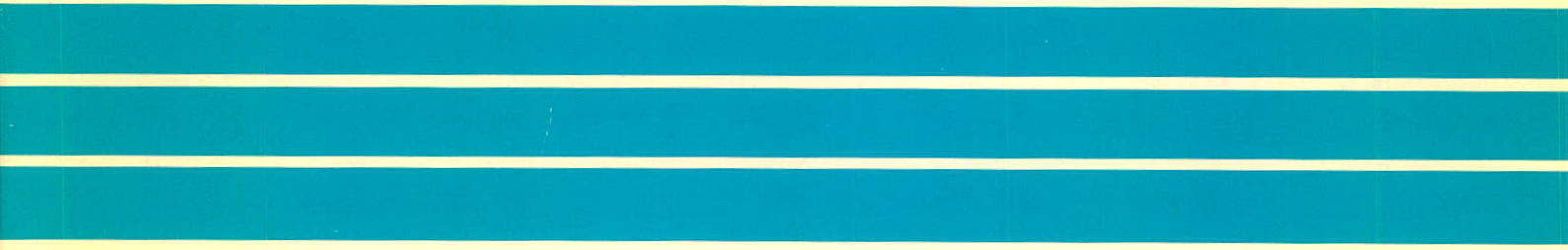


c

DU PONT DU CANADA LIMITÉE

Rapport Annuel
1973



HOWARD ROSS LIBRARY
OF MANAGEMENT
FEB 23 1977
MCGILL UNIVERSITY

TABLE DES MATIÈRES

	PAGE
Points saillants	1
Conseil d'administration et direction	2
Rapport des administrateurs	3
Etats financiers	9
Les dix dernières années	14
Les produits	16
Répertoire	17

We shall be pleased to send you an English version of this report upon request.

POINTS SAILLANTS

	1973	1972	% changement
Les ventes (en milliers de dollars)	\$306,361	\$260,201	18
la demande pour les produits de la compagnie a été forte			
Le bénéfice net (en milliers de dollars)	\$ 17,816	\$ 14,347	24
l'accroissement des bénéfices a plus que contrebalancé la hausse des prix de revient			
L'indice des prix de vente des produits de la compagnie (1964 = 100)	78.2	76.5	2
Les immobilisations (en milliers de dollars)	\$ 42,948	\$ 20,360	111
ont plus que doublé par rapport à l'an dernier			
Les bénéfices par action ordinaire			
Par trimestre Premier	\$0.42	\$0.46	
Deuxième	0.66	0.53	
Troisième	0.36	0.31	
Quatrième	0.80	0.50	
Total pour l'année	\$2.24	\$1.80	24
Dividendes déclarés par action ordinaire	\$0.95	\$0.85	12

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Robert G. Beck

Administrateur et ancien président
Du Pont du Canada Limitée
Élu le 21 avril 1949

Edgar H. Bleckwell

Administrateur et ancien président
Du Pont du Canada Limitée
Élu le 16 décembre 1966

Ralph B. Cole

Vice-président et trésorier
E. I. du Pont de Nemours & Company
Élu le 23 octobre 1970

Joseph A. Dallas

Vice-président senior et administrateur
E. I. du Pont de Nemours & Company
Élu le 25 juin 1971

A. Jean de Grandpré, c.r.

Président
Bell Canada
Élu le 17 avril 1970

Henry J. Hemens, c.r.

Vice-président et secrétaire
Du Pont du Canada Limitée
Élu le 26 février 1971

David S. Holbrook

Président du Conseil et président
The Algoma Steel Corporation Limited
Élu le 16 décembre 1966

D. Carlton Jones

Président et chef de la direction
Hudson's Bay Oil and Gas Company Limited
Élu le 14 décembre 1973

Herbert H. Lank

Administrateur et ancien président du Conseil
et président
Du Pont du Canada Limitée
Élu le 21 avril 1949

Robert J. Richardson

Président et chef de la direction
Du Pont du Canada Limitée
Élu le 25 juin 1971

Benjamin F. Schlimme

Vice-président et directeur général
Service international
E. I. du Pont de Nemours & Company
Élu le 25 août 1967

Roy L. Schuyler

Vice-président et directeur général
Service des Plastiques
E. I. du Pont de Nemours & Company
Élu le 17 avril 1970

DIRECTION

Robert J. Richardson

Président et chef de la direction

Franklin S. McCarthy

Premier vice-président

Henry J. Hemens, c.r.

Vice-président et secrétaire

J. Edward Newall

Vice-président,
Développement général

Kenneth M. Place

Vice-président et trésorier

Ian D. Ritchie

Vice-président, Marketing

Bertalan L. Turvolgyi

Vice-président, Opérations

Colin C. Young

Vice-président,
Personnel et Relations publiques

Donald A. S. Ivison

Trésorier adjoint

Thomas S. Morse

Trésorier adjoint

Kenneth H. Scott

Trésorier adjoint

Les nominations suivantes
sont entrées en vigueur
le 15 mars 1974:

J. E. Newall, Vice-président,

Développement général

I. D. Ritchie, Vice-président,

Marketing

B. L. Turvolgyi, Vice-président,

Opérations

RAPPORT DES ADMINISTRATEURS

Les ventes et bénéfices continuent d'augmenter

Les ventes et bénéfices de Du Pont du Canada ont enregistré, en 1973, une autre augmentation marquée. Par suite d'un accroissement de la demande dans tous les secteurs de l'économie, nos moyens de production ont fonctionné à pleine capacité ou presque, exception faite des limitations imposées par la pénurie de certaines matières premières, qui a pris de l'ampleur au fur et à mesure que l'année progressait.

Le bénéfice net s'est élevé à \$17,816,000, ou \$2.24 par action ordinaire, soit une augmentation de 24 pour cent par rapport à celui de \$1.80 réalisé l'an dernier. L'accroissement du volume des ventes des produits de la Compagnie, joint à la hausse des prix de vente, notamment en fin d'année, a plus que contrebalancé les hausses de prix des matières premières et l'augmentation des salaires. Les frais d'intérêt ont augmenté de \$1,531,000 par suite d'une hausse des taux d'intérêt et de l'accroissement des emprunts servant au financement d'un important programme de construction.

Les ventes nettes, qui se sont établies à \$306,361,000, ont augmenté de 18 pour cent par rapport à celles de 1972. Le volume des ventes de la quasi-totalité des produits a augmenté, les hausses les plus importantes ayant été enregistrées par nos divisions des textiles, des articles d'ameublement, des plastiques et des produits de finition. Dans un certain nombre de domaines, la demande a excédé la capacité de production de nos installations existantes. Afin de maintenir et d'établir les marchés en attendant le parachèvement de nouvelles installations de fabrication, l'excédent de la demande a été satisfait, en partie, au moyen de la revente de produits importés qui, aux prix où ils se vendaient, ont rapporté des bénéfices sensiblement réduits. La hausse des prix de vente moyens a eu pour résultat d'accroître de 2 pour cent le revenu provenant des ventes.

