



Les Câbles Phillips Limitée
Rapport annuel 1982

“Le groupe des ventes internationales a développé lentement mais sûrement des opportunités significatives pour la Société dans plusieurs coins du monde. . . .

“Le succès de ses efforts a été surtout appréciable en 1982 alors que les ventes d’exportation ont atteint un niveau sans précédent, ce qui a aidé à compenser le marché affaibli au Canada et ses effets sur la Société.”



C. F. Jardim (à gauche), vice-président et T. P. Bohm (à droite), directeur général des Ventes internationales, à l’aéroport international de Toronto, vont rendre visite à un client d’outre-mer.

L’assemblée annuelle des actionnaires aura lieu au Brockville Country Club à Brockville, Ontario le 5 mai 1983 à 15 heures.

An English version of the annual report will be supplied on request.

Points saillants

Comparés à ceux d'autres entreprises du secteur canadien de la fabrication, les résultats financiers de notre Société pour l'exercice 1982 sont très favorables.

Le bilan de 1982 est extrêmement réconfortant. Même après une dépense de \$10 millions en immobilisations, l'élément espèces du fonds de roulement est en hausse de \$20 millions.

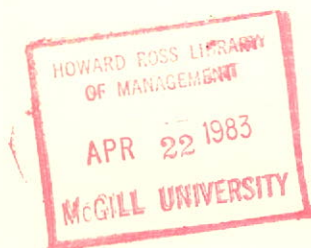
Les ventes internationales ont atteint un point culminant et elles ont contribué à compenser les fluctuations annuelles du marché national.

Le nouvel édifice de la Compagnie à Watertown, N.-Y. est achevé et la première commande a été exécutée et expédiée dans les délais prévus en novembre 1982.

Faits saillants

En milliers de dollars

	1982	1981	1980	1979	1978
Ventes nettes	188 454 \$	220 726 \$	189 104 \$	149 101 \$	111 349 \$
Bénéfice					
Bénéfice d'exploitation	10 924 \$	16 379 \$	11 229 \$	7 583 \$	933 \$
Gain (perte) sur les stocks de cuivre	(857)	(1 316)	(2 378)	2 576	1 377
Bénéfice avant poste extraordinaire	10 067 \$	15 063 \$	8 851 \$	10 159 \$	2 310 \$
Poste extraordinaire	—	—	—	—	478
Bénéfice net	10 067 \$	15 063 \$	8 851 \$	10 159 \$	2 788 \$
Position financière					
Amortissement imputé à l'exploitation	3 551 \$	3 323 \$	3 692 \$	2 885 \$	2 901 \$
Placement dans immobilisations	10 300	5 922	9 113	1 281	1 188
Fonds de roulement	52 218	52 053	43 752	44 781	36 521
Dette à long terme	6 567	6 022	2 400	2 700	3 000
Avoir des actionnaires	74 192	70 516	60 945	56 088	48 545
Dividendes déclarés	6 391	5 492	3 994	2 616	2 656



Aux actionnaires

L'Amérique du Nord n'a pas échappé aux énormes difficultés auxquelles s'est heurtée l'économie mondiale en 1982. Bien qu'en 1982 le bénéfice net des Câbles Phillips se soit chiffré à 2,52 \$ par action au lieu de 3,77 \$ en 1981, les résultats se comparent favorablement avec ceux d'autres compagnies du secteur canadien de la fabrication et, l'on peut même dire qu'ils ont augmenté par rapport à 1980 où ils n'atteignaient que 2,22 \$. De plus, l'auto-financement et les liquidités de la Société ont contribué à consolider son bilan. Notre situation financière, nous en sommes convaincus, permettra à notre Société de profiter des occasions au fur et à mesure qu'elles se présenteront, surtout si l'on assiste à un relèvement de la situation sur la scène économique.

Bien qu'ayant contribué à la détérioration de nos résultats d'exploitation, la récession a néanmoins eu pour effet d'accélérer l'amélioration de la productivité. Pour affronter avec succès la concurrence internationale, nous devons réduire nos coûts d'exploitation et insister dès maintenant et pour l'avenir sur la planification stratégique de la fabrication de nos produits et sur l'application des méthodes EA/FA — Élaboration Automatisée et Fabrication Automatisée. L'amélioration de la productivité et celle de la planification stratégique maintiennent leur priorité.

