**ANNUAL** 

**REPORT** 

2002

BMTC GROUP INC.

LIBRARY USE ONLY



#### YVES DES GROSEILLERS

Chairman of the Board, President and Chief Executive Officer of the Company

#### **CHARLES DES GROSEILLERS**

Secretary of the Company and Vice-President, A. Bélanger (Détail) Itée (société d'investissement)

#### MICHEL LABRECQUE

President, Brault et Martineau Inc. (Furniture retailer)

#### JACQUES TANGUAY

Vice-president and General Manager Ameublements Tanguay Inc. (Furniture retailer)

#### ANDRÉ BÉRARD\*

Chairman of the board, National Bank of Canada (Financial institution)

#### **GILLES CRÉPEAU\*\***

President, Bertrand Crépeau & Fils Inc. (Furniture retailer)

#### PIERRE OUIMET\*

President, Meubles R. & P. Ouimet Inc. (Furniture retailer)

#### **ROBERT PARÉ\*\***

Partner, Fasken Martineau DuMoulin, LLP (Law firm)

#### SIMON SENÉCAL\*/\*\*

Investment Counsellor, National Bank Financial Inc. (Investment dealers)

- \* Members of the Audit Committee
- \*\*Members of the Human Resources
  Committee

# **GENERAL INFORMATION**

#### **AUDITORS**

Samson Bélair / Deloitte & Touche, S.E.N.C.

#### **LEGAL ADVISORS**

Fasken Martineau DuMoulin, LLP

#### **BANKERS**

National Bank of Canada

# REGISTRAR AND TRANSFER AGENT

National Bank Trust

#### STOCK LISTING

BMTC Class A Subordinate Voting Shares are listed on the Toronto Stock Exchange under the symbol GBT.A and CUSIP number 05561N.

#### ANNUAL SHAREHOLDERS' MEETING

The annual meeting of shareholders will be held on April 17, 2003, beginning at 2:00 p.m., in the Salon Victoria at Hotel Delta Centre-Ville, 777 University Street, Montreal, Quebec.

#### **HEAD OFFICE**

8500 Place Marien Montréal East, Quebec H1B 5W8

Tel.: (514) 648-5757 Fax: (514) 881-4056

# The BMTC Group Inc.

BMTC Group Inc. is a holding company incorporated under Part IA of the Quebec Companies Act. Its Class A Subordinate Voting Shares ("Class A Subordinate Voting Shares") are listed on the Toronto Stock Exchange.

Through its subsidiaries, Brault et Martineau Inc. and Ameublements Tanguay Inc., the Company manages and operates one of the

largest retail sales networks of furniture and household and electronic appliances in Quebec. This network is composed of twenty stores in the Montreal, Quebec City, Laval, Ste-Thérèse, Ste-Foy, St-Georges, Three Rivers, Sherbrooke, Chicoutimi, Rivière-du-Loup, Rimouski and Gatineau regions in Quebec. The network also includes two distribution and administrative centres in Montreal and Quebec City.

#### **FINANCIAL HIGHLIGHTS**

(in thousands of dollars, except per-share amounts)

	2002		2001	
Operations				
Revenue	\$ 807,937	\$	642,532	
Net income	38,442		21,721	
Financial position	T- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1-			
Total assets	\$ 260, 563	\$	206,289	
Shareholders' equity	133,808		117,599	
Per-share information**	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	My.	and the	ed 111
Net income	\$ 1.67	\$	0.88	
Dividends	0.13		0.105	
Book value	6.03		4.97	
Stock market value*				
Year high	16.00		9.00	
Year low	8.25		4.00	
Number of shares outstanding	22,200,000		23,669,800	

<sup>\*</sup>Only Class A Subordinate Voting Shares are listed on a stock exchange.

<sup>\*</sup>After taking into account the 2-for-1 stock split effective as of June 3, 2002.

#### MANAGEMENT REPORT

The 2002 year ended up being a banner year in the history of the Company, with both record sales and earnings. This was achieved with the same number of stores as in 2001 and only a marginal increase in square footage (15,000). Total revenues topped \$800 million, a 26% increase over 2001. This level of growth was last attained in 1992, when the Company's sales were in the \$200 million range.

#### Results

For the fiscal year ended December 31, 2002, the Company's revenue increased to \$ 807.9 million, up \$ 165.4 million from the \$ 642.5 million recorded in the corresponding 2001 period.

Net income for the fiscal year ended December 31, 2002 stood at \$ 38.4 million compared with \$ 21.7 million, for the previous fiscal year. This increase represents a 77% gain compared with net income for the corresponding 2001 period. Taking into consideration the share redemption program carried out over the fiscal year, earnings per share increased from \$ 0.88 to \$ 1.67 in 2002, for a growth rate of 90% over the year.

#### Financial position and dividends

As at December 31, 2002, the Company's working capital amounted to \$ 19.8 million, up \$ 11.9 million from December 31, 2001.

As at December 31, 2002, shareholders equity amounted to \$133.8 million, up 14% over the \$117.6 million recorded last year. The book value per share rose to \$6.03, compared with \$4.97 on the same date in 2001.

The number of outstanding shares of the Company changed yet again in 2002 due to redemptions carried out under share redemption programs implemented in June 2002, as has been done in past years, and to the conversion of Class B Multiple Voting Shares. After

having made the necessary adjustments resulting from the share split effective as of June 3, 2002, 42,244 Class B Multiple Voting Shares and 1,427,556 Class A Subordinate Voting Shares were redeemed by the Company and cancelled in 2002 pursuant to redemption programs, while 742,920 Class B Multiple Voting Shares were converted into as many Class A Subordinate Voting Shares. As a result of these changes, the Company had, as at December 31, 2002, 9,136,628 Class B Multiple Voting Shares and 13,063,372 Class A Subordinate Voting Shares outstanding. The above mentioned numbers do not take into account repurchases of Class A Subordinate Voting Shares pursuant to the Company's issuer bid announced on January 14, 2003 and expiring February 28, 2003.

During the fiscal year, the Company paid dividends of 0.13 cents per share to holders of Class A Subordinate Voting Shares and Class B Multiple Voting Shares. It also paid a total amount, before taxes, of \$ 1.2 million as a cash award in lieu of shares as a result of the exercise of 224,000 stock options previously granted, of which \$0.7 million was charged against the debt relating to the stock option plan, \$0.5 million was charged to the year's earnings and an additional compensation expense of \$8.7 million, regarding non exercised options, was also charged to earnings for the twelve month period ending December 31, 2002. These adjustments to the compensation expense had the effect of reducing the year's earnings per share by \$ 0.27 compared to \$ 0.17 the previous year.

#### **Operations**

Ameublements Tanguay

In April 2002, the Company restructured the Chicoutimi Store to add 13,000 square feet of additional selling space.

In the course of 2003, the Company proposes to proceed with the relocation of the store in Beauport as well as the relocation of another store of its Ameublements Tanguay network.

#### Brault et Martineau

Since the fiscal year-end of 2001, the Company made several acquisitions and renovations with a view to improving its Brault et Martineau network.

Firstly, in September 2002, the Company built and opened a new 70,000-square-foot store in Kirkland, replacing the 40,000-square-foot store also situated in Kirkland.

In November 2002, the Company also expanded by 10,000 square feet the store on Jean-Talon Street.

In addition, in 2002, the Company purchased a lot and undertook the construction of a new 70,000-square-foot store in Brossard which is expected to open in September 2003. This store will replace the 40,000-square-foot store also situated in Brossard.

The Company is committed during 2003 to expand by 10,000-square-feet the store in St-Hubert and by 24,000 square feet the store in Ste-Thérèse, which will increase the surface area of these stores to 70,000-square-feet.

Finally, the Company is also considering selling excess land at two of its locations.

#### Outlook for the future

These extraordinary results reflect a macroeconomic reality that was specific to 2002. There was an important shift in consumer spending, as the result of the tragedy of September 11, 2001, which was referred to as the

"cocooning effect". Consumers shifted spending away from travel & leisure activities and instead invested in the home best evidenced by the robust performance of the real estate industry. This spending shift had a significant positive impact on the Company's results. The event and its immediate effect on the Company was impossible to predict, however, management believes that these new consumer-spending patterns were only temporary.

