

DUPUIS FRÈRES

Limitée



DEPARTMENT STORE AND MAIL
ORDER HOUSE ESTABLISHED 1868

ANNUAL REPORT

FOR THE YEAR ENDED JANUARY 29th, 1951



Comptoir Postal **DUPUIS** Mail Order

780, avenue Brewster

Montréal

DIRECTORS FOR 1951

Mrs. ALBERT DUPUIS

Messrs. RAYMOND DUPUIS, K.C.

ROLLAND PRÉFONTAINE, D.Sc.

ROLAND CHAGNON, C.A.

JEAN MARC LALONDE

CHARLES J. DUPUIS



OFFICERS FOR 1951

President and Managing Director:	RAYMOND DUPUIS, K.C.
Vice-President:	ROLLAND PRÉFONTAINE, D.Sc.
Treasurer:	JEAN MARC LALONDE
Secretary:	JEANNETTE PERRAS
Assistant Treasurer:	A. R. CARON
Assistant Secretary:	JEAN R. DUPUIS
General Manager of the Store Division: ROLAND CHAGNON, C.A.	
General Manager of the Mail Order Division: LÉONIDAS JOUBERT	

The President's Report

TO THE SHAREHOLDERS

Your Directors take pleasure in submitting herewith the Company's Balance Sheet, as of January 29th 1951, the Statement of Profit and Loss for the year ended on that date, together with the Auditors' report.

The highlights of the financial statements and the year's activities are as follows:

Current Assets amount to \$5,655,074.27. It is to be noted that the accounts receivable have increased by \$378,835.50 over last year, and that the inventories are \$457,039.50 greater than those of the previous year. Current Liabilities amount to \$2,745,303.38 and thus the working capital amounts to \$2,909,770.89.

Fixed Assets, before depreciation, amount to \$8,164,533.17, at values in accordance with an appraisal made by Messrs. Stevenson & Kellogg, Ltd., as at June 20th 1949, plus subsequent additions at cost.

During the year, we have built, among other projects, an annex to our light merchandise warehouse on Demontigny Street (the former Victor Doré school) and

connected this warehouse, by a tunnel under St. Christophe Street to the Store. Our delivery establishment on Amherst Street and our garage on Papineau Street, both having become inadequate for our needs, were disposed of during the year.

The operating profit before depreciation, interest on mortgage, debentures and bank loan, amounts to \$974,648.12. We consider this result to be highly satisfactory, in view of the difficulties caused by the construction and fitting-out of the new additions to the Store.

In spite of the difficulties involved in the renovation of the Store premises and of the increasing competition, the increase in Sales far exceeds the average reported by the Dominion Bureau of Statistics for Department Stores in Canada. These statistics reveal that such sales, throughout Canada, have increased by 2.0%, and, in the Province of Quebec by 3.4%. The Sales of Dupuis' Store increased by 8.2%. The number of transactions is also increasing and shows evidence that a growing clientele is taking advantage of the new facilities offered by our Company.

Interest on mortgage, debentures and bank loan amounts to \$170,130.47. Depreciation last year, amounted to \$302,516.22 as compared to \$159,357.13 in the preceding year. This increase is accounted for by the fact that new rates, allowed by the Department of National Revenue, were used and were based on a higher figure of fixed assets than in previous years. After deducting \$210,631.48 for income Taxes, the Net Profit transferred to Surplus Account, amounts to \$291,369.95. After various deductions for preferred and common stock dividends and other adjustments, the Surplus Account increased from \$3,096,925.75 to \$3,257,593.04.

Our plans for enlarging and modernizing our St. Catherine Street Store, undertaken in July 1947, were continued during the year. New departments were opened and work to complete the program is being continued as rapidly as possible.

New facilities for the handling of merchandise in our Mail Order Division were installed and are proving of great benefit. Your Company continues to be represented in the strategic localities of the Province, and to assure this coverage more than one million catalogues were mailed to the rural population.

It is with regret that we announce the retirement of Mr. A. J. Dugal, C.B.E., after

thirty-nine years of outstanding service to the Company. His role in the history of Dupuis Frères, Limitée has been an important one and the Directors, on your behalf, wish to record their deep appreciation.

Mr. Roland Chagnon, C.A., heretofore Secretary-Treasurer of the Company and General Manager of the Store Division, has been elected to the Board of Directors and will hereafter continue to act as General Manager of the Store Division.