Le dividende trimestriel de 20 cents en vigueur depuis septembre 1972 a été porté à 25 cents l'action en juin 1973.

Progrès sensibles réalisés dans tous les secteurs

(en millions de dollars)	1973		1972		Augmentation
	\$	% du total	\$	% du total	%
Fibres	125.9	41	106.1	41	19
Plastiques et pellicules	86.1	28	72.3	28	19
Produits chimiques et autres	94.4	31	81.8	31	15
Total	306.4	100	260.2	100	18

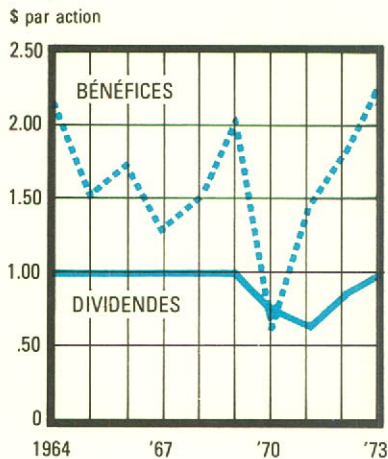
Les ventes de fibres s'accroissent

Les marchés intérieurs ayant continué d'afficher une croissance vigoureuse, nos ventes globales de fibres ont augmenté de 19 pour cent au cours de 1973. Notre capacité de production n'a pas suffi à satisfaire la demande dans la plupart des secteurs, et cette demande accrue de la part de nos clients a été satisfaite en bonne part par la revente de fibres importées obtenues chez d'autres fabricants. Une pénurie de cyclohexane survenue vers la fin de l'année a donné lieu à un ralentissement de la production du nylon à Kingston et s'est accompagnée d'une répartition des disponibilités parmi nos clients.

Nos ventes de fibres pour vêtements ont augmenté rapidement, en partie à cause de la rareté et du coût élevé des fibres naturelles. Afin d'arriver à satisfaire la demande, nous avons entrepris d'agrandir notre usine de fibre acrylique ORLON à Maitland, Ontario, et nos installations de fibre polyester DACRON à Kingston, Ontario. De plus, nous avons amorcé l'établissement des plans détaillés d'une usine de \$40,000,000 destinée à la fabrication du DACRON à Coteau-du-Lac, Québec. Cette usine, dont la mise en service est prévue pour 1976, représente la plus forte dépense en immobilisations dans toute l'histoire de la Compagnie.

Le 7 mars 1974 la Compagnie a annoncé qu'elle construirait à Coteau-du-Lac une nouvelle usine de fibre de nylon coupée afin d'augmenter sa production annuelle de 30,000,000 de livres.

Bénéfices et dividendes par action ordinaire



La forte demande qui s'est manifestée sur les marchés canadiens des pneus pour automobiles et camions, ainsi que dans l'industrie en général, a exercé une influence favorable sur les ventes de filés industriels de nylon, dont la capacité de production a été accrue de 6,000,000 de livres au cours du quatrième trimestre.

Le nylon a réussi à accroître sa part du marché à croissance rapide des fibres pour tapis. Des travaux destinés à accroître de 18,000,000 de livres la capacité de production de la fibre de nylon coupée à Kingston, et deux projets qui, au total, augmenteront de 21,000,000 de livres par année la capacité de production du filé de nylon continu gonflé, étaient en voie d'achèvement à la fin de l'année. D'autres travaux qui accroîtront de 14,000,000 de livres la capacité de production du filé continu gonflé sont en cours d'exécution. De plus, une série de projets destinés à augmenter la capacité de production des produits chimiques servant à la fabrication du nylon, et dont le coût s'élèvera au total à \$19,000,000, progressent actuellement à Maitland.

La pénurie de matières premières influe sur les plastiques et les pellicules

Bien que nos commerces de plastiques et de pellicules aient évolué dans un contexte d'accroissement des coûts des matériaux et des approvisionnements, ainsi que de pénurie de matières premières, les ventes ont affiché une augmentation de 19 pour cent par rapport à 1972. La hausse des prix de revient a imposé une majoration des prix de vente.

La pénurie la plus importante qui ait influé sur les opérations de la Compagnie a été celle de l'éthylène, l'une des principales matières premières pour nos résines de plastique, pellicules, tuyaux et matériel de polyoléfine tissée FABRENE. Les ventes de résines de polyéthylène SCLAIR ont augmenté de 15 pour cent, et à compter du troisième trimestre, une répartition de nos produits parmi notre clientèle s'est imposée, y compris notre propre consommation de résines.

Par suite de l'utilisation de plus en plus répandue du tuyau de polyéthylène SCLAIRPIPE dans les canalisations d'eau, les projets miniers et les égouts collecteurs, ainsi que du tuyau de polyéthylène ALDYL "A" dans les canalisations de gaz, les ventes ont progressé de 55 pour cent. Toutefois, la pénurie de résines limitera les ventes jusqu'à l'arrivée d'approvisionnements additionnels.

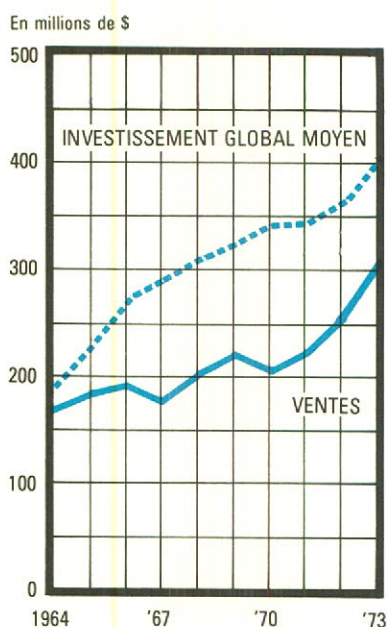
Les débouchés pour le FABRENE, notamment sous forme de sacs industriels et de recouvrements protecteurs, ont poursuivi leur croissance rapide, et un important accroissement de la capacité de production de l'usine est en cours. L'augmentation des ventes sera toutefois limitée jusqu'à ce que des approvisionnements additionnels de résines deviennent disponibles en 1977. Les perspectives que présente le FABRENE dans sa nouvelle application comme endos de tapis semblent prometteuses, et un marché important est prévu pour ce produit.