To date, 2003 comparables have been very difficult, if not impossible to match. Year over year sales declined 22% in January and 18% in February. Management feels confident that beginning in March, this downward trend will be reversed. Backed by the robust financial position of the Company, management will aggressively merchandize and advertise, to capture additional market share in this weakened environment.

The Company remains confident that, with its efficient management, its market leadership role and its sound financial structure, it will be able to continue to deliver a level of financial performance superior to that of other companies operating in this sphere of activity.

Chairman, President and Chief Executive Officer,

(S) Yves Des Groseillers February 18, 2003

# MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS AND OTHER FINANCIAL INFORMATION

The accompanying consolidated financial statements, which have been prepared in accordance with Canadian generally accepted accounting principles, and the other financial information provided in the Annual Report, which is consistent with the financial statements, are the responsibility of management and have been approved by the Board of Directors.

The consolidated financial statements include some amounts that are based on management's best estimates and judgement and, in their opinion, present fairly the Company's financial position, results of operations and changes in financial position. The Company's procedures and internal control systems are designed to provide reasonable assurance that accounting records are reliable and to safeguard the Company's assets.

The Audit Committee is responsible for reviewing the consolidated financial statements and Annual Report and recommending their approval to the Board of Directors. In order to fulfill its responsibilities, the Audit Committee meets with management and external auditors to discuss internal control over the financial reporting process, significant accounting policies, other financial matters and the results of the examination by the external auditors.

These consolidated financial statements have been audited by the external auditors Samson Bélair/Deloitte & Touche, Chartered Accountants, and their report is included herein.

Yves Des Groseillers President and C.E.O.

### **AUDITORS' REPORT**

# To the Shareholders of Groupe BMTC Inc.

We have audited the consolidated balance sheets of Groupe BMTC Inc. as at December 31, 2002 and 2001 and the consolidated statements of earnings, retained earnings and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audits.

We conducted our audits in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at December 31, 2002 and 2001 and the results of its operations and its cash flows for the years then ended in accordance with Canadian generally accepted accounting principles.



Chartered Accountants Montreal, February 14, 2003

# GROUPE BMTC INC. CONSOLIDATED STATEMENTS OF EARNINGS years ended December 31, (in thousands of dollars, except per share amounts)

	2002	2001
Revenue	\$ 807,937	\$ 642,532
Cost of sales, selling and administrative expenses Depreciation Investments income	747,833 3,927 (1,149)	606,192 3,389 (1,242)
	750,611	608,339
Earnings before income taxes Income taxes (Note 6)	57,326 18,884	34,193 12,472
NET EARNINGS	\$ 38,442	\$ 21,721
Net earnings per share (Note 5) Basic Diluted	\$ 1.67 \$ 1.61	\$ 0.88 \$ 0.88
CONSOLIDATED STATEMENTS OF RETAINED EARNINGS years ended December 31, (in thousands of dollars)		
	2002	2001
Balance, beginning of year As previously reported Change in accounting policy (Note 1)	\$ 110,154 	\$ 103,604 (1,580)
Adjusted balance	110,154	102,024
Net earnings	38,442	21,721
Dividends	(2,909)	(2,508)
Premium on redemption of shares	(18,683)	(11,083)
Balance, end of year	\$ 127,004	\$ 110,154

# GROUPE BMTC INC. CONSOLIDATED BALANCE SHEETS as at December 31, (in thousands of dollars)

	2002	2001
ASSETS		
CURRENT ASSETS Cash Accounts receivable Inventories Prepaid expenses Income taxes receivable Future income taxes  Note receivable Investments (Note 2) Fixed assets (Note 3) Future income taxes	\$ 7,875 71,186 62,065 112 - 4,091 145,329 - 24,893 88,580 1,761	\$ 2,815 28,146 59,291 106 3,062 1,588 95,008 338 24,252 84,729 1,962
	\$ 260,563	\$ 206,289
LIABILITIES CURRENT LIABILITIES		
Accounts payable and accrued liabilities Income taxes payable Deferred revenue Future income taxes Debt relating to the share option plan (Note 5)	83,219 5,576 661 22,903 13,131	72,690 - 1,189 8,046 5,095
Deferred revenue Deferred pension liability (Note 7)	125,490 212 	87,020 873 797 88,690
SHAREHOLDERS' EQUITY Capital stock (Note 5) Retained earnings	6,804 127,004 133,808 \$ 260,563	7,445 110,154 117,599 \$ 206,289

# APPROVED BY THE BOARD

(s) Yves Des Groseillers	Director
(s) Charles Des Groseillers	Director

# GROUPE BMTC INC. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

years ended December 31, (in thousands of dollars)

	2002	2001
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Net earnings	\$ 38,442	\$ 21,721
Adjustments for:		
Depreciation of fixed assets	3,927	3,389
Future income taxes	12,555	6,623
Loss on disposal of fixed assets	9	21
Gain on disposal of investments	(68) 256	(194) (22)
Pension expense	- 7	107
	55,121	31,538
Changes in non-cash operating working capital items		
Accounts receivable	(43,040)	(20,340)
Inventories	(2,774)	7,611
Prepaid expenses	(6)	309
Accounts payable and accrued liabilities	10,529	16,626
Income taxes payable	8,638	(3,733)
Deferred revenue	(1,189)	(1,682)
Debt relating to the share option plan	8,036	2,580
	35,315	32,909
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Dividends paid	(2,909)	(2,508)
Redemption of shares	(19,324)	(11,829)
	(22,233)	(14,337)
CASH FLOWS USED IN INVESTING ACTIVITIES		
Decrease of note receivable	338	450
Disposal of investments	21,610	5,942
Acquisition of investments	(22,183)	(6,965)
Acquisition of fixed assets	(7,822)	(18,551)
Disposal of fixed assets	35	1,627
	(8,022)	(17,497)
Net change in cash and cash equivalents	5,060	1,075
Cash and cash equivalents, beginning of year	2,815	1,740
CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF YEAR	\$ 7,875	\$ 2,815
Supplemental cash flow disclosure		
Interest paid	253	165
Income taxes (received) paid	(1,690)	10,375

#### GROUPE BMTC INC.

# NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

years ended December 31, 2002 and 2001 (tabular amounts only are in thousands of dollars)

#### 1. ACCOUNTING POLICIES

#### Principles of consolidation

The consolidated financial statements include the accounts of the wholly-owned subsidiaries, Brault et Martineau Inc. and Ameublements Tanguay Inc.

#### **Inventories**

Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value. Cost is substantially determined under the average cost method.

#### **Fixed assets**

Fixed assets are accounted for at historical cost. Depreciation is calculated over their estimated useful lives under the diminishing balance method at the following annual rates:

Parking and buildings	4% to 8%
Leasehold improvements	Term of the lease
Automotive equipment	30%
Software	100%
Computers	30%
Furniture and equipment	20%

Costs related to the layout of the retail stores such as electrical installation and decoration, as well as the stores' pre-opening costs are charged to the statements of earnings as they are incurred.

#### Future income taxes

Future income tax assets and liabilities are determined based on differences between the financial reporting and tax bases of assets and liabilities, and are measured using current tax rates or substantively enacted tax rates as an estimate of the rates which will be in effect when the differences are expected to reverse.

#### Earnings per share

During the year ended December 31, 2001, the Company adopted the recommendations of the Canadian Institute of Chartered Accountants, with respect to earnings per share. Under the revised standard, the treasury stock method is used instead of the imputed earnings approach for determining the dilutive effect of options issued of other similar instruments. Reconciliation of the numerators and denominators used in the calculation of basic and diluted income per share is presented in accordance with the recommendation.