Mr. Jean-Marc Lalonde, heretofore General Manager of the Mail Order Division, has been elected to the Board of Directors and appointed Treasurer of the Company.

To all our officers and members of our staff, we express our gratitude for their loyal service during the past year.

On behalf of the Board,

RAYMOND DUPUIS,
President

Montreal, March 10th 1951

AUDITORS' REPORT
TO THE SHAREHOLDERS OF
DUPUIS FRÈRES, LIMITÉE

We wish to report that we have examined or tested the accounting and other corporate records of your Company for the year ended January 29th, 1951, and made a general review of the accounting methods, which are in accordance with accepted principles of accounting, but we did not make a detailed audit of the transactions for the year.

Based on the above-mentioned examination, we report that we have obtained all the information and explanations we have required, and that in our opinion the attached Balance Sheet sets forth a true and correct view of the state of the Company's affairs as at January 29th, 1951, according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the Company.

CAMPBELL, GLENDINNING AND DEVER,
Chartered Accountants, Auditors

Montreal, March 7th, 1951



Profit & Loss

DUPUIS FRÈRES, LIMITÉE

(Incorporated under the Quebec Companies Act)

STATEMENT OF PROFIT AND LOSS FOR THE YEAR ENDED JANUARY 29th, 1951

OPERATING PROFIT for the year before providing for the undernoted:		\$974,648.12
Deduct:		
Interest on Mortgage, Debentures and Bank Loan	\$170,130.47	
Depreciation	302,516.22	472,646.69
		<hr/>
		\$502,001.43
Deduct:		
Provision for Income Taxes		210,631.48
NET PROFIT transferred to Surplus Account		<hr/> <hr/>
		\$291,369.95

DUPUIS FRÈRES, LIMITÉE

(Incorporated under the Quebec Companies Act)

ASSETS

CURRENT:

Cash on Hand and in Bank	\$ 244,417.89	
Accounts Receivable, less reserve for doubtful accounts	2,255,771.61	
Refundable Portion of Excess Profits Tax	75,974.57	
Inventories	2,803,582.28	
Prepaid Expenses	<u>275,327.92</u>	
TOTAL CURRENT ASSETS		\$ 5,655,074.27

OTHER:

Cash Surrender Value of Life Assurance Policies	\$ 96,336.45	
Equity in Reciprocal Fire Insurance Groups	14,198.80	
Refundable Portion of Excess Profits Tax, not currently due	120,356.93	
Balance of Sale Price of Property—due 1953	<u>35,000.00</u>	265,892.18

FIXED:

Furniture, Fixtures and Rolling Stock (a)	\$ 1,188,516.28	
Land and Buildings (a)	<u>6,976,016.89</u>	8,164,533.17

GOODWILL:

1.00

(a) Replacement value, new, as at June 20th, 1949, as appraised by Messrs. Stevenson & Kellogg, Ltd., plus subsequent additions at cost.

(b) Reserve for depreciation as at June 20th, 1949, as determined by Messrs. Stevenson & Kellogg, Ltd., plus \$112,831.25 being adjusted balance of surplus arising from appraisal after writing against this surplus Goodwill Account of \$1,239,919.38, and provision added subsequent thereto.

Approved on behalf of the Board:

RAYMOND DUPUIS }
ROLLAND PRÉFONTAINE } Directors

\$14,085,500.62

BALANCE SHEET AS AT JANUARY 29th, 1951

LIABILITIES

CURRENT:

Bank Loan	\$ 1,860,700.00	
Accounts Payable	855,869.13	
Dividend Payable	19,609.80	
Provision for Income Taxes, less payments on account	<u>9,124.45</u>	
TOTAL CURRENT LIABILITIES		\$ 2,745,303.38

MORTGAGE, 4% per annum		1,330,000.00
GENERAL DEBENTURES, 4½% per annum, maturing October 1st, 1965		1,000,000.00

RESERVES:

Reciprocal Fire Insurance Groups	\$ 14,198.80	
Reserve against future depreciation in Inventory Value	200,000.00	
Reserves for Depreciation of Fixed Assets (b)	<u>1,904,255.40</u>	2,118,454.20

CAPITAL STOCK:

4.8% Cumulative Redeemable Preferred:		
Authorized: 100,000 shares of \$25.00 par value	<u>\$ 2,500,000.00</u>	
Issued and fully paid: 67,000 shares, less 1,634 shares redeemed and cancelled	\$ 1,634,150.00	
Common:		
Authorized, issued and fully paid: 20,000 shares of \$100.00 par value	<u>2,000,000.00</u>	3,634,150.00

