

C

**REICHHOLD**

Reichhold Limitée

Rapport Annuel 1982

HOWARD ROSS LIBRARY  
OF MANAGEMENT  
MAY 2 1983  
MCGILL UNIVERSITY



# REICHHOLD

Reichhold Limited  
600 The East Mall  
Islington, (Toronto), Ontario  
Canada M9B 4B1  
Telephone: 416-622-5540  
Telex: 06-967731

Avril 1983

## PREFERENCE LINGUISTIQUE

Vous trouverez ci-joint notre rapport annuel de 1982 en français.

Afin de réduire le plus possible nos coûts d'impression et nos frais d'expédition, nous vous serions reconnaissants de nous indiquer la langue dans laquelle vous souhaitez recevoir la documentation de l'entreprise (en anglais, en français ou dans les deux langues.)

Merci de votre collaboration.

## LANGUAGE PREFERENCE

Enclosed is our 1982 Annual Report in French.

In an effort to reduce our printing and mailing costs we would appreciate you advising us whether you would prefer to receive all information in French or English or both.

Thank you for your assistance.

anglais  
English

français  
French

français et anglais  
French & English

(en caractere d'imprimerie)/(Please print)

.....  
Nom/Name

.....  
Adresse/Address

.....  
Cité/City

.....  
Code postal/Postal Code



Reichhold Limitée

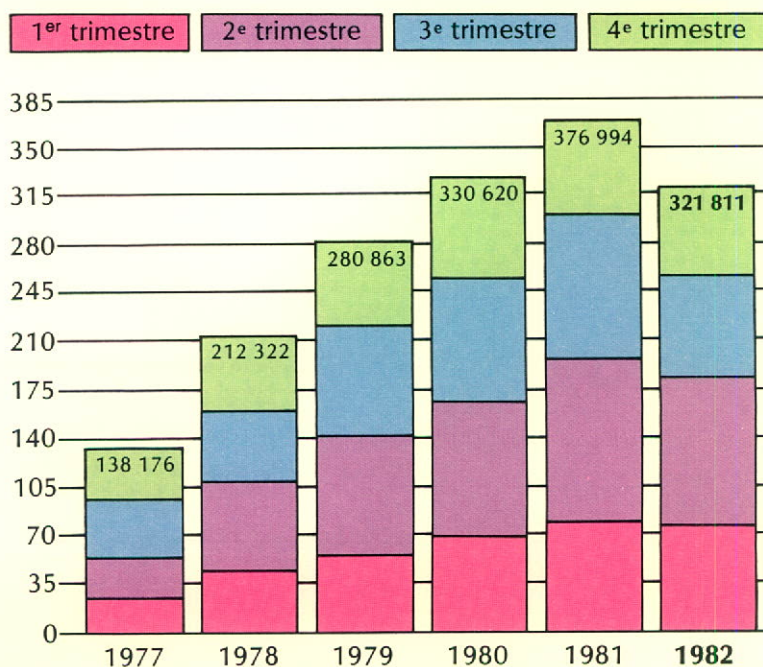
## Coup d'oeil sur notre année

(en milliers de dollars, sauf les montants par action)

	1982	1981
Exploitations à poursuivre:		
Ventes .....	321 811 \$	376 994 \$
Bénéfice (perte) .....	(4 349)	4 088
Pertes des exploitations à abandonner .....		
	–	(6 675)
Poste extraordinaire .....		
	–	(6 700)
Perte nette .....	(4 349)	(9 287)
Perte diluée par action .....	(1,80)	(3,35)
Valeur comptable par action ordinaire .....		
	7,72	9,85

### Ventes consolidées par trimestre

Exploitations à poursuivre:



# Rapport aux actionnaires

---

En dépit de résultats décevants en 1982, la compagnie Reichhold a réalisé des progrès intéressants pour augmenter sa rentabilité. Les pertes ont été de \$ 4,35 millions, comparativement aux pertes totales de \$9,3 millions en 1981, après les dépenses extraordinaires. Nous croyons que la compagnie est dans une meilleure situation qu'il y a un an pour augmenter sa rentabilité.

Il importe de situer les difficultés des deux dernières années dans le contexte de la dernière décennie.

Il y a à peine dix ans, en 1972, le chiffre d'affaires de Reichhold atteignait quelque \$27 millions. Dans les années 70, croyant comme plusieurs autres compagnies que la rentabilité dépendait du chiffre d'affaires, nous avons continué notre politique d'acquisition et d'accroissement. Le chiffre d'affaires a ainsi augmenté à plus de \$100 millions en 1976, à \$200 millions en 1978 et à plus de \$400 millions en 1981, incluant les ventes d'entreprises destinées à être fermées.

Cette croissance rapide a surchargé le personnel cadre, grevé nos ressources pécuniaires et n'a pas produit une rentabilité suffisante.

En 1981, la situation économique nous a contraints à réévaluer nos objectifs. Il est apparu clairement qu'une stratégie fondée sur l'efficacité et un meilleur revenu sur les placements s'imposait, plutôt qu'une politique fondée uniquement sur l'augmentation du chiffre d'affaires.

Nous avons appliqué cette politique d'accroissement de la rentabilité en 1981, en identifiant d'abord les entreprises dont les profits et le potentiel étaient insuffisants ou dont les exigences financières ou de personnel cadre étaient excessives. L'ensemble de ces entreprises avait subi des pertes de plus de \$12 millions en 1981.

Durant 1982, nous avons relevé avec succès le défi de nous départir de ces entreprises non rentables.

Au cours de la même année, nous avons réévalué l'organisation, les méthodes de gestion, les dépenses et les revenus de la vente de chaque produit.

---

Cette étude nous a contraints de prendre des décisions administratives difficiles et d'envisager la tâche encore plus difficile et désagréable de réduire le personnel à tous les niveaux de l'entreprise.

A la fin de 1982, nous avons réussi à diminuer les frais généraux de quelque \$10 millions, sur une base annuelle, bien que seulement \$2 millions de ces économies aient été comptabilisés. De plus, notre personnel a été réduit de 20%.

Nous avons aussi concentré nos efforts sur une gestion plus efficace du fonds de roulement et réalisé des entrées d'encaisse de \$20 millions en 1982, tout en investissant des capitaux et en payant un dividende normal sur les actions privilégiées et un dividende légèrement inférieur sur les actions ordinaires. A la fin de 1982, les emprunts bancaires étaient de \$9 millions comparativement à \$37 millions au début de 1981.

Pour accroître la rentabilité, il fallait d'abord identifier les points forts dans l'ensemble de nos entreprises et nous assurer ensuite de personnel de gestion et des moyens financiers nécessaires pour fabriquer les produits les plus profitables, afin de maximiser leur contribution au succès de toute l'entreprise.

Nous avons mis au point un nouveau mode de gestion qui permet aux directeurs de prendre des décisions dans le cadre d'une politique générale de la compagnie pour atteindre une croissance profitable, un contrôle efficace des prix de revient et augmenter la rentabilité.

Nous devons chercher à augmenter les ressources humaines de gestion pour assurer une expansion profitable dans les années à venir. Dans ce but, nous avons demandé au conseil d'administration de prendre une part plus active dans la planification. Au cours des dernières années, la majorité des membres du conseil de Reichhold était à l'emploi de la compagnie. Nous sommes maintenant à former un conseil d'administration plus indépendant, comprenant une majorité de personnes de l'extérieur qui nous font profiter, par leurs conseils, de leur expérience des affaires et leurs talents variés.

