pour acheter sur le marché libre, aux fins d'annulation, 3 000 actions au cours de chaque trimestre civil, à des prix n'excédant pas 50 \$ l'action. Au cours de l'exercice, 12 000 de ces actions ont été achetées et annulées. Les actions privilégiées série C peuvent être rachetées à une prime de 3 \$ l'action jusqu'au 1<sup>er</sup> juillet 1983, diminuant de 0,375 \$ chaque année par la suite jusqu'au 1<sup>er</sup> juillet 1990 inclusivement, et par la suite sans prime.

*Actions privilégiées série D*

Les actions privilégiées série D ne donnent pas droit de vote, ont le même rang que les actions privilégiées série C et peuvent être achetées par la Société sur le marché libre avant le 1<sup>er</sup> octobre 1987, à des prix n'excédant pas 26,50 \$ l'action et, après cette date, à des prix n'excédant pas le prix de rachat pertinent. La Société fera tous les efforts raisonnables pour acheter sur le marché libre, aux fins d'annulation, 3 600 actions au cours de chaque trimestre civil de la période s'échelonnant jusqu'au 30 septembre 1986, à des prix n'excédant pas 25 \$ l'action et 7 200 actions au cours de chaque trimestre par la suite. Au cours de l'exercice, 14 400 de ces actions ont été achetées et annulées. Les actions privilégiées série D peuvent être rachetées à compter du 1<sup>er</sup> octobre 1986, à une prime de 1,50 \$ l'action au cours de la première année, diminuant de 0,25 \$ chaque année par la suite jusqu'au 1<sup>er</sup> octobre 1992 inclusivement, et par la suite sans prime. Le 1<sup>er</sup> octobre 1986, la Société achètera, aux fins de rachat et au gré de chaque détenteur, 360 000 actions à 25 \$ l'action, moins le nombre d'actions rachetées ou achetées antérieurement et, le 1<sup>er</sup> octobre 1992, la Société achètera toutes les autres actions offertes, à 25 \$ l'action.

*Actions privilégiées subalternes sans droit de vote*

Les actions privilégiées subalternes sans droit de vote sont rachetables à leur prix d'émission et ont rang après les actions privilégiées série C et série D, mais avant les actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote et les actions de catégorie B donnant droit de vote à l'égard des dividendes non cumulatifs de 0,50 \$ l'action.

*Actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote et actions de catégorie B donnant droit de vote*

Le 3 juin 1982, la Société recevait un certificat de modification en vertu de la Loi sur les sociétés commerciales canadiennes qui l'autorisait entre autres:

- i) à porter le nombre de votes par action ordinaire de un à dix;
- ii) à reclasser les actions ordinaires en actions de catégorie B donnant droit de vote;
- iii) à créer un nombre illimité d'actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote sans valeur nominale;
- iv) à établir le taux de dividende sur les actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote à 120 % de tout dividende déclaré à l'égard des actions de catégorie B donnant droit de vote.

Les actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote et les actions de catégorie B donnant droit de vote seront traitées à égalité, dans le cas d'une liquidation ou dans le cas du fractionnement ou du regroupement d'actions de l'une ou l'autre catégorie. Dans le cas où une offre d'acquisition est faite aux détenteurs d'actions de catégorie B donnant droit de vote et qu'au moins 50 % des actions de catégorie B donnant droit de vote sont soumises en

acceptation de l'offre et qu'au même moment, une offre semblable ne soit pas formulée aux détenteurs d'actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote, alors chaque action subalterne de catégorie A donnant droit de vote sera réputée, aux fins de l'offre, avoir été convertie en une action de catégorie B donnant droit de vote de manière à ce que les actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote soient traitées à égalité avec les actions de catégorie B donnant droit de vote.

Les actions de catégorie B donnant droit de vote peuvent, en tout temps, être converties en un nombre égal d'actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote.

Voici les opérations dont ont été l'objet, au cours de l'exercice, les actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote et les actions de catégorie B donnant droit de vote:

	Nombre d'actions		En milliers de dollars	
	Catégorie A	Catégorie B	Catégorie A	Catégorie B
Solde au 31 décembre 1981	—	9 670 212	— \$	27 448 \$
Conversion d'actions de catégorie B en actions de catégorie A	1 790 555	(1 790 555)	6 016	(6 016)
Émises à titre de dividende en actions	995 159	—	4 976	—
Émises contre espèces conformément à l'émission de droits	826 469	—	7 645	—
Émises contre espèces dans le cadre des régimes d'option d'achat d'actions des employés	9 338	2 600	87	25
Solde au 31 décembre 1982	3 621 521	7 882 257	18 724 \$	21 457 \$

Le 18 février 1983, 820 300 actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote étaient émises par le biais d'un placement privé pour une contrepartie en espèces de 7 895 000 \$.