#### Employee share option plan

The Company has a stock-based compensation plan where options to purchase common shares are issued to directors and employees. During the year ending December 31, 2001, the Company immediately adopted the new recommendations of the Canadian Institute of Chartered Accountants with respect to stockbased compensation and other stock-based payments. Under this new accounting standard, the Company accounts for stocks appreciation rights and similar awards to be settled in cash by measuring, on an on-going basis, the amount by which the quoted market price exceeds the option price at settlement date. These changes were applied retroactively through an adjustment to opening retained earnings and the comparative figures have not been restated. As a result, as at January 1, 2001, the debt relating to the share option plan was increased by \$2,515,000, future income tax assets were increased by \$935,000, and retained earnings were reduced by \$1,580,000.

#### **Employee future benefits**

The Company accrued its obligations under employee pension plans and the related costs, net of plan assets, as the services are rendered. The Company has adopted the following policies:

- The Company selected the prospective method of adopting the recommendations and amortizes the transitional asset on a straight-line basis over the average remaining service period of active employees expected to receive benefits under the pension plan representing 18 years.
- The cost of pensions earned by employees is actuarially determined using the projected benefit method pro rated on service and management's best estimate of expected return on plan assets, salary escalation and retirement ages of employees.
- For the purpose of calculating the expected return on plan assets, those assets are recorded at fair value.
- The excess of the net actuarial loss over 10% of the greater of the accrued benefit obligation and the fair value of the plan asset is amortized over the average remaining service period of active employees representing 18 years.

#### 2. INVESTMENTS

Portfolio investments, at cost (market value \$24,653; \$24,968 in 2001)

#### Revenue recognition

Revenues from merchandise sales are net of estimated returns and allowances, and exclude sales taxes. Revenues are recorded upon delivery to the customer.

#### Segmented information

The Company considers its retail activities as a single operating segment.

#### Use of estimates

The preparation of financial statements in conformity with Canadian generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates.

# **Comparative figures**

Certain comparative figures have been reclassified in order to conform to the presentation adopted in the current year.

2002	2001
24,893	\$ 24,252

#### 3. FIXED ASSETS

			2002
	Cost	Accumulated Depreciation	Net Book Value
Land Parking and buildings Leasehold improvements Automotive equipment Computers and software Furniture and equipment	\$ 31,873 71,596 3,051 3,216 2,734 1,494 \$ 113,964	\$ - 19,742 1,013 1,982 1,496 1,151 \$ 25,384	\$ 31,873 51,854 2,038 1,234 1,238 343 \$ 88,580
			2001
	Cost	Accumulated Depreciation	Net Book Value
Land Parking and buildings Leasehold improvements Automotive equipment Computers and software Furniture and equipment	\$ 29,473 67,527 3,051 2,885 1,906 1,494	\$ - 17,057 623 1,687 1,175 1,065	\$ 29,473 50,470 2,428 1,198 731 429
	\$ 106,336	\$ 21,607	\$ 84,729

#### 4. BANK INDEBTEDNESS

The Company has an unsecured line of credit in the amount of \$20,000,000 bearing interest at prime rate, renewable in May 2003 and tender financial covenants.

#### 5. CAPITAL STOCK

a) Authorized, an unlimited number and without par value

First preferred shares, issuable in series

Second preferred shares, issuable in series

Class "A" subordinate voting shares

Class "B" multiple voting shares, conferring 20 votes per share

Issued		2002	2001
13,063,372	Class "A" subordinate voting shares (13,748,008 in 2001)	\$ 5,737	\$ 6,285
9,136,628	Class "B" multiple voting shares (9,921,792 in 2001)	 1,067	 1,160
		\$ 6,804	\$ 7,445

During the year, the Company redeemed 1,427,556 (1,510,292 in 2001) Class "A" subordinate shares and 42,244 (468,308 in 2001) Class "B" shares for a cash consideration of \$18,716,000 and \$608,000, respectively (\$9,085,000 and \$2,744,000 in 2001). The premium on redemption of shares of \$18,683,000

(\$11,083,000 in 2001) was debited to retained earnings. Furthermore, 742,920 (43,816 in 2001) Class "B" shares were converted into 742,920 (43,816 in 2001) Class "A" subordinate shares.

On June 3, 2002, The Company effected a share split on a 2-for-1 basis. The 2001 figures have been restated to reflect to this split.

### b) Employee share option plan

The Company has a stock option plan for certain directors and employees which provides for the purchase of Class "A" subordinate voting shares up to a maximum number of 4,605,416 issuable shares.

According to the plan, the holder of an option can choose, at any time, to receive from the Company, a payment in cash equal to the number of shares for which the option is exercised multiplied by the amount for which the market value of the share exceeds the exercise price, or to subscribe to a number of shares for which the option is exercised. The rights relating to the options are vested at the date of grant, and the maximum life is 10 years.

			2002			2001
		A	eighted werage xercise	112 112 24 2	A	eighted werage xercise
	Options		Price	Options	Te	Price
Outstanding, beginning of year	1,692,000	\$	5.55	2,576,000	\$	4.28
Granted	480,000		14.38	32,000		5.50
Exercised, for cash	(224,000)	-	5.55	(916,000)		1.98
Outstanding, end of year	1,948,000	\$	7.72	1,692,000	\$	5.55

During the year, 224,000 shares options (916,000 in 2001) were exercised, and the holders chose to receive a payment in cash of \$1,205,000 (\$3,678,000 in 2001). Of this amount, \$689,000 (\$2,515,000 in 2001) was recorded against the debt relating to the share option plan, and \$516,000 (\$1,163,000 in 2001) was charged to earnings in the current year. In addition, an amount of \$8,725,000 (\$5,095,000 in 2001) was also charged to earnings in the current year to account for the stock appreciation rights.

The following tables summarize information about the stock options outstanding at December 31, 2002 and 2001, respectively:

			2002		
	Ор	Options outstanding			rcisable
Range of Exercise Prices	Number Outstanding at December 31	Weighted Remaining Contractual Life	Weighted Average Exercise Price	Number Exercisable at December 31	Weighted Average Exercise Price
5.04 to 5.75 14.38	1,468,000 480,000	3.0 years 9.4 years	5.54 14.38	1,468,000 480,000	5.54 14.38
	1,948,000	4.6 years	7.72	1,948,000	7.72

2001

	Options outstanding			Options exercisable		
Range of Exercise Prices \$	Number Outstanding at December 31	Weighted Remaining Contractual Life	Weighted Average Exercise Price	Number Exercisable at December 31	Weighted Average Exercise Price	
5.04 to 5.75	1,692,000	4.0 years	5.55	1,692,000	5.55	

An additional 1,493,416 common shares are reserved for the granting of options at prices not less than the market value of the shares at that time.

# c) Earnings per share

The following table provides a reconciliation between basic and diluted earnings per share:

	2002	2001
Net earnings – basic and diluted	\$ 38,442	\$ 21,721
Weighted average number of common shares outstanding Effect of dilutive stock options	23,028 851	24,676 32
Weighted average number of diluted common shares outstanding	\$ 23,879	\$ 24,708
6. INCOME TAXES		
	2002	2001
Earnings before income taxes	\$ 57,326	\$ 34,193
Provision for income taxes based on combined basic federal and provincial tax rate	20,156	12,706
Impact of the tax rate reduction on future income taxes	(1,061)	(133)
Non taxable dividend	(309)	(305)
Other	98	204
	\$ 18,884	\$ 12,472

The overall tax effect of temporary differences that give rise to the Company's future net tax assets and liabilities is as follows:

	2002		2002 2001	
	Current	Long-term	Current	Long-term
Future income tax assets Debt relating to the share	¢ 4.001	\$ -	¢ 1500	•
option plan	\$ 4,091	<b>*</b>	\$ 1,588	\$ -
Fixed assets		1,761		1,962
	4,091	1,761	1,588	1,962
Future income tax liabilities Accounts receivable	\$ 22,903	\$ -	\$ 8,046	\$ _

# 7. EMPLOYEE FUTURE BENEFITS

The Company has defined benefit pension plans providing pension benefits to most of its employees.