En 1981, notre message aux actionnaires soulignait l'engagement que nous avons pris d'opérer sur le marché nord-américain et, plus spécialement d'entamer la production aux États-Unis dans nos aménagements de Watertown, New-York. Nos efforts au cours de ces dernières années ont été orientés dans ce sens. Nous avons le plaisir de vous informer que

nos objectifs stratégiques étant atteints, nous sommes bien décidés à prendre de l'essor dans ce pays et ce, grâce aux produits fabriqués dans notre usine de Watertown et à un accroissement des exportations de nos usines canadiennes.

Lorsque la Société a entamé l'exercice 1982, les commandes en carnet restant à exécuter étaient considérables et certaines, parmi les plus importantes, émanaient de marchés internationaux. En fin d'exercice, l'intensité de la récession économique aidant, ces commandes ont considérablement baissé. Néanmoins, au début de l'exercice 1983, le volume des commandes était encourageant.

Dans le domaine des prix, la concurrence reste acharnée tant à l'échelon national qu'international et il sera certes difficile de maintenir un équilibre satisfaisant entre des prix de revient croissants et des prix de vente acceptables, jusqu'à ce que le cours de la récession se modifie.

Sur la scène nationale, la construction de logements ne comptait que 125.000 mises en chantier — le chiffre le plus bas que nous ayons constaté depuis 1961. Les ventes de la Division Produits pour la Construction en ont subi le contrecoup et, par la même occasion, les ventes de produits pour les Communications et l'Énergie qui sont assujetties aux strictes restrictions budgétaires appliquées par les secteurs du téléphone et les services d'utilité publique. Fort heureusement, ces deux divisions ont reçu d'importantes commandes destinées à l'exportation et c'est ce qui leur a permis de maintenir leurs opérations à un niveau raisonnable.

En 1982, la Société a pénétré sur de nouveaux marchés internationaux plus diversifiés et quelque 14% des ventes représentaient l'exportation. Étant donné la récession qui sévit dans le monde entier, la concurrence acharnée à affronter sur les marchés internationaux ne décroîtra certainement pas en 1983. Cependant, la Société consacre une partie considérable de ses ressources à notre amélioration de ces marchés.

Il est regrettable que la léthargie dont est frappée la demande nationale ait nécessité des compressions de personnel. À cet égard, grâce à un effort concerté, nous nous sommes efforcés de maintenir un équilibre permanent entre les compétences professionnelles, l'expérience et l'initiative qui, nous l'espérons, permettra à la Société de saisir toutes les occasions que nous offrira l'avenir. Ces congédiements s'imposaient, malheureusement, dans un milieu aussi concurrentiel que le nôtre et nous le regrettons fort pour ceux qui en sont les victimes.

Un autre secteur qui a fait aussi l'objet de notre attention soutenue en 1982 a été la réduction des éléments du fonds de roulement pour tenir compte du niveau actuel des affaires. Cette mesure a contribué à l'amélioration considérable de notre marge d'autofinancement. Les stocks, en particulier, sont passés de \$44 millions à la fin de l'exercice 1981 à \$34 millions en fin d'exercice 1982. On y verra là l'une des raisons d'une hausse de trésorerie de \$20 millions.

Comme indiqué dans le rapport préliminaire des résultats de 1982 publié le 15 février, la crise économique canadienne et mondiale continuera d'exercer son influence défavorable sur nos résultats d'exploitation. On le constatera certainement dans les résultats du premier trimestre, bien qu'une amélioration soit entrevue pour la seconde moitié de l'exercice.

En 1982, M. S.R. Breitbarth a démissionné du Conseil. La Société le remercie des efforts dont il a su la faire profiter. M. H.G. DeVille, président suppléant exécutif de BICC a été nommé au poste vacant. Son expérience dans l'industrie et les étroites relations qu'il a entretenues avec Phillips contribueront aux entreprises futures de la Société.

Il est évident que le succès de la Société repose essentiellement sur le calibre, l'initiative et le dévouement à la tâche de ses employés. À cet égard, le renom de notre Société est assuré. C'est au nom des actionnaires que le Conseil d'administration tient à exprimer l'expression de sa gratitude envers ceux qui, si diligemment, ont contribué au succès de notre Société.

