

---

**Brooke Bond Inc.**

---

**Annual Report**

---

**1981**

---



---

## Directors

---

**W. E. Bronstetter, Q.C.**

Senior Partner  
Bronstetter, Wilkie, Penhale,  
Donovan, Giroux & Charbonneau  
(Barristers and Solicitors)

**C. G. T. Hindley**

Commodities Director  
Brooke Bond Inc.

**W. B. McDiarmid, C.A.**

Director of Finance and  
Administration  
Brooke Bond Inc.

**R. G. Messenger**

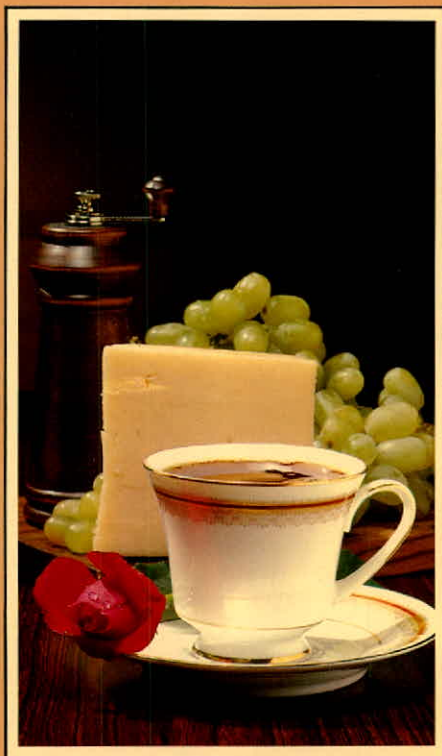
Director of Sales  
Brooke Bond Inc.

**C. G. Rich**

President  
Champlain Industries Ltd.  
(Food Products Company)

**J. G. Rigg**

President and Chief Executive Officer  
Brooke Bond Inc.



---

## Officers

---

**K. W. Baxter**

Treasurer and Corporate Controller

**D. Boldron, C.A.**

Manager of Corporate Planning

**C. G. T. Hindley**

Commodities Director

**J. J. Lavigne**

Manager, Corporate and  
Employee Relations

**W. B. McDiarmid, C.A.**

Director of Finance and  
Administration

**R. G. Messenger**

Director of Sales

**E. Sosnkowski (Mrs.)**

Assistant Secretary

**J. G. Rigg**

President and Chief Executive  
Officer

---

## Corporate Information

---

**Registered Office**

49 Mill Street  
Saint John, N.B.  
E2L 4A3

**Executive Offices**

16700 Trans Canada Highway  
Kirkland, Quebec  
H9H 3K9  
Tel.: (514) 695-8721

**Auditors**

Price Waterhouse & Co.

**Legal Counsel**

Bronstetter, Wilkie, Penhale,  
Donovan, Giroux & Charbonneau

**Principal Bankers**

Bank of Montreal  
Canadian Imperial Bank  
of Commerce

**Registrars and Transfer Agents**

The Royal Trust Company

## President's Report

### Results for the Year

I am pleased to report that both net earnings and sales in the twelve months ended June 27, 1981 were higher than in any previous year.

Net earnings amounted to \$3,690,000 compared to \$3,044,000 in 1980 — a gain of 21.2%. Sales rose to \$154.8 million from \$149.6 million representing an increase of 3.5%. A noteworthy aspect of 1981 was that earnings rose from 2.03 cents to 2.38 cents on the sales dollar. Return on equity improved to 16.2%, slightly above the recent average of the food processing industry.

The primary reason for improved results was the recovery of the Black Diamond cheese business after a disappointing year in 1980. We were also aided by the excellent performance of our coffee products and continued progress in the spice market. In contrast to these positive trends it is disappointing to report that a labour dispute shut down our Montreal factory in late March and was still unresolved at year end. This caused a sharp reduction in export shipments and affected profits adversely during the final quarter.

We were fortunate to be able to blunt the impact of short-term borrowing rates which soared to unprecedented heights during the latter half of the fiscal year. This was achieved by reducing inventories and by prudent cash management. In consequence, interest costs for the year as a whole were reduced by 10% to \$1.6 million. This favourable trend is unlikely to continue.

Income taxes rose in conjunction with earnings and were also affected by reduced tax concessions in 1981.

### Operating Review

Tea profits declined from 1980 due to the strike at our Montreal plant which caused us to reduce exports to the United States and to restrain domestic volume in the latter part of the year.

Red Rose maintained market leadership in Canada and the Blue Ribbon brand achieved good results. Both brands out-performed the market as a whole despite continuing declines in the per capita consumption of tea. In concert with other members of the tea industry a variety of generic promotional programs have been developed to combat the decline. These will be launched under the auspices of the Tea Council of Canada in 1982.

Tea price increases were restrained. Commodity costs were stable and we were able to reduce the impact of

packaging cost increases by redesigning many of our packages to use less material. However, the lower Canadian dollar and high financing costs will lead to higher consumer prices in the medium term.

Black Diamond cheese enjoyed a successful year in that sales and profits rose substantially. However, we were still not able to attain maximum benefits from the expansion and modernisation of the Belleville plant and were compelled to restrain volume of some product lines for much of the year. By the final quarter most of these problems were overcome and volume was increased appreciably.

A highlight of the year was the introduction of new easy-open packaging for our range of portion control cheeses. We expect this product to add to our momentum in the food service market — a sector of the food industry in which we have made rapid advances.

Coffee results were excellent despite lower dollar sales caused by price reductions of approximately 11%, reflecting lower commodity costs. Volume of the Blue Ribbon brand in western Canada was good and was supported by a special promotion celebrating its centennial year. Competition in the food service market was severe and volume was affected by the general trend of the restaurant trade towards the use of less coffee per cup of product served.

In spite of static consumption for the spice market we continued to make progress in the retail, food service and industrial fields. All facets of the business recorded gains over the prior year and profit growth was satisfactory. A variety of new products have been developed with introduction scheduled for 1982.

Oxo bouillon products recorded another successful year. Both sales and profits advanced. Strong advertising support was maintained and a major re-design of Oxo liquid bouillon packaging was concluded. A range of soup and gravy bases was relaunched in the food service market and acceptance was gratifying.

As forecast in my report last year the performance of Fray Bentos corned beef, imported from South America, was adversely affected by high costs. Volume was sharply reduced and profit contributions declined significantly from last year. In the face of continued high commodity costs and a weak Canadian dollar the outlook is pessimistic.

Capital expenditures increased by approximately 24% from last year and amounted to \$2.1 million.

Major projects included the addition

of packaging and processing capacity in the Belleville cheese plant, and the upgrading of tea packaging equipment in the Saint John factory.

### Board of Directors

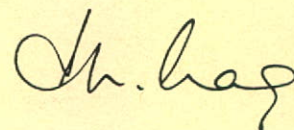
On December 1, 1980 Mr. L. G. Keith, Director of Administrative Services retired after thirty years with the company. 'Les' Keith served as a director for twenty-one years. His career spanned a period of substantial change in the company and he played an active role in the integration of many of the companies which now form the basis of Brooke Bond. I take this opportunity of recording our appreciation and of wishing 'Les' a long and happy retirement.

### Summary

In reviewing the events of 1981 it is gratifying to have reported improved results. These results were achieved by the combined contributions of many people — our employees, our customers and our many suppliers. I thank them most sincerely and look to their continued support.

There is no doubt that these are demanding times for the food industry. Food prices have outpaced the average increase in the Consumer Price Index for several years, although 1981 should show a reversal of this trend. Inflation, in combination with changes in life-style has caused a reduction in the consumption of many traditional food products. We see little prospect of change in this trend and as marketers of quality food products, under respected brand names, our goal is to secure higher shares of flat or declining markets. This is a challenging task which we intend to pursue diligently.

