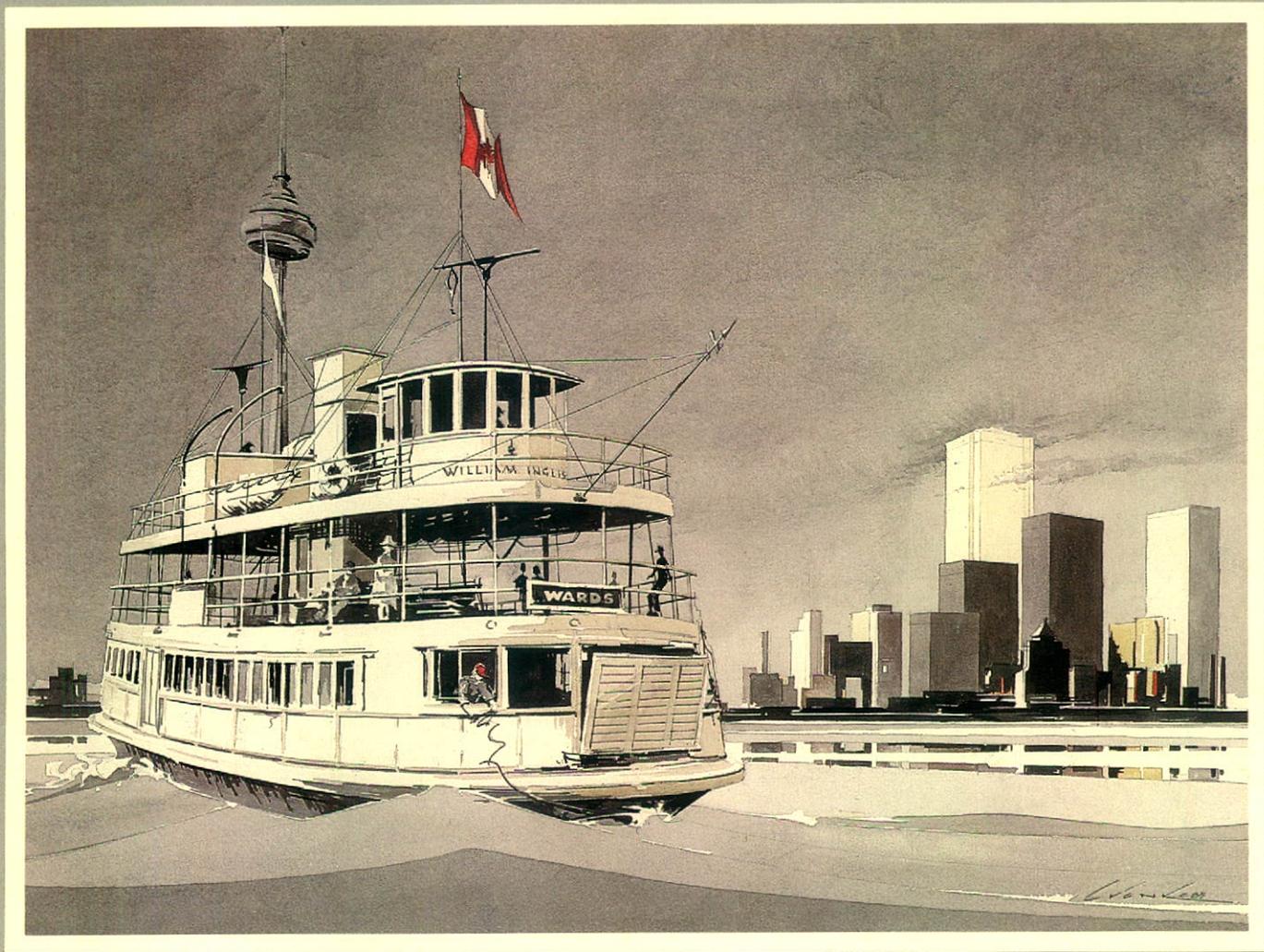


c

# Inglis Limitée Rapport annuel 1986



ROBERT BOSS LIBRARY  
OF MANAGEMENT  
APR 8 1987  
MCGILL UNIVERSITY

## Profil de la Compagnie

---

Inglis Limitée fabrique et distribue sur les marchés des gros appareils électroménagers de même que certains autres produits connexes.

La Société distribue ses produits sur les marchés pour la vente dans tout le pays, sous les marques de commerce Inglis, Whirlpool et Admiral par l'entremise de bureaux de vente appartenant à la Société à Halifax, Montréal, Toronto, Calgary et Vancouver. Sears Canada Inc. est un des principaux clients de produits de la Société.