#### *Régimes d'option d'achat d'actions des employés*

Au 31 décembre 1982, étaient en cours des options portant sur 164 241 actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote à 9,56 \$ l'action ainsi que des options portant sur 51 000 actions de catégorie B donnant droit de vote, à des prix allant de 8,50 \$ à 22,75 \$ l'action.

## 6. Bénéfices non répartis

Selon les modalités d'émission des débentures garanties de la Société, certains paiements, dont notamment les dividendes en espèces sur les actions subalternes de catégorie A donnant droit de vote et sur les actions de catégorie B donnant droit de vote, ne peuvent dépasser un certain montant des bénéfices non répartis. Au 31 décembre 1982, la Société disposait de bénéfices non répartis d'environ 23 000 000 \$ qu'elle pouvait utiliser à cette fin.

## 7. Régimes de retraite

La Société et ses filiales ont des régimes de retraite qui englobent la plupart des employés. Le coût des régimes en 1982, soit 8 900 000 \$ (8 300 000 \$ en 1981), comprend l'amortissement du coût des services passés sur des périodes allant de 15 à 40 ans.

La valeur actuarielle des avantages acquis aux dates des dernières révisions actuarielles dépassait d'environ 25 000 000 \$ (25 000 000 \$ en 1981) la valeur marchande des éléments d'actif des régimes de retraite et des sommes courues inscrites au bilan à ces dates.

## 8. Rémunération des administrateurs et des dirigeants

La Société compte neuf administrateurs et neuf dirigeants. La rémunération versée aux administrateurs et aux dirigeants s'est élevée à 10 000 \$ et à 1 716 000 \$ respectivement. Six dirigeants sont également des administrateurs.

## 9. Opérations entre apparentés

De temps à autre, la Société contracte des emprunts à court terme auprès de certains administrateurs, qui sont des cadres supérieurs de la Société, et leur permet de faire des retraits, le tout à des taux préférentiels. Les retraits faits par ces personnes n'ont en aucun moment dépassé les prêts à court terme qu'elles ont consentis à la Société.

## 10. Information sectorielle

Ivaco est une entreprise intégrée d'acier et fabrique une grande gamme de produits en acier qui constituent son principal secteur d'activité. Les usines, situées au Canada et aux États-Unis, fabriquent des produits semblables à partir de matières premières dont une grande part provient des aciéries que la Société possède dans les deux pays. Les transferts entre secteurs géographiques se font à la juste valeur marchande. Les ventes canadiennes à des clients hors groupe comprennent les ventes à l'exportation de 141 000 000 \$ en 1982 (148 000 000 \$ en 1981) destinées surtout à des clients des États-Unis. La ventilation des ventes nettes, du bénéfice d'exploitation et des éléments d'actif par secteur géographique est représentée ci-dessous.

	En milliers de dollars							
	1982				1981			
	Canada	États-Unis	Éliminations	Chiffres consolidés	Canada	États-Unis	Éliminations	Chiffres consolidés
Ventes nettes								
Clients hors groupe	267 637 \$	414 052 \$	— \$	681 689 \$	294 686 \$	423 580 \$	— \$	718 266 \$
Exportations intersectorielles	61 254	712	(61 966)	—	64 305	2 777	(67 082)	—
Total des ventes	328 891 \$	414 764 \$	(61 966 \$)	681 689 \$	358 991 \$	426 357 \$	(67 082 \$)	718 266 \$
Bénéfice d'exploitation (perte)								
Clients hors groupe	34 859 \$	(9 833 \$)		25 026 \$	55 821 \$	13 438 \$		69,259 \$
Exportations intersectorielles	5 775	145		5 920	7 220	337		7 557
Total du bénéfice d'exploitation (perte)	40 634 \$	(9 688 \$)		30 946	63 041 \$	13 775 \$		76 816
Frais d'intérêt				(52 827)				(45 660)
Bénéfice (perte) avant impôts sur le revenu et autres éléments				(21 881)				31 156
Impôts sur le revenu				(15 278)				8 572
Bénéfice (perte) avant autres éléments				(6 603)				22 584
Quote-part du bénéfice net (perte) des sociétés non consolidées				(3 325)				2 658
Bénéfice (perte) avant gain extraordinaire				(9 928)				25 242
Gain extraordinaire				—				3 111
Bénéfice net (perte)				(9 928 \$)				28 353 \$
Éléments d'actif sectoriels	442 266 \$	315 374 \$	(39 640 \$)	718 000 \$	402 859 \$	311 797 \$	(34 426 \$)	680 230 \$
Participation dans des sociétés non consolidées				22 418				26 072
Total de l'actif				740 418 \$				706 302 \$