Information about the Company's defined benefit plans is as follows:

	2002	2001
Accrued benefit obligation: Balance, beginning of year Current service cost Interest cost Benefits paid Actuarial loss	\$ 29,367 3,967 1,970 (992) 4,226	\$ 24,563 3,116 1,769 (920) 839
Balance, end of year	\$ 38,538	\$ 29,367
Plans assets: Fair value, beginning of year Actual return on plan assets Employer contributions Employees' contributions Benefits paid	\$ 29,700 411 2,275 1,390 (992)	\$ 26,289 1,288 1,806 1,237 (920) \$ 29,700
Fair value, end of year  Funded status – plan (deficit) surplus  Unamortized transitional asset  Unamortized net actuarial loss	\$ 32,784 \$ (5,754) (3,634) 8,335	\$ 29,700 \$ 333 (3,876) 2,746
Deferred pension liability	\$ (1,053)	\$ (797)

**RAPPORT** 

**ANNUEL** 

2002

GROUPE BMTC INC.

#### CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### YVES DES GROSEILLERS

Président du conseil, Président et chef de la direction de la Compagnie

#### **CHARLES DES GROSEILLERS**

Secrétaire de la Compagnie et Vice-président, A. Bélanger (Détail) Itée (société d'investissement)

#### MICHEL LABRECQUE

Président, Brault et Martineau inc. (détaillant de meubles)

#### **JACQUES TANGUAY**

Vice-président et directeur général Ameublements Tanguay inc. (détaillant de meubles)

#### ANDRÉ BÉRARD\*

Président du conseil Banque Nationale du Canada (institution financière)

#### **GILLES CRÉPEAU\*\***

Président, Bertrand Crépeau & Fils inc. (détaillant de meubles)

#### PIERRE OUIMET\*

Président, Meubles R. & P. Ouimet inc. (détaillant de meubles)

#### **ROBERT PARÉ\*\***

Associé principal, Fasken Martineau DuMoulin, s.r.l. (avocats)

#### SIMON SENÉCAL\*/\*\*

Conseiller en placement, Financière Banque Nationale inc. (courtiers en valeurs mobilières)

- \* Membres du comité de vérification
- \*\*Membres du comité des ressources humaines

#### RENSEIGNEMENTS DIVERS

#### **VÉRIFICATEURS**

Samson Bélair / Deloitte & Touche, S.E.N.C.

#### **CONSEILLERS JURIDIQUES**

Fasken Martineau DuMoulin, s.r.l.

#### **BANQUIERS**

Banque Nationale du Canada

#### REGISTRAIRE ET AGENT DE TRANSFERT

Trust Banque Nationale

#### **BOURSE**

Les actions subalternes catégorie A de BMTC sont cotées à la Bourse de Toronto sous le sigle GBT.A et sous le numéro de CUSIP 05561N.

#### ASSEMBLÉE ANNUELLE

L'assemblée annuelle des actionnaires aura lieu le 17 avril 2003, à compter de 14h00, dans la salle Victoria de l'Hôtel Delta Centre-Ville, 777, rue University, à Montréal, province de Québec.

#### SIÈGE SOCIAL

8500 Place Marien Montréal-Est (Québec) H1B 5W8

Tél.: (514) 648-5757 Fax: (514) 881-4056

# Le Groupe BMTC inc.

Le Groupe BMTC inc. est une société de portefeuille régie par la partie IA de la loi sur les compagnies (Québec). Ses actions subalternes catégorie A comportant droit de vote (les « actions subalternes catégorie A ») sont cotées à la Bourse de Toronto.

Par l'intermédiaire de ses filiales, Brault et Martineau inc. et Ameublements Tanguay inc., la

société gère et exploite un des plus importants réseaux de vente au détail de meubles et d'appareils électroménagers et électroniques au Québec. Ce réseau se compose de vingt grandes surfaces situées dans les régions de Montréal, Québec, Laval, Ste-Thérèse, Ste-Foy, St-Georges, Trois-Rivières, Sherbrooke, Chicoutimi, Rivière-du-Loup, Rimouski et Gatineau au Québec. Le réseau comprend en outre deux centres de distribution et d'administration situés à Montréal et Québec.

#### **FAITS SAILLANTS**

(en milliers de dollars, sauf les montants par action)

Exploitation	2002	2001
Produits d'exploitation	807 937 \$	642 532 \$
Bénéfice net	38 442	21 721
Situation financière	199	
Actif total	260 563 \$	206 289 \$
Avoir des actionnaires	133 808	117 599
Données relatives aux actions**		
Bénéfice net	1,67 \$	0,88 \$
Dividendes	0,13	0,105
Valeur comptable	6,03	4,97
Cours de l'action*		
Cours de l'action* Haut de l'année	16,00	9,00
	16,00 8,25	9,00 4,00

<sup>\*</sup> Seules les actions subalternes catégorie A sont inscrites à la cote d'une bourse.

<sup>\*\*</sup>Après avoir tenu compte du fractionnement en deux des actions ayant pris effet le 3 juin 2002.

#### RAPPORT DE LA DIRECTION

L'exercice 2002 s'est avéré une année record dans l'histoire de la société au chapitre des ventes et des revenus. La compagnie a obtenu ces résultats en conservant le même nombre de magasins qu'en 2001 et en augmentant de façon marginale le nombre de pieds carrés (15 000 pieds carrés). Ses produits d'exploitation totaux ont dépassé les 800 M \$, soit une hausse de 26 % par rapport à 2001. Un tel niveau de croissance n'avait pas été atteint depuis 1992 alors que les ventes de la compagnie s'élevaient à environ 200 M \$.

#### Résultats

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2002, les produits d'exploitation de la compagnie se sont élevés à 807,9 M\$, en hausse de 165,4 M\$ par rapport aux 642,5 M\$ inscrits à l'exercice 2001.

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2002, le bénéfice net s'est élevé à 38,4 M \$, comparativement à 21,7 M \$ l'exercice précédent, ce qui représente une hausse de 77 %. Compte tenu du programme de rachat d'actions effectué au cours de l'exercice, le bénéfice par action est passé de 0,88 \$ à 1,67 \$ en 2002, soit un taux de croissance de 90 % pour l'année.

#### Situation financière et dividendes

Au 31 décembre 2002, le fonds de roulement de la compagnie se chiffrait à 19,8 M\$, en hausse de 11,9 M\$ par rapport au 31 décembre 2001.

Au 31 décembre 2002, l'avoir des actionnaires s'élevait à 133,8 M \$, en hausse de 14 % par rapport aux 117,6 M \$ inscrits l'exercice précédent. La valeur comptable d'une action atteignait quant à elle 6,03 \$, comparativement à 4,97 \$ à pareille date en 2001.

Le nombre d'actions en circulation de la compagnie a encore une fois fait l'objet de changements en l'an 2002 en raison des rachats faits aux termes des programmes de rachats

d'actions mis sur pied en juin 2002 comme par les années passées et en raison de la conversion d'actions catégorie B à droit de vote multiple. Compte tenu des rajustements nécessaires à la suite du fractionnement d'actions ayant pris effet le 3 juin 2002, 42 244 actions catégorie B à droit de vote multiple et 1 427 556 actions subalternes catégorie A ont été rachetées par la compagnie et annulées en 2002 aux termes des programmes de rachat, tandis que 742 920 actions catégorie B à droit de vote multiple ont été converties en autant d'actions subalternes catégorie A. Suite à ces changements, la compagnie comptait, au 31 décembre 2002, 9 136 628 actions catégorie B à droit de vote multiple et 13 063 372 actions subalternes catégorie A en circulation. Ces chiffres n'incluent pas les rachats d'actions subalternes catégorie A aux termes de l'offre publique de rachat de la compagnie annoncée le 14 janvier 2003 et prenant fin le 28 février 2003.

Au cours de l'exercice, la compagnie a versé aux porteurs d'actions subalternes catégorie A et d'actions catégorie B à droit de vote multiple des dividendes de 0,13 cents par action et elle a versé un montant total, avant impôts, de 1,2 M \$ à titre de prime payable en espèces au lieu d'actions, par suite de la levée de 224 000 options d'achat d'actions précédemment accordées. De ce montant, 0,7 M \$ a été porté en diminution de la dette relative au régime d'options d'achat d'actions et 0,5 M \$ a été imputé aux résultats de l'exercice. En outre, une charge additionnelle de 8,7 M \$ au titre de la rémunération liée aux options non levées a été imputée aux résultats de la période de douze mois terminée le 31 décembre 2002. Une telle charge a eu pour effet de réduire de 0,27 \$ le bénéfice par action de l'exercice, comparativement à 0,17\$ l'exercice précédent.