Président du Conseil



B. Panet-Raymond

Président et chef de la direction



J. L. Olsen

le 14 mars 1983



Le Comité de Direction lors de son assemblée mensuelle de janvier 1983. (Debout de gauche à droite) L. W. Cox, R. C. Salkeld, A. T. Poole. (Assis de gauche à droite) G. Yan, C. F. Jardim, J. L. Olsen, P. H. Wylie, A. L. Roy, J. C. Steele.

Ventes nationales

La récession économique a fortement porté atteinte aux ventes nationales en 1982 et tous les secteurs de l'entreprise en ont subi le contrecoup depuis l'année précédente. Les principales gammes de produits pour l'Énergie, les Communications et la Construction ont été affectées en proportion.

L'avenir semble prometteur car, à la clôture de l'exercice, les taux d'intérêt avaient baissé et les taux hypothécaires étaient devenus plus accessibles, ce qui laisse entrevoir des perspectives d'un rebond d'activité dans le secteur de la construction des logements en 1983. La Société est persuadée que les produits pour l'Énergie et les Communications profiteront aussi de ce relèvement.

Grâce à dix bureaux de vente d'un littoral à l'autre du pays, la Division envisage avec enthousiasme et détermination les défis de 1983.

Ventes internationales

Pour assurer l'essor des produits de la Compagnie et compenser les fluctuations annuelles de la demande sur le marché national, il a été décidé, il y a plusieurs années déjà, d'augmenter les exportations. Grâce à l'appui des Divisions de fabrication et d'autres Divisions, le groupe des ventes internationales a développé lentement mais sûrement des opportunités significatives pour la Société dans plusieurs coins du monde.

Le succès de ses efforts a été surtout appréciable en 1982 alors que les ventes d'exportation ont atteint un niveau sans précédent, ce qui a aidé à compenser le marché affaibli au Canada et ses effets sur la Société.

Non seulement ces efforts se poursuivent-ils, mais ils seront intensifiés pour conserver à la Société Les Câbles Phillips la place qu'elle occupe au rang des exportateurs.

Énergie

La Division n'a pas été sérieusement affectée par le ralentissement général de l'économie avant la fin du deuxième trimestre. Cependant, la demande pour les produits de la Division s'est détériorée progressivement vers la dernière partie de l'année ce qui a causé une activité réduite de la fabrication pour le marché national et international. Il en est résulté une diminution marquée des niveaux de main-d'œuvre et de stock ainsi que des fermetures d'usine prolongées pendant l'été et à la fin de l'année.

Une plus grande concentration de l'effort a été adop-

tée dans les services d'ingénierie et de marketing ce qui apporta un haut degré d'automatisation dans le design des produits et l'analyse des marchés. Cette innovation a permis à la Division de réagir avec un service amélioré à l'égard de la demande accrue pour des besoins plus concurrentiels et complexes.

Le programme pour augmenter l'efficacité de la Division a été continué en 1982 avec plus d'importance accordée aux améliorations de la productivité, à la diminution des frais et aux programmes de formation des employés.

L'effet de toutes ces mesures a été de consolider la position de la Division comme producteur efficace prêt à participer au relèvement de la demande pour ces produits, que l'on prévoit en 1983.

Communications

Une forte demande pour des câbles téléphoniques s'est manifestée dans la dernière moitié de 1981 pour s'affermir encore pendant la première moitié de l'exercice 1982. Cependant, dans la seconde moitié de l'année, la demande des marchés nationaux a considérablement faibli par suite des restrictions que se sont imposées les compagnies de téléphone publiques envers leurs dépenses en capital.

Afin de compenser les effets de cette demande réduite, la Division a adopté des plans pour réduire à la fois les coûts et les stocks, de même que la main-d'œuvre à tous les échelons. Dans toute la mesure du possible, les programmes de partage du travail du gouvernement fédéral ont été employés pour atténuer les effets des mises à pied.

Au cours de la dernière année, des programmes de mise au point de nouveaux produits ont été poursuivis. Un effort important a été orienté vers des produits qui utilisent la technologie des fibres optiques. La Division est aussi engagée activement à mettre au point de nouveaux produits améliorés utilisant des conducteurs conventionnels en cuivre.