Immediate prospects for 1982 are clouded. The first half of the fiscal year will be affected by the detrimental impact of the Montreal plant strike and the adverse effects of high interest rates. Over the long term our results will be dependant on our ability to compete effectively in a changing environment.

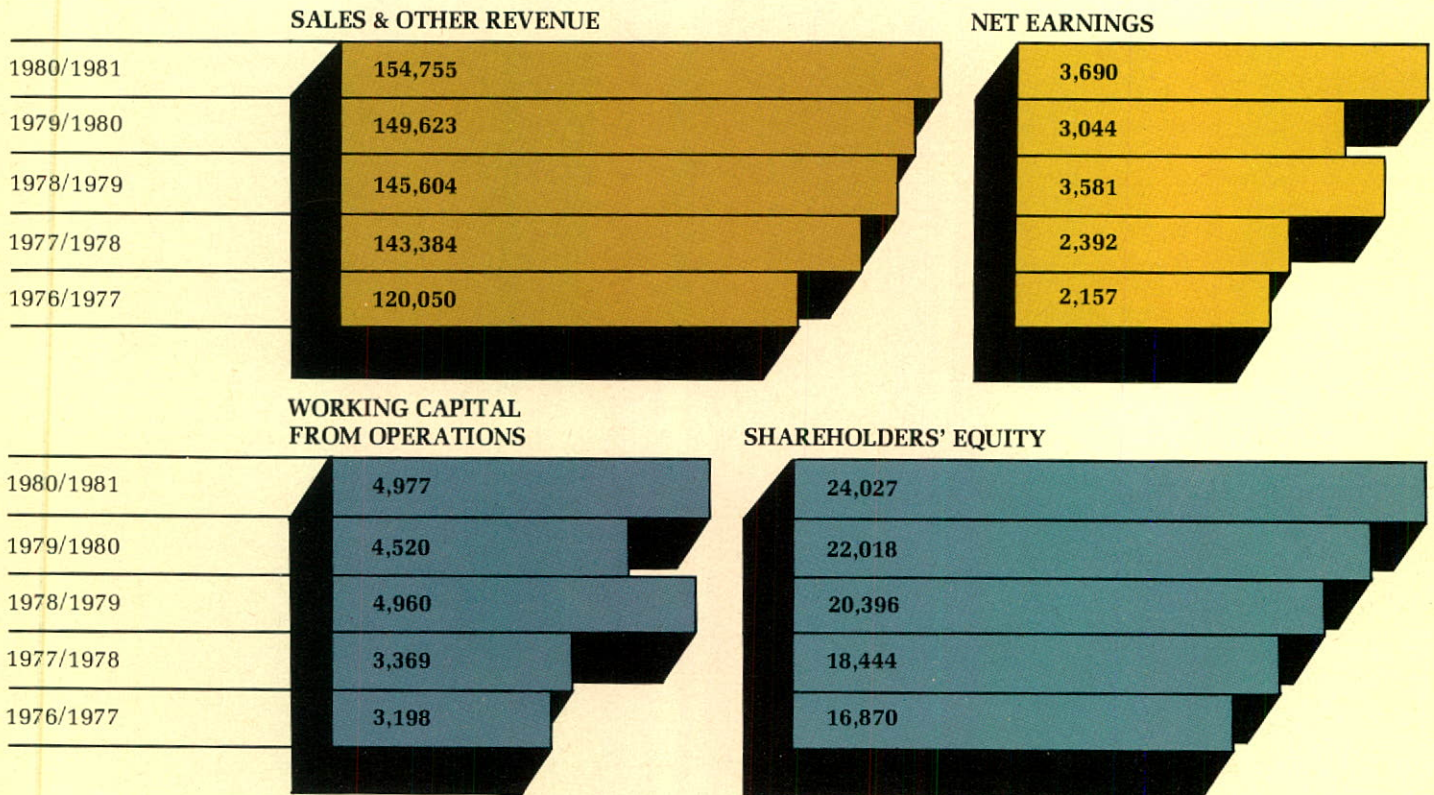


John G. Rigg  
President

## Financial Highlights

	June 27, 1981	June 28, 1980
(Thousands)		
<b>For the year</b>		
Sales and other revenue	154,755	149,623
Profit before tax	5,970	4,849
Net earnings	3,690	3,044
Working capital from operations	4,977	4,520
Capital asset expenditures	2,144	1,735
Return on average common shareholders equity (%)	16.2	14.5
<b>At year end</b>		
Working capital	20,133	18,804
Total assets	58,612	51,308
Bank indebtedness	9,839	7,314
Shareholders' equity	24,027	22,018

## Five year review (Thousands)



**Note:** Figures restated to retroactively reflect accounting policy changes implemented during 1981 and prior years.

---

## Auditors' Report

---

To the Shareholders of  
Brooke Bond Inc.:

We have examined the consolidated balance sheet of Brooke Bond Inc. as at June 27, 1981 and the consolidated statements of earnings, retained earnings, contributed surplus and changes in financial position for the fifty-two weeks then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the Corporation as at June 27, 1981 and the results of its operations and the changes in its financial position for the fifty-two weeks then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied, after giving retroactive effect to the changes in accounting principles and in the method of application thereof as described in Note 7 to the financial statements, on a basis consistent with that of the preceding fifty-two weeks.

Price Waterhouse & Co.  
Chartered Accountants  
Montreal, Quebec  
August 4, 1981

# Brooke Bond Inc.

## Consolidated Balance Sheet June 27, 1981

### Assets

	1981	1980 (Note 7)
<b>Current assets:</b>		
Accounts receivable	\$11,936,790	\$10,166,213
Inventories (Note 2)	35,785,313	30,976,209
Prepaid expenses	263,621	229,417
	<u>47,985,724</u>	<u>41,371,839</u>
<b>Fixed assets (Note 3)</b>	<b>9,896,900</b>	<b>9,178,640</b>
<b>Goodwill, at cost less accumulated amortization of \$392,747</b>	<b>729,388</b>	<b>757,441</b>
	<u><b>\$58,612,012</b></u>	<u><b>\$51,307,920</b></u>

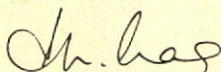
### Liabilities

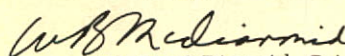
<b>Current liabilities:</b>		
Bank indebtedness	\$ 9,838,678	\$ 7,313,814
Accounts payable and accrued liabilities	9,728,572	8,816,979
Dividends payable	923,330	854,132
Income taxes	938,902	98,902
Due to employees	—	865,779
Current debt (Note 4)	6,422,974	4,618,148
	<u>27,852,456</u>	<u>22,567,754</u>
<b>Long-term debt (Note 4)</b>	<b>5,100,371</b>	<b>5,120,100</b>
<b>Deferred income taxes</b>	<b>1,632,000</b>	<b>1,602,000</b>
	<u>34,584,827</u>	<u>29,289,854</u>
<b>Commitments (Note 5)</b>		

### Shareholders' Equity

<b>Share Capital (Note 6):</b>		
4.16% cumulative, sinking fund preferred shares without par value, redeemable at \$26		
Authorized — 80,000 shares		
Issued and fully paid — 12,666 shares (1980 — 15,811 shares)	316,650	395,275
Common shares without par value		
Authorized — unlimited number		
Issued and fully paid — 800,000 shares	4,000,000	4,000,000
	<u>4,316,650</u>	<u>4,395,275</u>
<b>Contributed surplus</b>	<b>559,135</b>	<b>546,872</b>
<b>Excess of appraisal value of fixed assets over depreciated cost</b>	<b>99,617</b>	<b>99,617</b>
<b>Retained earnings</b>	<b>19,051,783</b>	<b>16,976,302</b>
	<u>24,027,185</u>	<u>22,018,066</u>
	<u><b>\$58,612,012</b></u>	<u><b>\$51,307,920</b></u>

Approved by the Board:

  
J. G. Rigg, Director

  
W. B. McDiarmid, C.A., Director

# Brooke Bond Inc.

for the fifty-two weeks ended June 27, 1981

## Consolidated Statement of Earnings

	1981	1980 (Note 7)
<b>Sales and other Revenue</b>	<b>\$154,754,587</b>	<b>\$149,622,961</b>
<b>Operating profit</b> before the undernoted items	<b>\$ 8,835,811</b>	<b>\$ 7,863,548</b>
Interest on long-term debt	377,598	379,155
Other interest	1,231,017	1,413,903
Depreciation of fixed assets	1,229,495	1,193,584
Amortization of goodwill	28,053	28,053
	<b>2,866,163</b>	<b>3,014,695</b>
<b>Earnings before income taxes</b>	<b>5,969,648</b>	<b>4,848,853</b>
<b>Income taxes:</b>		
Current	2,250,000	1,550,000
Deferred	30,000	255,000
	<b>2,280,000</b>	<b>1,805,000</b>
<b>Net earnings</b>	<b>\$ 3,689,648</b>	<b>\$ 3,043,853</b>

## Consolidated Statement of Retained Earnings

<b>Balance at beginning of period:</b>		
As previously reported	\$ 19,257,438	\$ 17,186,194
Retroactive changes in accounting policies (Note 7)	2,281,136	1,837,099
As restated	16,976,302	15,349,095
<b>Net Earnings</b>	<b>3,689,648</b>	<b>3,043,853</b>
	<b>20,665,950</b>	<b>18,392,948</b>
<b>Dividends:</b>		
Preferred shares	14,167	16,646
Common shares	1,600,000	1,400,000
	<b>1,614,167</b>	<b>1,416,646</b>
<b>Balance at end of period</b>	<b>\$ 19,051,783</b>	<b>\$ 16,976,302</b>

## Consolidated Statement of Contributed Surplus

<b>Balance at beginning of period</b>	<b>\$ 546,872</b>	<b>\$ 545,351</b>
<b>Surplus Realized</b> on purchase of preferred shares for cancellation	<b>12,263</b>	<b>1,521</b>
<b>Balance at end of period</b>	<b>\$ 559,135</b>	<b>\$ 546,872</b>

## Consolidated Statement of Changes in Financial Position

<b>Source of Working Capital:</b>		
From operations —		
Net earnings	\$ 3,689,648	\$ 3,043,853
Depreciation and amortization	1,257,548	1,221,637
Deferred income taxes	30,000	255,000
	<b>4,977,196</b>	<b>4,520,490</b>
Proceeds on disposal of fixed assets	196,397	207,591
	<b>5,173,593</b>	<b>4,728,081</b>
<b>Use of Working Capital:</b>		
Additions to fixed assets	2,144,152	1,735,378
Purchase of preferred shares	66,362	5,279
Dividends	1,614,167	1,416,646
Current portion of mortgage loan	19,729	19,576
	<b>3,844,410</b>	<b>3,176,879</b>
<b>Increase in Working Capital</b>	<b>1,329,183</b>	<b>1,551,202</b>
<b>Working Capital at beginning of period</b>	<b>18,804,085</b>	<b>17,252,883</b>
<b>Working Capital at end of period</b>	<b>\$ 20,133,268</b>	<b>\$ 18,804,085</b>

# Brooke Bond Inc.

## Notes to Consolidated Financial Statements June 27, 1981

### 1. Summary of significant accounting policies:

#### Consolidation —

These consolidated financial statements include all of the subsidiary corporations of Brooke Bond Inc.

#### Inventories —

Inventories have been valued at the lower of cost and net realizable value with cost being determined on either an average cost basis or a specific item cost basis.

#### Depreciation —

Depreciation is recorded on a straight-line basis at rates determined to amortize the cost of fixed assets over their estimated useful lives, as follows:

Freehold buildings	— 2½%
Leasehold buildings and improvements	— term of lease
Machinery and furniture	— 10%
Automobiles and trucks	— 25%
Data processing equipment	— 30%

#### Income taxes —

Income taxes are provided for on the tax allocation basis. The provision for deferred income taxes mainly arises as a result of depreciation being claimed for income tax purposes in excess of amounts of depreciation recorded for financial statement purposes. Investment tax credits relating to capital expenditures are accounted for as a reduction of current income taxes.

#### Foreign exchange —

The costs of inventories purchased in foreign currencies are converted at rates prevailing when the transactions occur. Monetary working capital items are translated into Canadian dollars at year-end rates of exchange. Unrealized gains and losses resulting from translation are reflected in the earnings statement currently.

#### Goodwill —

Goodwill represents the excess of cost over the values attributed to the underlying assets of subsidiary corporations at dates of acquisition. Goodwill is being amortized using the straight-line method over a period of forty years.

### 2. Inventories:

	1981	1980
Raw materials	\$22,791,293	\$19,838,266
Finished goods	7,863,070	6,712,086
Packaging materials and other inventories	5,130,950	4,425,857
	<u>\$35,785,313</u>	<u>\$30,976,209</u>

### 3. Fixed assets:

Land and buildings have been recorded on the basis of an appraisal at June 30, 1960. All other fixed assets, including subsequent additions of land and buildings, have been recorded at cost. A summary of the fixed assets is as follows:

	Book value	Accumulated depreciation	Net	
			1981	1980
Land and buildings	\$ 6,778,440	\$ 1,935,291	\$4,843,149	\$4,925,764
Machinery, equipment and other assets	14,222,486	9,168,735	5,053,751	4,252,876
	<u>\$21,000,926</u>	<u>\$11,104,026</u>	<u>\$9,896,900</u>	<u>\$9,178,640</u>

In June 1981 General Appraisal of Canada Limited carried out an appraisal of land and buildings. The excess of open market value, as determined by this appraisal, over net book value at June 27, 1981 is approximately \$5,434,000.



---

**4. Current and long-term debt:**

	Current debt	Long-term debt
Unsecured debentures due to parent company —		
9% Series A, maturing in 1987	\$ —	\$4,000,000
9% Series B, demand payable on 180 days notice	4,600,000	—
Loans due to affiliated companies —		
US \$1,500,000 carrying interest at rates related to U.S. bank interest rates, payable on demand	1,803,109	—
Non-interest bearing loan with no specified repayment date	—	937,317
Mortgage loan —		
9 <sup>1</sup> / <sub>4</sub> % maturing in 1986 secured by a specific charge on certain freehold property	19,865	163,054
	<u>\$6,422,974</u>	<u>\$5,100,371</u>

---

**5. Commitments:**

Contractual commitments for future capital expenditures are approximately \$1,281,000.  
Lease commitments expiring from 1983 to 1984 with total rentals payable of \$220,207.  
Past service pension commitment estimated at \$149,000 per annum until 1993.

---

**6. Share capital:**

The Corporation is obligated to redeem or purchase annually, subject to certain relief provisions, preferred shares costing \$26,000. In 1981, 3,145 shares were purchased and cancelled at an aggregate cost of \$66,362, bringing the total purchased and cancelled to 39,334 shares.

---

**7. Changes in accounting policies:**

During the year the Corporation changed its accounting policies as follows:

- Modification of the method of valuation of cheese inventory, primarily the exclusion of interest costs. Interest costs are now charged against earnings as incurred.
  - Adoption of the principle of amortizing goodwill, including trademarks, over a period of forty years with retroactive effect to 1968, the acquisition date.
  - Adoption of the principle of recording deferred income taxes. In prior years deferred income taxes were disclosed by way of a note to the financial statements.
- These changes have been given retroactive application. Previously reported net earnings and retained earnings have been reduced by the totals shown below.