SURPLUS:

Balance, January 30th, 1950	\$ 3,096,925.75	
Add: Net Profit for the year ended January 29th, 1951, as shown on Statement of Profit and Loss attached	291,369.95	
Adjustment of Prior Years' Income Taxes	<u>138,047.45</u>	
	\$ 3,526,343.15	
<i>Deduct:</i>		
Dividends on Preferred Shares	\$ 78,154.50	
Dividends on Common Shares	120,000.00	
Adjustment of Prior Years' Sales Taxes	37,500.00	
Loss on Sale of Fixed Assets	<u>33,095.61</u>	268,750.11
		<u>3,257,593.04</u>
		<u>\$14,085,500.62</u>

This is the Balance Sheet referred to in our report of even date.
 CAMPBELL, GLENDINNING and DEVER,
 Chartered Accountants, Auditors.
 Montreal, March 7th, 1951.

10 (TRAMWAYS)

ENTREPÔT AU STADIUM WAREHOUSE

30,000 PIEDS CARRÉS

30,000 SQUARE FEET

35,000 PIEDS CARRÉS

TERRAIN POUVANT
SERVIR A DES
DEVELOPPEMENTS
FUTURS

LAND FOR EVENTUAL
EXPANSION

35,000 SQUARE FEET

RUE
RUE

RUE
LABRECQUE

RUE
ST.

AMHERST
(TROLLEY BUS)

ONTIGNY

ST-ANDRE

VERS LE PONT
JACQUES-CARTIER

TIMOTHEE

MAGASIN

DUPUIS
FRÈRES

LTÉE

STORE

CATHERINE

(FUTURE SUBWAY)

WAYS)