Bien que l'incertitude caractérise les perspectives de 1983, les indices prouvent que la demande nationale envers les produits de la Division s'améliore.

Construction

En 1982, la demande en produits de la Division servant à la construction d'immeubles résidentiels, commerciaux, institutionnels et autres s'est considérablement affaïssée en février par suite des effets néfastes et conjugués des taux d'intérêt et des taux hypothécaires élevés, d'un chômage croissant et du manque de confiance manifesté par les investisseurs

et les consommateurs. De plus, les ventes au cours de la première moitié de l'année ont été affectées par les mesures adoptées par les distributeurs de réduire les stocks en relation à leurs activités moindres. Pendant le restant de l'année, la demande était sensiblement inférieure aux niveaux de 1981.

Au cours de l'année, les niveaux des frais et des stocks ont été plus efficacement contrôlés par l'emploi d'un nouveau programme d'informatique. Ce programme établit les stocks et la production à un niveau d'opération plus économique et plus efficace. Cette mesure, en plus de procéder à améliorer la fabrication, a aidé à assurer à la Division de maintenir un niveau de production économique.

Le Division a commencé 1983 avec la détermination de faire d'autres améliorations de ses opérations afin de maintenir sa réputation auprès de ses clients comme leader dans l'industrie, en offrant avec les autres divisions, un excellent service et des produits de haute qualité à des prix concurrentiels.

Phillips Cables Incorporated

En 1982, la nouvelle exploitation de la Société à Watertown, N.-Y. a commencé à marquer sa présence sur le marché des États-Unis.

L'achèvement de l'édifice d'une superficie de 57 600 pieds carrés a été achevé pour être occupé en juin 1982 et vers octobre, un équipement suffisant avait été installé pour permettre la production d'une gamme limitée de produits. La commande du premier client a été fabriquée en octobre et novembre et fut expédiée dans les délais prévus en novembre. L'installation du restant de l'équipement se poursuit et sera achevée au printemps 1983.

La Société se trouve donc dans une situation avantageuse pour profiter en 1983 du relèvement économique dont les indices sont déjà visibles.

Technique d'entreprise

La gestion technologique constitue un facteur-clé pour l'amélioration des avantages concurrentiels de la Société et, en 1982, des efforts considérables ont été consacrés à la mise au point de projets portant principalement sur l'amélioration de la productivité, les nouveaux procédés et l'amélioration des produits.

Nous procédons à l'évaluation des systèmes d'Élaboration Automatisée/Fabrication Automatisée (EA/FA) pour nos services techniques et de fabrication. De même, les possibilités qu'offre la robotique

n'ont pas été négligées et elles sont envisagées à certaines étapes de la fabrication. L'objectif final c'est de fabriquer des produits de haute qualité aux prix de revient les moins élevés.

Outre la technologie de fabrication, nous nous sommes efforcés de mettre au point de nouveaux éléments et d'en améliorer certains autres dont les propriétés chimiques et physiques améliorées seront éventuellement utilisables pour produire des câbles. La consolidation de nos possibilités à l'égard de la mise au point de nouveaux produits est essentielle à l'évolution de notre entreprise et nous y apportons une attention croissante.

Planification stratégique

Les Câbles Phillips ont maintenu un groupe de planification qui, s'il est réduit, n'en a pas moins été actif dans des domaines comme la planification à long terme, les recherches de marchés, les études d'acquisition, de même que les analyses de nouveaux produits et de marchés. Cet effort revêt une importance considérable pour l'avenir de la Société et par conséquent, la direction lui accorde priorité.

Plutôt que d'avoir recours à une équipe de planification permanente, nous nous sommes efforcés d'assurer un roulement afin que le personnel de direction et de gestion prenne part à cette fonction pour assurer une étroite collaboration et la coordination des services de planification et d'exploitation.

Finances et administration

Parmi les points saillants de 1982, citons:

- Le bénéfice d'exploitation et le bénéfice net - 2,73 \$ et 2,52 \$ par action, respectivement, contre 4,10 \$ et 3,77 \$ par action en 1981.
- La consolidation du bilan par amélioration des coefficients du fonds de roulement, une augmentation du solde en espèces et le maintien de faibles ratios entre la dette à long terme et l'avoir des actionnaires.
- Les paiements de dividendes pour l'exercice sont passés à 1,60 \$ par action contre 1,30 \$ en 1981.
- L'avoir des actionnaires est en hausse, 18,57 \$ par action, contre 17,65 \$ à la fin de l'exercice précédent.