	Retained earnings June 28/80	Net earnings 1980	Retained earnings June 30/79
(a) Cheese inventory	\$ 314,442	\$160,984	\$ 153,458
(b) Goodwill	364,694	28,053	336,641
(c) Deferred income taxes	1,602,000	255,000	1,347,000
	<u>\$2,281,136</u>	<u>\$444,037</u>	<u>\$1,837,099</u>

The 1981 net earnings are \$31,612 lower than they would have been without these changes.

---

**8. Related party transactions:**

The Corporation entered into transactions with Brooke Bond Liebig Ltd. (parent company) and its subsidiaries in the ordinary course of business as follows:

	1981	1980
Sales to	\$ 8,902,347	\$11,460,756
Purchases from	15,296,352	15,237,645
Interest charged by	1,057,627	774,000
Accounts receivable due by	216,751	223,975
Accounts payable due to	896,742	903,505
Common share dividend declared	1,600,000	1,400,000

---

**9. Segmented information:**

The Board of Directors has determined that the Corporation has only one class of business, namely the processing and distribution of food products.



EXTRA OLD CHEDDAR  
Black Diamond  
**Extra Old**  
Cheddar Cheese  
Fromage cheddar  
Extra fort

Blue Ribbon  
**Chili Powder**  
Assaisonnement  
au chili  
51g

Blue Ribbon  
**Powdered Alum**  
Alun  
en poudre  
92g

Blue Ribbon  
**Sweet Basil**  
Basilic  
16g

Blue Ribbon  
**Ground Black Pepper**  
Poivre noir moulu  
113g

Black Diamond  
**24**  
single t  
tranche



**RED ROSE**

**60**

CUP/TASSES

Orange Pekoe Tea Bags  
Thé Orange Pekoe en sachet

227 g  
8.97 oz

REGULAR GRIND



**Coffee**

**OXO**



71g

**OXO**



71g

**OXO**



71g

Cubes - Chicken Flavour



**OXO**

ALL BRANDS OF FOODS  
BROOKE BOND INC., BELLEVILLE, CANADA

PACKED UNDER BRAZILIAN  
GOVERNMENT INSPECTION-EST. 7

INGREDIENTS: COOKED BEEF, BEEF, SALT, WATER, SUGAR, SODIUM NITRITE

12 oz 340 g

**Fray Bentos**

**OXO FOODS' EXTRA LEAN  
CORNED BEEF**

PRODUCT OF BRAZIL

PREPARED FOR OXO FOODS DIVISION  
BROOKE BOND INC., BELLEVILLE, CANADA

---

## People Across Canada

---

### Sales Offices

#### Eastern Division

Regional Manager:

**D. A. Boudreau**

#### NEWFOUNDLAND

Divisional Sales Manager:

**D. A. Macpherson**

75 Blackmarsh Road

P.O. Box 4130

St. John's, Nfld.

A1C 5Z4

(709) 579-4088

#### NEW BRUNSWICK

Divisional Sales Manager:

**B. Stone**

49 Mill Street

Saint John, N.B.

E2L 4A3

(506) 652-3530

#### QUEBEC

Divisional Sales Manager:

**P. C. Lesage**

Divisional Sales Manager,

Food Service Division:

**Y. Bellec**

5415 Côte de Liesse

Montreal, Quebec

H4P 1A3

(514) 744-2831

---

#### Central Division

Regional Manager:

**P. D. McKinlay**

#### ONTARIO

Sales Service Manager:

**G. F. Boyce**

Divisional Sales Manager,

Food Service Division:

**R. N. Young**

142 Bermondsey Road

Toronto, Ontario

M4A 1X8

(416) 752-8900

---

#### Western Division

Regional Manager:

**O. L. Swanson**

#### MANITOBA

Divisional Sales Manager:

**F. Peters**

Divisional Sales Manager,

Food Service Division:

**A. M. Shepherd**

334 McDermot Avenue

Winnipeg, Manitoba

R3A 0A5

(204) 943-1511

#### ALBERTA

District Sales Manager:

**J. A. Osborne**

9908 - 65 Avenue

P.O. Box 4386

Edmonton, Alberta

T6E 0K9

(403) 436-1150

#### BRITISH COLUMBIA

Divisional Sales Manager:

**A. R. Hendren**

Divisional Sales Manager,

Food Service Division:

**F. W. McKenna**

3445 Gardner Court

Burnaby, B.C.

V5G 3K7

(604) 299-0561

---

#### National

Manager, Private Label:

**R. J. Smith**

Manager, Divisional Administration:

**D. B. Guy**

National Manager, Food Service:

**M. J. Webb**

142 Bermondsey Road

Toronto, Ontario

M4A 1X8

(416) 752-8900

---

#### Plants

#### NEW BRUNSWICK

Plant Manager:

**H. T. Loeman**

49 Mill Street

Saint John, N.B.

E2L 4A3

(506) 652-3530

#### QUEBEC

Plant Manager:

**J. Johnson**

5415 Côte de Liesse

Montreal, Quebec

H4P 1A3

(514) 744-2831

#### ONTARIO

General Manager, Belleville Division:

**M. H. Green**

Plant Manager, Spice:

**B. Joscelyn**

Plant Manager, Oxo:

**S. Hill**

315 University Avenue

Belleville, Ontario

K8B 4Y7

(613) 968-4521

Plant Manager, Cheese:

**W. N. Stronach**

Black Diamond Cheese

P.O. Box 1

Belleville, Ontario

K8N 5A1

(613) 968-4527

#### MANITOBA

Plant Manager:

**H. Van Der Ley**

334 McDermot Avenue

Winnipeg, Manitoba

R3A 0A5

(204) 943-1511

---

#### BRITISH COLUMBIA

Plant Manager:

**H. Van Der Ley**

3445 Gardner Court

Burnaby, B.C.

V5G 3K7

(604) 299-0561

---

#### Affiliated Company

Bohemia, N.Y.

Brooke Bond Foods, Inc.

**Agents: Tea, Coffee & Spices**

**Bridgetown, Barbados W.I.**

A. S. Bryden & Sons Limited

**Hamilton 5, Bermuda**

Mid-Ocean Traders Limited

**Nassau, Bahamas**

Nassau Agencies Limited

**Port of Spain, Trinidad W.I.**

David Morrin & Sons Ltd.

**Paris France**

Société Vimex

**Agents: Cheese**

**Freeport, Grand Bahama Island**

Grand Bahama Dairy

Products Limited

**Kingstown, Jamaica**

Levy & Salmon Limited

**Port of Spain, Trinidad, W.I.**

Taurel & Co. Limited

---



---

**Brooke Bond Inc.**

---

**Rapport annuel**

---

**1981**

---



---

## Administrateurs

---

**W. E. Bronstetter, c.r.**

Associé principal  
Bronstetter, Wilkie, Penhale,  
Donovan, Giroux & Charbonneau  
(Avocats)

**C. G. T. Hindley**

Directeur, matières premières  
Brooke Bond Inc.

**W. B. McDiarmid, c.a.**

Directeur, finances et administration  
Brooke Bond Inc.

**R. G. Messenger**

Directeur, ventes  
Brooke Bond Inc.

**C. G. Rich**

Président  
Champlain Industries Ltd.  
(Compagnie de produits alimentaires)

**J. G. Rigg**

Président-directeur général  
Brooke Bond Inc.



---

## Officiers

---

**K. W. Baxter**

Trésorier et Contrôleur

**D. Boldron, c.a.**

Directeur de la planification

**C. G. T. Hindley**

Directeur, matières premières

**J. J. Lavigne**

Directeur du Personnel et  
des Affaires Corporatives

**W. B. McDiarmid, c.a.**

Directeur, finances et administration

**R. G. Messenger**

Directeur, ventes

**E. Sosnkowski (Mme)**

Secrétaire adjoint

**J. G. Rigg**

Président-directeur général

---

## Renseignement sur l'entreprise

---

**Bureau chef**

49 Mill Street  
Saint John, N.B.  
E2L 4A3

**Bureaux administratifs**

16700 Route Transcanadienne  
Kirkland, Québec  
H9H 3K9  
Tél.: (514) 695-8721

**Vérificateurs**

Price Waterhouse & Cie.