DUPUIS FRÈRES

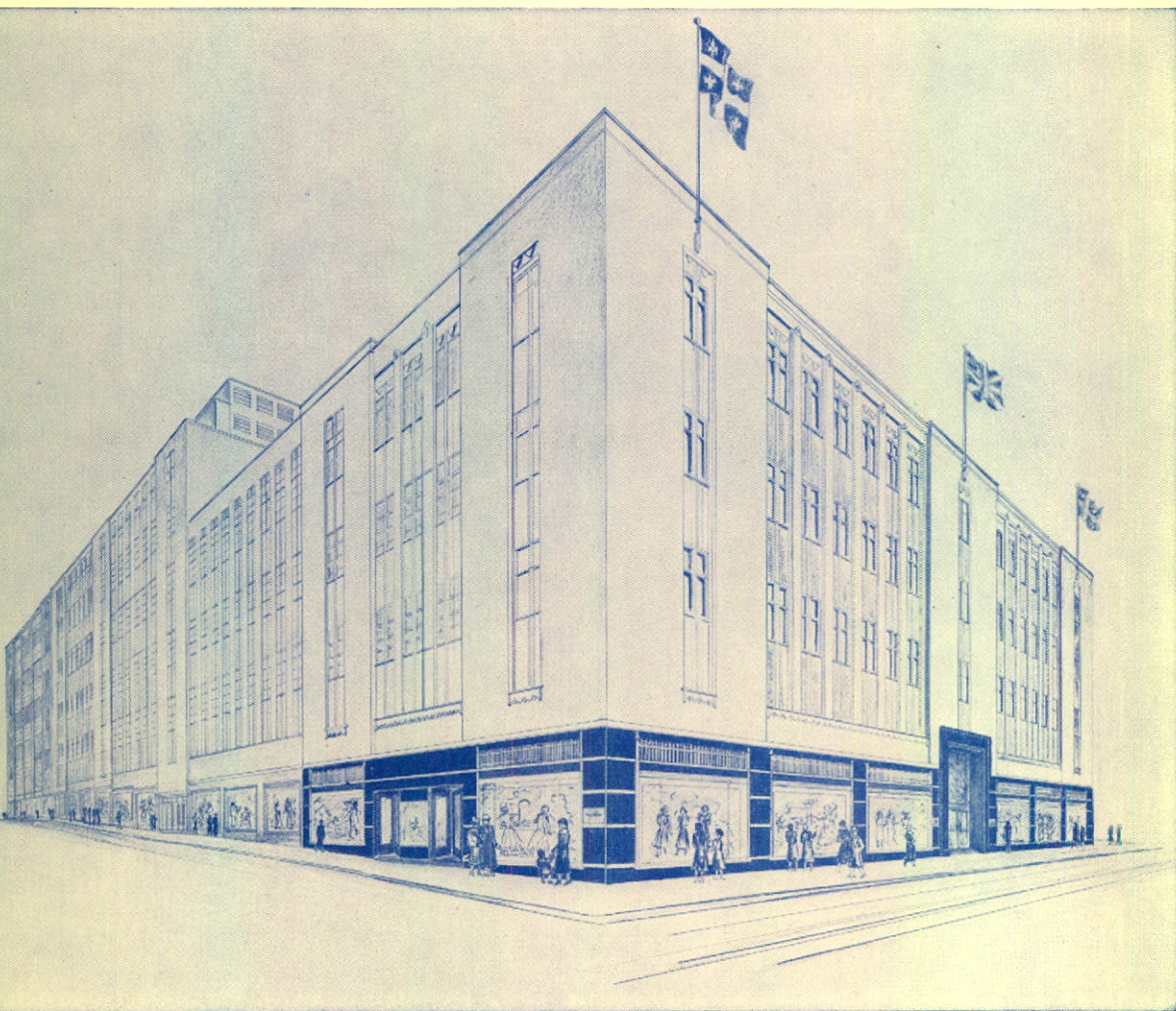
Limitée



ÉTABLISSEMENT DE MAGASIN À RAYONS
ET DE COMPTOIR POSTAL FONDÉ EN 1868

RAPPORT ANNUEL

POUR L'ANNÉE TERMINÉE, LE 29 JANVIER 1951



Magasin à Rayons DUPUIS Department Store

865, rue Ste-Catherine est

Montréal

CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR 1951

Madame ALBERT DUPUIS

MM. RAYMOND DUPUIS, C.R.

ROLLAND PRÉFONTAINE, D.Sc.

ROLAND CHAGNON, C.A.

JEAN-MARC LALONDE

CHARLES-J. DUPUIS



OFFICIERS POUR 1951

- Le président et directeur gérant: RAYMOND DUPUIS, C.R.
- Le vice-président: ROLLAND PRÉFONTAINE, D.Sc.
- Le trésorier: JEAN-MARC LALONDE
- La secrétaire: JEANNETTE PERRAS
- L'assistant trésorier: A.-R. CARON
- L'assistant secrétaire: JEAN-R. DUPUIS

Le gérant général du magasin: ROLAND CHAGNON, C.A.

Le gérant général du comptoir postal: LÉONIDAS JOUBERT

Rapport du Président

AUX ACTIONNAIRES

Nous avons l'honneur de vous présenter le bilan dressé au 29 janvier 1951, l'état des pertes et profits pour l'année financière terminée le 29 janvier 1951 de Dupuis Frères, Limitée et le rapport des vérificateurs qui s'y rapporte.

Les faits saillants de ce rapport financier sont les suivants:

Les disponibilités s'élèvent à \$5,655,074.27. Il est à noter que les comptes à recevoir ont augmenté de \$378,835.50 depuis l'an dernier et que l'inventaire des marchandises excède de \$457,039.50 celui de l'année précédente. Les exigibilités à court terme sont de \$2,745,303.38; le fonds de roulement s'établit donc à \$2,909,770.89.

Au poste des immobilisations le montant avant dépréciation s'élève à \$8,164,533.17, ce qui comprend le montant établi par MM. Stevenson & Kellogg, Ltd. lors de leur évaluation du 20 juin 1949, plus les additions subséquentes au prix coûtant.

Au cours de l'année nous avons fait construire, entre autres, une annexe à l'édifice de notre entrepôt pour marchan-

dise légère rue Demontigny (ancienne école Victor Doré) et relié ledit édifice à notre magasin par un passage souterrain rue Saint-Christophe. Notre poste de livraison de la rue Amherst et notre garage de la rue Papineau, tous deux devenus inadéquats pour notre commerce grandissant, ont été vendus au cours de l'année.

Les bénéfices d'exploitation, avant de tenir compte de la dépréciation, des intérêts sur hypothèque, débentures et emprunt de banque, sont de \$974,648.12. Nous sommes heureux de ce résultat étant donné les conditions exceptionnelles de construction et d'aménagement.