Notre pénétration accrue de marchés de qualité comme celui du conditionnement des liquides et des laminages à d'autres pellicules a contribué à accroître de 12 pour cent les ventes de pellicule de polyoléfine SCLAIRFILM, cet accroissement étant limité ici encore par notre capacité d'approvisionnement. Le volume des ventes de pellicule cellulosique CELLOPHANE accuse une baisse de 3 pour cent par rapport à 1972, baisse en partie attribuable à une grève à l'usine d'un important fournisseur de matières premières. Les ventes de pellicule de nylon DARTEK ont triplé, les nouvelles installations de Whitby ayant été en service toute l'année, et les livraisons vers l'Europe et les Etats-Unis ont augmenté rapidement au cours du deuxième semestre. La disponibilité des résines de nylon limitera la croissance en 1974.

Les ventes de produits chimiques enregistrent des progrès importants

La forte demande dont nos produits chimiques industriels ont fait l'objet a contribué à une hausse importante de nos chiffres de vente, tant sur les

Ventes et investissement global moyen



marchés intérieurs que sur les marchés d'exportation. Les prix de vente sont demeurés relativement stables au cours de l'année, bien que certaines majorations aient été apportées afin de contrebalancer les augmentations de prix des matières premières. En général, l'approvisionnement en matières premières s'est révélé suffisant, sauf vers la fin de l'année.

Un accroissement de la capacité de production des réfrigérants fluorocarbonés FREON et des propulseurs d'aérosols est en cours à Maitland, et sa mise en exploitation est prévue pour le deuxième trimestre de 1974.

Bien que l'envergure de l'utilisation à long terme des alkyls de plomb reste à déterminer, il semble maintenant qu'au cours des cinq prochaines années du moins, ces additifs demeureront nécessaires à la production économique du carburant.

Une nouvelle installation à l'usine de Nipissing servant à la fabrication d'explosifs à base de gélatine aqueuse de petit diamètre, est entrée en service au début de 1974. La mise au point de ces produits fait partie intégrante de nos recherches visant à trouver un produit de remplacement économique de la dynamite, en vue de maintenir la Compagnie à l'avant-garde d'un marché en voie de profonde transformation.

Notre commerce de produits de finition et de refinition pour l'automobile a continué d'afficher des progrès soutenus au cours de l'année. Bien que préoccupés par la disponibilité de matières premières, nous ne prévoyons aucune difficulté à satisfaire la demande de nos clients. En raison de la hausse des coûts des matières premières et des approvisionnements, les prix des produits de refinition ont été légèrement majorés.

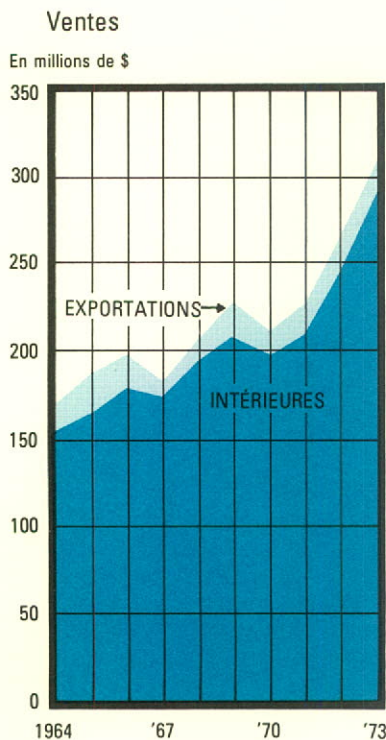
L'accroissement des ventes canadiennes de produits fabriqués par E.I. du Pont de Nemours & Company et mis sur le marché par Du Pont du Canada s'est échelonné entre 5 pour cent, dans le cas de certains produits plus stables, et un spectaculaire 100 pour cent et plus pour les produits utilisés dans l'industrie électronique. Les ventes globales se sont élevées bien au-dessus de celles de 1972, malgré le volume important des ventes non-répétitives d'insecticide méthomyl biodégradable LANNATE ayant servi, en 1972, à la destruction des vers Bertha. Au cours de 1973, il y a eu pénurie dans plusieurs gammes de produits, et certaines d'entre elles font maintenant l'objet d'une répartition. Le centre de distribution de produits de photographie à Markham, Ontario, sert actuellement de centre de formation de la clientèle et du personnel. Un nouveau laboratoire de teintures a été ouvert à Toronto en vue de mettre à la disposition des clients de l'Ontario et de l'Ouest canadien un service d'assistance technique et d'harmonisation des teintures qui, auparavant, n'était offert que par le laboratoire de Montréal.

Les revenus provenant des ventes à l'exportation augmentent

L'augmentation des ventes qui a fait suite aux pénuries mondiales de plusieurs matières premières, ainsi que la hausse des prix de vente moyens combinée aux rajustements des devises, ont donné lieu à une augmentation des revenus provenant des exportations en 1973. Les limitations de notre capacité de production ont influé sur nos possibilités de satisfaire la demande à l'exportation, en particulier au cours du deuxième semestre.

La demande croissante pour la pellicule de nylon DARTEK, ainsi que le raffermissement des prix de la pellicule cellulosique CELLOPHANE, ont entraîné une augmentation des revenus provenant des ventes de pellicules d'emballage. Le volume d'exportations de produits fluorocarbonés FREON a plus que doublé et nos livraisons de fibres spandex LYCRA vers l'Australie et la Nouvelle-Zélande ont affiché des progrès importants.

Le projet de réforme fiscale entré en vigueur en 1972 a apporté d'importantes modifications à l'imposition des revenus provenant de sources étrangères, en les rendant pleinement imposables aux taux canadiens après 1975. A moins d'un adoucissement de ces mesures, notre position sur le marché des exportations sera considérablement affaiblie et la Compagnie devra réévaluer son rôle dans ce domaine.



Les approvisionnements en énergie et en matières premières posent de nouvelles difficultés

Bien que le Canada soit relativement peu touché par la crise énergétique qui frappe une bonne partie du monde occidental, les pénuries d'énergie et de matières premières demeurent une préoccupation majeure de Du Pont du Canada. Par conséquent, la Compagnie étudie de près la situation de l'approvisionnement en matières premières, ainsi que les problèmes et les possibilités qu'elle entraîne.

Ainsi, il est probable que jusqu'à la fin de 1976, il y ait une insuffisance d'éthylène, matière première nécessaire à l'usine de La Rivière St. Clair pour la production des résines de polyéthylène, qu'elles soient destinées à la vente ou à la fabrication d'autres produits de la Compagnie. De plus, le cyclohexane, matière première employée par la Compagnie dans la fabrication du nylon, ne sera peut-être pas toujours disponible en quantité suffisante pour satisfaire aux exigences de la production.

En 1973, Union Carbide Canada Limited, puis Koch Industries Inc. se sont joints aux partenaires déjà existants, Polysar Limited et Du Pont du Canada Limitée, pour l'étude du projet d'oléfines et de produits aromatiques de Sarnia, désigné sous l'appellation de SOAP; ce projet consiste à étudier la rentabilité de la construction, d'ici 1977, à Sarnia, Ontario, d'une usine à capacité de production d'envergure mondiale, où seraient fabriqués de l'éthylène, du benzène et d'autres matières premières chimiques et carburants importants.