**Conseillers juridiques**

Bronstetter, Wilkie, Penhale,  
Donovan, Giroux & Charbonneau

**Banques principales**

Banque de Montréal  
Banque Canadienne Impériale  
de Commerce

**Agents comptables des registres  
et des transferts**

La compagnie Trust Royal

## Message du président

### Résultats de cette année

Nous avons le plaisir d'annoncer que pour les douze mois terminés le 27 juin 1981, le bénéfice net et le chiffre d'affaires réalisés sont les plus élevés que nous ayons connus.

Le bénéfice net a atteint 3 690 000\$, soit une poussée de 21,2% sur les 3 044 000\$ qu'il était en 1980. Quant aux ventes, elles sont passées de 149,6 millions \$ l'an dernier à 154,8 millions \$ cette année, soit une augmentation de 3,5%. Il faut noter en outre que le bénéfice par dollar de vente a grimpé de 2,03 cents à 2,38 cents. Le rendement du capital a augmenté à 16,2%, ce qui est légèrement supérieur à la moyenne récente dans l'industrie de la transformation alimentaire.

Ce qui explique ces résultats, c'est avant tout le rétablissement des fromages Black Diamond après une année 1980 décevante. Mais il faut aussi souligner l'excellent comportement de nos produits du café et les progrès continus que connaît le marché des épices. Par contre, la fermeture de l'usine de Montréal à la fin mars par suite de problèmes d'ordre syndical est venue assombrir le tableau. Le problème demeurerait d'ailleurs entier à la fin de l'année. La conséquence en a été une réduction radicale des exportations, qui a profondément affecté les profits au cours du dernier trimestre.

Les taux d'emprunt à court terme sont montés en flèche pour atteindre des sommets inégalés pendant la seconde moitié de l'exercice. Heureusement, nous avons pu en minimiser les effets grâce à une réduction des inventaires et à une gestion financière prudente. Ainsi, les coûts d'intérêt pour l'année diminuaient de 10% pour atteindre 1,6 millions \$. Il est peu probable cependant que cette tendance favorable persiste.

L'impôt sur le revenu a augmenté parallèlement aux bénéfices mais nous avons de plus été frappés par la réduction des avantages fiscaux en 1981.

### Examen de la situation des produits

Les profits réalisés dans le secteur du thé étaient en baisse par rapport à 1980. Ceci résulte de la grève à notre usine de Montréal, qui a débouché sur une réduction de nos exportations aux États-Unis et de notre production à usage local dans la dernière partie de l'année.

Red Rose a conservé sa position de chef de file au Canada et Blue Ribbon s'est bien comportée. Ces deux marques ont fait mieux par rapport à l'ensemble du marché, malgré le déclin persistant de la consommation de thé par personne. À ce propos, notre compagnie a participé avec certaines de ses consœurs à l'élaboration de programmes communs de promotion qui seront lancés sous les auspices du Conseil canadien du thé en 1982.

L'augmentation des prix du thé a été

freinée. Le coût des matières premières a été stable, et nous avons pu contrecarrer l'augmentation du coût des emballages en repensant un grand nombre de nos paquets, qui nécessitent maintenant moins de matériel. Toutefois la faiblesse du dollar canadien et les coûts de financement élevés aboutiront à moyen terme à une montée des prix pour le consommateur.

Pour Black Diamond, l'année a été réussie; les ventes et profits ont en effet augmenté de façon substantielle. Toutefois, nous n'avons pu encore tirer pleinement parti de l'expansion et de la modernisation de l'usine de Belleville et il nous a fallu limiter notre production pour certains articles pendant la majeure partie de l'année. Il faut néanmoins noter qu'au dernier trimestre, la plupart de ces problèmes étaient réglés et la fabrication avait considérablement augmenté.

L'un des faits saillants de l'année a été le lancement de notre fromage en portions individuelles. Nous nous attendons à ce que ce produit nous permette d'accroître encore notre élan dans le marché des services alimentaires, secteur dans lequel nous progressons rapidement.

En ce qui concerne le café, les résultats sont excellents malgré une baisse du chiffre consécutive à des réductions de prix de l'ordre de 11% faisant écho à la baisse du coût des matières premières. Du point de vue quantitatif, les ventes de Blue Ribbon dans l'ouest canadien ont été bonnes, notamment grâce à une promotion spéciale à l'occasion de son centenaire. La concurrence dans le marché des services alimentaires est acharnée et la tendance générale des restaurants à servir moins de café par tasse a affecté les résultats.

Quant au marché des épices, le caractère statique de la consommation ne nous a pas empêché de progresser que ce soit dans les secteurs du détail, des services alimentaires ou de l'industrie. Dans ce domaine, les résultats de cette année sont à tous les égards supérieurs à ceux de l'an passé et la croissance des bénéfices est satisfaisante. Nous avons mis au point une gamme de nouveaux produits dont le lancement est prévu pour 1982.

Les produits Oxo ont connu une autre bonne année, les ventes et les bénéfices ayant tous deux progressé. La publicité est restée soutenue et l'emballage du bouillon liquide Oxo a été entièrement re-dessiné. Une gamme de bases de sauce et de soupes a été lancée à nouveau sur le marché des services alimentaires et l'accueil a été chaleureux.

Comme nous l'annoncions dans notre rapport de l'an dernier, la viande en conserve Fray Bentos, importée d'Amérique du Sud, a dû subir les contrecoups de l'augmentation des prix. Les ventes en ont été considérablement réduites et les profits ont connu un déclin prononcé par rapport à l'an dernier. Le prix des matières premières et la faiblesse du dollar canadien nous

incitent au pessimisme.

Les dépenses en immobilisations se sont montées à 2,1 millions \$, soit une augmentation de l'ordre de 24%.

Parmi les projets importants, notons l'addition à la capacité d'emballage et de traitement du fromage à l'usine de Belleville, et les améliorations à l'équipement d'emballage du thé à l'usine de Saint John.

### Conseil d'administration

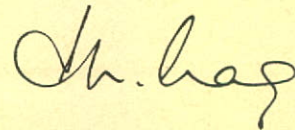
Le 1<sup>er</sup> décembre 1980, L. G. Keith, Directeur des affaires administratives, prenait sa retraite après 30 ans de service au sein de la compagnie, dont 21 à titre d'administrateur. Sa carrière a embrassé une période de changements profonds au sein de la compagnie et « Les » a joué un rôle prépondérant dans l'intégration de nombre des compagnies qui constituent aujourd'hui la base de Brooke Bond. Nous aimerions formellement remercier « Les » de ses réalisations et lui souhaiter une retraite longue et heureuse.

### En résumé

C'est avec plaisir qu'en survolant nos réalisations de 1981, nous avons constaté une amélioration des résultats. Nombreux sont ceux qui ont contribué à ces succès: notre personnel, notre clientèle et nos multiples fournisseurs. À tous, nos plus sincères remerciements pour l'appui qu'ils nous ont témoigné.

Les temps sont durs pour l'industrie de l'alimentation, cela ne fait aucun doute. Depuis plusieurs années, le prix des aliments augmente à une cadence plus rapide que le rythme moyen de l'indice des prix à la consommation, bien qu'il faille s'attendre à un renversement de la tendance en 1981. L'inflation et les changements d'habitudes sont à la base d'une réduction de la consommation de nombreux produits alimentaires classiques. Ce mouvement n'ira semble-t-il pas en s'amenuisant; c'est pourquoi avec la réputation de qualité de nos produits et le respect dont jouissent nos marques, il nous faut viser à prendre une part plus importante des marchés statiques ou en déclin. Il s'agit là d'un défi de taille que nous comptons bien nous employer à relever.