Vers la fin de l'année, M. Donald McNabb, chef de la direction, a pris sa retraite et M. Lou Hollander lui a succédé. M. McNabb fut l'un des premiers employés à se joindre à Reichhold et a apporté une contribution importante à la croissance de la compagnie.

Les deux dernières années ont été difficiles et pleines de défis pour la compagnie Reichhold: de dures années dans des conditions économiques difficiles. Cependant, les mesures prises durant cette période nous permettent de mieux prévoir les occasions dont peuvent profiter chacune des entreprises.

Actuellement, nous sommes à faire de la compagnie Reichhold une entreprise nouvelle plus rentable dans le contexte économique actuel. Cette transformation n'est pas terminée mais, en 1982, nous avons pris les mesures pour assurer une progression constante et croyons que Reichhold est enfin dans la bonne voie.

Aucun des gains réalisés n'aurait été possible sans la loyauté, l'habileté et le travail intense des employés de Reichhold. Ce progrès et les améliorations prévues pour les mois à venir devraient être une source de fierté et de satisfaction pour le personnel de Reichhold.



**L. HOLLANDER**

Président et chef de la direction



**Robert Smith**

Président du conseil

# Division produits agricoles, pétroliers, gaziers

## Division Woolfolk

Woolfolk formule, fabrique et distribue une vaste gamme de produits chimiques pour l'agriculture, le jardinage et le gazon dans le sud-est américain. Le marasme de l'agriculture s'est maintenu en 1982.

Les ventes des produits peu rentables ont été délibérément diminuées durant l'année, et la restriction rigoureuse du crédit a empêché les créances irrécouvrables d'atteindre le niveau élevé de 1981. Malgré la faible contribution de Woolfolk aux profits, la diminution des stocks et des créances a permis aux recettes d'atteindre quelque \$6 millions.

Woolfolk ne prévoit aucune amélioration de l'agriculture en 1983. Cependant, la diminution des frais généraux durant les deux dernières années devrait améliorer encore la rentabilité.

## Division Niagara

Le domaine de l'agriculture qui intéresse la division Niagara était légèrement en meilleure situation au Canada qu'aux États-Unis. La direction a concentré ses efforts sur la diminution des coûts, l'élimination des produits peu rentables et un contrôle sévère du fonds de roulement. Malgré une légère diminution du chiffre d'affaires, ces améliorations ont augmenté quelque peu la rentabilité, et les recettes ont atteint plus de \$2,5 millions.

Toute amélioration de la rentabilité en 1983 sera due aux efforts de l'administration plutôt qu'au redressement de l'économie.

## Division Travis

Travis chemicals, qui distribue des produits chimiques pour le traitement du pétrole et du gaz dans l'Ouest canadien, a connu une excellente année, compte tenu de l'économie. Plusieurs nouveaux clients importants ont été recrutés, et des produits plus attrayants obtenus. Les bénéfices d'exploitation se sont maintenus à un niveau convenable malgré la baisse générale dans le traitement du gaz. Les difficultés financières de certains clients nous ont contraints de diminuer le chiffre d'affaires pour restreindre le crédit.

Les difficultés de l'industrie canadienne du pétrole et du gaz affecteront la division Travis durant encore un certain temps, mais on prévoit le maintien du niveau satisfaisant de la rentabilité. La confiance en l'avenir de Travis se reflète dans la décision d'investir \$1,6 millions pour construire un nouvel entrepôt et un nouvel équipement pour le mélange des produits à Edmonton.

## Division C.M.E.

C.M.E. qui fabrique des produits chimiques pour le traitement du pétrole et du gaz au Texas, a connu une année à la fois prometteuse et décevante. L'année débuta avec succès, mais des problèmes ont surgi au niveau du personnel cadre, ce qui a nécessité des changements considérables. Un nouveau bureau compétent a été formé qui s'efforce de faire face au fléchissement important dans l'industrie du pétrole et du gaz.

La nouvelle direction se propose de tirer profit de l'expérience de Reichhold dans la mise au point de nouveaux produits destinés à une clientèle et à des champs d'utilisation plus vastes. En 1983, la rentabilité devrait augmenter considérablement.

## Division Molsberry

La division Molsberry œuvre dans le contrôle de la végétation surtout dans les emprises des services publics ainsi que dans le domaine de l'électricité, comme la pose de câbles sous terre par les subdivisions. Les affaires se réalisent surtout en Alberta. Le chiffre d'affaires s'est maintenu durant l'année, en dépit d'une réduction de la marge de profit causée par une vive concurrence. La division Molsberry a terminé l'année avec un profit moindre que dans le passé.

L'amélioration de la rentabilité en 1983 dépend de l'augmentation de la demande d'entrepreneurs en Alberta.





Reichhold Limitée

## État consolidé des résultats

Exercice terminé le 31 décembre 1982 avec chiffres correspondants de 1981 (en milliers de dollars sauf les montants par action)

	1982	1981
Exploitation à poursuivre:		
Ventes (note 3) .....	321 811 \$	376 994 \$
Coût des produits vendus .....	<u>259 661</u>	<u>297 434</u>
Bénéfice brut .....	62 150	79 560
Frais de vente et d'administration et frais généraux .....	<u>63 986</u>	<u>65 038</u>
Bénéfice (perte) d'exploitation .....	(1 836)	14 522
Frais d'intérêt (montant net) (note 4) .....	<u>7 321</u>	<u>7 529</u>
Bénéfice (perte) avant impôts sur le revenu .....	(9 157)	6 993
Impôts sur le revenu (note 5) .....	<u>(4 808)</u>	<u>2 905</u>
Bénéfice (perte) des exploitations à poursuivre .....	(4 349)	4 088
Perte des exploitations à abandonner (note 2) .....	<u>—</u>	<u>(6 675)</u>
Perte avant poste extraordinaire .....	(4 349)	(2 587)
Poste extraordinaire (note 2) .....	<u>—</u>	<u>(6 700)</u>
Perte nette .....	<u>(4 349) \$</u>	<u>(9 287) \$</u>
Perte par action ordinaire:		
De base (calculée selon le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation durant l'exercice, soit 3 694 374 en 1982 et 3 487 014 en 1981) .....	(1,80) \$	(3,35) \$
Dilué .....	(1,80) \$	(3,35) \$
L'état consolidé des résultats comprend les dépenses suivantes:		
Amortissement des immobilisations .....	5 106 \$	5 377 \$
Amortissement des frais reportés .....	48 \$	67 \$
Amortissement de l'achalandage .....	123 \$	131 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

203,201

## Reichhold Limitée

(Constituée en vertu des lois de l'Ontario, Canada)

# Bilan consolidé

31 décembre 1982 avec chiffres correspondants de 1981 (en milliers de dollars)

<b>Actif</b>	<b>1982</b>	<b>1981</b>
Actif à court terme:		
Créances, moins provision pour créances douteuses de 2 285 \$ (3 106 \$ en 1981) .....	<b>37 207\$</b>	50 543 \$
Billets de nantissement à recevoir (note 6) .....	<b>1 810</b>	4 279
Stocks:		
Matières premières .....	<b>8 555</b>	11 898
Produits finis .....	<b>33 145</b>	44 327
Total des stocks .....	<b>41 700</b>	56 225
Impôts sur le revenu à recevoir .....	-	927
Frais payés d'avance et dépôts .....	<b>1 626</b>	1 602
Actif des exploitations à abandonner (montant net) (note 2) .....	<b>263</b>	8 296
Total de l'actif à court terme .....	<b>82 606</b>	121 872
Immobilisations:		
Immeubles .....	<b>15 657</b>	15 244
Matériel et améliorations locatives .....	<b>60 593</b>	56 436
	<b>76 250</b>	71 680
Moins amortissement accumulé .....	<b>30 981</b>	25 919
	<b>45 269</b>	45 761
Terrains .....	<b>2 434</b>	2 359
Immobilisations nettes .....	<b>47 703</b>	48 120
Autres éléments d'actif, au coût moins l'amortissement:		
Achalandage .....	<b>111</b>	234
Autres éléments d'actif à long terme .....	<b>2 471</b>	511
	<b>2 582</b>	745
	<b>132 891\$</b>	170 737 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