De son siège social à Mississauga, Ontario, la Société exploite trois usines de production dans le sud de l'Ontario, une à Toronto qui fabrique des

machines à laver automatiques, une à Mississauga qui produit des réfrigérateurs et une à Cambridge qui produit des sècheuses et lave-vaisselle automatiques. Une quatrième usine à Montmagny, Québec, produit des cuisinières électriques et des fours encastrés. Le nombre d'employés d'Inglis s'élève actuellement à environ 2 900.

Inglis maintient à Mississauga un centre d'administration pour l'entretien et la distribution de pièces dans tout le pays de même que 22 succursales d'entretien appartenant à la Société à travers le Canada. La Société possède aussi un réseau de plus de 500 dépôts de services autorisés d'un bout à l'autre du pays.

### **Sur la couverture**

*La couverture de cette année illustre l'étude d'Edward Cronk du traversier aux Îles en face de Toronto, le "William Inglis". Le navire fut construit par Inglis en 1935 et nommé par la ville en appréciation des diverses contributions de M. Inglis au progrès industriel et culturel de la ville.*

*M. Cronk est diplômé en concept d'architecture du Collège des beaux-arts de l'Ontario et travaille maintenant de son studio, Northlight Studio/Gallery, à Arden, Ontario, dans le comté de North Frontenac. Les aquarelles de l'artiste présentent surtout des sujets d'architecture et de la marine, selon une technique contrôlée "eau-sur-eau". Son travail a mérité de nombreuses récompenses et fait partie des collections privées et des sociétés à travers le Canada et à l'étranger.*

### **ASSEMBLÉE ANNUELLE**

L'assemblée annuelle des actionnaires aura lieu le vendredi 24 avril 1987 à 9 h au siège social de la Société, 1901 Minnesota Court, Mississauga, Ontario.

Upon request, the Secretary, Head Office, will furnish a copy of the Annual Report in English.

## Faits financiers importants

---

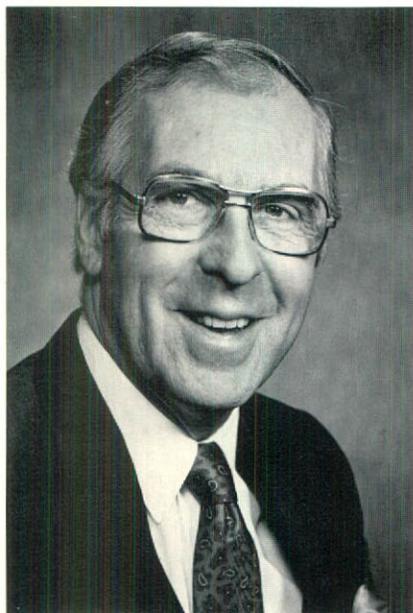
|                                     | 1986           | 1985           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Ventes                              | 355 919 000 \$ | 334 770 000 \$ |
| Bénéfice avant poste extraordinaire | 2 181 000      | 10 805 000     |
| Bénéfice net                        | 2 181 000      | 8 154 000      |
| Dividendes versés                   | 1 263 000      | 1 263 000      |
| Fonds de roulement                  | 42 302 000     | 45 270 000     |
| Avoir des actionnaires              | 73 584 000     | 72 666 000     |
| Par action ordinaire                |                |                |
| Bénéfice avant poste extraordinaire | 0,41 \$        | 2,05 \$        |
| Bénéfice net                        | 0,41           | 1,55           |
| Dividendes                          | 0,24           | 0,24           |
| Valeur comptable                    | 13,98          | 13,81          |

### TABLE DES MATIÈRES

|  |    |
|--|----|
| Rapport du conseil d'administration    | 2  |
| États financiers                       | 4  |
| Sommaire statistique pour cinq ans     | 10 |
| Conseil d'administration et dirigeants | 11 |
| Information sur la Compagnie           | 12 |
| Produits                               | 12 |

## Rapport du conseil d'administration

---



Robert J. Collins-Wright

### AUX ACTIONNAIRES,

Vos administrateurs vous présentent le rapport annuel de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 1986.