## Rapport des vérificateurs

Aux actionnaires  
Ivaco Inc.

Nous avons vérifié le bilan consolidé d'Ivaco Inc. au 31 décembre 1982 ainsi que les états consolidés des résultats, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 décembre 1982 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

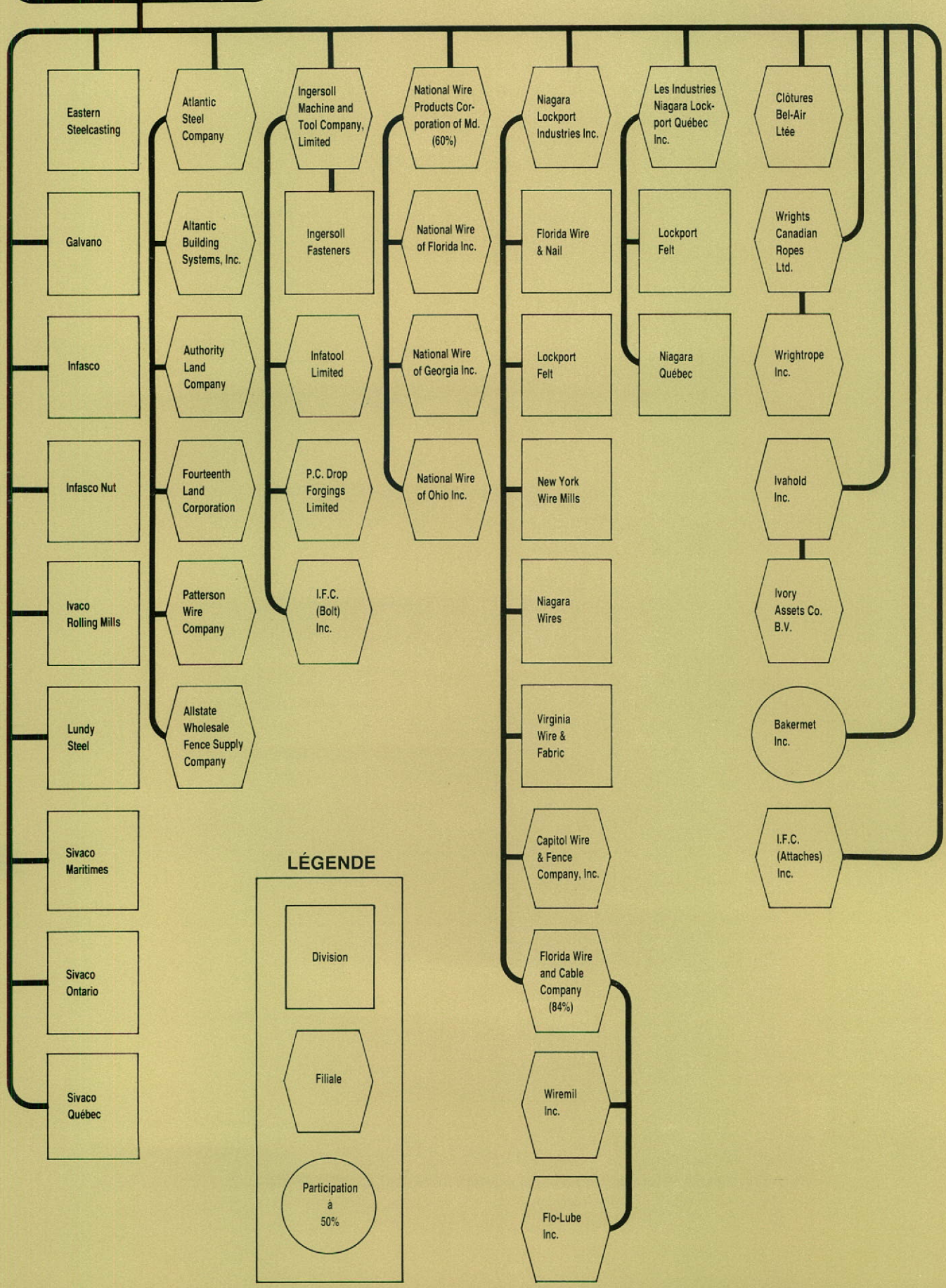
Montréal (Québec)  
le 3 mars 1983

Touche Ross & Cie  
Comptables agréés

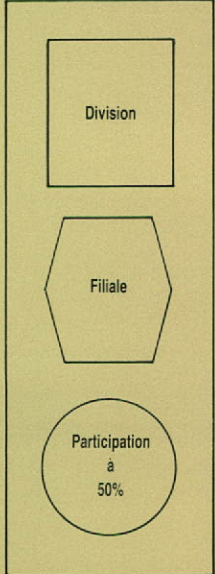
# IVACO

## Organigramme

(Filiales en propriété exclusive, sauf indication contraire)



### LÉGENDE



# Résumé statistique

En millions de dollars, sauf les montants par action

Résultats d'exploitation	1982	1981	1980
Ventes nettes	681,7 \$	718,3	621,9
Amortissements	23,9 \$	19,6	14,9
Bénéfice (perte) avant impôts sur le revenu et autres éléments	(21,9 \$)	31,2	39,9
Provision pour impôts sur le revenu	(15,3 \$)	8,6	12,4
Bénéfice (perte) avant autres éléments	(6,6 \$)	22,6	27,5
Quote-part du bénéfice net (perte) des sociétés non consolidées	(3,3 \$)	2,7	0,8
Bénéfice (perte) avant poste extraordinaire	(9,9 \$)	25,3	28,3
Bénéfice net (perte)	(9,9 \$)	28,4	28,3
Bénéfice net (perte) par action subalterne de catégorie A donnant droit de vote et par action de catégorie B donnant droit de vote			
avant poste extraordinaire	(1,20 \$)	2,08	2,73
après poste extraordinaire	(1,20 \$)	2,37	2,73
Pourcentage des ventes	(1,5 %)	4,0	4,6
Situation financière	1982	1981	1980
Actif à court terme	347,6 \$	335,5	273,7
Passif à court terme	204,7 \$	223,3	143,8