<b>Passif et avoir des actionnaires</b>	<b>1982</b>	<b>1981</b>
Passif à court terme:		
Avances et acceptations bancaires, garanties (note 7) .....	<b>9 119\$</b>	29 160 \$
Comptes-fournisseurs et frais courus .....	<b>30 918</b>	36 910
Tranche de la dette à long terme échéant dans l'exercice (note 8) ...	<b>392</b>	281
Tranche exigible des impôts sur le revenu reportés .....	<b>199</b>	208
Total du passif à court terme .....	<b>40 628</b>	66 559
Dette à long terme (note 8) .....	<b>33 641</b>	33 265
Impôts sur le revenu reportés .....	<b>6 373</b>	11 287
Avoir des actionnaires (note 9):		
Capital-actions:		
Autorisé:		
2 064 386 actions privilégiées de premier rang d'une valeur nominale de 10 \$ chacune, émissibles en séries		
3 000 000 d'actions privilégiées de deuxième rang d'une valeur nominale de 25 \$ chacune, émissibles en séries		
8 005 272 actions ordinaires sans valeur nominale		
Émis:		
134 386 actions privilégiées de premier rang, série A (422 111 en 1981) .....	<b>1 344</b>	4 221
1 930 000 actions privilégiées de premier rang, série B (1 960 000 en 1981) .....	<b>19 300</b>	19 600
3 987 341 action ordinaires (3 534 809 en 1981) .....	<b>24 526</b>	21 234
Surplus d'apport .....	<b>1 541</b>	1 491
Bénéfices non répartis .....	<b>5 538</b>	13 080
Total de l'avoir des actionnaires .....	<b>52 249</b>	59 626
Engagements (note 10)		
	<b>132 891\$</b>	170 737 \$

Au nom du Conseil:  
R. Smith ,**administrateur**  
L. Hollander ,**administrateur**

Reichhold Limitée

## État consolidé de l'évolution de la situation financière

Exercice terminé le 31 décembre 1982 avec chiffres correspondants de 1981 (en milliers de dollars)

	1982	1981
Provenance (utilisation) des fonds:		
Exploitation:		
Perte avant poste extraordinaire .....	(4 349) \$	(2 587) \$
Amortissement .....	5 277	5 575
Impôts sur le revenu reportés .....	(4 923)	1 158
Fonds provenant de l'exploitation (montant net) .....	<u>(3 995)</u>	<u>4 146</u>
Changements nets dans l'actif et le passif à court terme .....	33 376	9 594
Changements nets dans les immobilisations .....	(4 689)	(4 220)
Changements nets dans l'actif et le passif divers .....	(1 999)	1 098
Provenance des fonds avant transactions financières (montant net) .....	<u>22 693</u>	<u>10 618</u>
Transactions financières:		
Dividendes en espèces .....	(3 080)	(3 878)
Émission de dette à long terme .....	-	23 706
Remboursement de la dette à long terme, moins le change étranger non réalisé .....	376	(22 354)
Émission d'actions ordinaires contre espèces .....	302	383
Achat d'actions privilégiées de premier rang, série B .....	(250)	(345)
Transactions financières nettes .....	<u>(2 652)</u>	<u>(2 488)</u>
Rentrées de fonds totales (montant net) .....	20 041	8 130
Dette bancaire nette en début d'exercice .....	<u>29 160</u>	<u>37 290</u>
Dette bancaire nette en fin d'exercice .....	<u>9 119 \$</u>	<u>29 160 \$</u>

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.

Reichhold Limitée

## État consolidé des bénéfices non répartis

Exercice terminé le 31 décembre 1982 avec chiffres correspondants de 1981 (en milliers de dollars)

	1982	1981
Solde en début d'exercice .....	13 080 \$	26 437 \$
Perte nette de l'exercice .....	<u>(4 349)</u>	<u>(9 287)</u>
	<u>8 731</u>	<u>17 150</u>
Déduire:		
Dividendes en espèces – actions privilégiées .....	2 277	2 404
actions ordinaires .....	803	1 474
Dividendes en actions .....	<u>113</u>	<u>192</u>
	<u>3 193</u>	<u>4 070</u>
Solde en fin d'exercice .....	<u><u>5 538 \$</u></u>	<u><u>13 080 \$</u></u>

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés.



Peat, Marwick, Mitchell & Cie

### Rapport des vérificateurs aux actionnaires

Nous avons vérifié le bilan consolidé de Reichhold Limitée au 31 décembre 1982 ainsi que les états consolidés des résultats, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autre procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

Comptables agréés

P.O. Box 31,  
Commerce Court Postal Station,  
Toronto, Ontario M5L 1B2

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la Compagnie au 31 décembre 1982 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Comptables agréés

Toronto, Canada  
Le 4 mars 1983

Reichhold Limitée

## Notes des états financiers consolidés

31 décembre 1982

### 1. Sommaire des principales conventions comptables:

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada. Les principes adoptés sont également conformes aux normes de comptabilisation au coût d'origine du Comité international de normalisation de la comptabilité.

(a) Méthode de consolidation:

Les états financiers consolidés incluent les comptes de la Compagnie et de ses filiales, qui sont toutes détenues en propriété exclusive. Toutes les transactions intercompagnies importantes ont été éliminées.

(b) Billets de nantissement à recevoir:

Selon les pratiques généralement reconnues, les billets de nantissement à recevoir provenant des ventes à tempérament, qui comprennent les montants échéant au-delà d'un an, sont inclus dans l'actif à court terme.

(c) Stocks:

Les stocks de matières premières sont comptabilisés au prix coûtant ou au coût de remplacement selon le moins élevé des deux et les stocks de produits finis sont comptabilisés au prix coûtant ou à la valeur de réalisation nette selon le moins élevé des deux à l'exception des produits chimiques fabriqués qui sont généralement comptabilisés au prix coûtant, au coût de reproduction ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des trois. Le coût des stocks est calculé selon la méthode de l'épuisement successif.

(d) Immobilisations:

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. À l'aliénation de ces éléments d'actif, le coût et l'amortissement accumulé sont éliminés des comptes et tout gain ou perte en résultant est inclus dans le calcul des résultats.

L'amortissement des immeubles et du matériel est basé sur la vie utile estimative

des éléments d'actif. Les principales catégories et les principaux taux et méthodes d'amortissement sont les suivants:

Immeubles	5 %, amortissement dégressif
Matériel	6 2/3 % à 20 %, amortissement linéaire
Véhicules	30 %, amortissement dégressif

Les améliorations locatives sont amorties sur la durée des baux selon la méthode de l'amortissement linéaire.

(e) Achalandage:

L'achalandage, soit l'excédent du coût des filiales et des entreprises acquises sur la juste valeur de leurs éléments d'actif sous-jacents aux dates d'acquisition, est amorti selon la méthode linéaire sur sa durée estimative. Les périodes d'amortissement s'échelonnent entre 5 et 10 ans.

(f) Impôts sur le revenu:

Les crédits d'impôt à l'investissement sont comptabilisés en déduction de la valeur comptable de l'actif connexe. Les filiales des États-Unis font exception à cette règle en comptabilisant les crédits d'impôt à l'investissement, dans l'exercice où elles s'en prévalent, en tant que réduction de la provision pour impôts exigibles.