Le chiffre d'affaires net pour l'exercice terminé le 31 décembre 1986 s'est élevé à 355 919 000 \$ en comparaison de 334 770 000 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 1985. Le bénéfice net de 2 181 000 \$ ou 0,41 \$ l'action pour 1986 se compare à 10 805 000 \$ ou 2,05 \$ l'action pour 1985. Un poste extraordinaire provenant de la provision pour les frais estimatifs relatifs à la fermeture de l'installation de Stoney Creek en Ontario, a réduit le bénéfice final de 1985 à 8 154 000 \$ ou 1,55 \$ l'action. Aucun poste extraordinaire n'existait en 1986.

Le bénéfice net a diminué en 1986 surtout à cause d'une grève qui a duré vingt-cinq semaines à l'usine de fabrication de machines à laver automatiques de la Société à Toronto, Ontario. Les autres facteurs qui ont eu un effet défavorable sur les résultats d'exploitation sont les frais de démarrage associés à une nouvelle gamme de réfrigérateurs transistorisés, les conditions de plus concurrentielles sur le marché et les augmentations de coûts qui n'ont pas été complètement compensés par des prix de vente plus élevés.

Les expéditions unitaires de gros appareils ménagers de l'industrie dans les secteurs du marché où la Société est présente, ont augmenté de 9% par rapport à 1985. À l'exclusion des produits de buanderie domestique, qui ont été touchés par l'arrêt prolongé de travail à l'usine de Toronto, les gammes de produits importantes de la Société ont accru leur part générale du marché en 1986.

Vers la fin de l'exercice, la construction a débuté pour le nouvel édifice qui abritera l'administration des services et la distribution des pièces pour le pays. Situé à Mississauga, Ontario, il souvrira une superficie d'environ 100 000 pi ca. Il emploiera environ 45 personnes et sera en fonction au cours du troisième trimestre de 1987.

En 1986, la Société a acquis l'exploitation de KitchenAid Canada, Inc. au nom de Whirlpool Corporation, Benton Harbor, Michigan, à la suite de l'acquisition de KitchenAid par Whirlpool Corporation. Une nouvelle chaîne de production distincte a été installée à l'usine de fabrication de la Société à Cambridge, Ontario, et la production de lave-vaisselle KitchenAid a commencé en octobre. KitchenAid Canada distribue aussi des presse-rebuts, broyeurs d'ordures ménagères, distributeurs d'eau chaude et combinés de cuisine. En 1987, les exploitations de KitchenAid Canada, Inc. seront consolidées avec celles d'Inglis Limitée. L'addition de cette marque reconnue permettra à Inglis de pénétrer davantage le marché des appareils ménagers de qualité supérieure et à prix plus élevé pour l'utilisateur final.

Deux conventions collectives de trois ans ont été renégociées en 1986, l'une sans arrêt de travail à l'usine de réfrigérateurs de la Société à Mississauga et l'autre avec une grève de plus de cinq mois à l'usine de machines à laver automatiques de la Société à Toronto; elle a été réglée de façon satisfaisante pendant la dernière semaine de septembre.

Deux nouveaux administrateurs ont été élus au Conseil en 1986: George D. Curley, président et chef de l'exploitation de Wardair International Ltd., et Lawrence J. Kremer, vice-président, affaires internationales de Whirlpool Corporation.

Deux administrateurs ont quitté le Conseil en 1986: Robert J. Flautt, vice-président principal et trésorier de Whirlpool Corporation ne s'est pas présenté pour être réélu pour raison de santé et est décédé plus tard au cours de l'année. Robert B. Simpson, qui avait pris sa retraite à titre de vice-président des finances et trésorier en 1978 et qui a maintenant atteint l'âge obligatoire de retraite, ne s'est pas présenté pour être réélu après 23 ans de service auprès de la Société, y compris 17 années à titre d'administrateur.

Deux changements sont survenus dans la haute direction au cours de l'exercice. En avril, Jacques P. Lebeuf a été nommé vice-président de la Société. M. Lebeuf a été auparavant vice-président directeur d'une autre

usine canadienne d'appareils ménagers. En novembre, Charles Z. Jespersen a été nommé vice-président directeur de la Société, poste nouvellement créé. M. Jespersen qui a servi plus récemment à titre de vice-président de Whirlpool Corporation, occupera ses nouvelles fonctions le 1<sup>er</sup> avril 1987.

La nouvelle gamme de réfrigérateurs éconergiques de la Société, pour chacune des marques Inglis, Whirlpool et Admiral, de conception et de fabrication d'avant-garde et avec contrôles intégrés, sera présentée sur le marché en avril 1987. Conçus pour des espaces intérieurs plus utilisables par rapport à l'extérieur, les nouveaux réfrigérateurs sont munis d'un nouveau système de détecteur fournissant au besoin un courant d'air contrôlé de l'espace du congélateur.