L'avenir immédiat pour 1982 n'est pas sans nuages. La première moitié de l'exercice subira les effets préjudiciables de la grève à l'usine de Montréal et de l'ampleur des taux d'intérêt. À long terme, notre performance dépendra de notre capacité à surmonter la concurrence dans un contexte en pleine évolution.

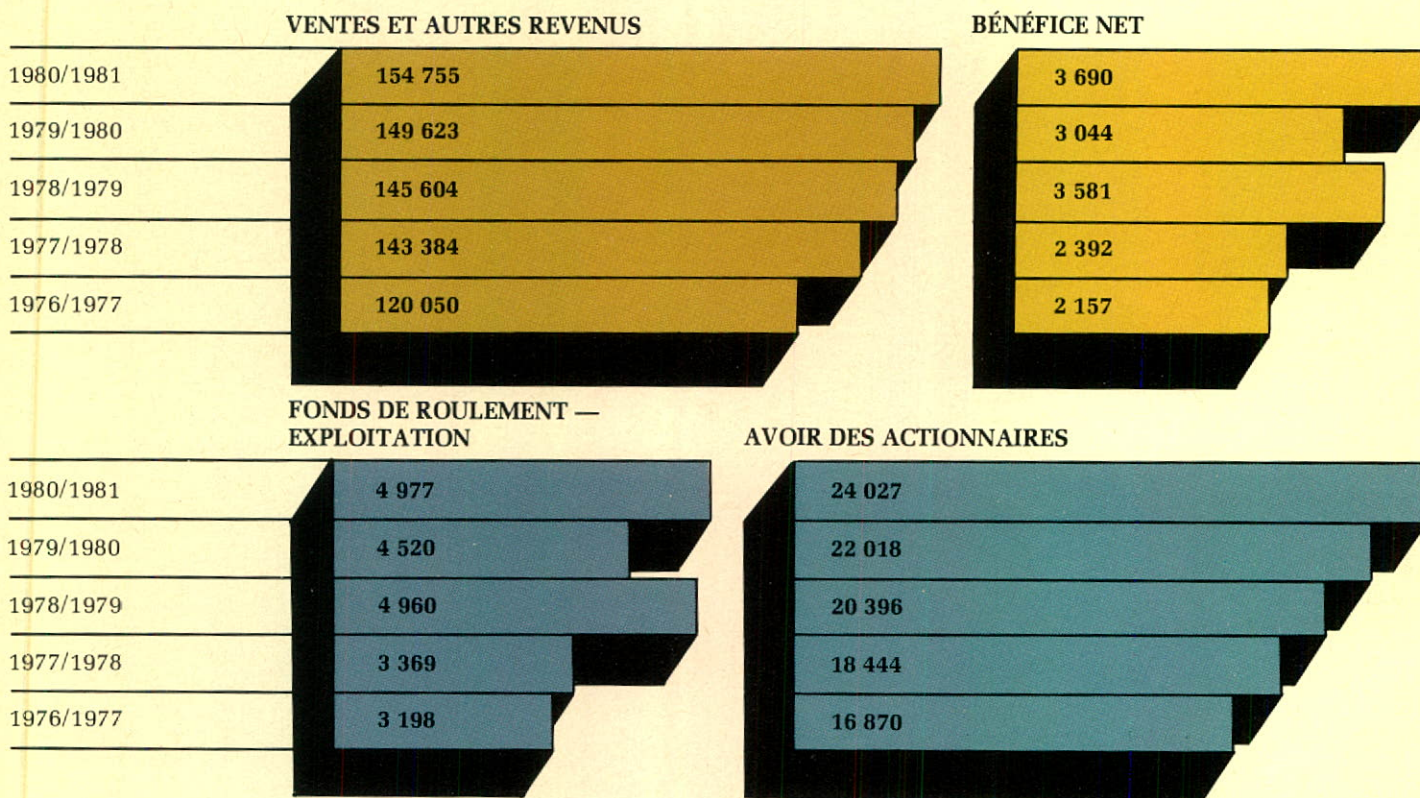


John G. Rigg  
Président

## Faits saillants

	27 juin 1981	28 juin 1980
	(en milliers de dollars)	
<b>De l'exercice</b>		
Ventes et autres revenus	154 755	149 623
Bénéfice avant impôts	5 970	4 849
Bénéfice net	3 690	3 044
Fonds de roulement provenant de l'exploitation	4 977	4 520
Immobilisations	2 144	1 735
Rendement moyen de l'action ordinaire (%)	16,2	14,5
<b>À la fin de l'exercice</b>		
Fonds de roulement	20 133	18 804
Total de l'actif	58 612	51 308
Créances bancaires	9 839	7 314
Avoir des actionnaires	24 027	22 018

## Rétrospective quinquennale (en milliers de dollars)



**Note:** Les chiffres ont été rétablis rétroactivement pour tenir compte des changements apportés aux pratiques comptables en 1981 et au cours des exercices antérieurs.



---

## Rapport des vérificateurs

---

Aux actionnaires de  
Brooke Bond Inc.

Nous avons vérifié le bilan consolidé de Brooke Bond Inc. au 27 juin 1981 ainsi que l'état des résultats consolidés, l'état des bénéfices non répartis consolidés, l'état du surplus d'apport consolidé et l'état de l'évolution de la situation financière consolidée pour l'exercice de cinquante-deux semaines terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la société au 27 juin 1981 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice de cinquante-deux semaines terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice de cinquante-deux semaines précédent, après répercussion rétroactive de l'adoption et de l'application des modifications aux pratiques comptables dont il est question à la note 7 afférente aux états financiers.

Price Waterhouse & Cie  
Comptables agréés  
Montréal, Québec  
le 4 août 1981

# Brooke Bond Inc.

## Bilan consolidé 27 juin 1981

### Actif

	1981	1980 (note 7)
<b>Actif à court terme</b>		
Débiteurs	\$11 936 790	\$10 166 213
Stocks (note 2)	35 785 313	30 976 209
Frais payés d'avance	263 621	229 417
	<u>47 985 724</u>	<u>41 371 839</u>
<b>Immobilisations (note 3)</b>	9 896 900	9 178 640
Achalandage, au coût moins amortissement cumulé de \$392 747	729 388	757 441
	<u>\$58 612 012</u>	<u>\$51 307 920</u>

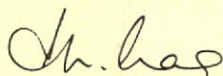
### Passif

<b>Passif à court terme</b>		
Créances bancaires	\$ 9 838 678	\$ 7 313 814
Créditeurs et charges à payer	9 728 572	8 816 979
Dividendes à payer	923 330	854 132
Impôts sur le revenu	938 902	98 902
À payer aux employés	—	865 779
Dette à court terme (note 4)	6 422 974	4 618 148
	<u>27 852 456</u>	<u>22 567 754</u>
<b>Dette à long terme (note 4)</b>	5 100 371	5 120 100
<b>Impôts sur le revenu reportés</b>	1 632 000	1 602 000
	<u>34 584 827</u>	<u>29 289 854</u>
<b>Engagements (note 5)</b>		

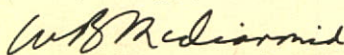
### Avoir des actionnaires

<b>Capital-actions (note 6):</b>		
Actions privilégiées à fonds d'amortissement, sans valeur nominale, à dividende cumulatif de 4,16% rachetables à \$26		
Autorisé — 80 000 actions		
Émis et entièrement payé — 12 666 actions (1980 — 15 811 actions)	316 650	395 275
Actions ordinaires sans valeur nominale		
Autorisé — nombre illimité		
Émis et entièrement payé — 800 000 actions	4 000 000	4 000 000
	<u>4 316 650</u>	<u>4 395 275</u>
<b>Surplus d'apport</b>	559 135	546 872
<b>Excédent de la valeur d'expertise des immobilisations sur la fraction amortie du coût</b>	99 617	99 617
<b>Bénéfices non répartis</b>	<u>19 051 783</u>	<u>16 976 302</u>
	<u>24 027 185</u>	<u>22 018 066</u>
	<u>\$58 612 012</u>	<u>\$51 307 920</u>