#### Exploitation

Ameublements Tanguay

En avril 2002, la compagnie a réaménagé le magasin de Chicoutimi afin d'ajouter 13 000 pieds carrés à son espace de vente.

Au cours de 2003, la compagnie se propose de procéder au déménagement du magasin de Beauport et d'un autre magasin de son réseau Ameublements Tanguay.

#### Brault et Martineau

Depuis la fin de l'exercice 2001, la compagnie a complété plusieurs acquisitions et rénovations dans le but d'améliorer son réseau de magasins Brault et Martineau.

En premier lieu, en septembre 2002, elle a construit et ouvert à Kirkland un nouveau magasin de 70 000 pieds carrés, magasin qui remplace celui de 40 000 pieds carrés qui s'y trouvait.

En novembre 2002, la compagnie a également agrandi de 10 000 pieds carrés son magasin de la rue Jean-Talon.

De plus, en 2002, la compagnie a complété l'achat d'un terrain et entrepris la construction d'un nouveau magasin d'une superficie de 70 000 pieds carrés à Brossard. Son ouverture est prévue pour septembre 2003. Ce magasin remplacera celui de 40 000 pieds carrés qui s'y trouvait.

La compagnie s'est engagée à agrandir de 10 000 pieds carrés le magasin de St-Hubert et de 24 000 pieds carrés celui de Ste-Thérèse, en 2003, ce qui permettra de porter la superficie de chacun de ces magasins à 70 000 pieds carrés.

Enfin, la compagnie envisage de vendre des terrains superflus situés à deux de ses emplacements.

#### Perspectives d'avenir

Ces résultats extraordinaires reflètent une réalité macroéconomique particulière à l'année 2002. Après la tragédie du 11 septembre 2001,

il y a eu un changement appréciable dans les habitudes de consommation, qui a été appelé « l'effet cocooning ». Les habitudes de consommation reliées aux activités des voyages et loisirs se sont transférées vers le secteur des biens durables rattachés à la maison, comme le prouve la solide performance du secteur de l'immobilier. Un tel changement dans les habitudes de consommation a eu une incidence positive considérable sur les résultats de la compagnie. Il était impossible de prévoir un tel événement et son effet immédiat sur la compagnie; toutefois, la direction estime que ces nouvelles habitudes de consommation n'étaient que temporaires.

Jusqu'à ce jour, il a été difficile sinon impossible d'atteindre les mêmes niveaux en 2003. Par rapport à l'année précédente, les ventes ont baissé de 22 % en janvier et de 18 % en février. La direction estime qu'à partir du mois de mars, cette tendance à la baisse sera renversée. Étant donné la vigueur de la situation financière de la compagnie, la direction se propose de commercialiser et de publiciser agressivement les produits de la compagnie afin de conquérir une part de marché additionnelle dans cet environnement fragilisé.

La compagnie demeure convaincue que, grâce à sa gestion efficace, au leadership qu'elle exerce sur le marché et à la solidité de sa structure financière, elle pourra continuer de réaliser des résultats financiers supérieurs à ceux d'autres entreprises œuvrant dans son secteur d'activité.

Le Président du conseil, président et chef de la direction,

(s) Yves Des Groseillers Le 18 février 2003

# RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION EN CE QUI A TRAIT AUX ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIERES

Les états financiers consolidés ci-joint, préparés selon les principes comptables généralement reconnus du Canada, et les autres informations financières énoncées dans le rapport annuel, en accord avec les états financiers, relèvent de la responsabilité de la direction et ils ont été approuvés par le conseil d'administration.

Les états financiers consolidés incluent certains montants qui ont été estimés au meilleur de la connaissance et de l'avis de la direction. Selon leur opinion, ceux-ci représentent équitablement la situation financière de l'entreprise, les résultats de l'exploitation et les changements des flux de trésorerie. Les procédures ainsi que les systèmes de contrôle internes de l'entreprise ont été conçus de manière à affirmer la fiabilité des dossiers de comptabilité et à protéger les actifs de la Société.

Le comité de vérification est responsable de la révision des états financiers consolidés et du rapport annuel et il doit en recommander l'approbation au conseil d'administration. Pour s'acquitter de ses responsabilités, le comité de vérification rencontre les membres de la direction et les vérificateurs externes afin de discuter des contrôles internes de processus de gestion financière, des politiques de comptabilité pertinentes, des autres items financiers et des résultats de l'examen complété par les vérificateurs externes.

Ces états financiers consolidés ont été vérifiés par la firme de vérification externes Samson Bélair/ Deloitte & Touche, comptables agréés et leur rapport est joint au présent document.

Yves Des Groseillers Président et Chef de la direction

# RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

# Aux actionnaires de Groupe BMTC Inc.

Nous avons vérifié les bilans consolidés de Groupe BMTC Inc. aux 31 décembre 2002 et 2001 et les états consolidés des résultats, des bénéfices non répartis et des flux de trésorerie des exercices terminés à ces dates. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la Société. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur nos vérifications.

Nos vérifications ont été effectuées conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers consolidés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de la Société aux 31 décembre 2002 et 2001 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour les exercices terminés à ces dates selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

# Samson Bélair Deloitte & Touche

Comptables agréés Montréal, le 14 février 2003

# GROUPE BMTC INC. ÉTATS CONSOLIDÉS DES RÉSULTATS

des exercices terminés les 31 décembre (en milliers de dollars, sauf les montants par action)

	2002	2001
Produits d'exploitation	807 937 \$	642 532 \$
Coût des produits vendus, frais commerciaux et administratifs Amortissement Revenus de placements	747 833 3 927 (1 149)	606 192 3 389 (1 242)
	750 611	608 339
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices Impôts sur les bénéfices (note 6)	57 326 18 884	34 193 12 472
BÉNÉFICE NET	38 442 \$	21 721 \$
BÉNÉFICE NET PAR ACTION (note 5)  De base Dilué	1,67 \$ 1,61 \$	0,88 \$ 0,88 \$
ÉTATS CONSOLIDÉS DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS des exercices terminés les 31 décembre (en milliers de dollars)		
	2002	2001
Solde au début Solde déjà établi Redressement pour modification de convention comptable (note 1)	110 154 \$	103 604 \$
Solde ajusté	110 154	102 024
Bénéfice net	38 442	21 721
Dividendes	(2 909)	(2 508)
Prime au rachat d'actions	(18 683)	(11 083)
Solde à la fin	127 004 \$	110 154 \$

# GROUPE BMTC INC. BILANS CONSOLIDÉS

aux 31 décembre (en milliers de dollars)