(g) Conversion des devises étrangères:

Les éléments d'actif et de passif, le revenu et les frais des filiales étrangères sont convertis en dollars canadiens aux taux de change en vigueur en fin d'exercice. Les transactions en devises étrangères sont converties en dollars canadiens au moment de la transaction et tout gain ou perte sur la conversion des devises est porté aux résultats. Les gains ou pertes non réalisés nets sur la conversion des devises, qui sont sans importance relative, sont reportés.

## 2. Réorganisation de l'entreprise:

En 1981, la Compagnie a décidé de discontinuer certaines de ses exploitations ou de s'en départir. Cette aliénation fut à peu près complétée au cours de 1982 et n'a pas eu d'effet significatif sur l'état consolidé des résultats. L'actif net des exploitations à abandonner au 31 décembre 1982, tel que présenté au bilan consolidé, représente la valeur réalisable estimative des éléments d'actif non encore aliénés.

## 3. Renseignements sectoriels:

La Compagnie exerce son activité dans les secteurs suivants:

- (a) Résines et produits chimiques industriels: Fabrication et distribution de revêtements résineux, de résines de polyester et de plastique, de produits destinés à l'industrie des plastiques renforcés, de résines de produits forestiers et d'autres résines et produits chimiques.
- (b) Encres d'imprimerie et matériel et fournitures d'art graphique: Fabrication et distribution d'encres d'imprimerie et de matériel d'imprimerie et d'art graphique et commercialisation d'équipement d'imprimerie et de matériel d'art graphique.
- (c) Produits chimiques agricoles: Préparation et distribution de produits chimiques agricoles, de semences, de matériel de jardinage et d'engrais.
- (d) Produits chimiques pour l'industrie du pétrole et du gaz et autres: Fabrication et distribution de produits chimiques destinés à l'industrie du pétrole et du gaz et services de désherbage.

Les annexes 1 et 2 renferment de l'information sectorielle sur les ventes, les résultats d'exploitation et l'actif net par secteur et par région.

## 4. Intérêt:

Les frais d'intérêt (nets) se présentent comme suit:

	1982	1981
	(en milliers de dollars)	
Intérêt de la dette à long terme	4 825 \$	4 257 \$
Intérêt bancaire et autre	4 022	8 747
	<u>8 847</u>	<u>13 004</u>
Moins revenu d'intérêt	1 526	3 367
	<u>7 321</u>	<u>9 637</u>
Frais d'intérêt attribués aux exploitations à abandonner (montant net)	-	2 108
Frais d'intérêt attribués aux exploitations à poursuivre (montant net)	7 321 \$	7 529 \$

## 5. Impôts sur le revenu:

La provision pour impôts sur le revenu (récupération) se compose de:

	1982	1981
	(en milliers de dollars)	
Exigibles	115 \$	1 747 \$
Reportés	(4 923)	1 158
	<u>(4 808) \$</u>	<u>2 905 \$</u>

Les provisions pour impôts sur le revenu de 1982 et de 1981 correspondent à environ 52 % et 42 % respectivement des résultats consolidés avant impôts. Ces taux sont différents des taux statutaires en raison de dégrèvements spéciaux, de taux inférieurs en vigueur à l'étranger et de revenus non imposables.

Les filiales ont subi des pertes aux fins fiscales d'environ 10 700 000 \$ US qui peuvent être reportées et appliquées contre les revenus imposables futurs aux États-Unis. Environ 1 600 000 \$ US peuvent être reportés jusqu'en 1995, 4 700 000 \$ US jusqu'en 1996 et 4 400 000 \$ US jusqu'en 1997. Les épargnes fiscales éventuelles devant être tirées de l'application de ces pertes aux revenus futurs n'ont pas été reflétées dans les présents états financiers consolidés.

Notes des états financiers consolidés, suite

## 6. Billet de nantissement à recevoir:

Les billets de nantissement à recevoir se présentent comme suit:

	1982	1981
	(en milliers de dollars)	
Montant brut à recevoir	2 292\$	5 267\$
Moins intérêt non gagné	482	988
	<u>1 810\$</u>	<u>4 279\$</u>
Montants échéant à plus d'un an, y compris l'intérêt	<u>1 739\$</u>	<u>2 071\$</u>

## 7. Avances et acceptations bancaires:

Les avances et les acceptations bancaires sont garanties par une cession générale des créances et par des sûretés sur les stocks.

## 8. Dette à long terme:

La dette à long terme se compose des éléments suivants:

	1982	1981
	(en milliers de dollars)	
Obligation garantie à fonds d'amortissement 10 <sup>5</sup> / <sub>8</sub> %, série A, échéant le 1 <sup>er</sup> avril 1992	2 800\$	2 900\$
Débetures à fonds d'amortissement 11 <sup>1</sup> / <sub>4</sub> %, série B, échéant le 15 février 1996 (remboursable par anticipation le 15 février 1986)	6 356	6 538
Billets à payer non garantis 14 <sup>7</sup> / <sub>8</sub> %, échéant le 1 <sup>er</sup> juin 1991 (20 000 \$ US)	24 630	23 706
Hypothèques et billets à payer garantis, échéant à diverses dates jusqu'en 1991, intérêt variant de 5 % à 10 % (201 \$ US, 339 \$ US en 1981)	247	402
	<u>34 033</u>	<u>33 546</u>

Moins la tranche

échéant dans l'exercice	<u>392</u>	<u>281</u>
	<u>33 641\$</u>	<u>33 265\$</u>

Les autres particularités de la dette à long terme sont comme suit:

(a) Obligation garantie à fonds d'amortissement 10 <sup>5</sup>/<sub>8</sub> %, série A, échéant le 1<sup>er</sup> avril 1992:

L'obligation est garantie par une première charge fixe sur certains biens immeubles de la Compagnie situés à Thunder Bay (Ontario). De plus, l'obligation est garantie par une charge variable sur tous les autres éléments d'actif de la Compagnie, sous réserve de certains autres droits et exceptions et de la charge variable créée pour garantir les débetures à fonds d'amortissement de la Compagnie. Conformément aux dispositions de la convention afférente à l'obligation, la Compagnie a versé 100 000 \$ US au fonds d'amortissement durant l'exercice.

Le montant des versements passe à 400 000 \$ par année en 1990, le solde de 400 000 \$ étant payable en 1992.

(b) Débetures à fonds d'amortissement, 11 <sup>1</sup>/<sub>4</sub> %, série B:

Les débetures sont garanties par une première charge variable sur tous les éléments d'actif de la Compagnie sous réserve de droits prioritaires de certaines banques à charte canadienne sur les créances et des stocks garantissant les avances et les acceptations bancaires (note 7).

La Compagnie est tenue d'établir un fonds d'amortissement relativement aux débetures série B par le versement de 8,5 % par an du montant en principal en cours le 16 février 1986, commençant en 1987 et continuant jusqu'en 1995. De plus, la Compagnie est tenue, dans chaque période de douze mois se terminant le 15 février, d'ici 1986, d'utiliser 175 000 \$ pour l'achat, sur le marché, de



déventures série B dans la mesure où ces déventures sont disponibles pour achat à des prix (y compris les frais d'achat) n'excédant pas le montant en principal de celles-ci plus l'intérêt couru et impayé. Au cours de 1982, la Compagnie a acheté des déventures série B au montant en principal de 182 000 \$ en vertu de cette exigence.