Malgré les nombreuses inconvénients occasionnées par la rénovation du magasin et une très forte concurrence, le volume des affaires du magasin augmenta considérablement et dépassa la moyenne constatée dans les autres magasins à rayons du Canada, d'après les chiffres du Bureau Fédéral de la Statistique. Ceux-ci révèlent que les ventes par tout le Canada ont augmenté de 2.0%, que dans la province de Québec elles ont augmenté de 3.4% tandis qu'au magasin nous avons enregistré

une augmentation de 8.2%. Le nombre de nos transactions augmenta également, ce qui indique que les améliorations déjà effectuées sont appréciées et attirent une plus nombreuse clientèle.

Les intérêts sur hypothèque, débetures et emprunt de banque s'élevèrent à \$170,130.47. La dépréciation a été établie sur un montant d'immobilisations beaucoup plus élevé que l'an dernier et d'après les nouveaux taux admis par le Département du Revenu National. C'est pourquoi le montant au poste de dépréciation est de \$302,516.22 cette année alors qu'il n'était que de \$159,357.13 l'année précédente. Déduction faite d'une provision pour impôt de \$210,631.48, le profit net porté au compte de surplus est de \$291,369.95. Après certains ajustements et déduction des dividendes sur les actions privilégiées et les actions ordinaires, le solde de notre compte de surplus est porté de \$3,096,925.75 à \$3,257,593.04.

Notre programme d'agrandissement et de modernisation des édifices de notre magasin de la rue Sainte-Catherine, commencé en juillet 1947, s'est poursuivi au cours de l'année. De nouveaux rayons ont été ouverts et ce travail se continue selon le plan tracé.

Au comptoir postal nous avons encore amélioré nos facilités de manutention de la marchandise et maintenu nos bureaux de commandes dans les points stratégiques de

la province. Nous avons expédié au-delà d'un million de catalogues à la population rurale.

Nous annonçons avec regret la retraite de Monsieur A.-J. Dugal, C.B.E., après une carrière de plus de trente-neuf ans dans notre Maison. Nous rendons hommage à Monsieur A.-J. Dugal pour le rôle prépondérant qu'il a joué dans l'histoire de Dupuis Frères, Limitée.

Monsieur Roland Chagnon, C.A., qui occupait les fonctions de secrétaire-trésorier de la Compagnie et de gérant général du magasin, est élu au conseil d'administration et continuera à exercer les fonctions de gérant général du magasin.

Monsieur Jean-Marc Lalonde, qui occupait le poste de gérant général du comptoir postal, est élu au conseil d'administration et nommé trésorier de la Compagnie.

Nous exprimons notre gratitude à nos dévoués collaborateurs, officiers et membres du personnel, pour leurs loyaux services au cours de l'année écoulée.

Pour le conseil d'administration,

Le président,

RAYMOND DUPUIS

Montréal, le 10 mars 1951

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS
AUX ACTIONNAIRES DE
DUPUIS FRÈRES, LIMITÉE

Nous avons l'honneur de faire rapport que nous avons examiné ou sondé les livres et les comptes de votre Compagnie pour l'année financière terminée le 29 janvier 1951 et que nous avons fait une revue générale des méthodes de comptabilité en usage dans votre Compagnie, lesquelles sont conformes aux principes de comptabilité généralement reconnus; cependant nous n'avons pas fait la vérification en détail de toutes les opérations de l'année.

Nous appuyant sur cet examen que nous avons fait, nous vous informons que nous avons obtenu tous les renseignements et explications demandés, et que, à notre avis, au meilleur de notre connaissance et d'après les renseignements obtenus, le bilan ci-attaché est bien dressé de façon à donner un état exact et véritable des affaires de Dupuis Frères Limitée, au 29 janvier 1951, tel qu'il appert aux livres de la Compagnie.

CAMPBELL, GLENDINNING AND DEVER,
Comptables agréés, vérificateurs.