Fonds de roulement	142,9 \$	112,2	129,9
Nouvelles immobilisations, montant net	42,6 \$	60,8	64,1
Total de l'actif	740,4 \$	706,3	572,7
Passif à long terme	277,6 \$	207,3	187,5
Avoir des actionnaires	194,9 \$	206,3	187,8
Dividendes	7,0 \$	9,3	8,4
Valeur comptable par action subalterne de catégorie A donnant droit de vote et par action de catégorie B donnant droit de vote	14,25 \$	17,90	15,95



1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973	1972	1971	1970
495,4	265,9	166,8	136,0	103,0	150,7	90,2	53,9	43,2	27,6
11,4	8,0	6,8	6,1	3,6	3,3	2,4	1,5	1,2	0,7
68,1	40,7	14,4	7,0	6,2	36,9	13,9	8,7	7,4	4,5
25,4	16,7	4,6	1,6	1,7	16,5	5,8	4,1	3,7	2,3
42,7	24,0	9,8	5,4	4,5	20,4	8,1	4,6	3,7	2,2
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
42,7	24,0	9,8	5,4	4,5	20,4	8,1	4,6	3,7	2,2
42,7	24,0	9,8	5,4	5,4	20,4	8,1	4,6	3,7	2,1
4,40	2,44	0,99	0,58	0,48	2,37	0,98	0,61	0,52	0,40
4,40	2,44	0,99	0,58	0,58	2,37	0,98	0,61	0,52	0,39
8,6	9,0	5,9	4,0	4,4	13,6	9,0	8,6	8,5	7,5
1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973	1972	1971	1970
257,3	131,2	105,9	100,6	88,6	76,8	44,0	35,3	28,1	12,1
147,0	74,1	69,5	69,5	59,5	45,9	25,6	22,2	18,4	7,4
110,3	57,1	36,4	31,1	29,1	30,9	18,4	13,1	9,7	4,7
34,3	27,6	19,7	7,4	16,0	32,4	14,6	6,9	8,3	2,5
483,7	278,5	224,9	203,5	188,0	160,4	102,9	70,2	52,9	24,5
143,2	58,4	30,8	32,2	33,5	29,8	18,6	14,7	7,2	2,2
151,7	116,8	95,6	74,2	70,8	67,3	48,1	26,5	21,8	8,9
7,9	5,3	2,6	1,9	1,9	1,7	0,4	0,2	0,2	—
13,95	10,50	8,53	7,82	7,43	7,05	4,89	3,14	2,57	1,66