Toute l'année, la Division n'a pas failli à son rôle pour étayer les Divisions Exploitation et Ventes de la Société. Ces fonctions ont été remplies conformément aux objectifs globaux, c'est-à-dire porter au maximum l'efficacité, améliorer la productivité et contrôler les coûts.



La nouvelle usine de Phillips Cables Incorporated à Watertown, N.-Y. sera officiellement inaugurée en mai 1983.

Bilan consolidé

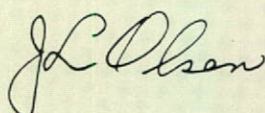
au 31 décembre 1982

	En milliers de dollars	
	1982	1981
ACTIF		
Actif à court terme:		
Encaisse et dépôts à court terme	20 257 \$	16 928 \$
Comptes-clients	17 541	27 721
Stocks	33 692	44 287
Frais payés d'avance	224	526
Impôts sur le revenu reportés	1 433	974
Total de l'actif à court terme	73 147 \$	90 436 \$
Encaisse et dépôts à court terme assujetties à restriction (Note 2)	696 \$	2 977 \$
Propriétés, usine et équipement, au prix coûtant (Note 2):		
Terrains	518 \$	518 \$
Bâtiments	19 115	14 693
Machinerie et équipement	52 760	45 658
Travaux de construction en cours	2 924	5 061
	75 317 \$	65 930 \$
Moins — Amortissement accumulé	41 253	38 546
	34 064 \$	27 384 \$
	107 907 \$	120 797 \$
PASSIF		
Passif à court terme:		
Comptes-fournisseurs et frais courus	9 166 \$	22 155 \$
Impôts sur le revenu et autres taxes à payer	2 794	6 983
Dividende à payer	1 598	1 598
Dépôts détenus pour récipients consignés	7 371	7 647
Total du passif à court terme	20 929 \$	38 383 \$
Dette à long terme (Note 2)	6 567 \$	6 022 \$
Impôts sur le revenu reportés	6 219 \$	5 876 \$
AVOIR DES ACTIONNAIRES		
Capital-actions (Note 6)		
Émis — 3 994 185 actions ordinaires	10 003 \$	10 003 \$
Bénéfices non répartis	64 189	60 513
	74 192 \$	70 516 \$
	107 907 \$	120 797 \$

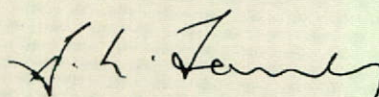
Les notes ci-jointes font partie intégrante de ce bilan consolidé.

Approuvé par le Conseil d'administration

administrateur



administrateur



État consolidé du revenu

de l'exercice terminé le 31 décembre 1982

	En milliers de dollars	
	1982	1981
Ventes nettes (Note 7)	188 454 \$	220 726 \$
Coûts et dépenses:		
Coûts des marchandises vendues, frais de vente et d'administration	171 829 \$	196 104 \$
Frais d'intérêt y compris les frais d'intérêt sur la dette à long terme de 535 \$ en 1982 et 258 \$ en 1981	751	318
	172 580 \$	196 422 \$
Revenu d'intérêt	1 448	1 931
	171 132 \$	194 491 \$
Bénéfice avant provision pour impôts sur le revenu	17 322 \$	26 235 \$
Provision pour impôts sur le revenu	7 255	11 172
Bénéfice net de l'exercice	10 067 \$	15 063 \$
Bénéfice par action (Note 8):		
Bénéfice d'exploitation	2,73 \$	4,10 \$
Perte sur les stocks de cuivre	(0,21)	(0,33)
Bénéfice net	2,52 \$	3,77 \$

État consolidé des bénéfices non répartis

de l'exercice terminé le 31 décembre 1982

	En milliers de dollars	
	1982	1981
Solde au début de l'exercice	60 513 \$	50 942 \$
Bénéfice net de l'exercice	10 067	15 063
	70 580 \$	66 005 \$
Dividendes déclarés	6 391	5 492
Solde à la fin de l'exercice	64 189 \$	60 513 \$