ACTIF  À COURT TERME Encaisse		2002	2001
Encaisse   7 875 \$ 2 815 \$	ACTIF		
Encaisse   7 875 \$ 2 815 \$	À COURT TERME		
Stocks         62 065         59 291           Frais payés d'avance         112         106           Impôts sur les bénéfices         -         3 062           Impôts futurs         4 091         1 588           Billet à recevoir         -         338           Placements (note 2)         24 893         24 252           Immobilisations (note 3)         88 580         84 729           Impôts futurs         1 761         1 962           PASSIF         -         260 563         206 289           À COURT TERME         -         -           Créditeurs et charges à payer         83 219         72 690           Impôts sur les bénéfices         5 576         -           Produits reportés         661         1 189           Impôts futurs         22 903         8 046           Dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions (note 5)         13 131         5 095           Produits reportés         212         873           Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)         1053         797           126 755         88 690           CAPITAUX PROPRES         6 804         7 445           Capital-actions (note 5)         6 804         7		7 875 \$	2 815 \$
Frais payés d'avance         112         106           Impôts sur les bénéfices         -         3 062           Impôts futurs         4 091         1 588           Billet à recevoir         -         338           Placements (note 2)         24 893         24 252           Immobilisations (note 3)         88 580         84 729           Impôts futurs         1 761         1 962           PASSIF         -         260 563 \$         206 289 \$           PASSIF         -         -         -           À COURT TERME         -         -         -         -           Créditeurs et charges à payer         83 219         72 690         -         -           Impôts sur les bénéfices         5 576         - </td <td>Débiteurs</td> <td></td> <td></td>	Débiteurs		
Impôts sur les bénéfices			
March   1588   145 329   95 008   145 329   95 008   145 329   95 008   145 329   95 008   145 329   145		112	
Billet à recevoir       -       338         Placements (note 2)       24 893       24 252         Immobilisations (note 3)       88 580       84 729         Impôts futurs       1 761       1 962         PASSIF         À COURT TERME       260 563 \$       206 289 \$         Créditeurs et charges à payer       83 219       72 690         Impôts sur les bénéfices       5 576       -         Produits reportés       661       1 189         Impôts futurs       22 903       8 046         Dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions (note 5)       13 131       5 095         Produits reportés       212       873         Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)       1 053       797         CAPITAUX PROPRES       2       88 690         CAPITAUX PROPRES       6 804       7 445         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154			
Billet à recevoir   - 338     Placements (note 2)   24 893   24 252     Immobilisations (note 3)   88 580   84 729     Impôts futurs   1 761   1 962	Impôts futurs	4 091	1 588
Placements (note 2)		145 329	95 008
Immobilisations (note 3)   88 580   84 729   1 761   1 962   1 761   1 962   1 761   1 962   1 761   1 962   1 761   1 962   1 761   1 962   1 761   1 962   1 761   1 962   1 761   1 962   1 761   1 962   1 761   1 962   1 761   1 962   1 960	Billet à recevoir	_	338
The color of the	Placements (note 2)	24 893	
260 563 \$ 206 289 \$         PASSIF         À COURT TERME       Créditeurs et charges à payer       83 219       72 690         Impôts sur les bénéfices       5 576       -         Produits reportés       661       1 189         Impôts futurs       22 903       8 046         Dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions (note 5)       13 131       5 095         Produits reportés       212       873         Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)       1 053       797         CAPITAUX PROPRES         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154			
PASSIF         À COURT TERME       83 219       72 690         Créditeurs et charges à payer       83 219       72 690         Impôts sur les bénéfices       5 576       -         Produits reportés       661       1 189         Impôts futurs       22 903       8 046         Dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions (note 5)       13 131       5 095         Produits reportés       212       873         Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)       1 053       797         126 755       88 690         CAPITAUX PROPRES       6 804       7 445         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599	Impôts futurs	1 761	1 962
À COURT TERME       Créditeurs et charges à payer       83 219       72 690         Impôts sur les bénéfices       5 576       -         Produits reportés       661       1 189         Impôts futurs       22 903       8 046         Dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions (note 5)       13 131       5 095         Produits reportés       212       873         Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)       1 053       797         126 755       88 690         CAPITAUX PROPRES         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599		260 563 \$	206 289 \$
Créditeurs et charges à payer       83 219       72 690         Impôts sur les bénéfices       5 576       —         Produits reportés       661       1 189         Impôts futurs       22 903       8 046         Dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions (note 5)       13 131       5 095         Produits reportés       212       873         Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)       1 053       797         La 755       88 690         CAPITAUX PROPRES       2       88 690         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599	PASSIF		
Impôts sur les bénéfices       5 576       —         Produits reportés       661       1 189         Impôts futurs       22 903       8 046         Dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions (note 5)       13 131       5 095         125 490       87 020         Produits reportés       212       873         Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)       1 053       797         126 755       88 690         CAPITAUX PROPRES         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599	À COURT TERME		
Produits reportés       661       1 189         Impôts futurs       22 903       8 046         Dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions (note 5)       13 131       5 095         Produits reportés       212       873         Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)       1 053       797         126 755       88 690         CAPITAUX PROPRES         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599	Créditeurs et charges à payer	83 219	72 690
Impôts futurs       22 903       8 046         Dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions (note 5)       13 131       5 095         Produits reportés       212       873         Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)       1 053       797         126 755       88 690         CAPITAUX PROPRES       6 804       7 445         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599			_
Dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions (note 5)       13 131       5 095         Produits reportés       212       873         Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)       1 053       797         La 755       88 690         CAPITAUX PROPRES       6 804       7 445         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599			
Produits reportés 212 873 Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7) 1053 797    126 755 88 690			
Produits reportés       212       873         Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)       1 053       797         126 755       88 690         CAPITAUX PROPRES       6 804       7 445         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599	Dette en vertu du regime d'options d'achat d'actions (note 5)	13 131	5 095
Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)       1 053       797         126 755       88 690         CAPITAUX PROPRES         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599			
CAPITAUX PROPRES       6 804       7 445         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599			
CAPITAUX PROPRES         Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599	Passif au titre des prestations de retraite constituées (note 7)	1 053	797
Capital-actions (note 5)       6 804       7 445         Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599		126 755	88 690
Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599	CAPITAUX PROPRES		
Bénéfices non répartis       127 004       110 154         133 808       117 599	Capital-actions (note 5)	6 804	7 445
		127 004	110 154
<b>260 563</b> \$ 206 289 \$		133 808	117 599
		260 563 \$	206 289 \$

#### AU NOM DU CONSEIL

- (s) Yves Des Groseillers . . . . . , administrateur
- (s) Charles Des Groseillers . . . . . . , administrateur

# GROUPE BMTC INC. ÉTATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

des exercices terminés les 31 décembre (en milliers de dollars)

	2002	2001
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS		
D'EXPLOITATION		
Bénéfice net	38 442 \$	21 721 \$
Ajustements pour :		
Amortissement des immobilisations	3 927	3 389
Impôts futurs	12 555	6 623
Perte à la cession d'immobilisations	9	21
Gain à la cession de placements	(68)	(194)
Charge de retraite	256	(22)
	55 121	31 538
Variation des éléments hors caisse du fonds de		
roulement d'exploitation		
Débiteurs	(43 040)	(20 340)
Stocks	(2 774)	7 611
Frais payés d'avance	(6)	309
Créditeurs et charges à payer	10 529	16 626
Impôts sur les bénéfices	8 638	(3 733)
Produits reportés	(1 189)	(1 682)
Dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions	8 036	2 580
	35 315	32 909
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE		
FINANCEMENT		
Dividendes payés	(2 909)	(2 508)
Rachat d'actions	(19 324)	(11 829)
	Trace part of the	III. ETT ET EEL E
	(22 233)	(14 337)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS		
D'INVESTISSEMENT	000	450
Encaissement du billet à recevoir	338	450
Cession de placements	21 610	5 942
Acquisition de placements Acquisition d'immobilisations	(22 183) (7 822)	(6 965) (18 551)
Cession d'immobilisations	35	1 627
Occident a miniophications	A STATE OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE	Harris III
	(8 022)	(17 497)
Variation nette des espèces et quasi-espèces	5 060	1 075
Espèces et quasi-espèces au début	2 815	1 740
ESPÈCES ET QUASI-ESPÈCES À LA FIN	7 875 \$	2 815 \$
Renseignements supplémentaires		
Intérêts payés	253	165
Impôts sur les bénéfices (reçus) payés	(1 690)	10 375

# GROUPE BMTC INC. NOTES COMPLÉMENTAIRES

des exercices terminés les 31 décembre 2002 et 2001 (les chiffres des tableaux sont en milliers de dollars)

#### 1. CONVENTIONS COMPTABLES

#### Principe de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la Société et de ses filiales en propriété exclusive, Brault & Martineau Inc. et Ameublements Tanguay Inc.

#### **Stocks**

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette. Le coût est essentiellement déterminé selon la méthode du coût moyen.

#### **Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'origine et amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement dégressif aux taux annuels suivants :

Terrains de stationnement	
et bâtiments	4% à 8%
Améliorations locatives	durée des baux
Matériel roulant	30 %
Logiciels	100 %
Matériel informatique	30 %
Mobilier et équipement	20 %

Les coûts relatifs à l'aménagement des magasins tels que les installations électriques et la décoration, ainsi que les frais de préouverture des magasins, sont imputés aux résultats de l'exercice.