L'année 1987 laisse présager pour l'industrie une croissance modérée des ventes après deux années où les consommateurs ont dépensé plus que prévu pour les gros appareils ménagers. Alors que le marché domiciliaire sera aidé par des taux d'intérêt à la baisse, il est prévu que le niveau élevé d'endettement des consommateurs à la fin de 1986, en pourcentage du revenu personnel après impôts, modifiera leurs dépenses en 1987.

Vos administrateurs désirent témoigner leur appréciation pour la loyauté et l'appui des employés dont les efforts ont contribué aux résultats d'exploitation et pour l'appui de nos clients, fournisseurs et actionnaires au cours du dernier exercice.

Au nom du Conseil,



R. J. Collins-Wright  
*Président du Conseil,  
président et chef de la direction*

le 25 février 1987



| PASSIF   | 1986          | 1985          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Passif à court terme:</b>                           |               |               |
| Prêts et avances bancaires                             | 27 078 \$     | 5 394 \$      |
| Créditeurs, garanties et dépenses courues              | 45 779        | 50 073        |
| Impôts sur le revenu et autres impôts et taxes à payer | 4 262         | 5 796         |
| Revenus de contrats d'entretien reportés               | 3 551         | 3 788         |
| Partie à court terme de la dette à long terme (note 3) | 2 088         | 2 088         |
| <b>Total du passif à court terme</b>                   | <b>82 758</b> | <b>67 139</b> |
| <b>Provision pour garantie</b>                         | <b>1 629</b>  | <b>1 764</b>  |
| <b>Impôts sur le revenu reportés</b>                   | <b>6 927</b>  | <b>6 409</b>  |
| <b>Dette à long terme (note 3)</b>                     | <b>2 673</b>  | <b>4 761</b>  |

**AVOIR DES ACTIONNAIRES:**

**Capital-actions –**

Authorisé

40 000 000 d'actions ordinaires

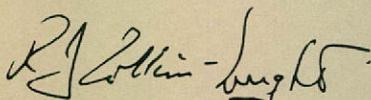
Émis:

5 263 324 actions ordinaires

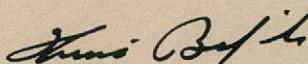
Bénéfices non répartis

|  |            |            |
|--|------------|------------|
|  | 11 814     | 11 814     |
|  | 61 770     | 60 852     |
|  | 73 584     | 72 666     |
|  | 167 571 \$ | 152 739 \$ |

Au nom du Conseil,



ROBERT J. COLLINS-WRIGHT  
administrateur



HERVÉ BELZILE  
administrateur

## État des résultats et des bénéfices non répartis Exercice terminé le 31 décembre

(en milliers)

|   | 1986             | 1985             |
|---|------------------|------------------|
| Ventes  | 355 919 \$       | 334 770 \$       |
| Bénéfice avant les frais ci-dessous                                       | 11 507 \$        | 22 693 \$        |
| <b>Frais:</b>   |                  |                  |
| Amortissement   | 4 777            | 3 371            |
| Intérêt sur la dette à long terme   | 401              | 588              |
| Autres frais d'intérêt (net)  | 2 568            | 1 106            |
|   | 7 746            | 5 065            |
| Bénéfice avant impôts sur le revenu et poste extraordinaire               | 3 761            | 17 628           |
| Impôts sur le revenu (note 4)   | 1 580            | 6 823            |
| <b>Bénéfice avant poste extraordinaire</b>                                | <b>2 181</b>     | <b>10 805</b>    |
| Poste extraordinaire (déduction faite d'impôts sur le revenu de 2 049 \$) |                  | 2 651            |
| <b>Bénéfice net de l'exercice</b>   | <b>2 181</b>     | <b>8 154</b>     |
| Dividendes  | 1 263            | 1 263            |
|   | 918              | 6 891            |
| <b>Bénéfices non répartis au début de l'exercice</b>                      | <b>60 852</b>    | <b>53 961</b>    |
| <b>Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice</b>                      | <b>61 770 \$</b> | <b>60 852 \$</b> |
| <b>Bénéfice par action:</b>   |                  |                  |
| Bénéfice avant poste extraordinaire                                       | 0,41 \$          | 2,05 \$          |
| Bénéfice net de l'exercice  | 0,41 \$          | 1,55 \$          |

(Voir les notes afférentes aux états financiers)