Les notes ci-jointes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

État consolidé de l'évolution de la situation financière

de l'exercice terminé le 31 décembre 1982

	En milliers de dollars	
	1982	1981
Provenance du fonds de roulement:		
Exploitation —		
Bénéfice net de l'exercice	10 067 \$	15 063 \$
Plus postes n'affectant pas le fonds de roulement —		
Amortissement	3 551	3 323
Valeur comptable nette des éléments d'actif aliénés	69	76
Impôts sur le revenu reportés	343	608
Total provenant de l'exploitation	14 030 \$	19 070 \$
Décharge des recettes des obligations É.-U. assujetties à restriction (Note 2)	2 281	—
Recettes d'obligations de revenu industriel É.-U.	—	3 971
Recettes du prêt UDAG	803	—
Autres	148	—
	17 262 \$	23 041 \$
Utilisation du fonds de roulement:		
Placement en propriétés, usine et équipement	10 300 \$	5 922 \$
Dividendes déclarés	6 391	5 492
Remboursements sur la dette à long terme	406	349
Montant retenu pour la construction d'un aménagement de fabrication aux É.-U. (Note 2)	—	2 977
	17 097 \$	14 740 \$
Augmentation du fonds de roulement	165 \$	8 301 \$
Fonds de roulement au début de l'exercice	52 053	43 752
Fonds de roulement à la fin de l'exercice	52 218 \$	52 053 \$

Les notes ci-jointes font partie intégrante de cet état financier consolidé.

Rapport des vérificateurs

Aux actionnaires de Les Câbles Phillips Limitée

Nous avons vérifié le bilan consolidé de LES CÂBLES PHILLIPS LIMITÉE (une société canadienne) au 31 décembre 1982 ainsi que les états consolidés du revenu, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances. Nous avons déjà procédé à la vérification des états financiers de l'exercice précédent et avons fourni un rapport.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent fidèlement la situation financière de la société au 31 décembre 1982 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

ARTHUR ANDERSEN & CIE

Comptables agréés

Ottawa, Canada
le 8 février 1983

Notes afférentes aux états financiers consolidés

de l'exercice terminé le 31 décembre 1982

1. Sommaire des principales conventions comptables

Les états financiers consolidés ci-joints ont été préparés selon les principes comptables généralement admis au Canada et ils sont conformes en tous leurs aspects essentiels aux normes comptables internationales.

(a) Principes de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la société et ceux de sa filiale en propriété exclusive, Phillips Cables Incorporated, une entreprise de New-York fondée en 1981. Tous les soldes et transactions significatifs entre sociétés ont été éliminés.

(b) Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût, de la valeur de réalisation nette et du coût de remplacement, selon la méthode de l'épuisement successif.

Les variations du prix du cuivre entre la date d'acquisition de cette matière première et la date de vente du produit fini à base de cuivre ont un effet direct sur l'activité de la société. Celle-ci détermine le gain net ou la perte nette attribuable aux variations du prix du cuivre.

(c) Propriétés, usine et équipement

Les propriétés, usine et équipement sont comptabilisés au coût. Le coût et l'amortissement accumulé des éléments d'actif aliénés sont radiés des comptes et une perte ou un gain est imputé aux bénéfices. L'amortissement est calculé d'après les taux moyens d'amortissement linéaire suivants:

Bâtiments	3%
Machinerie et équipement	10%

(d) Impôts sur le revenu reportés

Pour fins d'impôt sur le revenu, l'amortissement est

réclamé selon des taux différents de ceux utilisés pour fins comptables. Certaines dépenses courantes ne sont déductibles pour fin d'impôt sur le revenu qu'au cours des exercices à venir. Il s'ensuivra, conséquemment, un report d'impôts sur le revenu.

(e) Régimes de retraite

Les coûts pour services courants des régimes de retraite des employés sont capitalisés et imputés aux dépenses au fur et à mesure qu'ils sont engagés. Les coûts non capitalisés relatifs aux services passés sont capitalisés et imputés aux dépenses sur une période de cinq ans.