La Compagnie peut racheter les déventures série B si elle répond à certaines conditions y compris le versement de primes.

Le détenteur de toute déventure série B a le droit d'exiger que la Compagnie en rembourse le montant en principal le 15 février 1986.

- (c) Billets à payer 14 <sup>7</sup>/<sub>8</sub> %, échéant le 1<sup>er</sup> juin 1991:

L'acte de fiducie qui garantit les billets prévoit certaines restrictions sur le versement de dividendes et l'émission de dette à long terme additionnelle ainsi que le maintien d'un ratio à court terme particulier.

La Compagnie peut à son gré rembourser par anticipation les billets, en tout ou en partie, moyennant le versement d'une prime, à n'importe quel moment après le 31 mai 1988, en tranches de principal de 50 000 \$ US plus les intérêts courus.

La Compagnie est tenue de rembourser 2 857 000 \$ US le 1<sup>er</sup> juin de chaque année de 1985 à 1990, le solde de 2 858 000 \$ US étant remboursable le 1<sup>er</sup> juin 1991.

- (d) Sommaire des exigences de remboursement:

Les exigences du fonds d'amortissement et les autres dispositions de remboursement de la dette pour les cinq exercices se terminant le 31 décembre 1986 sont comme suit:

1983	392 000 \$
1984	209 000
1985	3 728 000
1986	3 725 000
1987	4 318 000

En outre, en vertu du privilège de rachat par anticipation des déventures série B, une somme de 6 356 000 \$ pourrait devoir être payée en 1986.

#### 9. Capital-actions:

- (a) Les détenteurs des actions privilégiées de premier rang, série A (les "actions série A"), ont le droit de recevoir des dividendes fixes cumulatifs préférentiels en espèces, tels que déclarés par le conseil d'administration, à raison de 0,725 \$ par action par an. Les actions série A étaient convertibles en tout temps jusqu'au 8 décembre 1982, au gré du détenteur, en actions ordinaires au prix de conversion de 7,52 \$ (7,60 \$ en 1981) par action ordinaire et sont rachetables, au gré de la Compagnie à des prix s'échelonnant entre 10,50 \$ par action si elles sont rachetées au plus tard le 8 décembre 1983 et 10,00 \$ par action si elles sont rachetées après le 8 décembre 1987. À partir de 1983, la Compagnie utilisera tous les moyens raisonnables pour acheter pour annulation dans chaque année civile, 4 032 actions série A à des prix n'excédant pas 10,00 \$ par action plus les frais.
- (b) Les détenteurs des actions privilégiées de premier rang, série B (les "actions série B"), ont le droit de recevoir des dividendes fixes cumulatifs préférentiels en espèces, tels que déclarés par le conseil d'administration, à raison de 1,05 \$ par action par an. Les actions série B prennent rang égal avec les actions série A et sont rachetables au gré de la Compagnie, après le 31 décembre 1985, à 10,40 \$ par action si elles sont rachetées au plus tard le 31 décembre 1986 et à

## Notes des états financiers consolidés, suite

10,00 \$ par action si elles sont rachetées après le 31 décembre 1990. Le détenteur d'actions série B peut exiger de la Compagnie qu'elle rachète l'ensemble ou une partie des actions le 31 décembre 1985 et le 31 décembre 1990, à 10,00 \$ par action plus les dividendes accumulés et impayés. La Compagnie utilisera tous les moyens raisonnables pour acheter en vue de leur annulation dans chaque année civile, aux prix maximum de 10,00 \$ par action plus les frais, un certain nombre d'actions série B, allant de 40 000 actions par an durant la période se terminant le 31 décembre 1985 à 5 % par an du nombre d'actions série B en circulation à la fermeture des bureaux le 31 décembre 1990, ce à partir du 1<sup>er</sup> janvier 1991 et chaque année par la suite. En 1982, 30 000 actions ont été achetées pour satisfaire à cette exigence, en contrepartie de 250 000 \$. L'écart de 50 000 \$ entre la valeur nominale et le coût des actions achetées a été ajouté au surplus d'apport.

- (c) Les privilèges, les droits, les conditions, les restrictions, les limites et les prohibitions rattachés à toute série des actions privilégiées de deuxième rang autorisées seront fixés par le conseil d'administration avant l'émission de ces actions.
- (d) Les actions ordinaires suivantes ont été émises au cours de l'exercice:

	Nombre d'actions ordinaires émises	Prix	Total
			(en milliers de dollars)
Conversion de 287 725 actions privilégiées, série A	382 496	7,52\$	2 877\$
Programme de			

dividendes en actions	19 665	5,75	113
Régime d'achat d'actions pour les employés	19 733	6,18	122
Régime d'achat d'actions pour les cadres supérieurs	30 638	5,88	180
	<u>452 532</u>		<u>3 292\$</u>

- (e) La Compagnie a réservé 5 213 actions ordinaires aux fins de son programme de dividendes en actions. En vertu de ce programme, un détenteur d'actions ordinaires qui réside au Canada a le droit de choisir de recevoir des actions ordinaires entièrement libérées à la place de dividendes en espèces. La valeur de tout dividende en actions ordinaires, telle que déterminée par le conseil d'administration, sera un équivalent, à la date fixée par le conseil d'administration, du montant en espèces de ce dividende. Pour décider si le dividende en actions payable en actions ordinaires de la Compagnie est l'équivalent du montant en espèces de ce dividende, le conseil d'administration peut se référer au prix moyen pondéré auquel les actions ordinaires sont transigées à la Bourse de Toronto (ou à toute autre bourse que peuvent désigner les administrateurs de temps en temps) au cours des 30 jours ouvrables qui précèdent immédiatement la date de déclaration du dividende.
- (f) La Compagnie a réservé 80 202 actions ordinaires aux fins des régimes d'avantages aux employés. Les régimes d'achat d'actions s'adressant aux employés du Canada et des États-Unis ont été suspendus le 1<sup>er</sup> août 1982. On ne prévoit pas les remettre en vigueur dans leur forme actuelle.

La Compagnie a de plus réservé 169 362 actions aux fins du régime d'achat d'actions pour les cadres supérieurs. Selon ce régime, des prêts sans intérêt peuvent être accordés à des cadres supérieurs choisis afin de leur permettre d'acheter des actions ordinaires de la trésorerie à un prix devant être fixé par le conseil d'administration, sous réserve que ce prix ne soit pas inférieur à 90% de la juste valeur marchande de ces actions. Aux fins du régime, la juste valeur marchande est définie comme étant la moyenne des prix maximal et minimal des actions transigées en lots réguliers à la Bourse de Toronto le jour précédant le jour où le prêt est accordé.

- (g) La Compagnie a un régime d'options d'achat d'actions en vertu duquel 15 000 actions ordinaires sont réservées en vue de leur achat par des employés clés de la Compagnie et de ses filiales à des prix ne devant pas être inférieurs à la valeur à la cote à la Bourse de Toronto le jour où chaque option est accordée. Le 31 décembre 1982, il y avait en cours des options couvrant 6 000 actions ordinaires à 11,0625 \$ chacune pouvant être levées jusqu'au 31 mars 1983.
- (h) Les dispositions des actions série A, des actions série B et de la dette mentionnée à la note 8 prévoient certaines restrictions sur le versement des dividendes des actions ordinaires.
- Selon les dispositions les plus restrictives des actions série A, des actions série B et de la dette décrite à la note 8, l'ensemble des bénéficiaires non répartis consolidés, soit 5 538 000 \$ au 31 décembre 1982, était disponible pour le versement de dividendes aux détenteurs des actions ordinaires. Les titres de dette n'empêchent pas la Compagnie de verser les dividendes fixes cumulatifs en espèces sur ses actions privilégiées.