La Compagnie a l'intention de conclure avec Polysar, Union Carbide et Koch des ententes selon lesquelles la Compagnie acquerra une participation de 16 2/3 pour cent dans une nouvelle compagnie, au coût de \$8,200,000. Cette nouvelle compagnie, qui sera la propriété à 51 pour cent de Polysar Limited, construira dans la région de Sarnia, Ontario, une usine d'éthylène d'une capacité d'un milliard de livres au coût approximatif de \$250,000,000. En ce qui concerne le financement majeur, les associés offriront proportionnellement à leur participation respective, des garanties quant à l'achèvement du projet durant la construction et la mise en marche de l'usine et, aussi, des garanties que peut nécessiter le service de la dette de la nouvelle compagnie.

Les projets miniers prennent de l'ampleur

Ducanex Resources Limited, société détenue en co-propriété par la Compagnie et Lacanex Mining Company Limited, a poursuivi son programme d'exploration minière à travers le Canada en 1973. Une filiale d'exploration en propriété exclusive, La Société d'Exploration Du Pont du Canada Limitée, a été incorporée et son personnel spécialisé est en cours de recrutement. Du Pont du Canada compte entreprendre son propre programme d'exploration d'ici la fin de 1974, lors de la cessation de son entente conjointe avec Lacanex.

Ducanex détient des intérêts minoritaires dans Pure Silver Mines Limited et Tormex Mining Developers Limited. Les principaux éléments d'actif de ces deux sociétés se trouvent au Mexique. Pure Silver attend les résultats d'une dernière étude de rentabilité de ses mines d'argent à Guanajuato, au Mexique. Un gisement de plomb et d'argent détenu à 40 pour cent par Tormex a été mis en exploitation au milieu de 1973, au rythme de 500 tonnes par jour.

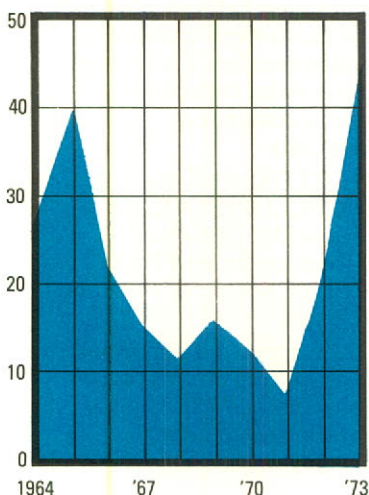
Les immobilisations établissent de nouveaux records

Les dépenses consacrées aux nouvelles usines et installations se sont élevées à \$42,948,000, leur niveau le plus élevé dans toute l'histoire de la Compagnie, et plus du double des dépenses en immobilisations de l'an dernier. Ces dépenses ont principalement servi à accroître la capacité de production, notamment dans les secteurs affichant la croissance la plus rapide sur les marchés des fibres synthétiques.

Au 31 décembre 1973, des crédits autorisés de \$95,830,000 restaient à dépenser. Le parachèvement de ces projets réparti sur plusieurs années à venir

Immobilisations

En millions de \$



assurera la disponibilité d'importantes installations de fabrication destinées à satisfaire la demande croissante sur les marchés intérieurs et d'exportation.

Nos usines continueront de travailler en étroite collaboration avec les services gouvernementaux à la protection de l'environnement, et une somme totale de \$2,600,000 a été affectée, au cours de l'année, aux mesures et moyens de lutte contre la pollution. La mise de fonds totale consacrée par Du Pont du Canada à cette fin est ainsi portée à \$17,500,000, ce qui complète à toutes fins pratiques notre programme visant à amener nos secteurs de fabrication à satisfaire aux normes prévues pour la seconde moitié de la décennie.

Les employés mettent à contribution leurs ressources et leurs talents

En fin d'année, la Compagnie avait à son service 5,508 employés, soit une augmentation de 6 pour cent par rapport à la même période de 1972. Le talent et le dévouement avec lesquels ces employés se sont acquittés de leurs tâches au cours de l'année se reflètent en tous points dans l'amélioration des résultats de la Compagnie.

Le niveau élevé de la demande, les complexités croissantes de l'approvisionnement en matières premières et fournitures essentielles, les problèmes posés par les pénuries de matières premières et la répartition de certains produits sont autant de facteurs qui ont imposé des charges onéreuses à l'entreprise. La compétence professionnelle et les ressources dont ont fait preuve nos employés ont sensiblement contribué à aplanir ces difficultés.

La sécurité des employés, tant au travail qu'à l'extérieur, demeure l'une des principales préoccupations de la Compagnie. Sept employés ont subi des blessures graves au travail en 1973, ce qui établit le taux de fréquence des accidents à 0.66 par million d'heures-homme de travail. Ces résultats se comparent favorablement au taux de fréquence de 1.13 enregistré en 1972, et ils sont sensiblement inférieurs à la moyenne nord-américaine de 4.12 pour l'industrie chimique. Ils restent néanmoins bien en deçà du taux de 0.23 obtenu en 1969, objectif qui s'avère réaliste comme en fait foi l'expérience de certains établissements de la Compagnie. Citons à cet égard l'exemple des 180 employés de l'usine de La Rivière St. Clair, qui n'ont subi aucun accident entraînant des pertes de temps depuis la mise en service de l'usine en 1958.

Les régimes d'avantages sociaux de la Compagnie sont continuellement à l'étude et des amendements périodiques y sont apportés afin que notre programme global puisse concurrencer ceux des principaux employeurs industriels tout en répondant aux besoins de nos employés. En 1973, le régime de vacances a été amendé de façon à prolonger les vacances en fonction de la durée du service. Consciente des effets de l'inflation sur les personnes à revenus fixes, la Compagnie a de nouveau augmenté la pension des employés retraités inscrits sur les listes en date du 1er novembre 1973.

A la fin de l'année, un fiduciaire indépendant détenait la somme de \$54,732,000 pour le paiement de pensions futures en vertu de la partie du régime de retraite de la Compagnie financée uniquement par la Compagnie.