#### Impôts futurs

Les actifs et les passifs d'impôts futurs sont déterminés en fonction des différences entre la valeur comptable et la valeur fiscale des actifs et des passifs. De plus, ils sont mesurés selon les taux d'imposition en vigueur ou pratiquement en vigueur, à titre d'estimations des taux qui prendront effet lorsque les différences seront résorbées.

#### Résultat par action

Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2001, la Société a adopté les recommandations de l'Institut Canadien des Comptables Agréés concernant le résultat par action. En vertu des nouvelles recommandations, la Société utilise la méthode du rachat d'actions, au lieu de la méthode des profits théoriques, pour déterminer l'effet dilutif des options et autres instruments similaires. Les rapprochements des numérateurs et dénominateurs utilisés dans le calcul du résultat de base par action et du résultat dilué par action sont présentés conformément à la norme.

#### Régime d'options d'achat d'actions

La Société offre des régimes d'options d'achat d'actions à certains dirigeants et employés. Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2001, la Société a procédé à l'adoption immédiate des nouvelles recommandations de l'Institut Canadien des Comptables Agréés concernant les rémunérations et autres paiements à base d'actions. Selon ces nouvelles recommandations, la Société comptabilise les droits à la plus-value et les attributions similaires réglées en espèces en évaluant, sur une base continue, l'excédent du cours de l'action sur le prix d'exercice de l'option à la date de règlement. Ces modifications ont été appliquées rétroactivement sous la forme d'un ajustement du solde d'ouverture des bénéfices non répartis, sans retraitement des chiffres correspondants. Par conséquent, au 1er janvier 2001, le passif en vertu du régime d'options d'achat d'actions a été augmenté de 2 515 000 \$, les impôts futurs débiteurs ont été augmentés de 935 000 \$ et les bénéfices non répartis ont été diminués de 1 580 000 \$.

#### **Avantages sociaux futurs**

La Société comptabilise ses obligations découlant des régimes de retraite des salariés ainsi que les coûts connexes, déduction faite des actifs des régimes, lorsque les services sont rendus. À cette fin, elle a adopté les conventions suivantes :

- La Société choisit d'adopter les recommandations selon la méthode prospective et elle amortit l'actif transitoire selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée résiduelle moyenne d'activité des salariés actifs qui devraient normalement toucher des prestations du régime de retraite, soit 18 ans.
- Le coût des prestations de retraite gagnées par les salariés est établi par calculs actuariels selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services, à partir des hypothèses les plus probables de la direction concernant le rendement prévu des actifs des régimes, la progression des salaires et l'âge de départ à la retraite des salariés.
- Pour les besoins de calcul du taux de rendement prévu des actifs des régimes, ces actifs sont évalués à leur juste valeur.
- L'excédent de la perte actuarielle nette sur 10 % de l'obligation au titre des prestations constituées, ou sur 10 % de la juste valeur des actifs des régimes si ce dernier est plus élevé, est amorti sur la durée résiduelle moyenne d'activité des salariés actifs, soit 18 ans.

#### 2. PLACEMENTS

Placements de portefeuille, au coût (valeur du marché de 24 653 \$; 24 968 \$ en 2001)

#### Constatation des produits

Les produits tirés de la vente de marchandises sont présentés déduction faite des retours et des rabais prévus; ils excluent les taxes de ventes et sont comptabilisés au moment de la livraison.

#### Information sectorielle

La Société considère ses activités de vente au détail comme un seul secteur d'exploitation.

#### **Estimations**

Pour préparer les états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses ayant une incidence sur les montants présentés de l'actif et du passif de même que sur la présentation de l'actif et du passif éventuels, à la date des états financiers, ainsi que sur les montants présentés au titre des produits et des charges au cours de la période de présentation de l'information. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

#### Chiffres correspondants

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de rendre leur présentation conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

2002 2001 24 893 \$ 24 252 \$

#### 3. IMMOBILISATIONS

			2002
	Coût	Amortis- sement cumulé	Valeur comptable nette
Terrains	31 873 \$	- \$	31 873 \$
Terrains de stationnement et bâtiments	71 596	19 742	51 854
Améliorations locatives	3 051	1 013	2 038
Matériel roulant	3 216	1 982	1 234
Matériel informatique et logiciels	2 734	1 496	1 238
Mobilier et équipement	1 494	1 151	343
	113 964 \$	25 384 \$	88 580 \$
			2001
		Amortis-	Valeur
		sement	comptable
	Coût	cumulé	nette
Terrains	29 473 \$	- \$	29 473 \$
Terrains de stationnement et bâtiments	67 527	17 057	50 470
Améliorations locatives	3 051	623	2 428
Matériel roulant	2 885	1 687	1 198
Matériel informatique et logiciels	1 906	1 175	731
Mobilier et équipement	1 494	1 065	429
	106 336 \$	21 607 \$	84 729 \$

#### 4. DETTE BANCAIRE

La Société dispose d'une marge de crédit non garantie pour un montant de 20 000 000 \$ portant intérêt au taux préférentiel, renouvelable en mai 2003 et comportant des clauses restrictives standards.

#### 5. CAPITAL-ACTIONS

a) Autorisé, en nombre illimité et sans valeur nominale

Actions privilégiées de premier rang, pouvant être émises en série Actions privilégiées de second rang, pouvant être émises en série

Actions subalternes de catégorie « A », avec droit de vote

Actions de catégorie « B », à droit de vote multiple, conférant 20 votes par action

		2002	2001
Emis			
13 063 372	actions subalternes de catégorie « A », avec droit de vote (13 748 008 en 2001)	5 737 \$	6 285 \$
9 136 628	actions de catégorie « B », à droit de vote multiple (9 921 792 en 2001)	1 067	1 160
		6 804 \$	7 445 \$

Au cours de l'exercice, la Société a procédé au rachat de 1 427 556 (1 510 292 en 2001) actions subalternes de catégorie « A » et de 42 244 (468 308 en 2001) actions de catégorie « B » pour une contrepartie

totale au comptant de 18 716 000 \$ et de 608 000 \$ respectivement (9 085 000 \$ et 2 744 000 \$ en 2001). La prime au rachat, d'un montant de 18 683 000 \$ (11 083 000 \$ en 2001), a été imputée aux bénéfices non répartis. De plus, 742 920 (43 816 en 2001) actions de catégorie « B » ont été converties en 742 920 (43 816 en 2001) actions subalternes de catégorie « A ».

Le 3 juin 2002, la Société a procédé à un fractionnement d'actions selon un ratio de 2 pour 1. Les chiffres de 2001 ont été retraités pour tenir compte de ce fractionnement.

#### b) Régime d'options d'achat d'actions

La Société a un régime d'options d'achat d'actions permettant de conférer à certains dirigeants et employés le privilège de souscrire, selon certaines modalités, à un maximum de 4 605 416 actions subalternes de catégorie « A ».

Selon le régime, le titulaire d'option peut choisir, en tout temps et à sa seule discrétion, de recevoir de la Société un paiement en espèces égal au nombre d'actions à l'égard desquelles l'option est levée multiplié par le montant par lequel la valeur au marché excède le prix d'exercice, ou de souscrire en totalité le nombre d'actions à l'égard desquelles l'option est levée. Les droits relatifs aux options sont acquis dès l'octroi et la durée maximale des options est de 10 ans.

		2002		2001
	13.1	Prix de levée		Prix de levée
	Options	moyen pondéré	Options	moyen pondéré
En cours au début de l'exercice	1 692 000	5,55 \$	2 576 000	4,28 \$
Octroyées	480 000	14,38	32 000	5,50
Levées, en espèces	(224 000)	5,55	(916 000)	1,98
En cours à la fin de l'exercice	1 948 000	7,72 \$	1 692 000	5,55 \$

Au cours de l'exercice, 224 000 (916 000 en 2001) options d'achat d'actions ont été levées et les titulaires ont choisi de recevoir un paiement en espèces de 1 205 000 \$ (3 678 000 \$ en 2001). De ce montant, 689 000 \$ (2 515 000 \$ en 2001) ont été imputés contre la dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions, et 516 000 \$ (1 163 000 \$ en 2001) ont été imputés aux résultats de l'exercice. De plus, un montant additionnel de 8 725 000 \$ (5 095 000 \$ en 2001) a été imputé aux résultats de l'exercice pour comptabiliser les droits à la plus-value.