#### 10. Engagements:

La valeur des loyers minimum futurs estimatifs à verser en vertu de contrats de location-exploitation de biens et de matériel dont la durée d'origine ou la durée restante non résiliable est supérieure à un an se présente comme suit:

1983	2 327 000 \$
1984	1 792 000
1985	1 082 000
1986	664 000
1987	353 000
par la suite	1 215 000

Les dépenses approuvées au titre des immobilisations nouvelles se sont élevées à 7 097 000 \$ au 31 décembre 1982.

#### 11. Transactions entre apparentés:

La Compagnie est un associé de Reichhold Chemicals, Inc. de White Plains, New York. Les transactions de l'exercice avec Reichhold Chemicals, Inc. sont sans importance relative.

#### 12. Régimes de retraite:

La Compagnie a des régimes de retraite au Canada qui couvrent presque tous ses employés canadiens. Des actuaires-conseils ont fait savoir que la mise à jour de l'évaluation actuarielle effectuée par eux au 31 décembre 1981 a indiqué qu'il n'y avait pas de passif non pourvu, sur une base consolidée, au 31 décembre 1982.

La Compagnie a également un régime de retraite général qui couvre presque tous ses employés des États-Unis. L'évaluation actuarielle la plus récente, effectuée au 1<sup>er</sup> janvier 1982, a indiqué qu'il n'y avait pas de passif non pourvu relativement à ce régime.

Reichhold Limitée

## Régions

31 décembre 1982 avec chiffres correspondants de 1981 (en milliers de dollars)

Annexe 1	1982	Canada 1981
Exploitations à poursuivre:		
Ventes à des clients à l'extérieur de l'entreprise	<u>256 967 \$</u>	<u>307 317 \$</u>
Bénéfice d'exploitation par région	<u>5 104 \$</u>	<u>23 792 \$</u>
Frais généraux et des services communs <sup>(1)</sup>		
Frais d'intérêt (montant net)		
Impôts sur le revenu		
Bénéfice (perte) des exploitations à poursuivre		
Perte des exploitations à abandonner		
Perte avant poste extraordinaire		
Poste extraordinaire		
Perte nette		
Actif sectoriel	<u>104 017 \$</u>	<u>129 905 \$</u>
Actif général		
Actif des exploitations à abandonner		
Total de l'actif		

<sup>(1)</sup> Certains frais généraux antérieurement inclus dans le calcul du bénéfice d'exploitation par secteur sont maintenant traités comme frais généraux et des services communs pour fins d'uniformité; les chiffres correspondants de 1981 ont été redressés en conséquence.

États-Unis		Consolidé	
1982	1981	1982	1981
<u>64 844 \$</u>	<u>69 677 \$</u>	<u>321 811 \$</u>	<u>376 994 \$</u>
<u>(185)\$</u>	<u>(1 775)\$</u>	<u>4 919 \$</u>	<u>22 017 \$</u>
		6 755	7 495
		7 321	7 529
		<u>(4 808)</u>	<u>2 905</u>
		(4 349)	4 088
		-	(6 675)
		<u>(4 349)</u>	<u>(2 587)</u>
		-	(6 700)
		<u>(4 349)\$</u>	<u>(9 287)\$</u>
<u>24 570 \$</u>	<u>29 198 \$</u>	<u>128 587 \$</u>	<u>159 103 \$</u>
		4 041	3 338
		263	8 296
		<u>132 891 \$</u>	<u>170 737 \$</u>

Reichhold Limitée

## Secteurs industriels

31 décembre 1982 avec chiffres correspondants de 1981 (en milliers de dollars)

Annexe 2

	Résines et produits chimiques industriels		Encres d'imprimerie, matériel et fournitures d'art graphique	
	1982	1981	1982	1981
Exploitations à poursuivre:				
Ventes à des clients à l'extérieur de l'entreprise	<u>119 655\$</u>	<u>145 186\$</u>	<u>83 717 \$</u>	<u>101 760\$</u>
Bénéfice d'exploitation par secteur	<u>4 691\$</u>	<u>10 138\$</u>	<u>(1 877)\$</u>	<u>10 965\$</u>
Frais généraux et des services communs <sup>(1)</sup>				
Frais d'intérêt (montant net)				
Impôts sur le revenu				
Bénéfice (perte) des exploitations à poursuivre				
Perte des exploitations à abandonner				
Bénéfice (perte) avant poste extraordinaire				
Poste extraordinaire				
Perte nette				
Actif sectoriel	<u>48 596\$</u>	<u>55 579\$</u>	<u>41 065 \$</u>	<u>55 437\$</u>
Actif général				
Actif des exploitations à abandonner				
Total de l'actif				
Dépenses en immobilisations <sup>(2)</sup>	<u>2 732\$</u>	<u>2 991\$</u>	<u>618 \$</u>	<u>2 381\$</u>
Amortissement <sup>(2)</sup>	<u>2 415\$</u>	<u>2 230\$</u>	<u>1 276 \$</u>	<u>967\$</u>

<sup>(1)</sup> Certains frais généraux antérieurement inclus dans le calcul du bénéfice d'exploitation par secteur sont maintenant traités comme frais généraux et des services communs pour fins d'uniformité; les chiffres correspondants de 1981 ont été redressés en conséquence.

<sup>(2)</sup> Les chiffres de 1981 ne comprennent pas les montants relatifs aux exploitations à abandonner.

<sup>(3)</sup> Comprend des dépenses en immobilisations de la Compagnie au montant de 20 \$ (433 \$ en 1981).

<sup>(4)</sup> Comprend un montant d'amortissement de 282 \$ (375 \$ en 1981) attribuable à la Compagnie.

Produits chimiques agricoles		Produits chimiques pour l'industrie du pétrole et du gaz		Consolidé	
1982	1981	1982	1981	1982	1981
<u>77 288\$</u>	<u>91 030 \$</u>	<u>41 151\$</u>	<u>39 018\$</u>	<u>321 811 \$</u>	<u>376 994 \$</u>
<u>1 363\$</u>	<u>(1 029)\$</u>	<u>742\$</u>	<u>1 943\$</u>	<u>4 919 \$</u>	<u>22 017 \$</u>
				<u>6 755 \$</u>	<u>7 495 \$</u>
				<u>7 321</u>	<u>7 529</u>
				<u>(4 808)</u>	<u>2 905</u>
				<u>(4 349)</u>	<u>4 088</u>
				<u>-</u>	<u>(6 675)</u>
				<u>(4 349)</u>	<u>(2 587)</u>
				<u>-</u>	<u>(6 700)</u>
				<u>(4 349) \$</u>	<u>(9 287) \$</u>
<u>23 746\$</u>	<u>32 894 \$</u>	<u>15 180\$</u>	<u>15 193\$</u>	<u>128 587 \$</u>	<u>159 103 \$</u>
				<u>4 041</u>	<u>3 338</u>
				<u>263</u>	<u>8 296</u>
				<u>132 891 \$</u>	<u>170 737 \$</u>
<u>356\$</u>	<u>966 \$</u>	<u>799\$</u>	<u>890\$</u>	<u>4 525<sup>(3)</sup> \$</u>	<u>7 661 \$</u>
<u>578\$</u>	<u>526 \$</u>	<u>726\$</u>	<u>697\$</u>	<u>5 277<sup>(4)</sup> \$</u>	<u>4 795 \$</u>

Reichhold Limitée

## Compte rendu financier décennal

(en milliers de dollars, sauf les montants par action)