Deux retraites donnent lieu à des changements administratifs

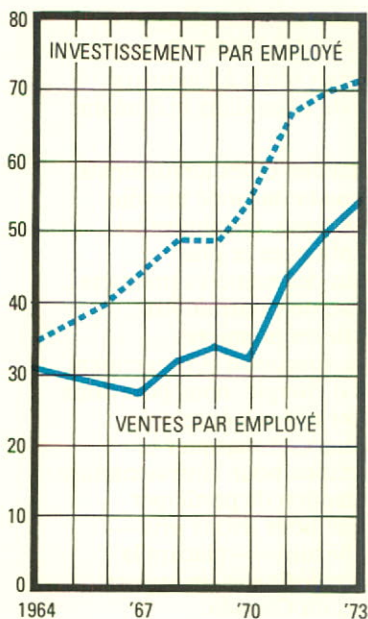
M. Lester S. Sinness, de Wilmington, Delaware, s'est retiré du Conseil d'administration en décembre 1973. M. Sinness était membre du Conseil depuis 1963. M. D. Carlton Jones, de Calgary, Alberta, président de Hudson's Bay Oil and Gas Company Limited, a été élu au Conseil pour suppléer à cette vacance.

M. Herman F. Hoerig a pris sa retraite à titre de vice-président, Développement général après 31 ans de service. M. Bertalan L. Turvolgyi, auparavant directeur de la Planification corporative, a succédé au Dr. Hoerig à titre de vice-président.

Le 15 mars 1974, M. B. L. Turvolgyi a été nommé vice-président, Opérations, M. I. D. Ritchie, vice-président, Marketing, et M. J. E. Newall, vice-président, Développement général.

Ventes et investissement par employé

En milliers de \$



Le nouveau contexte économique est prometteur

Au cours de 1973, l'économie canadienne a été principalement caractérisée par une croissance vigoureuse, et tout indique que les conditions du marché demeureront favorables pour toute la durée de l'année en cours. De fait, les difficultés auxquelles nous faisons face en tant que nation résultent plutôt d'une croissance commerciale rapide que du climat de récession qui a prévalu il y a quelques années.

Le Canada éprouve à l'heure actuelle des pénuries de matières premières essentielles. Les installations de fabrication fonctionnent à la quasi-limite de leur capacité de production. Par conséquent, le taux de progression de notre prospérité et de notre croissance au cours des années à venir ne dépendra pas tant de l'augmentation de la demande pour nos produits que de notre capacité d'approvisionnement. C'est pourquoi l'industrie et le gouvernement devront tous deux s'efforcer de trouver le moyen d'accroître l'approvisionnement en biens et services domestiques du marché canadien en pleine croissance. C'est là un contexte totalement nouveau qui présente, pour l'industrie canadienne, à la fois des difficultés, des perspectives intéressantes, où la vigilance et l'action s'imposent, comme en témoignent les difficultés actuelles d'approvisionnement en carburant, en combustible et autres matières premières.

A long terme, ce nouveau contexte économique pourrait offrir à l'industrie canadienne une chance unique d'établir une position de force dans le domaine de la fabrication et du commerce mondial.

Les rajustements monétaires favorables au dollar canadien et les abattements fiscaux récemment consentis sur la fabrication au Canada ont joué un rôle dans la création de ce nouveau contexte, et, par conséquent, des nouvelles possibilités. Il ne fait aucun doute, cependant, que l'influence la plus importante demeure celle de notre situation sur le plan des matières premières. Le Canada est l'un des rares pays industrialisés qui est, ou pourrait être, auto-suffisant dans le domaine de l'énergie et des matières premières industrielles essentielles. Dotés du climat économique approprié et notamment de politiques gouvernementales efficaces en matière d'énergie, nous pourrions, au Canada, tirer parti de cette occasion pour rehausser nos ressources naturelles en vue de leur vente sur les marchés mondiaux, et marquer le début d'une période de croissance de première importance pour l'infrastructure industrielle du pays. Du Pont du Canada a la ferme intention de participer pleinement à ces progrès industriels. L'engagement que nous avons pris — le programme d'expansion le plus ambitieux de notre histoire — placera la Compagnie au premier rang de l'industrie chimique et constituera un apport entier et efficace à l'atteinte des objectifs économiques du Canada.

Au nom du Conseil d'administration

Le Président

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'R. J. Richardson', written in a cursive style.

Le 22 mars 1974

ÉTATS FINANCIERS 1973

DU PONT DU CANADA LIMITÉE ET SES FILIALES

Etat consolidé des résultats

(en milliers de dollars sauf pour le bénéfice par action ordinaire)

	EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	
	1973	1972
VENTES NETTES (note 1)	\$306,361	\$260,201
Autres revenus	1,593	536
	<u>307,954</u>	<u>260,737</u>
À DÉDUIRE:		
Frais et dépenses avant les éléments suivants:	220,910	184,784
Provision pour amortissement des immobilisations	15,766	15,292
Amortissement des brevets et procédés de fabrication	183	175
Redressement de la valeur comptable du placement dans des sociétés minières	817	918
Frais généraux, de vente et d'administration	38,003	33,600
Intérêt sur emprunts:		
Emprunts à court terme	1,452	618
Emprunts échéant plus d'un an après leur émission	708	11
	<u>277,839</u>	<u>235,398</u>
BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS SUR LE REVENU	30,115	25,339
Moins: Impôts sur le revenu	12,299	10,992
BÉNÉFICE NET	<u>\$ 17,816</u>	<u>\$ 14,347</u>
BÉNÉFICE PAR ACTION ORDINAIRE	\$2.24	\$1.80

Etat consolidé des bénéfices non répartis

(en milliers de dollars)

	1973	1972
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	\$109,659	\$102,189
À ajouter: Bénéfice net	17,816	14,347
	<u>127,475</u>	<u>116,536</u>
À déduire: Dividendes déclarés —		
Actions privilégiées 7½ % cumulatif	174	174
Actions ordinaires (\$0.95 l'action en 1973 et \$0.85 l'action en 1972)	7,493	6,703
	<u>7,667</u>	<u>6,877</u>
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	<u>\$119,808</u>	<u>\$109,659</u>

Bilan consolidé

(en milliers de dollars)

	31 DÉCEMBRE	
	1973	1972
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	\$ 11,590	\$ 8,290
Comptes à recevoir:		
Compagnies affiliées	2,656	192
Autres	41,131	41,742
Stocks de marchandises:		
Produits finis et travaux en cours	23,412	22,261
Matières premières et approvisionnements	11,123	9,168
Frais payés d'avance	1,856	1,641
	<u>91,768</u>	<u>83,294</u>
IMMOBILISATIONS (note 3)	333,293	292,891
Moins: AMORTISSEMENT ACCUMULÉ	<u>183,511</u>	<u>170,291</u>
	<u>149,782</u>	<u>122,600</u>
AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
Achalandage, brevets et procédés de fabrication	4,791	4,974
Placements dans des sociétés minières et avances à ces sociétés (note 4)	4,204	4,698
Actions détenues par un fiduciaire (note 5)	611	781
Autres placements	1,629	151
	<u>11,235</u>	<u>10,604</u>
	<u>\$252,785</u>	<u>\$216,498</u>

Pour le Conseil d'administration:

D. S. Holbrook	}	<i>Administrateurs</i>
R. J. Richardson		

	31 DÉCEMBRE	
	1973	1972
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Dette bancaire	\$ 28,500	\$ 7,750
Comptes à payer et frais courus:		
E. I. du Pont de Nemours & Company	5,728	6,228
Autres	13,521	14,148
Impôts à payer	2,591	1,551
Dividendes à payer	2,015	3,198
	<u>52,355</u>	<u>32,875</u>
BILLETS À PAYER (note 6)	<u>10,000</u>	<u>10,000</u>
IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS	<u>28,266</u>	<u>21,608</u>
AVOIR DES ACTIONNAIRES		
Capital-actions		
Actions privilégiées 7½ % cumulatif, valeur nominale \$50		
Autorisées, émises et entièrement libérées, 46,500 actions	2,325	2,325
Actions ordinaires, sans valeur nominale		
Autorisées, 13,500,000 actions		
Émises et entièrement libérées, 7,886,298 actions	40,031	40,031
Bénéfices non répartis	<u>119,808</u>	<u>109,659</u>
	<u>162,164</u>	<u>152,015</u>
	<u>\$252,785</u>	<u>\$216,498</u>

Etat consolidé de l'évolution de la situation financière

(en milliers de dollars)

	EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE	
	1973	1972
PROVENANCE DES FONDS		
Exploitation		
Bénéfice net	\$ 17,816	\$ 14,347
<i>Ajouter les postes ne requérant pas de sortie de fonds:</i>		
Amortissements	15,949	15,467
Redressement de la valeur comptable du placement dans des sociétés minières	817	918
Impôts sur le revenu reportés	6,658	1,137
	<u>41,240</u>	<u>31,869</u>
Billets à long terme	—	10,000
	<u>41,240</u>	<u>41,869</u>
EMPLOI DES FONDS		
Additions aux immobilisations	42,948	20,360
Achats de brevets et procédés de fabrication	—	658
Dividendes	7,667	6,877
Placements et avances	1,801	837
Autres	(170)	380
	<u>52,246</u>	<u>29,112</u>
Augmentation (diminution) du fonds de roulement durant l'exercice	(11,006)	12,757
Fonds de roulement au début de l'exercice	<u>50,419</u>	<u>37,662</u>
Fonds de roulement à la fin de l'exercice	<u>\$ 39,413</u>	<u>\$ 50,419</u>

Rapport des vérificateurs

TOUCHE ROSS & CIE

ÉDIFICE DE LA BANQUE ROYALE
PLACE VILLE MARIE
MONTREAL 113, QUÉBEC
(514) 861-8531

Aux Actionnaires,
Du Pont du Canada Limitée.

Nous avons examiné le bilan consolidé de Du Pont du Canada Limitée et ses filiales au 31 décembre 1973 et les états consolidés des résultats, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière pour l'exercice clos à cette date. Notre examen a compris une revue générale des méthodes comptables et les sondages des livres et des pièces justificatives que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés exposent fidèlement la situation financière des compagnies au 31 décembre 1973 ainsi que les résultats de leur exploitation et l'évolution de leur situation financière pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis, appliqués suivant les mêmes modalités qu'au cours de l'exercice précédent.

Touche Ross & Cie

COMPTABLES AGRÉÉS

Montréal, Qué.
le 15 février 1974.

Au 31 décembre 1973, la Compagnie avait encore \$95,830,000 qu'elle pouvait affecter à des programmes autorisés de dépenses en immobilisations.

Note 4 — Placements dans des sociétés minières et avances à ces sociétés

	1973 (en milliers de dollars)	1972
Placements et avances	\$ 5,939	\$ 5,616
Amortissement accumulé des frais d'exploration reportés	1,735	918
	<u>\$ 4,204</u>	<u>\$ 4,698</u>

La Compagnie détient une participation de 44.7% dans Lacanex Mining Company Limited (participation qui pourrait devenir majoritaire par l'exercice d'options irrévocables), et les deux compagnies possèdent conjointement Ducanex Resources Limited. La Compagnie, par l'intermédiaire des deux autres compagnies précitées, détient des participations indirectes dans différentes sociétés minières dont les plus importantes sont une participation de 24.4% dans Tormex Mining Developers Limited et une participation de 19.1% dans Pure Silver Mines Limited.

La Compagnie s'est engagée, d'ici le 31 décembre 1978, à prêter jusqu'à \$4,000,000 à Pure Silver Mines Limited ou à garantir un emprunt de cette compagnie jusqu'à concurrence de ce montant.

Note 5 — Actions détenues par un fiduciaire

Aux termes de son régime de bonis, la Compagnie avait pour politique d'acheter des actions ordinaires pour les vendre aux employés et elle fournissait les fonds nécessaires à ces achats en vertu d'une entente avec un fiduciaire. Comme l'on a décidé d'abandonner le régime de bonis en 1971 et que l'on a effectué les dernières remises en 1973, la Compagnie se propose de mettre fin à son entente avec le fiduciaire.

Au 31 décembre 1973, le fiduciaire détenait 24,385 actions ordinaires d'une valeur moyenne de \$25 et d'une valeur marchande de \$26 l'action à cette date.

Note 6 — Billets à payer

Les billets à payer au 31 décembre 1973 consistaient en des billets à 7%, échéant en décembre 1975, d'un montant de \$5,000,000 en devises du Canada et de \$5,000,000 en devises des Etats-Unis.

Brève description des principales méthodes comptables et Notes aux états financiers consolidés

Consolidation

Du Pont du Canada Limitée est constituée en vertu des lois du Canada. Les états financiers consolidés ont été dressés conformément aux dispositions de la Loi sur les corporations canadiennes et ils incluent les comptes des filiales, qui sont toutes la propriété exclusive de la Compagnie et dont une seule, Cedarcrest Company Limited, est active, en se fondant sur les périodes de douze mois terminées le 31 décembre. Les placements dans des sociétés minières sont comptabilisés à la valeur de consolidation redressée pour tenir compte de l'amortissement des frais d'exploration reportés dans les livres des sociétés en cause. Les autres placements sont comptabilisés au prix coûtant.

Conversion des devises étrangères

Les éléments de l'actif à court terme net exprimés en devises étrangères sont convertis en dollars canadiens selon les cours en vigueur à la fin de chaque exercice. Les autres éléments d'actif et de passif ainsi que les éléments de revenus et de dépenses sont convertis selon les cours en vigueur à la date des opérations.

Stocks de marchandises

Les stocks de marchandises sont évalués selon le moindre du prix coûtant moyen et de la valeur de réalisation nette.