Approuvé par le conseil d'administration



J. G. Rigg, administrateur



W. B. McDiarmid, c.a., administrateur

# Brooke Bond Inc.

pour l'exercice de cinquante-deux semaines terminé le 27 juin 1981

## Résultats consolidés

	1981	1980 (note 7)
<b>Ventes et autres revenus</b>	<b>\$154 754 587</b>	<b>\$149 622 961</b>
<b>Bénéfice d'exploitation</b> avant de tenir compte des postes ci-dessous	<b>\$ 8 835 811</b>	<b>\$ 7 863 548</b>
Intérêt sur la dette à long terme	377 598	379 155
Autres intérêts	1 231 017	1 413 903
Amortissement des immobilisations	1 229 495	1 193 584
Amortissement de l'achalandage	28 053	28 053
	<b>2 866 163</b>	<b>3 014 695</b>
<b>Bénéfice avant impôts sur le revenu</b>	<b>5 969 648</b>	<b>4 848 853</b>
<b>Impôts sur le revenu</b>		
À court terme	2 250 000	1 550 000
Reportés	30 000	255 000
	<b>2 280 000</b>	<b>1 805 000</b>
<b>Bénéfice net</b>	<b>\$ 3 689 648</b>	<b>\$ 3 043 853</b>

## Bénéfices non répartis consolidés

<b>Solde au début de l'exercice</b>		
Déjà établi	\$ 19 257 438	\$ 17 186 194
Changements rétroactifs apportés aux pratiques comptables (note 7)	2 281 136	1 837 099
Rétabli	16 976 302	15 349 095
<b>Bénéfice net</b>	<b>3 689 648</b>	<b>3 043 853</b>
	<b>20 665 950</b>	<b>18 392 948</b>
<b>Dividendes</b>		
Actions privilégiées	14 167	16 646
Actions ordinaires	1 600 000	1 400 000
	<b>1 614 167</b>	<b>1 416 646</b>
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>\$ 19 051 783</b>	<b>\$ 16 976 302</b>

## Surplus d'apport consolidé

<b>Solde au début de l'exercice</b>	<b>\$ 546 872</b>	<b>\$ 545 351</b>
<b>Excédent réalisé lors de l'achat</b> d'actions-privilégiées pour annulation	<b>12 263</b>	<b>1 521</b>
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>\$ 559 135</b>	<b>\$ 546 872</b>

## Évolution de la situation financière consolidée

<b>Provenance du fonds de roulement</b>		
Bénéfice net de l'exploitation	\$ 3 689 648	\$ 3 043 853
Amortissement	1 257 548	1 221 637
Impôts sur le revenu reportés	30 000	255 000
	<b>4 977 196</b>	<b>4 520 490</b>
Produit de l'aliénation d'immobilisations	196 397	207 591
	<b>5 173 593</b>	<b>4 728 081</b>
<b>Utilisation du fonds de roulement</b>		
Nouvelles immobilisations	2 144 152	1 735 378
Achat d'actions privilégiées	66 362	5 279
Dividendes	1 614 167	1 416 646
Tranche de l'hypothèque échéant à moins d'un an	19 729	19 576
	<b>3 844 410</b>	<b>3 176 879</b>
<b>Augmentation du fonds de roulement</b>	<b>1 329 183</b>	<b>1 551 202</b>
<b>Fonds de roulement au début de l'exercice</b>	<b>18 804 085</b>	<b>17 252 883</b>
<b>Fonds de roulement à la fin de l'exercice</b>	<b>\$ 20 133 268</b>	<b>\$ 18 804 085</b>

## Notes relatives aux états financiers 27 juin 1981

### 1. Énoncé des conventions comptables

#### Consolidation

Les états financiers consolidés englobent toutes les filiales de Brooke Bond Inc.

#### Stocks

Les stocks de marchandises et fournitures sont évalués au moindre du prix coûtant et de la valeur de réalisation nette, le coût étant déterminé soit par la méthode du coût moyen, soit par la méthode du coût propre.

#### Amortissement

L'amortissement est noté par la compagnie aux taux nécessaires, suivant la méthode de l'amortissement constant, afin d'amortir les immobilisations sur leur vie économique estimative, comme suit:

Immeubles en franc-alleu	— 2 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> %
Propriétés et améliorations locatives	— durée du bail
Machinerie et équipement	— 10%
Voitures et camions	— 25%
Équipement de l'informatique	— 30%

#### Impôts sur le revenu

Les impôts sur le revenu sont calculés à partir de la méthode du report d'impôt. La provision pour les impôts sur le revenu reportés résulte principalement de l'amortissement déclaré aux fins d'impôts sur le revenu en plus de l'amortissement indiqué aux états financiers. Les crédits d'impôt pour investissement liés aux dépenses de capital sont considérés comme des réductions de l'impôt sur le revenu courant.

#### Change étranger

Le coût des marchandises achetées en devises étrangères est converti aux taux en vigueur au moment des transactions. Les éléments financiers du fonds de roulement sont traduits en dollars canadiens au taux de change en vigueur à la fin de l'année. Les pertes et profits non réalisés liés à la conversion entrent dans l'état des bénéfices courants.

#### Achalandage

L'achalandage représente l'excédent du coût sur les valeurs attribuées aux éléments identifiables de l'actif des filiales, aux dates d'acquisition. Il est amorti sur une période de quarante ans suivant la méthode de l'amortissement constant.

### 2. Stocks

	1981	1980
Matières premières	\$22 791 293	\$19 838 266
Produits finis	7 863 070	6 712 086
Matériau d'emballage et autres fournitures	5 130 950	4 425 857
	<u>\$35 785 313</u>	<u>\$30 976 209</u>

### 3. Immobilisations

Les terrains et immeubles ont été inclus sur la base d'une évaluation en date du 30 juin 1960. Toutes les autres immobilisations, y compris les terrains et immeubles ajoutés par la suite, ont été enregistrées au prix coûtant.

Voici un sommaire des immobilisations:

	Valeur comptable	Amortissement accumulé	Net	
			1981	1980
Terrains et immeubles	\$ 6 778 440	\$ 1 935 291	\$4 843 149	\$4 925 764
Machinerie, équipement et autre actif	14 222 486	9 168 735	5 053 751	4 252 876
	<u>\$21 000 926</u>	<u>\$11 104 026</u>	<u>\$9 896 900</u>	<u>\$9 178 640</u>

En juin 1981 la *General Appraisal of Canada Limited* a effectué une évaluation des terrains et immeubles. Selon cette évaluation, leur valeur sur le marché libre au 27 juin 1981 excède d'environ \$5 434 000 celle de leur valeur comptable nette.

#### 4. Dettes courante et à long terme

	Dettes courante	Dettes à long terme
Débiteures non garanties dues à la compagnie-mère		
9% Série A, échéant en 1987	\$ —	\$4 000 000
9% Série B, payable sur demande à 180 jours d'avis	4 600 000	—
Emprunts dus aux compagnies affiliées		
\$U.S. 1 500 000 portant intérêt à un taux lié au taux d'intérêt des banques américaines, payables sur demande	1 803 109	—
Emprunt sans intérêt ni date de remboursement fixe	—	937 317
Hypothèque		
9 1/4% échéant en 1986 garantie par un nantissement spécifique sur certains immeubles en franc-alleu	19 865	163 054
	<u>\$6 422 974</u>	<u>\$5 100 371</u>

#### 5. Engagements contractuels

Engagements contractuels pour de futures dépenses de capital: environ \$1 281 000.

Engagements pour baux se terminant en 1983 et 1984, avec total de loyers à payer se chiffrant à \$220 207.