Montréal, le 7 mars 1951



Pertes et Profits

DUPUIS FRÈRES, LIMITÉE

(Compagnie incorporée sous la loi des
compagnies de la province de Québec)

ÉTAT DE PERTES ET PROFITS POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 29 JANVIER 1951

BÉNÉFICE D'EXPLOITATION avant de tenir compte des item ci-dessous:		\$974,648.12
Moins:		
Intérêts sur hypothèque, débetures et emprunt bancaire	\$170,130.47	
Dépréciation	302,516.22	472,646.69
		<u>\$502,001.43</u>
Moins:		
Provision pour impôts sur le revenu		210,631.48
BÉNÉFICE NET porté au Compte de Surplus		<u>\$291,369.95</u>

DUPUIS FRÈRES, LIMITÉE

(Compagnie incorporée sous la loi des compagnies de la province de Québec)

ACTIF

DISPONIBILITES:

Espèces en caisse et en banque	\$ 244,417.89	
Comptes à recevoir, moins réserve pour créances douteuses	2,255,771.61	
Partie remboursable de l'impôt sur les excédents de bénéfiques	75,974.57	
Inventaire des marchandises	2,803,582.28	
Dépenses payées d'avance	<u>275,327.92</u>	
TOTAL DES DISPONIBILITES		\$ 5,655,074.27

AUTRES ACTIFS:

Valeur de rachat des polices d'assurance-vie	\$ 96,336.45	
Montants accumulés dans des compagnies mutuelles d'assurance-incendie	14,198.80	
Partie remboursable de l'impôt sur les excédents de bénéfiques, pas remboursable dans l'année	120,356.93	
Solde à recevoir du prix de vente d'une propriété dû en 1953	<u>35,000.00</u>	265,892.18

IMMOBILISATIONS:

Mobilier, agencement et matériel roulant (a)	\$ 1,188,516.28	
Terrains et bâtisses (a)	<u>6,976,016.89</u>	8,164,533.17

ACHALANDAGE

1.00

(a) Valeur de remplacement, à neuf, au 20 juin 1949, selon l'évaluation de MM. Stevenson & Kellogg, Ltd., plus les additions subséquentes au coûtant.

(b) Réserve pour dépréciation au 20 juin 1949, telle qu'établie par MM. Stevenson & Kellogg, Ltd., plus \$112,831.25 étant le solde ajusté du surplus de ré-évaluation après y avoir déduit la réduction de l'achalandage de \$1,239,920.38 à \$1.00, plus la dépréciation ajoutée depuis.

Approuvé pour le Conseil d'Administration:

RAYMOND DUPUIS }
ROLLAND PRÉFONTAINE } Administrateurs

\$14,085,500.62

B I L A N A U 2 9 J A N V I E R 1 9 5 1

P A S S I F

EXIGIBILITES:

Emprunt bancaire	\$ 1,860,700.00	
Comptes à payer	855,869.13	
Dividende à payer	19,609.80	
Provision pour impôts sur le revenu, moins les versements déjà effectués	9,124.45	
TOTAL DES EXIGIBILITES		\$ 2,745,303.38

HYPOTHEQUE à intérêt de 4% l'an 1,330,000.00

DEBENTURES GENERALES à intérêt de 4½% l'an, échéant le 1er octobre 1965 1,000,000.00

RESERVES:

Montants accumulés dans des compagnies mutuelles d'assurance-incendie	\$ 14,198.80	
Dévalorisation de l'inventaire des marchandises	200,000.00	
Dépréciation des immobilisations (b)	1,904,255.40	2,118,454.20

CAPITAL-ACTIONS:

Privilégiées rachetables, à dividende cumulatif de 4.8%		
Autorisées: 100,000 actions d'une valeur au pair de \$25.00 chacune	\$ 2,500,000.00	
Emises et entièrement payées: 67,000 actions, moins 1,634 actions rachetées et annulées	\$ 1,634,150.00	
Ordinaires:		
Autorisées, émises et entièrement payées: 20,000 actions d'une valeur au pair de \$100.00 chacune	2,000,000.00	3,634,150.00

SURPLUS:

Solde au 30 janvier 1950	\$ 3,096,925.75	
Plus: Bénéfice net pour l'année financière terminée le 29 janvier 1951, tel qu'il appert à l'Etat de Pertes et Profits	291,369.95	
Ajustement de l'impôt sur le revenu d'années précédentes	138,047.45	
	\$ 3,526,343.15	
Moins: Dividendes sur actions privilégiées	\$ 78,154.50	
dividendes sur actions ordinaires	120,000.00	
Ajustement de la taxe de vente d'années précédentes	37,500.00	
Perte sur vente d'immobilisations	33,095.61	268,750.11
		3,257,593.04
		\$14,085,500.62

Ceci est le bilan mentionné dans le rapport de même date.
 CAMPBELL, GLENDINNING and DEVER,
 comptables agréés, vérificateurs
 Montréal, le 7 mars 1951.