Immobilisations et amortissements

Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant et l'on calcule leur amortissement généralement d'après leur durée probable d'utilisation à des taux établis individuellement pour chacune des usines. Comme l'on utilise la méthode de l'amortissement dégressif, on applique des taux relativement élevés à l'investissement net de telle sorte que les sommes accumulées dans les comptes de la Compagnie sont supérieures dans les premières années d'utilisation des biens lorsque les risques sont les plus considérables. Lorsque l'amortissement accumulé atteint un niveau prédéterminé, on applique au coût d'origine, selon la méthode linéaire, un taux d'amortissement inférieur qui doit rendre compte de l'usure durant ce qui reste de la durée d'utilisation des biens. On ne commence à amortir les nouvelles immobilisations que lorsqu'elles entrent en exploitation. Au moment où l'on abandonne des biens, les vend ou les aliène de quelque autre façon, on porte la valeur comptable brute desdits biens, accrue des frais de démolition, contre l'amortissement accumulé et l'on crédite ce même poste de tout recouvrement obtenu.

Achalandage, brevets et procédés de fabrication

L'acquisition de l'achalandage remonte à l'achat de l'actif de certaines compagnies et on ne l'amortit pas. Les brevets et les procédés de fabrication que l'on a achetés sont comptabilisés au prix coûtant et amortis selon leur durée économique d'utilisation.

Impôts sur le revenu

On calcule les impôts sur le revenu à partir du revenu comptable qui, à certains égards, diffère du revenu imposable. En général, les écarts constatés tiennent au fait que certains éléments de revenus et de dépenses, tels les amortissements, sont comptabilisés dans des périodes différentes aux fins de la comptabilité financière et aux fins de l'impôt. Les impôts sur le revenu reportés représentent l'excédent des impôts calculés à partir du revenu comptable sur les impôts payés ou à payer sur le revenu imposable.

Frais de recherche et de développement

Les frais de recherche et de développement sont portés contre le bénéfice de l'exercice courant.

Notes aux états financiers consolidés

Note 1 — Ventes nettes

Les ventes nettes se répartissent ainsi:

	1973	1972
	(en milliers de dollars)	
Fibres	\$125,917	\$106,117
Plastiques et pellicules	86,094	72,284
Produits chimiques et autres	94,350	81,800
	<u>\$306,361</u>	<u>\$260,201</u>

Note 2 — Rémunération des administrateurs et des dirigeants

Au cours de 1973, la rémunération versée aux douze administrateurs s'est élevée à \$59,000 et celle versée aux dix dirigeants s'est élevée à \$800,000. Deux de ces dirigeants étaient également administrateurs.

Note 3 — Immobilisations

	1973	1972
	(en milliers de dollars)	
Immeubles, équipement et autres installations	\$291,543	\$276,386
Constructions en cours	36,180	11,928
Terrains	5,570	4,577
	<u>\$333,293</u>	<u>\$292,891</u>

LES DIX DERNIÈRES ANNÉES

	1973	1972
Résultats d'exploitation		
<i>Résultats par action ordinaire (1)</i>		
Bénéfice total	\$2.24	\$1.80
Fonds générés par l'exploitation	\$5.21	\$4.02
Dividendes	\$0.95	\$0.85
Ventes et autres revenus	307,954	260,737
Frais et dépenses avant les éléments suivants:	258,913	218,384
Provision pour amortissements et autre (2)	16,766	16,385
Intérêt sur emprunts	2,160	629
Impôts sur le revenu	12,299	10,992
Postes extraordinaires	—	—
Bénéfice net	17,816	14,347
<i>Pourcentage de rendement sur:</i>		
Investissement global moyen (3)	4.7	4.1
Avoir moyen des actionnaires	11.4	9.6
Situation financière		
Total de l'actif à court terme	91,768	83,294
Total du passif à court terme	52,355	32,875
Fonds de roulement net	39,413	50,419
Immobilisations, au coût	333,293	292,891
Amortissement accumulé	183,511	170,291
Immobilisations, valeur nette	149,782	122,600
Autres éléments d'actif moins autres éléments de passif	1,235	604
Impôts sur le revenu reportés	28,266	21,608
Avoir des actionnaires	162,164	152,015
Divers		
Indice des prix de vente de la compagnie — produits manufacturés (1964 = 100)	78.2	76.5
Dépenses en immobilisations	42,948	20,360
Investissement global moyen (4)	402,816	362,321
Nombre d'actions ordinaires en cours à la fin de l'exercice	7,886,298	7,886,298
Avoir des actionnaires par action ordinaire	\$20.56	\$18.98
Nombre moyen d'employés	5,538	5,113
Investissement global moyen par employé	72.7	70.9

(1) Basés sur le nombre d'actions en cours à la fin de chaque exercice.

(2) Comprend le redressement de la valeur comptable du placement dans des sociétés minières à compter de 1972.

(3) Basé sur le bénéfice net avant les frais d'intérêt.

(4) L'investissement global correspond à l'actif total moins les actions détenues par un fiduciaire et avant déduction de l'amortissement accumulé; la moyenne est basée sur l'investissement de chaque mois de l'année civile.

(Montants en milliers de dollars, sauf indication contraire)

1971	1970	1969	1968	1967	1966	1965	1964
\$1.41	\$0.68	\$2.05	\$1.51	\$1.30	\$1.73	\$1.57	\$2.11
\$3.29	\$2.62	\$3.88	\$3.37	\$3.72	\$4.08	\$3.30	\$3.59
\$0.625	\$0.75	\$1.00	\$1.00	\$1.00	\$1.00	\$1.00	\$1.00
228,333	211,398	228,532	207,923	183,185	196,705	188,620	172,048
190,810	184,682	184,999	167,270	147,645	155,341	151,812	130,692
15,673	15,357	15,636	15,335	14,562	13,529	10,922	8,339
1,058	2,635	1,315	1,163	1,504	1,372	511	283
9,530	3,213	13,044	11,602	9,049	12,665	12,837	17,085
—	—	(2,785)	491	—	—	—	—
11,262	5,511	16,323	12,062	10,425	13,798	12,538	15,649
3.4	2.0	5.2	4.0	3.8	5.3	5.4	8.1
8.0	4.0	12.0	9.4	8.3	11.3	11.4	18.8
68,583	74,114	70,770	63,587	52,779	51,991	45,483	40,403
30,921	45,386	42,651	41,981	37,190	42,542	26,322	37,151
37,662	28,728	28,119	21,606	15,589	9,449	19,161	3,252
275,532	272,313	262,347	248,956	241,922	229,800	209,820	172,218
158,000	146,389	133,936	121,148	109,465	98,428	87,492	77,779
117,532	125,924	128,411	127,808	132,457	131,372	122,328	94,439
9,822	5,035	3,739	3,794	2,307	2,615	(8,783)	(135)
20,471	21,301	21,305	22,506	23,653	19,100	14,108	11,338
144,545	138,386	138,964	130,702	126,700	124,336	118,598	86,218
78.6	82.5	85.9	88.5	91.1	94.1	97.0	100.0
7,504	12,867	16,216	11,967	15,790	22,565	39,650	28,300
347,829	344,881	324,723	311,469	292,633	270,820	235,204	195,143
886,298	7,886,298	7,886,298	7,886,298	7,886,298	7,886,298	7,886,298	7,335,000
\$18.03	\$17.25	\$17.33	\$16.28	\$15.77	\$15.47	\$14.74	\$11.44
5,158	6,311	6,562	6,303	6,491	6,696	6,213	5,489
67.4	54.6	49.5	49.4	45.1	40.4	37.9	35.6