Engagements pour coûts relatifs aux services passés de régimes de retraite, évalués à \$149 000 par an jusqu'en 1993.

#### 6. Capital-actions

La compagnie se doit de rembourser ou de racheter chaque année, sous réserve de certaines dispositions d'allègement, des actions privilégiées pour un montant de \$26 000. En 1981, 3 145 actions ont été rachetées pour annulation pour une valeur globale de \$66 362, ce qui portait le total des actions rachetées pour annulation à 39 334 actions.

#### 7. Évolution des conventions comptables

Au cours de l'année les modifications suivantes ont été apportées aux conventions comptables de la compagnie:

a) modification de la méthode d'évaluation du stock des fromages, et avant tout, exclusion des coûts d'intérêts.

Les coûts d'intérêts sont maintenant imputés sur les bénéfices à mesure qu'ils sont courus.

b) adoption du principe d'amortissement de l'achalandage, incluant les marques de commerce, sur une période de quarante ans avec effet rétroactif jusqu'en 1968, date de leur acquisition.

c) adoption du principe d'inscription des impôts sur le revenu reportés. Jusqu'ici, les impôts sur le revenu reportés étaient présentés sur une des notes accompagnant les états financiers.

Ces modifications ont été appliquées de façon rétroactive. Les bénéfices et bénéfices non répartis déjà rapportés ont été modifiés comme suit:

	Bénéfices non répartis 28 juin 1980	Bénéfices nets 1980	Bénéfices non répartis 30 juin 1979
a) Stock des fromages	\$ 314 442	\$160 984	\$ 153 458
b) Achalandage	364 694	28 053	336 641
(c) Impôts sur le revenu reportés	1 602 000	255 000	1 347 000
	<u>\$2 281 136</u>	<u>\$444 037</u>	<u>\$1 837 099</u>

Les bénéfices nets pour 1981 sont inférieurs de \$31 612 à ce qu'ils auraient été sans ces modifications.

#### 8. Transactions effectuées avec des compagnies affiliées

Dans le cadre des activités normales, la compagnie a engagé des transactions avec Brooke Bond Liebig Ltd. (compagnie-mère) et ses filiales:

	1981	1980
Ventes effectuées par la compagnie	\$ 8 902 347	\$11 460 756
Achats effectués par la compagnie	15 296 352	15 237 645
Intérêts exigés de la compagnie	1 057 627	774 000
Comptes débiteurs	216 751	223 975
Comptes créanciers	896 742	903 505
Dividendes actions ordinaires	1 600 000	1 400 000

#### 9. Information sectorielle

Le Conseil d'administration a déterminé que la compagnie n'a qu'un seul type d'activité, soit le conditionnement et la distribution des produits alimentaires.





**RED ROSE**

**60**

CUP/TASSES

Orange Pekoe Tea Bags  
Thé Orange Pekoe en sachet

227g  
8oz

MOUTURE RÉGULIÈRE

**Blue  
Ribbon**

**Café**

**OXO**



71g

**OXO**



71g

**OXO**



71g

40 g de bouillon au goût de poulet

SI BROUILLÉ BENTON INC., BELLEVILLE, CANADA



EMPAQUÉTÉ SOUS L'INSPECTION DU  
GOUVERNEMENT DU BRÉSIL-ETA 7

INGRÉDIENTS: BOEUF, CUIT, BOEUF, SEL, EAU, SUCRE, NITRITE DE SODIUM

12 oz 340 g

**Fray  
Bentos**

**BOEUF SALE**

TRÈS MAIGRE D'OXO FOODS

PRODUIT DU BRÉSIL

PRÉPARÉ POUR OXO FOODS DIVISION  
BROOKE BOND INC., BELLEVILLE, CANADA

# Chez-nous, d'un océan à l'autre

---

## Bureaux de ventes

### Division de l'est

Directeur commercial régional:

**D. A. Boudreau**

#### TERRE-NEUVE

Directeur commercial divisionnaire:

**D. A. Macpherson**

75 Blackmarsh Road

P.O. Box 4130

St. John's, Nfld.

A1C 5Z4

(709) 579-4088

#### NOUVEAU-BRUNSWICK

Directeur commercial divisionnaire:

**B. Stone**

49 Mill Street

Saint John, N.B.

E2L 4A3

(506) 652-3530

#### QUÉBEC

Directeur commercial divisionnaire:

**P. C. Lesage**

Directeur divisionnaire des

services alimentaires:

**Y. Bellec**

5415 Côte de Liesse

Montréal, Québec

H4P 1A3

(514) 744-2831

---

### Division du centre

Directeur commercial régional:

**P. D. McKinlay**

#### ONTARIO

Chef commercial divisionnaire:

**G. F. Boyce**

Directeur divisionnaire des

services alimentaires:

**R. N. Young**

142 Bermondsey Road

Toronto, Ontario

M4A 1X8

(416) 752-8900

---

### Division de l'ouest

Directeur régional:

**O. L. Swanson**

#### MANITOBA

Directeur commercial divisionnaire:

**F. Peters**

Directeur divisionnaire des

services alimentaires:

**A. M. Shepherd**

334 McDermot Avenue

Winnipeg, Manitoba

R3A 0A5

(204) 943-1511

#### ALBERTA

Chef de district:

**J. A. Osborne**

9908 - 65 Avenue

P.O. Box 4386

Edmonton, Alberta

T6E 0K9

(403) 436-1150

#### COLOMBIE-BRITANNIQUE

Directeur commercial divisionnaire:

**A. R. Hendren**

Directeur divisionnaire des

services alimentaires:

**F. W. McKenna**

3445 Gardner Court

Burnaby, B.C.

V5G 3K7

(604) 299-0561

---

#### National

Directeur des marques privées:

**R. J. Smith**

Directeur administratif divisionnaire:

**D. B. Guy**

Directeur national des services

alimentaires:

**M. J. Webb**

142 Bermondsey Road

Toronto, Ontario

M4A 1X8

(416) 752-8900

---

#### Usines

#### NOUVEAU-BRUNSWICK

Directeur de l'usine:

**H. T. Loeman**

49 Mill Street

Saint John, N.B.

E2L 4A3

(506) 652-3530

#### QUÉBEC

Directeur de l'usine:

**J. Johnson**

5415 Côte de Liesse

Montréal, Québec

H4P 1A3

(514) 744-2831

#### ONTARIO

Gérant général, division de Belleville:

**M. H. Green**

Directeur de l'usine, épices:

**B. Joscelyn**

Directeur de l'usine, OXO:

**S. Hill**

315 University Avenue

Belleville, Ontario

K8B 4Y7

(613) 968-4521

Directeur de l'usine, fromages:

**W. N. Stronach**

Black Diamond Cheese

P.O. Box 1

Belleville, Ontario

K8N 5A1

(613) 968-4527

#### MANITOBA

Directeur de l'usine:

**H. Van Der Ley**

334 McDermot Avenue

Winnipeg, Manitoba

R3A 0A5

(204) 943-1511

---

#### COLOMBIE-BRITANNIQUE

Directeur de l'usine:

**H. Van Der Ley**

3445 Gardner Court

Burnaby, C.B.

V5G 3K7

(604) 299-0561

---

## Compagnie associée

**Bohemia, N.Y.**

Brooke Bond Foods, Inc.

**Agents: thé, café, épices**

**Bridgetown, Barbade**

A. S. Bryden & Sons Limited

**Hamilton 5, Bermude**

Mid-Ocean Traders Limited

**Nassau, Bahamas**

Nassau Agencies Limited

**Port of Spain, Trinidad**

David Morrin & Sons Ltd.

**Paris France**

Société Vimex

**Agents: Fromage**

**Freeport, Grand Bahama Island**

Grand Bahama Dairy

Products Limited

**Kingstown, Jamaïque**

Levy & Salmon Limited

**Port of Spain, Trinidad**

Taurel & Co. Limited

---