(f) Devises étrangères

Les comptes de Phillips Cables Incorporated, convertis en dollars canadiens au cours du change en vigueur, sont les suivants:

— actif à court terme, passif à court terme et dette à long terme, au cours en vigueur en fin d'exercice;

— propriétés, usine et équipement, au cours moyen durant le mois d'acquisition des biens; et

— postes recettes et dépenses au cours moyen mensuel, sauf la provision pour amortissement qui est calculée au cours appliqué aux éléments apparentés.

Les transactions en monnaie étrangère ont été converties en dollars canadiens au cours du change en vigueur à la date des transactions.

Les gains et les pertes réalisés sur le cours du change et issus de la conversion de la dette à long terme ont été portés aux frais courus et sont amortis au revenu pour le restant du terme des exigibilités. Les autres gains et pertes réalisés sur le cours du change ont été imputés au revenu.

2. Dette à long terme

	1982	1981
La dette à long terme se compose de:		
Obligations hypothécaires de premier rang à fonds d'amortissement, 5¾%, série A, échéant le 1 ^{er} février 1985 —		
Autorisées et émises	6 500 000 \$	6 500 000 \$
Achetées et annulées	4 700 000	4 400 000
	<u>1 800 000 \$</u>	<u>2 100 000 \$</u>
Engagement au titre d'un contrat de location-acquisition portant intérêt à la moitié du taux É.-U. préférentiel plus 2½%, remboursable en versements mensuels égaux de 13 958 \$ É.-U. commençant en 1983 jusqu'en 2003, net de la tranche en cours de 137 000 \$ incluse dans les comptes-fournisseurs.	3 979 000	3 922 000
Subvention d'aide au développement urbain portant intérêt au taux de 5% l'an jusqu'en 1988 et 10% par la suite, remboursable en versements mensuels égaux de 4 324 \$ É.-U. représentant le capital plus l'intérêt à partir de 1983 jusqu'en 1988 et de 5 876 \$ É.-U. ensuite jusqu'en 2003, net de la tranche en cours de 18 000 \$ incluse dans les comptes-fournisseurs.	788 000	—
	<u>6 567 000 \$</u>	<u>6 022 000 \$</u>

Le contrat de fiducie prévoit des versements au fonds d'amortissement suffisants pour racheter, avant le 1^{er} février 1984, des obligations de série A d'une valeur de 4 700 000 \$. Jusqu'à cette date, les versements annuels au fonds d'amortissement sont de 300 000 \$, et des obligations de série A d'une valeur de 600 000 \$ ont été achetées et annulées par anticipation en guise de versements au fonds d'amortissement de 1983 et 1984. Certaines propriétés, usine et équipement représentent des garanties au titre du contrat de fiducie.

En septembre 1981, la filiale a conclu, jusqu'en 2003, un accord de location-financement pour le terrain, les édifices et une partie de l'équipement nécessaire à un aménagement de fabrication à Watertown, New-York. Les aménagements seront financés principalement à l'aide du produit de 3 350 000 \$ É.-U. en obligations industrielles émises par une agence de la ville de Watertown. L'utilisation du produit de ces obligations est restreinte à la construction desdits aménagements. Au 31 décembre 1982, 2 783 000 \$ É.-U. au total, représentant le produit des obligations, avaient été mis à la disposition de la société, compte tenu des dépenses en capital et autres dépenses admissibles. Il a été tenu compte du produit non dépensé qui, dans le bilan consolidé, a été imputé aux encaisses et dépôts à court terme assujetties à restriction.

Une deuxième hypothèque contractée sur le terrain, les édifices et l'équipement comprenant l'aménagement en question, a été donnée en garantie de la Subvention d'aide au développement urbain. Au 31 décembre 1982, 10 % de la somme de l'obligation contractée au titre de cette subvention étaient encore impayés. Le règlement définitif sera effectué dès l'achèvement des aménagements.

3. Régimes de retraite

Au 31 décembre 1982, le total de la dette non capitalisée relative aux régimes de retraite des employés est estimé à 2 116 000 \$ d'après l'expertise actuarielle du 31 décembre 1981 transposée au 31 décembre 1982.

4. Contrats de location-exploitation

Au 31 décembre 1982, la société s'était engagée principalement, en vertu de baux non résiliables, envers la location de bureaux et d'équipement dont les loyers minimums étaient les suivants: 512 000 \$ en 1983; 391 000 \$ en 1984; 252 000 \$ en 1985; 236 000 \$ en 1986; 189 000 \$ en 1987; 603 000 \$ en 1988 jusqu'en 2001. Le total des frais de location pour l'exercice 1982 s'élevait approximativement à 545 000 \$.