# État de l'évolution de la situation financière

Exercice terminé le 31 décembre

(en milliers)

|  | 1986       | 1985      |
|--|------------|-----------|
| <b>Rentrées (sorties) nettes liées aux activités d'exploitation:</b>                       |            |           |
| Bénéfice avant poste extraordinaire  | 2 181 \$   | 10 805 \$ |
| Ajouter (soustraire) les frais ne nécessitant pas une sortie de fonds à court terme        |            |           |
| Amortissement  | 4 733      | 3 476     |
| Impôts sur le revenu reportés  | 518        | 3 217     |
| Provision pour garantie  | (135)      | (187)     |
| Gain à l'aliénation d'immobilisations  |            | (30)      |
|  | 7 297      | 17 281    |
| Poste extraordinaire   |            | (2 651)   |
| Variation nette des soldes hors caisse du fonds de roulement liée à l'exploitation         | (18 716)   | (11 424)  |
| Rentrées (sorties) nettes liées aux activités d'exploitation                               | (11 419)   | 3 206     |
| Dividendes   | (1 263)    | (1 263)   |
| Rentrées (sorties) nettes liées aux activités d'exploitation réinvesties dans l'entreprise | (12 682)   | 1 943     |
| <b>Rentrées (sorties) nettes liées aux activités d'investissement:</b>                     |            |           |
| Additions aux immobilisations  | (6 926)    | (7 960)   |
| Produit de l'aliénation d'immobilisations  | 12         | 36        |
| Sorties nettes liées aux activités d'investissement  | (6 914)    | (7 924)   |
| <b>Sorties nettes liées aux activités de financement:</b>                                  |            |           |
| Diminution de la dette à long terme  | (2 088)    | (2 088)   |
| Sorties nettes liées aux activités de financement  | (2 088)    | (2 088)   |
| Diminution nette des liquidités au cours de l'exercice                                     | (21 684)   | (8 069)   |
| Liquidités (prêts et avances bancaires) au début de l'exercice                             | (5 394)    | 2 675     |
| Prêts et avances bancaires à la fin de l'exercice  | (27 078)\$ | (5 394)\$ |

Les liquidités comprennent les placements à court terme moins les prêts et avances bancaires.

(Voir les notes afférentes aux états financiers)

## 1. Principales conventions comptables

Les états financiers ont été préparés conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada, dont les plus importants sont les suivants:

### a) Stocks –

Les stocks sont évalués au prix coûtant ou à la valeur nette de réalisation, selon le montant le moins élevé. Le prix coûtant est déterminé selon la méthode de l'épuisement successif et comprend les coûts du matériel et de la main-d'oeuvre directe ainsi que les frais généraux de fabrication imputés.

### b) Immobilisations –

Les terrains, bâtiments et matériel sont indiqués au prix coûtant. L'amortissement est fondé sur la durée utile moyenne estimative des différentes catégories d'éléments d'actif et calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux suivants:

Bâtiments – 2½% à 5%  
Matériel – 10% à 25%

À la vente ou à l'aliénation, le coût de l'actif et l'amortissement cumulé correspondant sont enlevés des comptes et tout gain ou perte sur ces opérations est calculé dans le bénéfice.

Les crédits d'impôt à l'investissement en 1986 se sont élevés à 202 000 \$ (1985 – 271 000 \$) et ont été déduits du prix coûtant des immobilisations y afférentes.

Les coûts majeurs de l'outillage sont amortis suivant la méthode linéaire au cours d'une période d'un à cinq ans d'après leur durée utile estimative.

### c) Revenus de contrats d'entretien –

Les revenus de contrats d'entretien sont reportés à leur réception et amortis sur la durée du contrat.

### d) Garantie sur produits –

La Compagnie comptabilise à la vente du produit le coût estimatif des engagements qu'elle contracte auprès des consommateurs en vertu de la garantie.

### e) Impôts sur le revenu reportés –

L'écart temporaire entre le revenu comptable et le revenu imposable, en particulier l'allocation du coût en capital réclamée en déduction aux fins de l'impôt dépassant l'amortissement prévu dans les états financiers et la provision pour engagements de garantie qui ne sont pas déductibles aux fins de l'impôt avant d'être déboursés, entraîne un décalage entre les impôts sur le revenu exigibles à court terme et la provision pour impôts sur le revenu figurant à l'état des résultats et des bénéfices non répartis. Les impôts sur le revenu reportés applicables à l'utilisation de l'amortissement accéléré aux fins de l'impôt sur le revenu ainsi qu'à d'autres postes non à court terme sont classés à titre d'impôts sur le

revenu reportés. Les impôts sur le revenu reportés à court terme applicables à la tranche courante des engagements en vertu de garanties ainsi que les écarts portant sur les éléments d'actif à court terme ont été groupés sous le poste frais payés d'avance.