Les tableaux suivants résument l'information relative aux options d'achat d'actions aux 31 décembre 2002 et 2001 respectivement :

			2002		
	Options en cours		Options pouvant être levées		
Fourchettes des prix de levée \$	Nombre d'options en cours au 31 décembre	Durée de vie contractuelle pondérée restante	Prix de levée moyen pondéré \$	Nombre d'options pouvant être levées au 31 décembre	Prix de levée moyen pondéré \$
5,04 à 5,75 14,38	1 468 000 480 000	3,0 ans 9,4 ans	5,54 14,38	1 468 000 480 000	5,54 14,38
	1 948 000	4,6 ans	7,72	1 948 000	7,72

			2001		
	(	Options en cours		Options pouvant	être levées
Fourchettes des prix de levée	Nombre d'options en cours au 31 décembre	Durée de vie contractuelle pondérée restante	Prix de levée moyen pondéré \$	Nombre d'options pouvant être levées au 31 décembre	Prix de levée moyen pondéré \$
5,04 à 5,75	1 692 000	4,0 ans	5,55	1 692 000	5,55

Un nombre additionnel de 1 493 416 actions ordinaires a été réservé dans l'intention d'accorder des options d'achat d'actions à des prix qui ne seront pas inférieurs à la valeur marchande des actions au moment de l'octroi.

#### c) Résultat par action

Le tableau suivant présente un rapprochement entre le bénéfice de base par action et le bénéfice dilué par action.

	2002	2001
Bénéfice net de base et dilué	38 442 \$	21 721 \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation Effet de dilution des options d'achat d'actions	23 028 851	24 676 32
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires diluées en circulation	23 879 \$	24 708 \$

# 6. IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES

	2002	2001
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices	57 326 \$	34 193 \$
Provision pour impôts sur les bénéfices selon les taux d'imposition de base combinés (fédéral et provincial) Impact de la réduction du taux d'imposition sur	20 156	12 706
les impôts futurs	(1 061)	(133)
Dividendes non taxables Autres	(309) 98	(305) 204
	18 884 \$	12 472 \$

L'incidence fiscale des éléments importants des écarts temporaires qui donnent lieu à des actifs et à des passifs d'impôts futurs nets de la Société s'établit comme suit :

		2002		2001
	Court terme	Long terme	Court terme	Long terme
Actifs d'impôts futurs				
Dette en vertu du régime d'options d'achat d'actions Immobilisations amortissables	4 091 \$	- \$ 1 761	1 588 \$	- \$ 1 962
	4 091	1 761	1 588	1 962
Passifs d'impôts futurs Débiteurs	22 903 \$	\$	8 046 \$	\$

#### 7. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

La Société offre à ses employés des régimes de retraite à prestations déterminées qui garantissent à la plupart de ses salariés le paiement des prestations de retraite.

Les informations relatives aux régimes de retraite à prestations déterminées se présentent comme suit :

	2002	2001
Obligations au titre des prestations constituées :		
Solde au début de l'exercice	29 367 \$	24 563 \$
Coût des services rendus au cours de l'exercice	3 967	3 116
Intérêts débiteurs	1 970	1 769
Prestations versées	(992)	(920)
Perte actuarielle	4 226	839
Solde à la fin de l'exercice	38 538 \$	29 367 \$
Actifs des régimes :		
Juste valeur au début de l'exercice	29 700 \$	26 289 \$
Rendement réel des actifs des régimes	411	1 288
Cotisations de l'employeur	2 275	1 806
Cotisations des salariés	1 390	1 237
Prestations versées	(992)	(920)
Juste valeur à la fin de l'exercice	32 784 \$	29 700 \$
Situation de capitalisation — (insuffisance) excédent	(5 754) \$	333 \$
Actif transitoire non amorti	(3 634)	(3 876)
Perte actuarielle nette — non-amortie	8 335	2 746
Passif au titre des prestations constituées	(1 053) \$	(797) \$

Les hypothèses actuarielles significatives retenues par la Société pour évaluer ses obligations au titre des prestations constituées sont les suivantes (moyenne pondérée des hypothèses, aux 31 décembre) :

	2002	2001
Taux d'actualisation	6,00 %	6,50 %
Taux de rendement prévu des actifs des régimes,		
à long terme	6,25	6,25
Taux de croissance de la rémunération	4,00	4,25
La charge nette de la Société au titre des régimes se présente com Coût des services rendus au cours de l'exercice, déduction		4.070 4
faite des cotisations des salariés	2 577 \$	1 879 \$
Intérêts débiteurs	1 970	1 769
Rendement prévu des actifs des régimes	(1 940)	(1 709)
Amortissement de la perte actuarielle nette	165	86
Amortissement de l'actif transitoire	(242)	(242)
Charge nette au titre des régimes	2 530 \$	1 783 \$

L'amortissement de l'actif transitoire et l'établissement de l'actif transitoire non amorti se présentent comme suit :

	2002	2001
Actif transitoire non amorti au début Amortissement de l'exercice	3 876 \$ (242)	4 118 \$ (242)
Actif transitoire non amorti à la fin	3 634 \$	3 876 \$

#### 8. ENGAGEMENTS

La Société est liée par des contrats de location, principalement pour des aires de magasins et d'entrepôts, représentant des engagements de 22 672 000 \$ répartis comme suit :

2003	2 351 000 \$
2004	2 230 000
2005	2 193 000
2006	2 154 000
2007	2 193 000
2008 et suivantes	11 551 000

La Société s'est engagée en vertu d'un contrat avec un tiers, pour la construction d'un nouveau magasin pour un montant d'environ 4 800 000 \$. Au 31 décembre 2002, un montant de 70 000 \$ a déjà été engagé par la Société.

#### 9. OPÉRATION ENTRE APPARENTÉS

L'opération suivante a été conclue dans le cours normal des affaires et elle est évaluée à la valeur d'échange. Cette opération est la suivante :

	2002	2001
Loyer - société contrôlée par des administrateurs	676 \$	708 \$

#### 10. INSTRUMENTS FINANCIERS

#### Risque de crédit

La Société est exposée à un risque de crédit de la part de ses clients. La composition diversifiée de ses clients atténue le risque auquel la Société est exposée.

#### Justes valeurs

Les justes valeurs des éléments d'actif et de passif correspondent approximativement aux montants auxquels ces éléments pourraient être échangés dans le cadre d'une opération entre parties bien informées agissant en pleine connaissance de cause. La juste valeur est fondée sur l'information rendue publique ou, en l'absence d'une telle information, elle est estimée à l'aide de techniques d'actualisation de la valeur et d'hypothèses concernant le montant et le calendrier des flux de trésorerie futurs et les taux d'actualisation compte tenu du niveau approprié du risque lié aux instruments. La juste valeur estimative pourrait différer du montant qui serait obtenu advenant le règlement immédiat des instruments.

Aux 31 décembre 2002 et 2001, la juste valeur de l'ensemble des instruments financiers correspond approximativement à la valeur comptable.

# 11. ÉVÉNEMENT POSTÉRIEUR À LA DATE DU BILAN

Le 14 janvier 2003, la Société a annoncé une offre de rachat d'actions, au comptant, visant un maximum de 2 000 000 d'actions subalternes de catégorie « A » comportant droit de vote à un prix de 17 \$ l'action. L'offre expire le 28 février 2003, à moins qu'elle ne soit retirée, prolongée ou modifiée.

# **GROUPE BMTC INC.**

SIÈGE SOCIAL

8500, Place Marien, Montréal-Est (Québec) H1B 5W8 Tél.: (514) 648-5757 Fax: (514) 881-4056