# Répertoire

## **Atlantic Building Systems, Inc.**

P.O. Box 1108  
Hannibal, Missouri 63401  
(314) 221-2715

Bâtiments métalliques préfabriqués

## **Atlantic Building Systems Inc.**

Pequanoc Drive  
P.O. Box 247  
Tallapoosa, Georgia 30170  
(404) 574-2331

Bâtiments métalliques préfabriqués  
et tuyaux soudés en acier structural

## **Atlantic Steel Company**

1300 Mecaslin N.W.  
P.O. Box 1714  
Atlanta, Georgia 30301  
(404) 875-3441

Billets d'acier, barres d'armature  
pour béton, barres et profilés  
laminés à chaud, fil machine  
laminé à chaud, fil galvanisé,  
grillage à mailles de chaîne,  
clôtures de ferme, fil barbelé,  
ligatures de balles et clous

## **Atlantic Steel Company**

P.O. Box 1069  
Cartersville, Georgia 30120  
(404) 382-8420

Billets d'acier, barres d'armature  
pour béton, barres et profilés  
laminés à chaud

## **Bakermet Inc.**

2555, Sheffield Route  
Ottawa (Ontario) K1B 3V6  
(613) 745-7006

Recyclage de déchets métalliques

## **Capitol Wire & Fence Company, Inc.**

3334 Kenilworth Ave.  
Hyattsville, Maryland 20781  
(301) 779-7000

Fil métallique et grillage à mailles  
de chaîne

## **Clôtures Bel-Air Ltée**

10095, boul. Henri-Bourassa est  
Montréal (Québec) H1C 1G5  
(514) 325-4015

Distribution et installation de  
produits de clôtures et d'accessoires

## **Eastern Steelcasting Division**

C.P. 510  
L'Original (Ontario) K0B 1K0  
(613) 675-4671

Billets d'acier

## **Flo-Lube Inc.**

2 Wiremil Road  
Sanderson, Florida 32087  
(904) 781-9224

Lubrifiants de tréfilage

## **Florida Wire and Cable Company**

825 North Lane Ave.  
P.O. Box 6835  
Jacksonville, Florida 32205  
(904) 781-9224

Câble et fil d'acier dur

## **Florida Wire & Nail**

P.O. Box 816  
Quincy, Florida 32351  
(904) 875-1150

Fil métallique et clous

## **Galvano**

2620, rue Bernard Pilon  
Beloeil (Québec) J3G 4S5  
(514) 464-0547

Électro-galvanisation d'éléments  
de fixation et de clous

## **I.F.C. (Bolt) Inc.**

Rue Thomas  
C.P. 40  
Ingersoll (Ontario) N5C 3K6  
(519) 485-4610

Boulons

## **I.F.C. (Attaches) Inc.**

700, rue Ouellette  
C.P. 970  
Marieville (Québec) J0L 1J0  
(514) 658-8741

Boulons

## **Infasco**

700, rue Ouellette  
C.P. 970  
Marieville (Québec) J0L 1J0  
(514) 658-8741

Boulons et autres  
éléments de fixation

## **Infasco Nut**

7283 Route Torbram  
Mississauga (Ontario) L4T 1G8  
(416) 677-8920

Boulons et autres  
éléments de fixation

## **Infatool Limited**

Rue Ingersoll  
C.P. 68  
Ingersoll (Ontario) N5C 3K1  
(519) 485-4531

Matrices et outillage spécial

## **Ingersoll Fasteners**

Rue Thomas  
C.P. 40  
Ingersoll (Ontario) N5C 3K1  
(519) 485-4610

Boulons et autres  
éléments de fixation

## **Ingersoll Machine and Tool Company, Limited**

347, rue King ouest  
C.P. 250  
Ingersoll (Ontario) N5C 3K6  
(519) 485-2210

Pièces de précision usinées et  
essieux

## **Ivaco Rolling Mills**

C.P. 322  
L'Original (Ontario) K0B 1K0  
(613) 675-4671

Fil machine laminé à chaud

## **Les Industries Niagara Lockport Québec, Inc.**

(Division Niagara Québec)  
2106, rue Bellefeuille  
C.P. 939  
Trois-Rivières (Québec)  
G9A 5K2  
(819) 379-5555