### f) Crédits d'impôt à l'investissement –

Les crédits d'impôt à l'investissement issus des dépenses en capital admissibles au cours de l'exercice sont inscrits comme diminution des immobilisations afférentes lorsqu'une assurance raisonnable d'une réalisation des avantages existe. Ces avantages sont réalisés à titre de déduction des frais d'amortissement afférents.

### g) Devises –

Les opérations en devises sont converties en dollars canadiens aux taux en cours à la date des opérations. L'actif et le passif monétaires en devises à la clôture de l'exercice sont convertis au taux de change en vigueur à la fin de l'exercice. Les gains et pertes sur opérations en devises et sur conversion sont calculés dans le bénéfice de l'exercice.

## 2. Stocks

Les stocks consistent en:

|                              | 1986             | 1985             |
|------------------------------|------------------|------------------|
|                              | (en milliers)    |                  |
| Produits finis               | 67 729 \$        | 54 767 \$        |
| Matières et travaux en cours | 29 748           | 24 853           |
|                              | <u>97 477 \$</u> | <u>79 620 \$</u> |

## 3. Dette à long terme

|  | 1986            | 1985            |
|--|-----------------|-----------------|
|  | (en milliers)   |                 |
| Débetures garanties à fonds<br>d'amortissement à 11% série "A"<br>échéant à raison de 1 700 000 \$<br>en 1987 et de 1 800 000 \$ à<br>l'échéance en 1988 | 3 500 \$        | 5 200 \$        |
| Prêts d'assistance en capital du<br>gouvernement du Canada sans<br>intérêt, échéant de 1987 à 1990   | 1 261           | 1 649           |
|  | <u>4 761</u>    | <u>6 849</u>    |
| Moins partie à court terme   | 2 088           | 2 088           |
|  | <u>2 673 \$</u> | <u>4 761 \$</u> |

Une charge fixe et flottante de premier rang sur tous les terrains, bâtiments, machinerie et matériel a été donnée en nantissement des débetures à 11%. L'acte fiduciaire pour ces débetures contient des restrictions sur le versement des dividendes dans certaines circonstances.

Les remboursements de la dette à long terme sont comme suit: 1988 – 2 188 000 \$; 1989 – 388 000 \$ et 1990 – 97 000 \$.

---

#### 4. Variations du taux réel d'impôt sur le revenu

|  | <u>1986</u>  | <u>1985</u>  |
|--|--------------|--------------|
| Le taux réel d'impôt sur le revenu de la Compagnie est constitué comme suit: |              |              |
| Taux de base d'impôt sur le revenu combiné, provincial et fédéral            | 50,9%        | 49,7%        |
| Augmentation (diminution) du taux d'impôt sur le revenu provenant de –       |              |              |
| Dédution des bénéfices de fabrication et de transformation                   | (6,1)        | (6,1)        |
| Dédution pour inventaire   | (4,3)        | (5,5)        |
| Divers   | 1,5          | 0,6          |
| Taux réel d'impôt sur le revenu  | <u>42,0%</u> | <u>38,7%</u> |

La dépense nette impôts est de 1 580 000 \$ (1985 – 4 774 000 \$ y compris les impôts sur postes extraordinaires) dont 234 000 \$ sont exigibles à court terme et 1 346 000 \$ reportés (1985 – 4 270 000 \$ et 504 000 \$ respectivement).

---

#### 5. Contrats de location

Les paiements futurs en vertu des contrats de location-exploitation avec un terme de plus d'un an sont comme suit: 1987 – 2 118 000 \$; 1988 – 1 536 000 \$; 1989 – 1 300 000 \$; 1990 – 501 000 \$ et 1991 – 211 000 \$.

---

#### 6. Régimes de rentes

D'après les plus récentes évaluations actuarielles du 20 juillet 1984, du 13 juillet 1985 et du 31 décembre 1985 des divers régimes de rentes de la Compagnie, l'obligation non capitalisée relative aux prestations de rentes pour services passés est d'environ 2 100 000 \$ au 31 décembre 1986. Cette obligation sera amortie au cours de périodes ne dépassant pas quinze ans.