	1982	1981	1980
Ventes .....	321 811 \$	376 994	330 620
Bénéfice (perte) avant impôts sur le revenu .....	(9 157)	6 993	11 767
Bénéfice (perte) des exploitations à poursuivre .....	(4 349)	4 088	7 564
Bénéfice (perte) avant poste extraordinaire .....	(4 349)	(2 587)	6 397
Bénéfice net (perte) .....	(4 349)	(9 287)	6 397
Dépenses en immobilisations .....	4 689	8 091	14 332
Placements dans acquisitions .....	–	–	3 411
Provision pour amortissement .....	5 277	5 575	4 601
Immobilisations à la valeur comptable nette .....	47 703	48 120	49 277
Bénéfice (perte) par action ordinaire:			
De base:			
Des exploitations à poursuivre .....	(1,80) \$	0,48	2,08
Avant poste extraordinaire .....	(1,80) \$	(1,43)	1,72
Bénéfice net .....	(1,80) \$	(3,35)	1,72
Dilué: (2)			
Des exploitations à poursuivre .....	(1,80) \$	0,48	1,80
Avant poste extraordinaire .....	(1,80) \$	(1,43)	1,51
Bénéfice net .....	(1,80) \$	(3,35)	1,51
Marge d'autofinancement diluée par action ordinaire (2) et (3) ..	(0,97) \$	1,11	3,25
Dividendes payés par action ordinaire (1) .....	0,25 \$	0,48	0,48
Valeur comptable par action ordinaire (1) et (4) .....	7,72 \$	9,85	13,80

(1) Le calcul du bénéfice de base par action ordinaire est basé sur le nombre mensuel moyen pondéré d'actions en circulation durant les périodes respectives. La valeur comptable par action ordinaire est basée sur le nombre d'actions en circulation à la fin des périodes respectives. Le nombre d'actions ordinaires et les calculs par action ont été rajustés au besoin pour refléter le fractionnement d'actions d'août 1977 (3 pour 1) et celui de décembre 1968 (3 pour 1).

(2) Le calcul de la dilution se fait après avoir donné effet aux facteurs décrits dans les notes des états financiers consolidés.

(3) Le flux monétaire est représenté par des additions de fond de roulement provenant de l'exploitation.

(4) Après déduction pour la valeur de rachat des actions privilégiés.



1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973
280 863	212 322	138 176	100 337	82 733	76 860	36 972
11 363	9 038	3 967	4 716	4 623	8 210	2 930
6 916	5 101	2 222	2 381	2 375	4 218	1 632
6 916	5 101	2 222	2 381	2 375	4 218	1 632
6 916	5 101	2 222	2 381	2 375	4 218	1 632
12 506	7 583	3 654	4 210	4 671	2 795	2 316
9 382	–	6 435	4 738	–	–	8 056
3 264	2 439	2 063	1 660	1 214	1 148	762
39 045	25 669	20 479	18 109	12 970	9 346	7 469
2,62	2,53	1,39	1,49	1,49	2,65	1,13
2,62	2,53	1,39	1,49	1,49	2,65	1,13
2,62	2,53	1,39	1,49	1,49	2,65	1,13
1,99	1,60	1,12	1,29	1,29	2,26	0,97
1,99	1,60	1,12	1,29	1,29	2,26	0,97
1,99	1,60	1,12	1,29	1,29	2,26	0,97
3,15	3,11	2,66	2,58	2,39	3,13	1,49
0,46	0,38	0,34	0,33	0,32	0,24	0,14
13,15	11,81	10,27	9,81	8,65	7,48	5,07

Jour de l'évaluation  
 Pour fins d'impôts sur les gains en capital au Canada la valeur au Jour de l'évaluation des actions ordinaires de Reichhold Limitée le 22 décembre 1971, tel qu'établi par le ministère du Revenu national, était 3,00 \$.

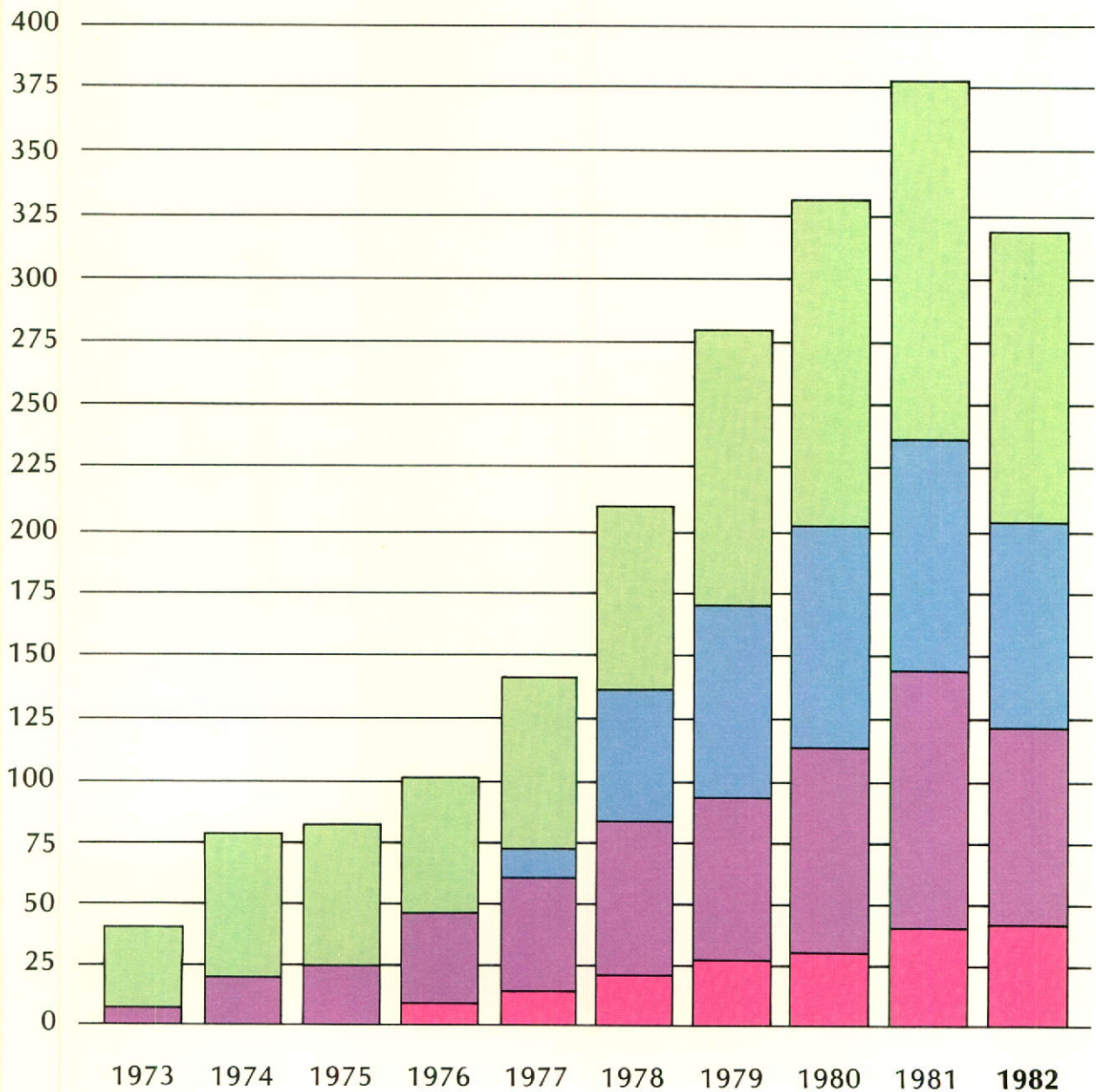
La valeur d'une action ordinaire au Jour de l'évaluation a été rajustée pour refléter le fractionnement d'actions d'août 1977, par lequel 2 actions additionnelles ont été émises pour chaque action détenue avant le fractionnement.