PRODUITS

Fibres

FABRICATION:

Filés de nylon continu, fibre coupée, en faisceau de filaments et filés continus gonflés
Nylon †ANTRON pour textiles et tapis
Fibre acrylique †ORLON coupée et en faisceau de filaments
Fibre élastomère †LYCRA
Filament de polyester †DACRON
Hexaméthylène diamine, acide adipique et polymère de nylon

Plastiques et Pellicules

FABRICATION:

Pellicule cellulosique •CELLOPHANE
Pellicule de polyoléfine •SCLAIRFILM
Pellicule de nylon •DARTEK
Matériel tissé de polyoléfine orientée •FABRENE
Ruban de polyoléfine fibrilleux •PERFIL
Filet de plastique †VEXAR
Nylon monobrin
Résines de polyéthylène •SCLAIR
Résines de nylon †ZYTEL
Tuyau de polyéthylène •SCLAIRPIPE
Canalisations de polyéthylène †ALDYL "A"

Produits chimiques et autres

FABRICATION:

Réfrigérants fluorocarbonés, agents de propulsion d'aérosols, solvants industriels et agents expansifs †FREON
Fluide de nettoyage à sec †VALCLENE
Composés antidétonants et autres additifs du pétrole
Eau oxygénée †ALBONE
Produits de finition protecteurs et décoratifs pour l'automobile et pour usages industriels incluant:
Email •DULUX
Laque •DUCO
Laque acrylique †LUCITE
Revêtements anti-adhésifs †TEFLON
Explosifs commerciaux incluant dynamites, explosifs à base de gélatine aqueuse, agents de sautage et amorces
Acides chlorhydrique et nitrique

REVENTE:

Fibre de nylon *NOMEX résistant à la chaleur
Endos de tapis en polypropylène aggloméré *TYPAR
Fibre fluorocarbonée *TEFLON
Fibre coupée de polyester *DACRON

REVENTE:

Pellicule de polyester *MYLAR
Pellicule polyimide *KAPTON
Pellicule de polyoléfine contractile *CLYSAR EH et EHC
Machines à ensacher les liquides
Matières plastiques pour le moulage et l'extrudage incluant:
Résines de polyéthylène †ALATHON
Résines acétal *DELFIN
Résines acryliques *LUCITE
Polymères à renfort minéral *MINLON
Résines ionomères *SURLYN
Résines fluorocarbonées *TEFLON
Polymères pour adhésifs et enduits incluant:
Emulsions de polymères *ELVACE
Alcool polyvinylique *ELVANOL
Résines de vinyle *ELVAX
Nitrocellulose
Feuillards de nylon †DYMETROL
Ligne à pêche de nylon †STREN
Feuille de butyral polyvinylique *BUTACITE pour verre de sécurité

REVENTE:

Nitrate d'ammoniaque en grains et accessoires de sautage
Pellicules pour radiographie, arts graphiques, reproduction et dessin utilisées en génie, et matériel connexe
Clichés photopolymères et équipement *DYCRIL et *LYDEL
Produits électroniques — Pellicule photopolymère résistante
*RISTON et matériel connexe, apprêts pour métaux précieux, et interconnecteurs Berg
Caoutchoucs synthétiques néoprène, *NORDEL, *HYPALON, *ADIPRENE et *VITON
Produits de désherbage, fongicides pour les plantes, insecticides et ingrédients pour engrais azotés
Pigments
Teintures et produits chimiques organiques
Apprêt anti-taches *ZEPEL
Polyester de fibres agglomérées *REEMAY et oléfine de fibres agglomérées *TYVEK
Produits chimiques industriels et produits galvanoplastiques
Enduits de poudre et finis d'uréthane *IMRON

*Marque de commerce de E. I. du Pont de Nemours & Company.

†Marque de commerce de E. I. du Pont de Nemours & Company sous laquelle Du Pont du Canada Limitée est un usager inscrit.

•Marque de commerce de Du Pont du Canada Limitée.

USINES

Les usines d'**AJAX**

408, rue Fairall
Ajax, Ontario

Les usines de **KINGSTON**

C.P. 2100
Kingston, Ontario

Les usines de **MAITLAND**

Maitland, Ontario

Les usines de **NIPISSING**

C.P. 900
North Bay, Ontario

Les usines de **LA RIVIÈRE ST. CLAIR**

Corunna, Ontario

Les usines de **SHAWINIGAN**

C.P. 870
Shawinigan, Québec

Les usines de **WHITBY**

C.P. 1480
Whitby, Ontario

Inscriptions en bourse

ACTIONS ORDINAIRES
Bourse de Montréal
Bourse de Toronto

ACTIONS PRIVILÉGIÉES
Bourse de Montréal

Agent de transfert des actions et registraire

MONTREAL TRUST COMPANY,
Montréal, Toronto, Calgary et Vancouver

POINTS DE VENTE

Au Canada

AJAX, Ontario

408, rue Fairall
(416) 942-5500

CALGARY, Alberta

Ed. Banque Royale
335 s.o., 8e avenue
(403) 265-9060

FREDERICTON, Nouveau-Brunswick

rue Prospect
(506) 454-3813

Région de Montréal

110 ouest, boul. Crémazie
Montréal, Québec
(514) 381-9236

1600 - 50e avenue
Lachine, Québec
(514) 636-4580

555 ouest, boul. Dorchester
Montréal, Québec
(514) 861-3861

SUDBURY, Ontario

18 sud, rue Durham
(705) 674-0754

Région de Toronto

789, chemin Don Mills
Don Mills, Ontario
(416) 362-5621

115, chemin Idema
Markham, Ontario
(416) 362-5621

Tour de la banque Toronto-Dominion
(416) 362-5621

VANCOUVER, Colombie-Britannique

1550, rue Alberni
(604) 684-9264

Agent commercial — Exportations

Cedarcrest Company Limited

Industrial Centre Building
Hamilton, Bermuda
2-5206

*Pour renseignements supplémentaires,
veuillez communiquer avec:*

*Le vice-président et secrétaire
Du Pont du Canada Limitée
C.P. 660*

Montréal, Québec

DU PONT
CANADA