---

#### 7. Opérations entre apparentés

Whirlpool Corporation et Sears Canada Inc. sont des compagnies associées. Au cours de l'exercice, la Compagnie a réalisé des ventes et acquis des conditions normales de négociation de Whirlpool Corporation et de ses compagnies associées de 2 565 000 \$ et de 38 060 000 \$ respectivement (1985 – 694 000 \$ et 20 964 000 \$). Une somme de 1 616 000 \$ (1985 – 1 971 000 \$) était à payer à Whirlpool Corporation à la fin de l'exercice.

Environ 32% (1985 – 29%) des ventes de la Compagnie en 1986 ont été faites à Sears Canada Inc. et, au 31 décembre 1986, il existait un solde à recevoir de 424 000 \$ (1985 – 2 363 000 \$).

---

#### 8. Reclassement des chiffres correspondants

Les postes de l'état comparatif des résultats et des bénéfices non répartis de l'exercice terminé le 31 décembre 1985 ont été reclassés pour que la présentation soit conforme à celle adoptée en 1986.

## Sommaire statistique pour cinq ans 1982 – 1986

(en milliers de dollars, sauf les montants par action)

|  | 1986       | 1985       | 1984       | 1983       | 1982       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitation</b>  |            |            |            |            |            |
| Ventes   | 355 919 \$ | 334 770 \$ | 286 880 \$ | 308 598 \$ | 222 266 \$ |
| Bénéfice avant impôts sur le revenu<br>et poste extraordinaire | 3 761 \$   | 17 628 \$  | 14 422 \$  | 26 435 \$  | 8 584 \$   |
| Pourcentage des ventes   | 1,1%       | 5,3%       | 5,0%       | 8,6%       | 3,9%       |
| Bénéfice avant poste extraordinaire                            | 2 181 \$   | 10 805 \$  | 9 388 \$   | 15 728 \$  | 5 045 \$   |
| Pourcentage des ventes   | 0,6%       | 3,2%       | 3,3%       | 5,1%       | 2,3%       |
| Bénéfice net de l'exercice                                     | 2 181 \$   | 8 154 \$   | 9 388 \$   | 15 728 \$  | 5 045 \$   |
| Pourcentage des ventes   | 0,6%       | 2,4%       | 3,3%       | 5,1%       | 2,3%       |
| Bénéfice net par action*                                       | 0,41 \$    | 1,55 \$    | 1,78 \$    | 2,99 \$    | 0,96 \$    |
| Gagné sur l'avoir des actionnaires                             | 3,0%       | 11,8%      | 15,2%      | 31,3%      | 12,4%      |
| Dividendes versés  | 1 263 \$   | 1 263 \$   | 1 211 \$   | 974 \$     | 895 \$     |
| Par action*  | 0,24 \$    | 0,24 \$    | 0,23 \$    | 0,19 \$    | 0,17 \$    |
| Amortissement des bâtiments et du matériel                     | 2 814 \$   | 2 466 \$   | 1 994 \$   | 2 110 \$   | 2 092 \$   |
| Amortissement de l'outillage                                   | 1 963 \$   | 905 \$     | 848 \$     | 1 392 \$   | 917 \$     |
| Additions aux terrains, bâtiments et matériel – net            | 4 924 \$   | 3 629 \$   | 6 765 \$   | 1 491 \$   | 13 762 \$  |
| Additions à l'outillage  | 1 990 \$   | 4 325 \$   | 2 307 \$   | 751 \$     | 1 188 \$   |
| <b>Bilan</b>   |            |            |            |            |            |
| Fonds de roulement   | 42 302 \$  | 45 720 \$  | 41 917 \$  | 41 819 \$  | 41 357 \$  |
| Rapport de l'actif et du passif à court terme                  | 1,51:1     | 1,67:1     | 1,76:1     | 1,59:1     | 1,93:1     |
| Terrains, bâtiments et matériel – net                          | 36 081 \$  | 33 927 \$  | 32 868 \$  | 28 097 \$  | 28 716 \$  |
| Outillage non amorti   | 6 430 \$   | 6 403 \$   | 2 983 \$   | 1 524 \$   | 2 165 \$   |
| Dette à long terme   | 2 673 \$   | 4 761 \$   | 6 849 \$   | 9 784 \$   | 24 990 \$  |
| Avoir des actionnaires   |            |            |            |            |            |
| Capital-actions  | 11 814 \$  | 11 814 \$  | 11 814 \$  | 11 814 \$  | 11 814 \$  |
| Bénéfices non répartis   | 61 770 \$  | 60 852 \$  | 53 961 \$  | 45 784 \$  | 31 030 \$  |
|  | 73 584 \$  | 72 666 \$  | 65 775 \$  | 57 598 \$  | 42 844 \$  |
| Nombre d'actions en circulation (en milliers)*                 | 5 263      | 5 263      | 5 263      | 5 263      | 5 263      |
| Valeur comptable par action*                                   | 13,98 \$   | 13,81 \$   | 12,50 \$   | 10,94 \$   | 8,14 \$    |
| <b>Renseignements non financiers</b>                           |            |            |            |            |            |
| Nombre d'employés (en fin d'exercice)                          | 2 846      | 2 912      | 2 542      | 2 869      | 2 484      |
| Nombre d'actionnaires (en fin d'exercice)                      | 502        | 531        | 547        | 571        | 630        |