5. Opérations entre apparentés

La société n'a effectué aucune opération financière avec des sociétés affiliées, à l'exception d'opérations relativement peu importantes avec BICC plc (l'actionnaire majoritaire). Les opérations avec des sociétés du groupe BICC (ventes et achats de marchandises, recherche et développement) représentaient respectivement moins de 1% des ventes nettes et des frais de vente de la société.

6. Capital-actions

Le capital-actions autorisé de la société se compose d'actions privilégiées sans valeur nominale et d'actions ordinaires sans valeur nominale.

7. Informations sectorielles

Les opérations de la société appartiennent exclusivement à l'industrie des fils et câbles et la majorité de ses opérations sont basées au Canada.

Les ventes à l'exportation de la production nationale se sont élevées à 14% des ventes nettes de 1982.

8. Bénéfice par action

La société a séparé la tranche des bénéfices nets de l'exercice issus des gains et pertes sur les stocks de cuivre, de la tranche restante qu'elle considère comme bénéfice d'exploitation. Les diminutions nettes du prix du cuivre appliquées aux stocks de cuivre de la société ont provoqué une diminution des bénéfices nets de l'exercice de l'ordre de 857 000 \$, soit 0,21 \$ par action après impôts sur le revenu (1 316 000 \$ soit 0,33 \$ par action après impôts sur le revenu pour 1981).

Conseil

H. G. DeVille, C.B.E.
Président suppléant exécutif
BICC plc
Londres, Angleterre

Leonard A. Farren
Directeur exécutif
BICC International Limited
Londres, Angleterre

Clifford F. Jardim
Vice-Président, Produits pour
la construction
Les Câbles Phillips Limitée

Harold L. Jefferies, F.I.E.E.
Président du Conseil et directeur gérant
BICC International Limited
Londres, Angleterre

Arne R. Nielsen
Président du Conseil et chef
de la direction
Canadian Superior Oil Ltd.
Calgary, Alberta

J. Leroy Olsen
Président et chef de la direction
Les Câbles Phillips Limitée

Bernard Panet-Raymond
Président
O.R.C. Canada Inc.
Montréal, Québec

David L. Torrey
Président
Pitfield Mackay Ross Limited
Toronto, Ontario

James C. Walker
Président du Conseil et chef de
la direction
Warnaco Incorporated
Bridgeport, Connecticut, É.-U.

Edward D. H. Wilkinson, C.R.
Russell & DuMoulin
Avocats
Vancouver, C.-B.

Directeurs et cadres

B. Panet-Raymond	Président du Conseil
H. L. Jefferies	Vice-président du Conseil
D. L. Torrey	Vice-président du Conseil
J. L. Olsen	Président et chef de la direction
L. W. Cox	Vice-président, Finances et administration
C. F. Jardim	Vice-président, Produits pour la construction
A. T. Poole	Vice-président, Produits pour les communications
R. C. Salkeld	Vice-président, Produits pour l'énergie
P. H. Wylie	Vice-président, Planification stratégique
E. W. Reynolds	Secrétaire
R. B. Wolton	Trésorier
A. L. Roy	Directeur général des Ventes
J. C. Steele	Directeur général, Phillips Cables Incorporated
G. Yan, Ph.D.	Directeur technique d'entreprise

Informations d'entreprise

Les Câbles Phillips Limitée

Siège Social :
King St. W., Brockville
Ontario, Canada

Vérificateurs :
Arthur Andersen & Cie, Ottawa

Avocats :
Borden & Elliot, Toronto

Banquiers :
Banque Canadienne Impériale de Commerce
La Banque Toronto-Dominion

Agent de Transfert et d'Immatriculation :
La Compagnie Trust National Limitée,
Toronto et Montréal

Phillips Cables Incorporated

Siège social :
Fisher Road
Jefferson County Industrial Park
Watertown
New York, É.-U.

Vérificateurs :
Arthur Andersen & Co., Rochester

Avocats :
Bond, Schoeneck & King, Syracuse

Banquiers :
Key Bank of Northern New York N.A.