Habillage pour machines à papier  
(toiles de formation)

**Les Industries Niagara Lockport Québec, Inc.**

(Division Lockport Felt)  
1, boul. Lee  
C.P. 420  
Warwick (Québec) J0A 1M0  
(819) 358-2071

Habillage pour machines à papier  
(feutres coucheurs et feutres sècheurs)

**Lundy Steel**

Rue Forest est  
Dunnville (Ontario) N1A 2X5  
(416) 774-7581

Fil métallique, treillis soudé, fil galvanisé, fil barbelé, barres étirées à froid, clôtures de ferme et grillage à mailles de chaîne

**National Wire of Florida Inc.**

1314 - 31st St.  
Tampa, Florida 33605  
(813) 248-4134

Fil métallique et treillis soudé

**National Wire of Georgia Inc.**

520 Selig Drive  
Atlanta, Georgia 30336  
(404) 691-0770

Fil métallique et treillis soudé

**National Wire of Georgia Inc.**

U.S. Highway 17  
& Birkenhead Road  
Savannah, Georgia 31407  
(912) 964-1666

Fil métallique et treillis soudé

**National Wire of Ohio Inc.**

832 North Lallendors Rd.  
Toledo, Ohio 43616  
(419) 698-8037

Fil métallique et treillis soudé

**National Wire Products Corporation of Md.**

8203 Fischer Rd.  
Baltimore, Maryland 21222  
(301) 477-1700

Fil métallique, fil galvanisé et treillis soudé

**New York Wire Mills**

3937 River Road  
P.O. Box 215  
Tonawanda, New York 14150  
(716) 874-5681

Fil métallique, fil trempé à l'huile et revenu pour ressorts et clous

**Niagara Lockport Industries Inc.**

(Division Lockport Felt)  
Godfrey Rd. & Transit Rd.  
Burt, New York 14029  
(716) 778-8511

Habillage pour machines à papier  
(toiles de formation)

**Niagara Lockport Industries Inc.**

(Division Lockport Felt)  
Highway 12 West  
Starkville, Mississippi 39759  
(601) 323-4064

Habillage pour machines à papier  
(feutres coucheurs et feutres sècheurs)

**Niagara Lockport Industries Inc.**

(Division Niagara Wires)  
High Bridge Rd.  
P.O. Box 979  
Quincy, Florida 32351  
(904) 627-7141

Habillage pour machines à papier  
(toile fourdrinier)

**P.C. Drop Forgings Limited**

Route Reuter  
C.P. 100  
Port Colborne (Ontario)  
L3K 5V7  
(416) 834-7211

Forgeage d'acier

**Patterson Wire Company**

Route 5, Box 251  
Covington, Georgia 30209  
(404) 786-9093

Clôtures de ferme, fil barbelé et fil de clôtures électriques

**Sivaco Maritimes**

35, boul. Akerley  
Dartmouth (Nouvelle-Écosse)  
B3B 1J7  
(902) 469-7412

Fil métallique et clous

**Sivaco Ontario**

Rue Thomas  
C.P. 220  
Ingersoll (Ontario) N5C 3K5  
(519) 485-4150

Fil métallique

**Sivaco Québec**

800, rue Ouellette  
C.P. 940  
Marieville (Québec) J0L 1J0  
(514) 658-8741

Fil métallique, treillis soudé, fil galvanisé et clous

**Virginia Wire & Fabric**

615 Falmouth St.  
Warrenton, Virginia 22186  
(703) 347-2741

Fil métallique, treillis soudé et clous

**Wiremil Inc.**

1 Wiremil Road  
Sanderson, Florida 32087  
(904) 781-9224

Câble et fil d'acier dur

**Wrightrope Inc.**

2551, route n° 6  
Richmond (Colombie-Britannique)  
V6V 1P3  
(604) 273-4941

Câble métallique et câble

**Wrights Canadian Ropes Ltd.**

2551, route n° 6  
Richmond (Colombie-Britannique)  
V6V 1P3  
(604) 273-4941

Câble métallique et câble



Place Mercantile, 770, rue Sherbrooke ouest, Montréal, Québec, Canada H3A 1G1