\*Redressés pour 1983 et 1982 afin de tenir compte du fractionnement de quatre actions pour une, effectué le 18 mai 1984.

## Conseil d'administration et dirigeants

---

### ADMINISTRATEURS

**Hervé Belzile, f.c.a.**

Président du Conseil,  
Alliance Compagnie Mutuelle d'Assurance-Vie

**Roy F. Bennett, f.c.a.**

Président,  
Bennecon Limited

**Robert J. Collins-Wright**

Président du Conseil,  
président et chef de la direction,  
Inglis Limitée

**George D. Curley**

Président et chef de l'exploitation,  
Wardair International Ltd.

**Christopher G. Fleming**

Vice-président du Conseil,  
Compagnie Trust National

**Lawrence J. Kremer**

Vice-président, International,  
Whirlpool Corporation

**Roger Lachapelle**

Président et chef de la direction,  
Les Distilleries Corby Limitée

**Arthur H. Mingay**

Ancien président du Conseil,  
La Société Canada Trust

**Donald M. Pringle, c.r.**

Lang Michener Lash Johnston

**Jack D. Sparks**

Président du Conseil,  
président et chef de la direction,  
Whirlpool Corporation

**George E. Wardeberg**

Vice-président du Conseil et  
chef de l'exploitation,  
Whirlpool Corporation

### DIRIGEANTS

**Robert J. Collins-Wright**

Président du Conseil,  
président et chef de la direction

**Charles Z. Jespersen**

Vice-président directeur

**Alfred C. Chink**

Vice-président principal et trésorier

**Gordon I. Forsell**

Vice-président principal

**Leonard G. Patterson**

Vice-président principal

**Peter A. Ketchum**

Vice-président

**Jacques P. Lebeuf**

Vice-président

**G. Douglas Smith**

Vice-président

**Norman A. Stewart**

Vice-président

**Donald H. Hobbs**

Secrétaire de la Société

## Information sur la Société

---

### **Siège social**

1901 Minnesota Court  
Mississauga, Ontario  
L5N 3A7

### **Principaux banquiers**

La Banque Royale du Canada  
Royal Bank Plaza  
Toronto, Ontario  
M5J 2J5

### **Vérificateurs**

Clarkson Gordon  
P.O. Box 251  
Toronto-Dominion Centre  
Toronto, Ontario  
M5K 1J7

### **Agent des transferts et agent comptable des registres**

La Société Canada Trust  
110 Yonge Street  
Toronto, Ontario M5C 1T4

et

600, boul. Dorchester ouest  
Montréal, Québec H3B 1N6

### **Agent de versements des dividendes**

La Société Canada Trust  
110 Yonge Street  
Toronto, Ontario M5C 1T4

### **Bourses**

Les actions ordinaires d'Inglis Limitée sont inscrites à la Bourse de Toronto et à la Bourse de Montréal. Le symbole d'inscription pour Inglis Limitée est ING.

## Produits

---

### **Buanderie domestique**

Machines à laver automatiques  
Sécheuses automatiques

### **Réfrigérateurs**

Côte à côte  
Congélateurs en haut  
Congélateurs en bas

### **Fours à micro-ondes**

Modèles de comptoir  
Micro/Convection  
Au-dessus d'une cuisinière

### **Lave-vaisselle**

Sous comptoir  
Portatif

### **Presse-rebuts domestiques**

### **Cuisinières électriques**

Four classique  
Fours muraux  
Tables de cuisson

### **Buanderie commerciale**

Machines à laver commerciales  
Sécheuses commerciales

### **Broyeurs d'ordures ménagères**

### **Petits appareils ménagers**

Combinés de cuisine  
Distributeurs d'eau chaude



**INGLIS LIMITÉE**  
1901 Minnesota Court, Mississauga, Ontario, Canada L5N 3A7