Reichhold Limitée

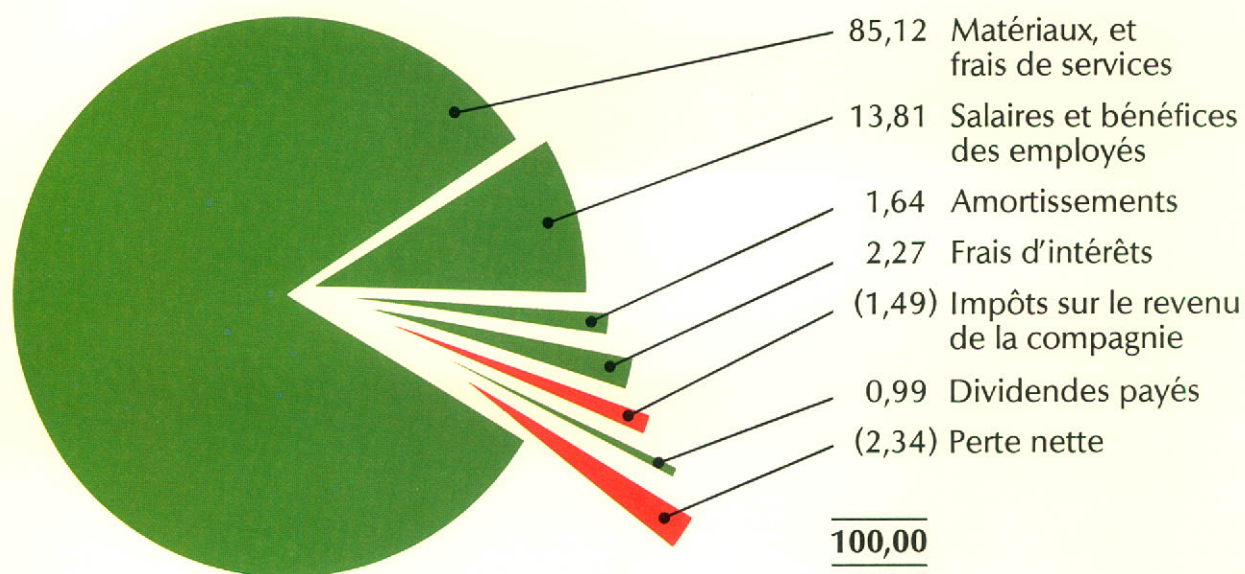
## 10 années des ventes

Exploitations à poursuivre:

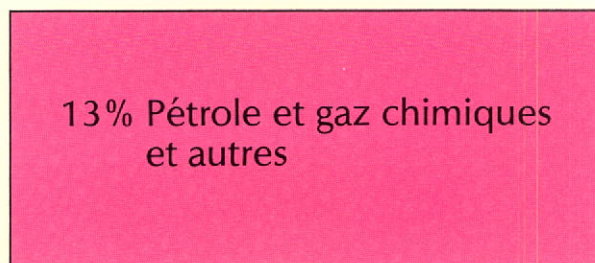
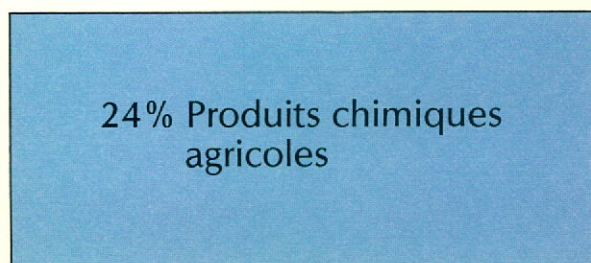
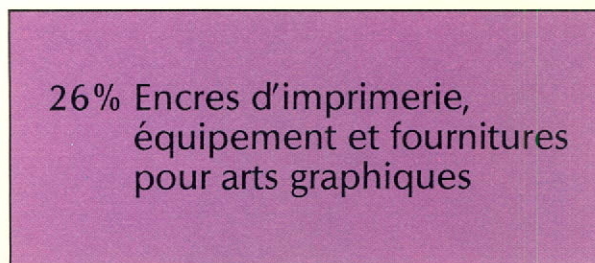
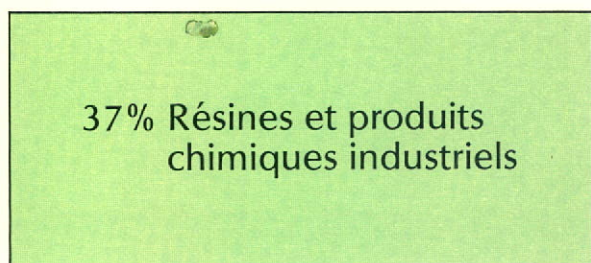
(en millions de dollars)



### Répartition des ventes: 1982



### Composition des produits: 1982



Reichhold Limitée

## Conseil d'administration

**ROBERT J. ADAMS**

Vice président et directeur général,  
Groupe résine

**ANTHONY L. ANDERSON**

Chef de la direction des finances et trésorier

**CHARLES B. BREEDLOVE**

Vice président exécutif,  
planification et développement,  
Reichhold Chemicals Inc.

**PETER J. FASS**

Président,  
Reichhold Chemicals, Inc.

**JEAN-RENÉ HALDE**

Président et chef de la direction,  
Métro-Richelieu Inc.

**L. HOLLANDER**

Président et chef de la direction

**DONALD G. MCNABB**

À la retraite et anciennement  
président du conseil et chef de la direction

**GEORGE H. MONTAGUE**

Vice président et secrétaire,  
Talcorp Limited

**WILLIAM H. SEARS**

Vice président et président,  
Division Sears

**BRIAN W. SHIELDS, C.R.**

Associé,  
Tory, Tory, DesLauriers et Binnington

**ROBERT SMITH**

Président du conseil et président de  
Talcorp Limited

**WALTER E. STRACEY**

Président du conseil,  
Indal Ltée

# Dirigeants

**ROBERT SMITH**

Président du conseil

**L. HOLLANDER**

Président et chef de la direction

**ROBERT J. ADAMS**

Vice président

**ANTHONY L. ANDERSON**

Chef de la direction des finances et trésorier

**MICHAEL A. DORFMAN**

Vice président

**D. IAN DOUGLASS**

Contrôleur

**EDWARD M. GRES**

Vice président

**CLIVE T. MARSDEN**

Vice président

**WILLIAM H. SEARS**

Vice président

**BRIAN W. SHIELDS, C.R.**

Secrétaire

**ROBERT F. SMITH**

Vice président

**NOREEN B. YOUNG**

Secrétaire adjoint

**Préposé au registre et agent de transfert, pour les actions ordinaires et privilégiées**

Compagnie Trust National Limitée, Toronto,  
Montréal, Vancouver

**Vérificateurs**

Peat, Marwick, Mitchell & Cie  
Commerce Court West Toronto

Notre rapport annuel de 1982 a été composé sur un QUADRITEK 1200 et imprimé sur un HEIDELBERG 28 pces x 40 pces 5-couleurs offset impression avec les encres CANADA PRINTING INK. Le pliage des sections a été fait sur un nouveau modèle MBO T74 et le brochage sur une machine MUELLER-MARTINI.

This Annual Report is also available in English.



# REICHHOLD

---

Reichhold Limitée  
600 The East Mall, Islington,  
Ontario M9B 4B1